



ENEXIS
HOLDING N.V.



♦ Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

VOORWOORD VAN DE RAAD VAN BESTUUR	5
2025 IN CIJFERS	9
2025 IN ÉÉN OOGOPSLAG	10
WIJ ZIJN ENEXIS	18
CO ₂ -eq-voetafdruk	23
Waardecreatie	25
Dialogoog met onze stakeholders	28
Trends en ontwikkelingen	30
Onze strategie in de energietransitie	32
Onze duurzame strategie	34
De dilemma's van 2025	36
ONZE RESULTATEN	38
DOELSTELLINGEN EN PRESTATIES	39
TOEKOMSTBESTENDIG ENERGIESYSTEEM	43
Onze samenwerkingen	44
Wet- en regelgeving in de energietransitie	45
Duurzame moleculen	46
Enexis en Roermond werken sneller en doelgerichter samen	48
DYNAMISCH SYSTEEMBEHEER	50
Hoe TU Eindhoven slim ruimte creëert in het stroomverbruik	53
ALLE KLANTEN ENERGIE	54
Stimuleren van andere manieren van energieverbruik	55
Flexibiliteit als nieuwe norm	56
Netwerktarieven en tariefmodel	57
BOUWEN, BOUWEN, BOUWEN	58
Weer meer investeringen in uitbreiding netwerk	61
'Annemer Baas Verkley en Enexis goed op elkaar ingespeeld'	64
INNOVATIES	66
'Minder netuitbreiding nodig dankzij slim stroomgebruik'	69
DIGITALISERING	70
ENEXIS ALS WERKGEVER	73
Een Enexis voor iedereen	74
Collega's werven en behouden	74
Vitale medewerkers	75
Enexis en Groningen versnellen uitbreiding MS- en LS-net	77
FINANCIEEL SOLIDE BLIJVEN	78
Financiële prestaties 2025	81

CORPORATE GOVERNANCE	86
Corporate governance	87
Verslag raad van commissarissen	93
Remuneratieverslag	98
Personalia raad van bestuur	102
Personalia raad van commissarissen	104
Medezeggenschap in 2025	107
Risicobeheersing	109
Bestuursverklaring	117
DUURZAAMHEIDSVERKLARING	118
Samenvatting duurzaamheidsverklaring	119
Algemene Toelichtingen	122
E1 Klimaatverandering	131
E5 Materiaalgebruik en Circulaire Economie	155
S1 Eigen personeel	163
S2 Werknemers in de waardeketen	175
S3 Getroffen gemeenschappen	179
S4 Consumenten en eindgebruikers	182
G1 Governance	194
Referentietabel	203
JAARREKENING	209
Geconsolideerde jaarrekening 2025	210
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	210
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	210
Geconsolideerde balans	211
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	212
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	213
TOELICHTINGEN OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	214
1. Algemene informatie	214
2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving	214
2.1 Algemeen	214
2.2 Wijzigingen in IFRS	214
2.3 Grondslagen voor de consolidatie	215
2.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	215
3. Segmentatie	219
4. Acquisities en verkopen	220
NOTEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	221
1. Netto-omzet	221
2. Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	222
3. Overige bedrijfsopbrengsten	223
4. Personeelskosten	223
5. Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	224
6. Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten	226
7. Overige bedrijfskosten	226
8. Geactiveerde kosten eigen productie	227
9. Financiële baten en lasten	227
10. Incidentele posten	228
11. Belastingen	228

12. Materiële vaste activa	230
13. Immateriële vaste activa	231
14. Gebruiksrecht activa	236
15. Overige financiële vaste activa	237
16. Voorraden	237
17. Vorderingen	238
18. Winstbelasting	239
19. Overige financiële activa (kortlopend)	239
20. Liquide middelen	239
21. Eigen vermogen	240
22. Rentedragende verplichtingen (langlopend)	240
23. Voorzieningen	242
24. Vooruitontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	243
25. Latente belastingen	244
26. Overige langlopende verplichtingen	244
27. Handelsschulden en overige te betalen posten	245
28. Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	245
29. Toelichting op kasstroomoverzicht	245
30. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten	247
31. Informatie verbonden partijen	252
32. Niet uit de balans blijvende verplichtingen en activa	253
33. Beloning bestuur en toezicht	254
34. Gebeurtenissen na balansdatum	255
ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025	256
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening	256
Enkelvoudige balans	257
TOELICHTINGEN OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING	258
Grondslagen voor de financiële verslaggeving	258
NOTEN BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING	259
35. Resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen	259
36. Overige bedrijfskosten	259
37. Financiële baten en lasten	259
38. Belastingen	260
39. Deelnemingen in groepsmaatschappijen	260
40. Overige financiële vaste activa	261
41. Vorderingen	262
42. Winstbelasting	262
43. Overige financiële activa (kortlopend)	262
44. Liquide middelen	262
45. Eigen vermogen	263
46. Latente belastingen	263
47. Rentedragende verplichtingen (langlopend)	263
48. Handelsschulden en overige te betalen posten	264
49. Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	264
50. Informatie verbonden partijen	265
51. Beloning bestuur en toezicht	265
52. Deelnemingen	265
53. Winstbestemming	266
54. Gebeurtenissen na balansdatum	267

OVERIGE INFORMATIE

268

Statutaire regeling ten aanzien van de winstbestemming	269
Assurance-rapport bij de duurzaamheidsverklaring	270
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	274
Overige niet-financiële informatie	282
Nadere toelichting KPI's 'Doelstellingen en prestaties'	284
Begrippen en afkortingen	286

Voorwoord van de raad van bestuur



De raad van bestuur. Van links naar rechts Marjanne van Ittersum, Jeroen Sanders (uit dienst per 1-3-2026), Han Slootweg en (zittend) Rutger van der Leeuw.

Al jaren bouwen we met volle inzet aan een toekomstbestendig energiesysteem. De combinatie van een recordbedrag aan investeringen, slimmer gebruik van ons netwerk, innovaties en steeds betere samenwerking met bouwpartners en overheden zorgt voor versnelling. Ook al zien we lichtpuntjes, onze klanten merken er helaas nog te weinig van: onze wachtlijst is weer gegroeid en de druk op onze netten blijft hoog. Dat gaat ons aan het hart. Naast sneller bouwen blijft het flexibel benutten van het bestaande net daarom onontbeerlijk om zoveel mogelijk ruimte te creëren voor de ambities van onze (toekomstige) klanten.

Om zoveel mogelijk klanten te helpen, belasten we ons netwerk maximaal – binnen veilige grenzen. Tot nu toe slagen we daar goed in: het aantal storingen van ons elektriciteitsnet is afgelopen jaar niet opgelopen. Tegelijk zien we wel een groeiende belasting van ons netwerk, vooral door veel teruglevering van energie in het voorjaar en hoge afname in de winter. Daarom hebben we in 2025 een aantal netdelen moeten bestempelen als kritiek. Deze stations staan onder verhoogde dijkbewaking. We zetten alles op alles om overbelasting op te vangen en zetten verschillende maatregelen in om te voorkomen dat we in het uiterste geval klanten moeten afschakelen, zoals congestiemanagement en het plaatsen van batterijen.

2025 was ook het jaar waarin we ons moesten verhouden tot veranderende geopolitieke verhoudingen. Recent is daar het conflict in het Midden-Oosten bijgekomen. Door die toenemende geopolitieke spanningen, cyberdreigingen, verstoringen in de toeleveringsketen en internationale conflicten loopt Enexis het risico dat de energievoorziening en dienstverlening aan onze klanten en maatschappij wordt onderbroken. Dat baart ons grote zorgen. We werken er hard aan om onze weerbaarheid te verhogen.

WACHTLIJST BLIJFT REALITEIT

Enexis verzette afgelopen jaren een recordhoeveelheid werk. Ook in 2025 investeerden we fors in onze netten: € 1,9 miljard (2024: 1,5 miljard). In 2025 breidden we ons elektriciteitsnet sneller uit dan gepland, net als in voorgaande jaren, en realiseerden we 1.260 MVA aan netcapaciteit. Dat is onder andere te danken aan onze samenwerking met de aannemerij. Samen maakten we vaart met de Buurtaanpak, waarbij we ons elektriciteitsnet wijk voor wijk verzwaren. Tegelijkertijd zagen we in de tweede helft van het jaar ook voor het eerst dat de wachtlijst met klantaanvragen voor teruglevering stabiliseerde. Dat geeft vertrouwen dat onze aanpak effect begint te sorteren.

Maar we beseffen terdege dat de 'buitenwereld' en specifiek onze klanten nog weinig merken van onze inspanningen om netcongestie tegen te gaan. Dat betreuren we en is een uitdaging voor Enexis. Wachtlijsten en volle stroomnetten blijven voorlopig de realiteit. Ondanks de recordinvesteringen blijft de druk op onze netten hoog en kunnen we de groeiende vraag naar transportcapaciteit van de komende jaren niet bijbenen. Veel bedrijven zullen op de wachtlijst blijven staan, waardoor ze niet kunnen verduurzamen of uitbreiden. Vanaf medio 2026 verwachten we dat als gevolg van het nieuwe prioriteringskader van de ACM ook huishoudens en kleinzakelijke klanten hiermee te maken kunnen krijgen.

Het is wel ons doel om in 2026 veel van de zakelijke klanten op de wachtlijst van ruim 10.000 aanvragen voor een (nieuwe of zwaardere) aansluiting op het elektriciteitsnet een aanbod te kunnen doen. Dat willen we realiseren met onder andere een nieuwe, meer gebiedsgerichte aanpak met flexibele aansluitvormen en slimmer gebruik van de bestaande netcapaciteit. In 2026 komt er ook bij TenneT in Noord-Brabant capaciteit vrij, waardoor we klanten van de wachtlijst kunnen helpen. Zakelijke klanten zijn zich er steeds meer bewust van dat transportschaarste invloed kan hebben op hun bedrijfsprocessen en dat ze zich moeten aanpassen aan de nieuwe werkelijkheid.

SNELLERE VERGUNNINGSTRAJECTEN

Om sneller met de schop de grond in te kunnen, is het noodzakelijk dat we samen met gemeenten vergunningstrajecten verkorten. In 2025 sloten we hiervoor tientallen nieuwe samenwerkingsovereenkomsten (SOK's) met gemeenten. Jaarlijks vraagt Enexis zo'n 80.000 vergunningen aan bij gemeenten. Vergunningstrajecten voor grote midden- en hoogspanningsstations duren het langst: vijf tot zeven jaar. De afgelopen jaren hebben we zelf veel kennis opgebouwd om met gemeenten ruimtelijke vraagstukken en vergunningstrajecten effectief aan te pakken. Om vergunningsprocedures te kunnen versnellen, is beleid van het nieuwe kabinet nodig. We kijken daarom uit naar de nadere uitwerking van de Crisiswet Netcongestie door het nieuwe kabinet.

FLEXIBEL GEBRUIK VAN HET NET

Naast fors bouwen zetten we ook in op dynamisch systeembeheer: realtime inzicht in afname en teruglevering, en flexibele sturing. We kunnen heel veel capaciteit vrijmaken als het Enexis lukt om samen met onze klanten het net flexibeler te benutten. Met exploitanten van zonne- en windparken hebben we inmiddels afspraken gemaakt om tijdens piekuren geen elektriciteit in te voeden. Met nieuwe klanten sluiten we op vrijwillige basis een flexcontract af, maar we willen dat dat de norm wordt. Afgelopen jaar sloten we het 100^e Blokstroomcontract af waarmee klanten extra transportcapaciteit in de nacht krijgen. In Nederweert sloten we in november met veertien bedrijven de eerste Groepstransportovereenkomst. Dankzij deze contracten kunnen deze bedrijven pieken en dalen in hun energieverbruik en -opwek op elkaar afstemmen en hun verduurzamings- en uitbreidingsplannen verwezenlijken.

NETCAPACITEIT EERLIJKE VERDELEN

Bestaande grootzakelijke klanten vragen we om over te stappen naar een flexcontract. Maar onze proposities kunnen hen vooralsnog moeilijk overtuigen. Ze worden als te complex ervaren en veel bedrijven aarzelen om netcapaciteit af te staan die ze mogelijk in de toekomst zelf nog nodig hebben. Eind 2025 tikte de ACM de netbeheerders op de vingers. De toezichthouder eist dat we klanten nog nadrukkelijker stimuleren om in te stappen. Hiervoor hebben we onlangs bij de ACM een verbetervoorstel ingediend en is het belangrijk dat we in gesprek gaan met onze klanten over ons productportfolio. Daarnaast willen we dat de overheid grootverbruikers gaat verplichten om een deel van hun capaciteit te delen met andere klanten. Als alle bestaande zakelijke klanten een klein deel van hun capaciteit afstaan, zien we kansen om de wachtlijst volledig op te lossen.

ENERGIEVERBRUIK OP ANDERE MOMENTEN

Huishoudens passen hun gedrag makkelijker aan dan verwacht. Tijdens een pilot in 2025 bleken ze bereid om hun auto tegen een beperkte vergoeding 's nachts te laden. En een proef met honderd huishoudens in Drenthe liet zien dat collectieve aansturing van hybride warmtepompen 10 tot 25 procent piekreductie oplevert zonder verlies van comfort. Steeds meer huishoudens gebruiken bovendien een thuisbatterij. Eerder waren we nog bezorgd dat dit extra piekbelasting van het netwerk zou veroorzaken, maar die zorg is tot nu toe niet uitgekomen. De energieprijzen voor teruglevering zijn laag, dus slaan veel huishoudens de energie op voor eigen gebruik. Als miljoenen huishoudens hun energieverbruik iets aanpassen, bijvoorbeeld door buiten piekuren hun auto op te laden of de was te doen, komt er veel ruimte vrij en worden kostbare uitbreidingen van het elektriciteitsnet minder nodig. Het nieuwe tariefmodel dat op z'n vroegst 2028 ingaat, zou onze klanten hiertoe verder moeten verleiden.

VERSNELLEN DANKZIJ INNOVATIE

Innovaties helpen ons om sneller, efficiënter en veiliger te bouwen en om het net flexibeler te gebruiken. Wij bouwen modulair en seriematig waardoor de doorlooptijd van een project van twaalf naar drie maanden is gegaan. Een stekkerbaar station bouwen we in één dag in plaats van in twee. En dankzij de kabelbuigtool kunnen medewerkers de steeds zwaardere en dikke kabels op een ergonomisch verantwoorde manier buigen. Om innovatie voor de uitbreiding van het laagspanningsnet verder te stimuleren, schreven we samen met collega-netbeheerders de wereldwijde LV Next Challenge uit. We kregen ruim zestig ideeën binnen, die we verder onderzoeken. De uitdaging is om zulke innovaties snel te ontwikkelen om ze veilig en verantwoord in gebruik te kunnen nemen.

GROTERE ROL DUURZAME MOLECULEN

In een toekomstbestendig energiesysteem spelen naast elektriciteit ook andere duurzame energiedragers een belangrijke rol, zoals groen gas, waterstof en warmtenetten. Daarom blijven we investeren in ons gasnet en investeren we in groen gas boosters voor invoeding aan het gasnet. Maar de ontwikkeling van deze alternatieve energiedragers verloopt traag doordat wet- en regelgeving uitblijft. Zolang de markt geen duidelijkheid heeft, worden investeringen in duurzame moleculen uitgesteld. Daarover maken we ons zorgen.

Daarom delen we onze visie op het toekomstbestendig energiesysteem actief met overheden en politiek. Met Netbeheer Nederland lanceerden we KIES – Keuzes Integraal Energiesysteem – om duidelijk te maken dat scherpe keuzes nodig zijn om het energiesysteem betrouwbaar, betaalbaar en toekomstbestendig te houden. KIES richt zich op de thema's Energiezekerheid, Betaalbare warmte in huis, Verduurzaming industrie en Toegang tot energie.

FINANCIËLE RESULTATEN

De kasstromen uit operationele activiteiten en investeringen in (im)materiële vaste activa zijn in 2025 € 844 miljoen negatief (2024: € 567 miljoen negatief). Dit betekent dat we in 2025 dagelijks ruim € 2 miljoen meer uitgaven aan onze energienetten dan we via onze tarieven ontvingen. We investeerden in 2025 in totaal € 1,9 miljard. Om de investeringen te financieren gaven we in 2025 twee keer een groene obligatie uit: in het voorjaar voor € 1 miljard en in het najaar voor € 500 miljoen. De belangstelling hiervoor was groot, wat laat zien dat de markt vertrouwen heeft in onze aanpak. Met dank aan onze aandeelhouders hebben we in 2025 ons dividendbeleid kunnen aanpassen. Door een (geïndexeerd) plafond van € 100 miljoen in te stellen, houden we meer middelen in het bedrijf voor de noodzakelijke investeringen in het energienet en vergroten we ons leenvermogen. We zijn dankbaar dat onze aandeelhouders het belang erkennen van voldoende financiële ruimte zodat Enexis kan blijven investeren in de energienetten. Door in te stemmen met een aangepast dividendbeleid leveren onze aandeelhouders hier een belangrijke bijdrage aan. Dit is essentieel voor een betrouwbare energievoorziening voor iedereen.

De nettowinst steeg in 2025 naar € 400 miljoen ten opzichte van € 254 miljoen in 2024, voornamelijk door een sterke omzetsijging. Door de gewijzigde Methodebesluiten zijn de tarieven voor 2025 hoger vastgesteld. De omzet bevat bovendien een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023 en 2024. De impact hiervan op de nettowinst is circa € 185 miljoen.

De hoge investeringen in het elektriciteitsnet om aan de stijgende vraag van de energietransitie te voldoen leiden ertoe dat de klanttarieven in de toekomst verder zullen stijgen. Dit brengt dilemma's met zich mee.

DUURZAME RESULTATEN

Dit jaar publiceert Enexis voor de tweede keer een Duurzaamheidsverklaring. Hiermee geven we inzicht in onze voortgang op het gebied van duurzaamheid. Zo reduceerden we onze CO₂-uitstoot met 9,8% in scope 1 en 2 ten opzichte van 2024, onder meer door het vaker zoeken naar en sneller oplossen van gaslekken. Bij de aanbestedingen voor kabels en gasleidingen speelden reductie van de benodigde primaire grondstoffen een belangrijke rol. Ook elektrificeren we ons leasewagenpark.

Veiligheid is de topprioriteit van Enexis. Toch hadden we in 2025 te maken met relatief meer veiligheidsincidenten. Enexis heeft afgelopen jaren veel nieuwe medewerkers aangenomen en zij missen soms nog routine in hun werk. Dat kan leiden tot kleine ongelukjes, zoals stoten of verstappen. We vergroten het veiligheidsbewustzijn met extra opleidingen en begeleiding. Onze inzet is dat het aantal incidenten bij ons en onze aannemers snel weer gaat dalen.

NIEUWE COLLEGA'S WERVEN

Het lukt ons om voldoende nieuwe collega's te werven voor de opgave waarvoor we staan, we kregen er ruim 600 collega's bij. Om ook in de toekomst te voorzien in voldoende technische medewerkers, is een brede blik op de arbeidsmarkt nodig. Daarom spraken we ons afgelopen jaar in Den Haag uit tegen de kabinetsplannen om kennismigratie te beperken. Met succes: eind november nam de Tweede Kamer een motie aan die deze plannen bijstelt. Hierdoor kunnen we ook vakmensen uit andere landen blijven aantrekken. Verder slaan netbeheerders, aannemers en de overheid de handen ineen om samen te zorgen voor 5.000 extra technici in 2030. In onze drie eigen Beroepspraktijkvormingshallen leiden we zelf leerling-monteurs op in een zo realistisch mogelijke setting.

WISSELING IN RAAD VAN BESTUUR

In 2025 vond er een wisseling plaats in de raad van bestuur. Marjanne van Ittersum volgde in de zomer Mariëlle Vogt op als CFO van Enexis. We bedanken Mariëlle voor haar tomeloze inzet en grote betrokkenheid bij ons bedrijf en de collega's. CTO Jeroen Sanders heeft 1 maart 2026 afscheid genomen van de raad van bestuur. Hij was 28 jaar werkzaam voor Enexis en haar voorgangers. Ook hem bedanken wij voor zijn enorme inzet en voor zijn cruciale bijdrage aan de koers van het bedrijf. De procedure voor zijn opvolging loopt.

VOL ENERGIE DOORPAKKEN

Onze ambitie om iedereen in de toekomst te blijven voorzien van betaalbare en duurzame energie is onverminderd groot. In het nieuwe coalitieakkoord ziet Enexis belangrijke aanknopingspunten om het energienet sneller uit te breiden en slimmer te gebruiken, bijvoorbeeld via een Crisiswet Netcongestie, de inzet op hybride slimme warmtepompen en netbewuste inpassing van duurzame energiebronnen. Het nieuwe kabinet benadrukt ook het belang van groen gas, waterstof en warmtenetten. Tegelijkertijd blijft er behoefte aan extra middelen om warmtenetten betaalbaar te maken voor de consument. We kijken ernaar uit om samen met de nieuwe bewindspersonen te werken aan een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem. Hiervoor is voortvarendheid in besluitvorming van groot belang.

Enexis groeide weer enorm en dat vroeg om extra inzet van iedereen. We bedanken alle collega's en (bouw)partners voor hun bijdrage in het afgelopen jaar. Dankzij hen konden we grote stappen zetten. We bedanken onze klanten voor hun geduld en gedrevenheid om met ons mee te werken aan een flexibel energiesysteem. Ook waarderen we de samenwerking met de andere netbeheerders. De weg naar een toekomstbestendig energiesysteem kent nog veel obstakels, maar we zijn optimistisch. Daarom bouwen en innoveren wij met vertrouwen en overtuiging verder.

Raad van bestuur Enexis Holding N.V.

Rutger van der Leeuw

Marjanne van Ittersum

Han Slootweg

2025 in cijfers

Bouwen, bouwen, bouwen

Gerealiseerde netlengte
LS en MS **1.631** km

€ **1,9** mjd
Investerings

1.260 MVA Technisch gerealiseerde
netcapaciteit elektriciteit

670 Gebouwde MS/LS-stations

Alle klanten energie

72%
Tevredenheid
uitvoerdatum
kleinverbruikers



65% Aansluittermijnen
GV cf wensdatum

10.394 Aantal
klantaanvragen
op de wachtlijst



Duurzame impact

9,8%
CO₂-reductie
t.o.v. 2024

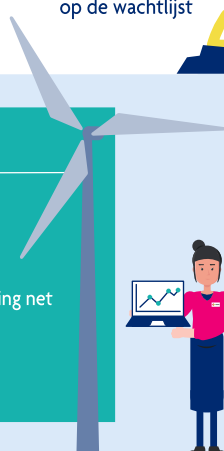


Dynamisch systeembeheer

542 MW

Gecreëerde netcapaciteit door flex en uitnutting net

99,99%
Leveringsbetrouwbaarheid gas & elektra



Toekomstbestendig energiesysteem

139 Mm³

Groen gas invoeding



Financieel solide

€ **400** mln
Resultaat na belastingen



20%
FFO/netto rentedragende schulden

€ **-844** mln
Kasstroom uit operationele activiteiten en
investerings in (im)materiële vaste activa

Enexis als werkgever

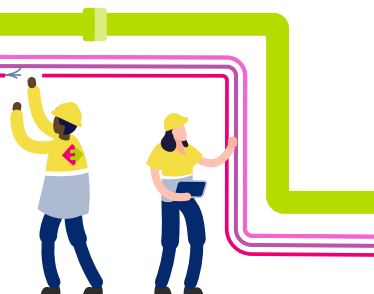
6.602
Medewerkers

2,4/2,7
LTIF Enexis/
LTIF contractors

29 eNPS



30%
Vrouwen in
leidinggevende
posities



2025 in één oogopslag

DE GROOTSTE VERBOUWING VAN ONS ENERGIENET OOI

Met het dit jaar vernieuwde investeringsplan investeert Enexis de komende drie jaar een recordbedrag van 7 miljard euro in het verzwaren en onderhouden van het gas- en elektriciteitsnet in de provincies Groningen, Drenthe, Overijssel, Noord-Brabant en Limburg. Concreet betekent dit de bouw van 42 nieuwe hoogspanningsstations, de uitbreiding van 130 bestaande hoogspanningsstations en duizenden kilometers extra kabels. Deze investering creëert ruimte voor nieuwe woningen, faciliteert de groei van zonne- en windenergie en ondersteunt de elektrificatie van de industrie.



VERNIEUWING EN UITBREIDING VAN STATION KELPEN-OLER

Bij ons station in Kelpen-Oler breidden we de capaciteit uit van 85 naar 200MVA. We bouwden een compleet nieuw station net buiten de hekken, in plaats van dat we aanpassingen deden binnen de bestaande installatie. Deze nieuwe werkwijze werkt sneller en slimmer. Ook versnellen we dankzij deze 'grijze weide'-aanpak: van installaties tot prefab gebouwen. Door deze aanpak kunnen we veel meer stations tegelijkertijd bouwen op verschillende locaties.

100STE PREVENTIEVE TRAFOWISSEL

In april vierden we in het Groningse Harkstede een mijlpaal met onze honderdste trafowissel. Enexis vervangt sinds twee jaar preventief zoveel mogelijk oudere transformatoren. Deze trafo's zijn vooral op zonnige voorjaarsdagen gevoelig voor storingen. In april en mei gebeurt dat vooral bij teruglevering door zonnepanelen. Door de hoge stromen kunnen de zekeringen kapotgaan. In de zomer stijgen de temperaturen, waardoor we problemen krijgen met de koeling en verouderde transformatoren oververhit kunnen raken. Nieuwe transformatoren lossen dit op.





FLEXIBELE KABELOPLOSSING HALVEERT AANSLUITDUUR

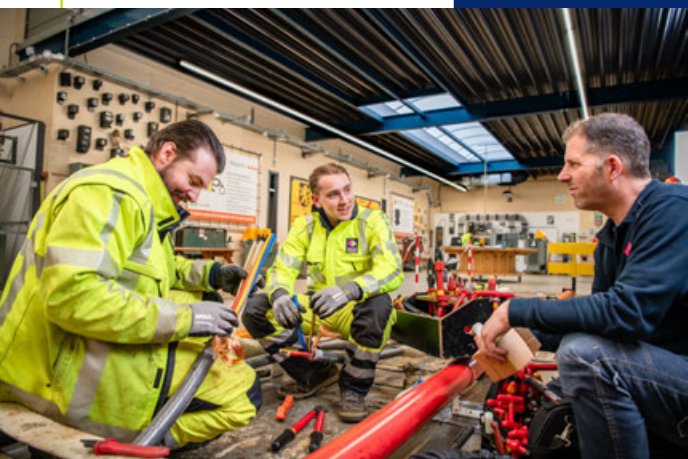
Hoe kunnen we de aansluiting van middenspanningsstations drastisch versnellen én het werk voor monteurs verlichten? Die vraag stelden Stedin, Alliander en Enexis aan de markt. Prysmian Netherlands kwam met de winnende oplossing: een flexibele kabel met prefab stekkerverbinding, waardoor de monteur de kabel eenvoudig invoert en aansluit zonder dat daar veel kracht voor nodig is en wat tijd bespaart. Dankzij deze oplossing kunnen we een station in één dag aansluiten, in plaats van twee. Bovendien kan dit met minder mensen, is het werk lichter én hoeven we de bestaande stations niet ingrijpend aan te passen.

SAMEN LEGGEN WE DE PUZZEL VOOR HET ZUIDEN

In april gunden we samen met Brabant Water de aanbesteding Combi Brabant aan Baas, Hurkmans, BGM en APK/Rasenberg. Zij gaan de komende twaalf jaar voor ons het elektriciteits- en drinkwaterleidingnet in Noord-Brabant uitbreiden, vernieuwen en verzwaren. Met deze megaklus is een waarde van € 900 miljoen gemoeid.

Daarnaast zijn in het afgelopen jaar de aanbestedingen voor Solo Brabant en Combi & Solo Limburg geslaagd afgerond. De aanbesteding voor Limburg is samen met Waterleiding Maatschappij Limburg (WML) uitgevoerd. Voor Limburg zijn de volgende aannemers geselecteerd voor een contractduur van eveneens twaalf jaar: BAM Energie en Water, HvG Infra, BGM, Van den Heuvel, Van Geleuken, Rasenberg Kabel en Leidingen, A. HAK, Hanab Distribution en APK Infra en Wegenbouw. Enexis kiest doelbewust voor langdurige strategische samenwerkingen met de aannemerij. Zo borgen we uitvoeringscapaciteit en stimuleren we investeringen in vakmanschap.





MEER VAKMENSEN VOOR DE ENERGIETRANSITIE

Enexis ervaart dagelijks hoe cruciaal vakmensen zijn voor het bouwen van een toekomstbestendig energienet. Om het sector brede tekort van 30.000 technici aan te pakken, werken we in het Opschalingsplan 2030 samen met andere netbeheerders, aannemers en de overheid. Hiermee worden in totaal 5.000 extra technici opgeleid en ingezet, ondersteund door een subsidie uit het Klimaatfonds en een gezamenlijke investering van ruim €200 miljoen.

Een belangrijk onderdeel zijn de regionale samenwerkingsverbanden genaamd 'Infra Talenten', waar nieuwe medewerkers worden geworven, opgeleid en begeleid naar een baan in de ondergrondse infra. Zo sluiten onderwijs en arbeidsmarkt beter op elkaar aan. Voor statushouders is er 'Energy Skills', een traject dat Enexis samen met Refugee Talent Hub, Alliander en TenneT aanbiedt. Deelnemers maken kennis met het werkveld, volgen een op maat gemaakte opleiding en krijgen begeleiding richting een baan in de techniek. Het programma richt zich op het begeleiden van in totaal 1.000 statushouders.

BUURTVOORSTEL

Gemeenten spelen een cruciale rol bij het verduurzamen van de gebouwde omgeving. Om hen te ondersteunen, introduceerden we afgelopen jaar Buurtvoorstel: een digitale tool die inzicht biedt in onze langetermijnverwachtingen per buurt en gemeenten de mogelijkheid biedt hun plannen te delen. Buurtvoorstel biedt inzicht in drie thema's: warmte, duurzame opwek, en personenvervoer, en maakt een inschatting van de ontwikkelingen richting 2050. Tegelijkertijd kunnen gemeenten hun eigen plannen terugkoppelen, waardoor de tool als gespreksstarter dient en onze investeringsplannen beter aansluiten op lokale ambities. Na de lancering kende Buurtvoorstel direct een hoge betrokkenheid: in 59% van de buurten reageerden gemeenten actief op hun warmtetransitieplannen, waarbij bijna de helft het voorstel op basis van de Startanalyse van het Planbureau voor de Leefomgeving volgde en iets meer dan de helft een alternatief invulde. Opvallend is dat gemeenten daarbij vaak kozen voor een all-electric warmtepomp, ook in buurten waar vanuit de Startanalyse een hybride warmtepomp of warmtenet werd voorgesteld.





CENTRALE AANSTURING VAN HYBRIDE WARMTEPOMPEN VERLAAGT AVONDPIEK

Binnen het pilotproject DACS-HW in het Drentse Dalen werden honderd hybride warmtepompen bij huishoudens collectief en centraal aangestuurd, om te onderzoeken of op deze manier de capaciteit en flexibiliteit van het lokale stroomnet beter kan worden benut. De groei van onder andere (hybride) warmtepompen zorgt voor toenemende belasting van het stroomnet, waardoor op sommige plekken overbelasting dreigt.

In Dalen toonde de pilot aan dat het laagspanningsnet aanzienlijk kan worden ontlast door slimme, centrale aansturing van warmtepompen, met een reductie van de avondpiek van 10 tot 25%. De warmtepompen worden automatisch aangestuurd, terwijl bewoners het verwarmingsproces altijd kunnen beïnvloeden via een 'comfortknop' ('opt-out'). Dankzij de transparante samenwerking en het tastbare duurzame resultaat nam 40% van de huishoudens deel aan de pilot. De ervaringen en resultaten vormen een waardevolle basis om deze innovatieve aanpak verder te ontwikkelen en mogelijk uit te rollen naar andere wijken en gemeenten. Zo kan worden bijgedragen aan een stabiel, zuiniger en toekomstbestendig energiesysteem.

ENEXIS ONDERTEKENT EERSTE GROEPSTRANSPORTOVEREENKOMST VAN NEDERLAND

Afgelopen jaar tekende Enexis met 14 bedrijven in Nederweert, verenigd in het Energie HandelsPlatform Pannenberg (EHP-P), een van de eerste groepstransportovereenkomsten (GTO) van Nederland. Voor Enexis is dit een primeur: het is de eerste GTO die de netbeheerder afsluit. De overeenkomst maakt het mogelijk om gezamenlijk transportvermogen te delen. Met behulp van een energiemanagementsysteem kunnen de bedrijven real-time vraag en aanbod op elkaar afstemmen. Zo wordt de beschikbare capaciteit op het stroomnet efficiënter benut en ontstaat ruimte voor groei en verduurzaming van het bedrijvenpark, ondanks de huidige netcongestie.

Een GTO vraagt om nauwe samenwerking tussen ondernemers, netbeheerders, financiers en andere betrokkenen. De komende jaren werkt Enexis samen met andere netbeheerders en bedrijven aan de verdere ontwikkeling en opschaling van de groepstransportovereenkomst. Enexis werkt op dit moment samen met 10 bedrijventerreinen aan de ontwikkeling van een groepstransportovereenkomst.





VERPLICHT FLEXIBEL VERMOGEN

In juni startte Enexis een nieuwe fase van congestiemanagement in vijf gebieden in Noord-Brabant en Overijssel. Grote afnemers met een aansluiting vanaf 1 MW zijn voortaan verplicht – tegen vergoeding – flexibel vermogen aan te bieden tijdens piekmomenten op het stroomnet. Het gaat om 27 afnemers op vijf stations waar in de winter het risico op overbelasting het grootst is. Naast technische maatregelen is hun inzet cruciaal om te voorkomen dat delen van stations tijdelijk moeten worden afgeschakeld.

NETBEWUST LADEN: PUBLIEKE OPLAADPUNTEN HELPEN PIEKBELASTING VOORKOMEN

Om het stroomnet tijdens drukke winterpieken te ontlasten, zijn ruim 2.200 publieke oplaadpunten in het Enexis-gebied gestart met netbewust laden. Inmiddels is 66% van deze oplaadpunten geschikt gemaakt voor deze manier van laden, in samenwerking met Vattenfall, Allego en Equans.

Het aantal oplaadpunten groeit snel. Omdat één punt op vol vermogen evenveel vraagt als drie huishoudens, is slim laden cruciaal. Elektrische auto's lenen zich hier goed voor, omdat ze vaak langer op ons net aangesloten zijn dan noodzakelijk is. Het laadvermogen van de oplaadpunten wordt automatisch verlaagd op werkdagen tussen 16.00 en 21.00 uur, vooral op locaties waar we te maken hebben met kritieke stroomnetten. Buiten piekuren laadt de auto weer op volle snelheid. Netbewust laden is een belangrijke stap in het ontwikkelen van een toekomstbestendig energiesysteem. In de toekomst zullen de oplaadpunten volledig mee schakelen met de actuele netbelasting. Het is onze inzet dat op termijn alle oplaadpunten deze slimme laadfunctie ondersteunen.





PROEF MET DIMMEN VAN ZONNEPANELEN

Steeds meer huishoudens leveren zonnestroom terug aan het net. Op sommige plekken en momenten leidt dat tot overbelasting. Samen met platform Zonnedimmer voerden we dit jaar een proef uit waarbij woningeigenaren hun zonnepanelen tegen een vergoeding tijdelijk dimmen. Met hun toestemming verlaagden we de opwek op zeer zonnige dagen als zij weinig elektriciteit afnemen en veel terugleveren. Woningeigenaren ontvingen hiervoor 30 cent per kWh. De pilot heeft aangetoond dat Zonnedimmer effectief opwekcongestie kan voorkomen, bewoners positief meewerken en dat het systeem inzetbaar is op onze lokale laagspanningsnetten.

LV-NEXT CHALLENGE: VERZWARING VAN HET LAAGSPANNINGSNET IN VERSNELD TEMPO

Om de uitbreiding van het laagspanningsnet aanzienlijk te versnellen, lanceerden Enexis, Stedin en Alliander afgelopen jaar de LV-NEXT Challenge: een internationale oproep aan marktpartijen om innovatieve oplossingen te ontwikkelen die het verzwaren van het laagspanningsnet kunnen opschalen van 100 naar 1.000 buurten per jaar. De netbeheerders nodigden niet alleen partijen uit de energiesector uit, maar ook uit andere branches zoals automotive, defensie en scheepvaart.

Onderdeel van de challenge is de LV-NEXT simulatiestraat in Utrecht: een nagebootste buurt waar nieuwe technologieën die het laagspanningsnet sneller, slimmer, veiliger en duurzamer moeten maken, in de praktijk getest kunnen worden. Veilig en zonder verstoring van de dagelijkse operatie. Na succesvolle tests kunnen innovaties eerst in een wijk worden toegepast en bij bewezen effect op grote schaal worden uitgerold. Zo dragen ze bij aan de ambitie om meer dan 100.000 kilometer kabel te leggen en 50.000 transformatorhuisjes aan te sluiten.





WET COLLECTIEVE WARMTE AANGENOMEN

Na jaren van voorbereiding is de Wet collectieve warmte (Wcw) afgelopen jaar aangenomen door zowel de Tweede Kamer als de Eerste Kamer. Deze belangrijke mijlpaal voor de warmtetransitie in Nederland is cruciaal voor Enexis: samen met de Energiewet en de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie vormt de Wcw het fundament waarop wij kunnen bouwen aan een toekomstbestendig energiesysteem.

In Drenthe, Overijssel, Noord-Brabant, Groningen en Zuid-Limburg verkennen we de mogelijkheden om regionale warmtebedrijven op te zetten. Dit doen we in wisselende publieke samenwerkingen met EBN, provincies en gemeenten. Door onze krachten te bundelen en expertise te delen, kunnen we de kosten beperken en tot stabilere warmtepreizen komen. Al zien we ook dilemma's.

UITGIFTE GROENE OBLIGATIES

2025 was voor Enexis een belangrijk jaar op de kapitaalmarkt. In april brachten we voor het eerst een dual tranche groene obligatie-uitgifte naar de markt, goed voor een totale waarde van € 1 miljard. Dit bedrag is verdeeld over twee obligaties van elk € 500 miljoen, met een looptijd van respectievelijk 8 jaar en 12 jaar. Net als bij de eerder uitgegeven groene obligaties was er grote belangstelling van een brede groep duurzame investeerders.

In november hebben we een aanvullende groene obligatie uitgegeven van € 500 miljoen, met een looptijd van 10 jaar. Opnieuw bleek het vertrouwen van investeerders groot: een aanzienlijk deel had ook deelgenomen aan eerdere uitgiftes. Dat vertrouwen blijft, ondanks een recente verlaging van onze credit ratings. We gebruiken de groene obligaties om te investeren in de energietransitie. Met deze transactie komt het totaal aan uitstaande obligaties uit op € 4,5 miljard.



AANGEPAST DIVIDENDBELEID

De aandeelhouders van Enexis zijn tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering akkoord gegaan met een aangepast dividendbeleid. Vanaf boekjaar 2025 keert Enexis 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering uit, met een maximale uitkering van € 100 miljoen. Dat bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd. Hierdoor krijgt Enexis meer mogelijkheden om te investeren in de energietransitie. De aandeelhouders stemden in omdat ze het belangrijk vinden dat Enexis genoeg geld beschikbaar heeft voor verzwaring en onderhoud van energienetten.

SERIOUS REQUEST

In december hebben we bij het Glazen Huis in 's-Hertogenbosch de cheque overhandigd van onze actie voor 3FM Serious Request. In deze actie riepen we al onze Brabantse klanten op om van 18 tot en met 24 december hun energieverbruik op een creatieve manier te verminderen en het gebruik tijdens piekmomenten (tussen 16.00 en 21.00 uur) zoveel mogelijk te beperken.

Het verschil tussen het voorspelde en het daadwerkelijke stroomverbruik werd gemeten, waarbij de bespaarde netwerkkosten volledig zijn gedoneerd. Dankzij de gezamenlijke inzet van onze klanten en medewerkers hebben we uiteindelijk € 40.269 opgehaald voor Spieren voor Spieren. Een bijzonder resultaat waar we met trots op terugkijken.



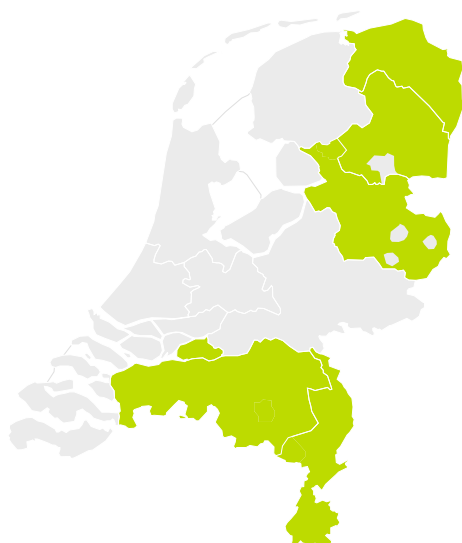
Wij zijn Enexis



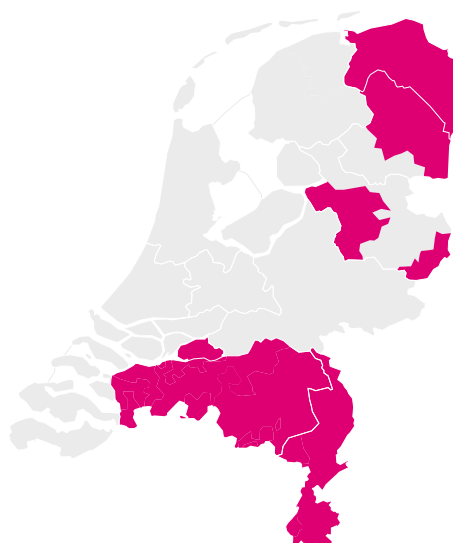
Met ruim 6.600 eigen medewerkers en zo'n 1.400 externe medewerkers streven we ernaar dat energie dag en nacht veilig en betrouwbaar door ons netwerk stroomt. Een steeds groter deel van de energie die we naar klanten brengen en die zij op ons net terugleveren, is duurzaam.

Enexis is een regionaal netwerkbedrijf. Het is onze belangrijkste verantwoordelijkheid om 3 miljoen huishoudens en bedrijven in de provincies Groningen, Drenthe, Overijssel, Limburg en Noord-Brabant veilig en betrouwbaar te voorzien van elektriciteit en gas.

 **Elektriciteitsnet**
2.990.000 aansluitingen
 117.900 km | 33,6 TWh



 **Gasnet**
2.246.000 aansluitingen
 46.100 km | 4.265 Mm³



Bij het uitvoeren van onze kerntaak werken we samen met overheden, bedrijven en huishoudens aan de energietransitie in ons verzorgingsgebied. We vinden het belangrijk dat we samen bouwen aan een toekomstbestendig energiesysteem. Ieder draagt op zijn eigen manier bij: door woningen te verduurzamen, wind- en zonneparken te bouwen, of te investeren in elektrisch vervoer en duurzame industrie. Met onze energienetten leggen we de basis voor deze verduurzaming. Zo bouwen we mee aan een CO₂-neutrale samenleving in 2050.

Wat is een toekomstbestendig energiesysteem?

Het energiesysteem is het geheel van productie, opslag, transport en gebruik van energie en het netwerk dat dit alles aan elkaar koppelt. Een toekomstbestendig energiesysteem is een systeem dat energie voor iedereen toegankelijk maakt op een duurzame, betrouwbare, betaalbare en toegankelijke manier - op de korte én lange termijn. Gezien de geopolitieke ontwikkelingen is het ook van belang dat een toekomstbestendig energiesysteem niet afhankelijk is van energie uit andere werelddelen maar dat zoveel mogelijk energiebronnen worden ingezet die lokaal beschikbaar zijn.

Uiterlijk in 2050 moet het Nederlandse energiesysteem CO₂-neutraal zijn. Het mag dan geen negatief effect meer hebben op het klimaat. Overheid, bedrijven en maatschappelijke organisaties hebben dit afgesproken in het Nederlandse Klimaatakkoord. Dit is haalbaar als we overstappen op duurzame energiebronnen, zoals groen gas, waterstof, warmtenetten en elektriciteit uit zon en wind. En als we vraag en aanbod van energie flexibel op elkaar afstemmen. Door geen aardgas meer te gebruiken en meer lokaal energie te produceren, maken we Nederland bovendien minder afhankelijk van andere landen voor onze energievoorziening.

Meer over onze visie op een toekomstbestendig energiesysteem vind je [hier](#).

VEILIGHEID STAAT BIJ ONS OP ÉÉN

De distributie van elektriciteit en gas, en het werk aan onze netten, brengen risico's met zich mee voor onze medewerkers en onze omgeving. Veiligheid is daarom topprioriteit bij alles wat we doen. Om incidenten te voorkomen, volgen we nauwgezet wat er zich afspeelt in ons netwerk. Ook werken we volgens strenge veiligheidsstandaarden en nemen we voorzorgsmaatregelen om risico's voor onze medewerkers en de omgeving te beheersen. Dat doen we niet alleen voor fysieke veiligheid maar ook voor de sociale en digitale veiligheid.

ONZE ORGANISATIE

Diverse onderdelen van Enexis Holding N.V. hebben hun eigen aandachtsgebied. De organisatie wordt geleid door de raad van bestuur. Onze aandeelhouders zijn provincies en gemeenten in ons verzorgingsgebied.

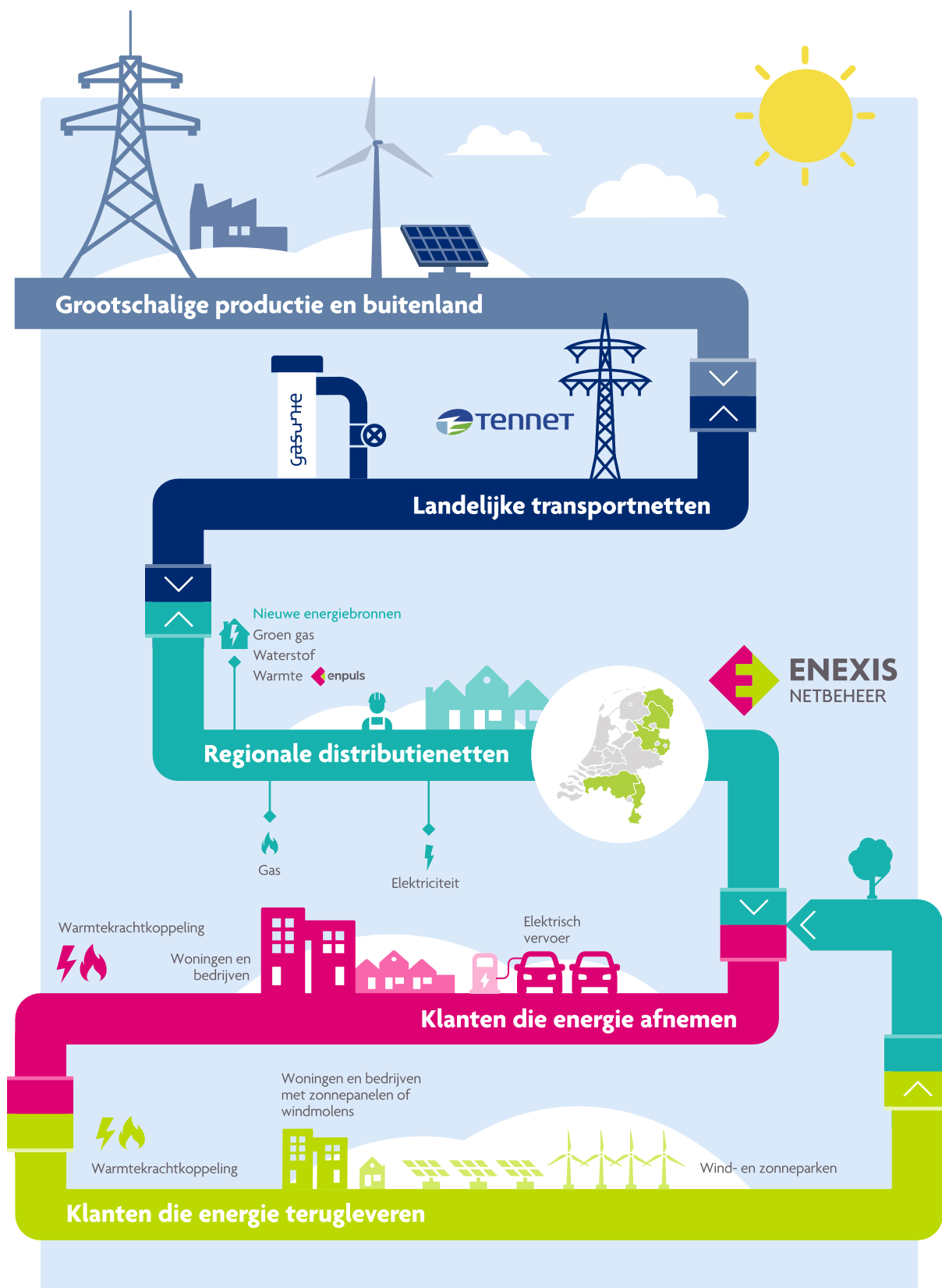


We focussen op een goede uitvoering van onze kerntaken. Hieronder vallen vijf activiteiten:

- We sluiten klanten in ons verzorgingsgebied zo snel mogelijk aan op onze energienetten.
- We onderhouden, verzwaren en vervangen deze netten en lossen storingen op.
- We breiden de transportcapaciteit van de netten uit.
- Samen met provincies, gemeenten, bedrijven en andere betrokkenen maken we maatschappelijk optimale energiekeuzes: keuzes waarbij we letten op onder andere betrouwbaarheid, betaalbaarheid, haalbaarheid en draagvlak. We bouwen mee en geven richting aan het energiesysteem van de toekomst.
- We zorgen dat het wisselen van energieleverancier en het verrekenen van energiestromen voor klanten en marktpartijen vlekkeloos verloopt.

Ons bedrijfsonderdeel Enpuls Warmte Infra richt zich op de ontwikkeling, de bouw en het beheer van warmtenetten. In onze visie is warmte, net als waterstof en groen gas, een onlosmakelijk onderdeel van een toekomstbestendig energiesysteem.

ONZE ROL IN DE ENERGIEKETEN



Enexis is een cruciale schakel in de energievoorziening. We ontwikkelen, bouwen, beheren en onderhouden ons netwerk. Voor elektriciteit gaat het om laag- en middenspanningsnetten, voor gas om regionale netten.

Energie die veilig en betrouwbaar door het netwerk stroomt – het hele jaar, dag en nacht. Dat is ons doel. Het overgrote deel van deze energie komt van grote centrales, wind- en zonneparken in binnen- en buitenland. TenneT en Gasunie brengen deze energie via hun landelijke netwerken naar onze regionale netten. Een deel van de elektriciteit ontvangen we van onze klanten. Steeds meer huishoudens en bedrijven produceren zelf elektriciteit uit wind, zon, afval en warmtekrachtkoppelingen en leveren die terug aan ons netwerk. Zo hebben inmiddels ruim 1,2 miljoen klanten in ons verzorgingsgebied zonnepanelen.

Wij werken doorlopend aan het efficiënter en duurzamer maken van ons energiesysteem en het beter benutten van de capaciteit van onze netten. Hierbij kijken we naar technische oplossingen, alternatieve contractvormen en de rol van energiehub. Ook onderzoeken we hoe digitalisering van onze netten en analyse van gegevens kunnen bijdragen. Zo kunnen we de netcapaciteit efficiënter uitbreiden, inzicht krijgen in het energiegebruik van klanten, en hen stimuleren om energie meer in de daluren te gebruiken.

CO₂-VOETAFDruk

De grootste bijdrage aan de reductie van de CO₂-uitstoot van Nederland levert Enexis door de energievoorziening voor duurzamere energie te faciliteren. Maar natuurlijk kijken we ook naar onze eigen CO₂- uitstoot. In onderstaande visual is onze CO₂-voetafdruk weergegeven. Wil je meer weten over de ontwikkelingen in de voetafdruk ten opzichte van vorig jaar en de maatregelen om de uitstoot te reduceren, lees dan het hoofdstuk '[Klimaatverandering](#)' in de duurzaamheidsverklaring.



CO₂-eq-voetafdruk (marktgebaseerd; in ton CO₂-equivalent)

1		
Scope 1: Directe emissies		2025: 103.809 2024: 113.635
		-8,6%
	tCO ₂ -eq	
• Lekkages gasnetwerk	3,2 mln. kg methaan	93.995
• Lease- en dienstauto's	3,4 mln. liter brandstof	8.032
• Aardgasverbruik gebouwen	0,6 mln. m ³ aardgas	1.030
• Koudemiddelen (incl SF6)	22 kg f-gassen	578
• Aggregaten	0,8 mln. liter brandstof	173
		Emissieneutraal (na compensatie) ¹ :
		2025: 0 2024: 0

2		
Scope 2: Indirecte emissies elektriciteit en warmte		2025: 0 2024: 1.427
		-100%
	tCO ₂ -eq	
• Netverlies elektra	1.262 GWh	0
100% groene inkoop d.m.v. GvO's ²		
• Elektriciteitsverbruik gebouwen	7,7 GWh	0
100% groene inkoop d.m.v. GvO's		
• Lease- en dienstauto's	6,2 GWh	0
		Emissieneutraal (na compensatie) ¹ :
		2025: 0 2024: 0

3		
Scope 3: Andere indirecte emissies		2025: 701.164 2024: 549.039
		+27,7%
	tCO ₂ -eq	
3.1 Gekochte goederen en diensten	112.273	
3.2 Kapitaalgoederen	490.662	
3.3 Brandstof- en energieactiviteiten	76.165	
3.4 Upstreamvervoer en distributie	4.443	
3.5 Afval geproduceerd bij activiteiten	5.696	
3.6 Zakelijk reisverkeer	2.688	
3.7 Woon-werkverkeer werknemers	2.365	
3.15 Investerings	6.873	

1 2 3		
Totaal		2025: 804.973 2024: 664.100
		+21,2%
Totaal CO ₂ -eq scope 1+2+3:	Compensatie met Gold Standard Certificaten (GSC):	Na compensatie met GSC ¹ :
804.973 tCO ₂ -eq	108.642 tCO ₂ -eq	2025: 696.330 2024: 612.015

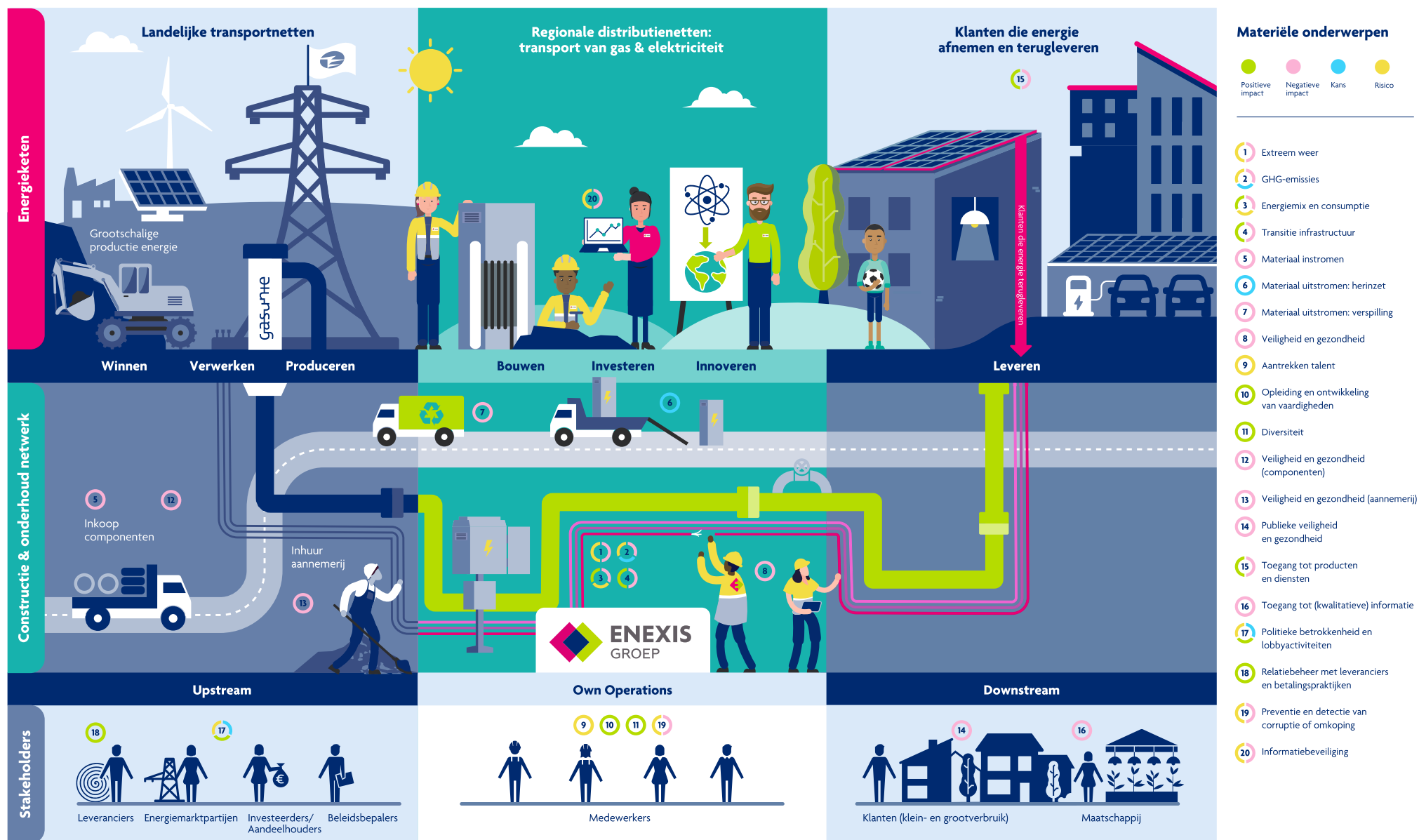
¹GSC Gold Standard Certificate
²GvO Garantie van Oorsprong

Deze visual laat de CO₂-eq-voetafdruk van Enexis in 2025 zien. Ten opzichte van 2024 daalde de uitstoot in scope 1 en 2 aanzienlijk, namelijk met 9,8% (market based). De CO₂-eq-uitstoot in scope 3 steeg daarentegen. De uitstoot die in scope 1 resteert compenseren we met Gold Standard certificaten. De CO₂-uitstoot in scope 2 is nul door de inkoop van GvO's. De uitstoot van scope 3 is gestegen als gevolg van intensivering van onze activiteiten aan het net. Een meer gedetailleerde toelichting op de gerapporteerde onderdelen en de ontwikkeling van de CO₂-eq-voetafdruk ten opzichte van het voorgaande jaar, is te vinden in de duurzaamheidsverklaring. De gepresenteerde data in de visual is gelijk aan de gepresenteerde data in de duurzaamheidsverklaring, met uitzondering van de toepassing van compensatie door Gold Standard certificaten.

Waardecreatie

Om onze rol in de energieketen te kunnen uitvoeren, heeft Enexis een scala aan activiteiten. We ontwikkelen, bouwen, beheren en onderhouden. Voor elektriciteit gaat het om laag- en middenspanningsnetten, voor gas om regionale netten. Hieronder geven we visueel weer wat onze positie is in de waardeketen, welke stakeholders daarbij horen en welke activiteiten 'upstream' en 'downstream' plaatsvinden. Met upstream doelen we op partijen en activiteiten vóór ons in de keten (zoals landelijke netbeheerders, energieproducenten en toeleveranciers). Downstream gaat over de partijen en activiteiten die zich bevinden na Enexis (zoals zakelijke klanten en consumenten die zijn aangesloten op onze netten).

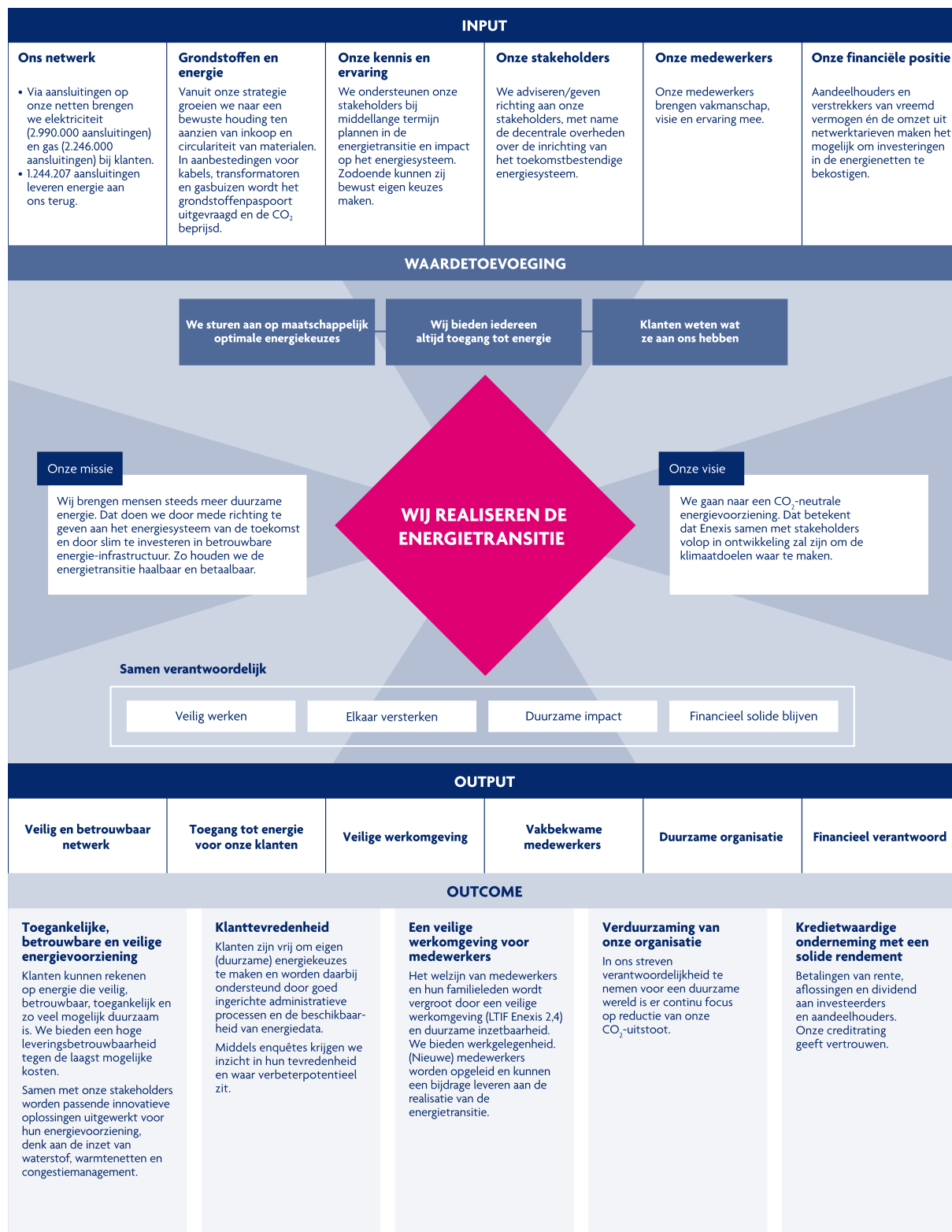
In de visuele weergave hebben we ook onze materiële thema's opgenomen en waar deze thema's zich voornamelijk voordoen in onze waardeketen. Meer informatie over deze materiële thema's, de impacts, risico's en kansen en over de totstandkoming ervan staat in het hoofdstuk [Algemene Toelichtingen](#) van de duurzaamheidsverklaring.



WAARDECREATIEMODEL

We zetten onze energienetten, medewerkers en financiële middelen in om de samenleving vooruit te helpen. Anders gezegd: we voegen waarde toe aan de maatschappij. De manier waarop we dat doen geven we schematisch weer in ons waardecreatiemodel. Dit model laat zien:

- Welke bronnen (input) we benutten om onze doelen te behalen. Denk aan onze energienetten en medewerkers.
- Hoe we deze bronnen inzetten om waarde toe te voegen aan de samenleving (waardetoevoeging).
- Waar die waarde precies uit bestaat (output).
- Wat we bereiken voor onze klanten, medewerkers en andere stakeholders (outcome).



Dialogoog met onze stakeholders



Enexis is veelvuldig in gesprek met betrokkenen die beïnvloed worden door onze activiteiten, of die invloed hebben op ons. Van klanten tot beleidsbepalers: op basis van een gelijkwaardige dialogoog willen we samen werken aan een toekomstbestendig energiesysteem.

Om onze strategische doelen te kunnen bereiken, zijn alle betrokken partijen hard nodig. Daarom zijn we doorlopend in gesprek met onze stakeholders. We onderscheiden tien stakeholdergroepen. Hieronder staat een overzicht van onze interactie met stakeholders in 2025:

Voor de ontwikkeling van onze strategie spraken we met stakeholders over maatschappelijke ontwikkelingen en onze bijdrage hieraan. Zo stelden we met hen vast welke onderwerpen van belang zijn en hoe Enexis impact kan hebben. De belangrijkste waren: een betrouwbaar en toegankelijk energienet, een veilig energienet, duurzame energievoorziening, betaalbare energievoorziening en klantgerichte dienstverlening.



Stakeholdergroep	 Onze stakeholders	 Interactie met Enexis
Klanten	Huishoudens, bedrijven, instellingen en hun belangenverenigingen (bijvoorbeeld Consumentenbond, MKB Nederland, VNO-NCW, FME, VNCI, VEMW)	Periodiek klanttevredenheidsonderzoek, klantenservice, accountmanagers, relatiemanagers
Medewerkers	Medewerkers, hun belangenverenigingen en vertegenwoordigers (bijvoorbeeld OR, vakbonden)	Interne media, werkoverleggen, overleg ondernemingsraden en rvb, en directeuren/managers van betreffende bedrijfsonderdelen, regelmatig overleg tussen OR en bestuur en vakbondsoverleg
Aandeelhouders	Provincies en gemeenten in hun rol als eigenaar van het bedrijf en hun belangenverenigingen (bijvoorbeeld VNG, IPO)	Jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in aanwezigheid van de rvc, aandeelhouderscommissie vergadert vijf keer per jaar met de de rvb en de rvc, strategische dialoog
Energiemarktpartijen	Bv. energieleveranciers, netbeheerders, energieproducenten, balansverantwoordelijken (BRP's), balans service providers (BSP's), congestie service providers (CSP's), aggregatoren en hun belangenverenigingen (bijvoorbeeld Energie Nederland, NBNL, MFFBAS, NVDE, EU DSO Entity, GD4S)	Periodiek overleg binnen de MFFBAS (Marktfaciliteringsforum), via accountmanagers
Investeerders	Bijvoorbeeld beleggers, banken, rating agencies	Green Finance Framework, Impact & Allocatierapport, investor-relations presentaties, jaarverslag
Uitvoeringspartners	Toeleveranciers, aannemers, infrabedrijven (bijvoorbeeld waterbedrijven, KPN), hun samenwerkingsverbanden (bijvoorbeeld Synfra, Grond'g, Mijnaansluiting.nl) en hun belangenverenigingen (bijvoorbeeld Bouwend Nederland, VEWIN, Techniek Nederland)	Periodiek Kabel en Leiding Overleg, structureel overleg met leveranciers in de vorm van business review meetings en directieoverleg met onze strategische componentenleveranciers, infratalenten
Lokale energietransitie partners	Decentrale overheden (gemeenten, provincies, waterschappen), regionale samenwerkingsverbanden(industriële clusters (CES), Brainport Eindhoven, RES, NAL, Energy boards), woningbouwverenigingen, projectontwikkelaars, milieuorganisaties (als Natuur & Milieu), energiegemeenschappen en hun belangenverenigingen (bijvoorbeeld IPO, VNG, AEDES, UvW)	Gebiedsteams, stakeholdermanagers, omgevingsverkenners
Beleidsbepalers en -beïnvloeders	Nationale en Europese overheden en hun adviesorganen (bijvoorbeeld SER, PBL)	Consultaties, public affairs
Toezichthouders	Bijvoorbeeld ACM, SoDM, AP	Periodieke overleggen
Kennisinstellingen	Bijvoorbeeld TNO, TU's, DNV, Arcadis, ElaadNL	Samenwerkingsverbanden, consultaties

Stakeholders vragen ons nadrukkelijk om onze visie te delen en onze kennis en expertise in te zetten om de energietransitie haalbaar en betaalbaar te houden. Deze uitnodiging grijpen we van harte aan om samen met onze stakeholders het energiesysteem van de toekomst te realiseren.

Trends en ontwikkelingen



Een diversiteit aan trends en ontwikkelingen heeft impact op ons werk. We volgen ze nauwgezet, zodat we tijdig kunnen reageren én anticiperen. De rol van de netbeheerder verandert mee met de energietransitie. Naast infrastructuur staan daarbij ook regie, samenwerking en innovatie centraal. In onze strategie beschrijven we hoe we dat vormgeven.

ENERGIETRANSITIE KENT GROEIPIJNEN

Geopolitieke ontwikkelingen, sturing van overheden op CO₂-reductie en de ontwikkeling van de gasprijs hebben de afgelopen jaren de energietransitie versneld. Duurzame energieproductie groeit sterk en huishoudens, bedrijven en mobiliteit verduurzamen. Hierdoor raakt het elektriciteitsnet steeds voller – netcongestie is inmiddels een structureel knelpunt en remt duurzame projecten en economische ontwikkeling. Omdat netuitbreiding lange doorlooptijden kent, zijn er wachtlijsten ontstaan voor extra netcapaciteit. Onzekerheden in stimuleringsmaatregelen vertragen de groei van elektrisch vervoer en van het aantal zonnepanelen en warmtepompen, al verwachten we dat die groei op de lange termijn wel doorzet. De ontwikkeling van warmtenetten en waterstofprojecten komt nog niet goed van de grond. Tegelijkertijd blijven de klimaatdoelen overeind. Onder deze omstandigheden is het voor de industrie lastiger om te verduurzamen.

ENERGIEONAFHANKELIJKHEID STEEDS BELANGRIJKER

Klimaatdoelen, leveringszekerheid en betaalbaarheid blijven belangrijk in energiebeleid en -maatregelen. In het huidige geopolitieke klimaat en met de groeiende onzekerheden komt daar een belang bij: onafhankelijkheid van energie. Hiervoor is het goed om de nationale duurzame energieproductie en opslag te versterken. Ook helpt het om energiebronnen te diversifiëren, de import van energie te spreiden en deze bovendien te beperken tot betrouwbare landen. Daarnaast is flexibiliteit in het energiesysteem steeds belangrijker om vraag en aanbod in balans te houden.

KOSTEN VAN ENERGIEVOORZIENING STIJGEN

De energietransitie vraagt grote investeringen van overheden, bedrijven en consumenten. Bijvoorbeeld in isolatie, warmtepompen, zonnepanelen en de energie-infrastructuur. Dit beïnvloedt de betaalbaarheid: de energierekening stijgt en de onzekerheid neemt toe door de beperkte beschikbaarheid van gas, de ontwikkelingen in de wereld en de volatiele duurzame energieproductie. Energiereductie en bestaanszekerheid staan prominent op de politieke agenda. De financiering en kostenverdeling zijn onderwerp van maatschappelijk en politiek debat.

SCHAARSTE BEMOEILIJKT DE ENERGIETRANSITIE

Voor de energietransitie hebben we voldoende vakbekwame technisch medewerkers, materialen en ruimte nodig. De vergrijzing en de groeiende vraag naar grondstoffen maken het steeds moeilijker om deze randvoorwaarden in te vullen. Tegelijkertijd is er meer ruimte nodig voor woningbouw, natuur, defensie en klimaatadaptatie. Daarnaast stelt natuurwetgeving eisen en grenzen. De vergunningsprocedures voor energie-infrastructuur zijn complex en tijdrovend. Beleidsmakers en overheden hebben, met brede politieke steun, initiatieven in gang gezet die deze trajecten vereenvoudigen en versnellen. Een voorbeeld hiervan is het EU Grid Package, waarin uitbreiding van elektriciteitsinfrastructuur wordt vrijgesteld van stikstofwetgeving.

BURGERS KRIJGEN MEER INVLOED

Overheden staan voor complexe maatschappelijke vraagstukken; de energietransitie is er één van. Zij zoeken legitimiteit en draagvlak voor hun besluiten en nodigen burgers uit om te participeren. Tegelijkertijd groeit de weerstand en actiebereidheid tegen veranderingen in de directe leefomgeving van burgers. Steeds vaker dagen zij de overheid voor de rechter.

DATA EN TECHNOLOGIEËN BIEDEN KANSEN MAAR OOK MEER RISICO'S

Technologieën zoals AI, Internet of Things (IoT) en datagedreven besluitvorming bieden kansen voor effectievere en efficiëntere dienstverlening en netbeheer. In een systeem dat steeds meer weerafhankelijk is, is digitalisering zelfs cruciaal om het systeem in balans te houden. Digitalisering en gerichte inzet van data worden daarmee steeds belangrijker binnen onze strategie. Tegelijkertijd neemt de afhankelijkheid van digitale systemen toe. De dreiging van cyberaanvallen groeit, wat vraagt om een hogere digitale weerbaarheid. Daarnaast stelt Europese regelgeving, zoals NIS2, strengere eisen aan cybersecurity in de energiesector.

Onze strategie in de energietransitie



Klimaatverandering is een van de grootste uitdagingen van onze tijd. De energietransitie zorgt ervoor dat de vraag naar en het aanbod van elektriciteit blijft groeien. Inmiddels staan er meer dan 6.000 klanten op de wachtlijst voor afname en meer dan 4.000 voor teruglevering. Om hen allemaal te kunnen helpen, moeten we ons elektriciteitsnet slimmer benutten én sneller uitbreiden. Ook ons gasnetwerk speelt een belangrijke rol, omdat het nodig blijft voor de levering van duurzame moleculen.

ONZE DOELEN

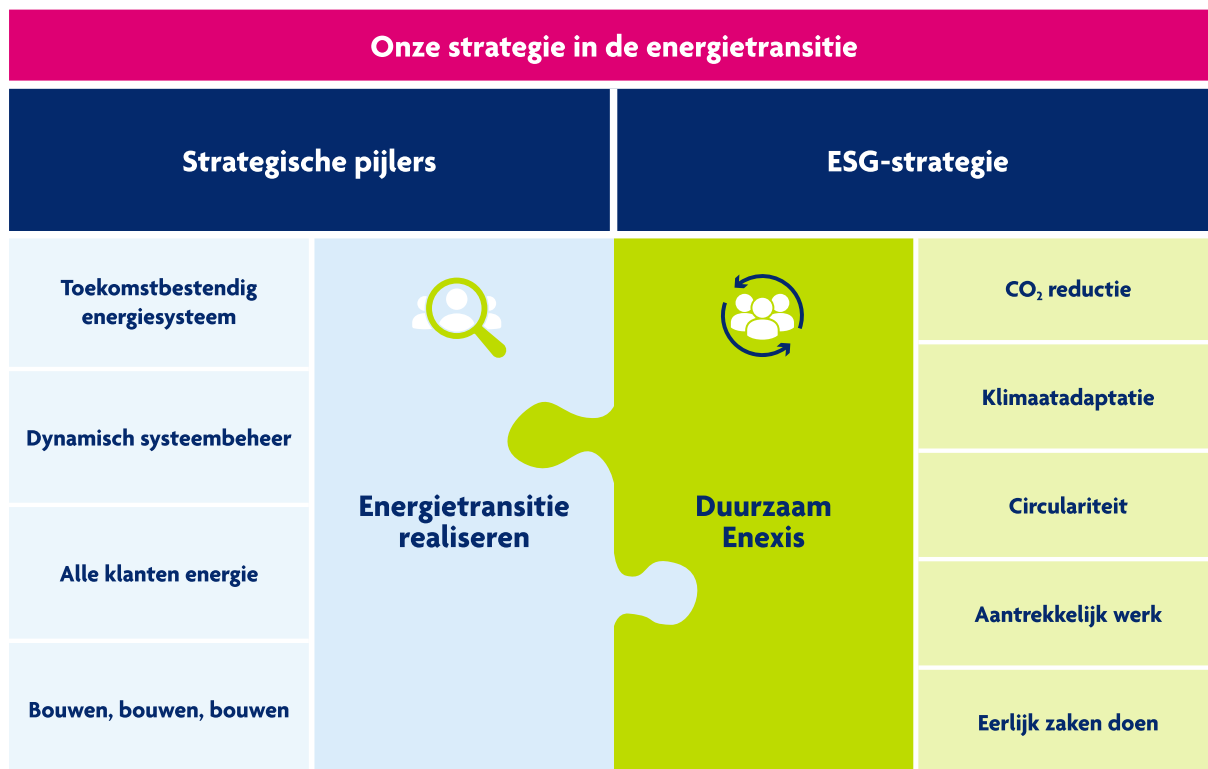
De energietransitie is een grote opgave, voor Nederland én voor Enexis. Tegelijkertijd zien wij het als een belangrijke en uitdagende opdracht om Nederland duurzaam vooruit te helpen. We doen er alles aan om onze energie-infrastructuur betrouwbaar, veilig en toegankelijk te houden voor iedereen. Dat is niet alleen essentieel voor een duurzaam Nederland, maar ook van vitaal economisch en sociaal belang.

Onze strategie, vastgesteld in 2022, begint met onze ambitie: het realiseren van de energietransitie in ons verzorgingsgebied. Dit doen we in nauwe samenwerking met onze stakeholders. Onze ambitie hebben we vertaald in drie strategische hoofddoelen:

1. Maatschappelijk optimale keuzes
2. Toegang tot energie voor iedereen
3. Klanten weten wat ze aan ons hebben

ONZE STRATEGIE

Deze strategische hoofddoelen werken we uit in vier strategische pijlers en onze ESG-strategie. De 4 strategische pijlers zijn gericht op het realiseren van onze strategische hoofddoelen. Met onze ESG-strategie ondersteunen we de bedrijfsstrategie en minimaliseren we tegelijkertijd onze negatieve impact op de wereld. We focussen ons daarbij op die onderwerpen waar we écht het verschil kunnen maken en die tegelijkertijd het realiseren van onze doelen niet in de weg staan.



De uitwerking van onze bedrijfsstrategie vindt plaats in vier pijlers:

- **Toekomstbestendig energiesysteem:** We ontwerpen een toekomstbestendig energiesysteem. Hierin stimuleren we netbewust en energiebewust gedrag, creëren we ruimte voor duurzame moleculen zoals groen gas, waterstof en warmte, en sturen we aan op slimme maatschappelijke keuzes.
- **Dynamisch systeembeheer:** Onze focus ligt op het optimaal benutten van het net: we belasten assets zwaarder, creëren klantgerichte oplossingen, contracteren congestievermogen en ontwikkelen het real time inzicht en sturen verder om klanten zoveel mogelijk toegang te geven.
- **Alle klanten energie:** We bieden klanten inzicht in hun eigen situatie en de status van hun aanvraag. We stimuleren ander gedrag door bewustwording en begrip, en bieden alternatieve oplossingen zodat klanten zelf regie kunnen nemen.
- **Bouwen, Bouwen, Bouwen:** we standaardiseren werkzaamheden, benutten capaciteit maximaal en plannen mensen, materialen en vergunningen slimmer. Door uniforme opleidingen en nauwe samenwerking in de keten zorgen we dat technische medewerkers sneller inzetbaar zijn en vergunningen en gronden tijdig beschikbaar komen.

Onderliggend aan onze bedrijfsstrategie en de vier pijlers hebben wij ook een aantal randvoorwaarden, ook wel ondersteunende doelen, geformuleerd. Dit zijn onderliggende thema's die cruciaal zijn aan het realiseren van onze strategische doelen: veilig werken, elkaar versterken, duurzame impact maken en financieel solide blijven. Het realiseren van de 4 pijlers en de ondersteunende doelen monitoren wij door middel van een aantal KPI's. Deze zie je terug op onze KPI kaart '[Doelstellingen en prestaties](#)'.

ONZE DUURZAME STRATEGIE

We zitten in een 'verandering van tijdperk' waarbij de wereld voor grote uitdagingen staat: klimaatverandering, uitputting van grondstoffen en sociale- en geopolitieke onrust. Dit alles leidt tot meerdere transities, waaronder de energietransitie: de overgang naar een CO₂-neutrale energievoorziening om klimaat verandering te beperken en meer energie onafhankelijk te worden.

De grootste bijdrage van Enexis aan de verduurzaming is onze sleutelrol in het realiseren van deze energietransitie. Dit is onlosmakelijk verbonden met de 4 pijlers van onze bedrijfsstrategie en de ondersteunende doelen. Onze bedrijfsstrategie omvat echter niet alle duurzaamheidsthema's waar Enexis een verschil wil maken. Deze aanvullende thema's hebben we gevat in 5 strategisch ESG thema's: CO₂ reductie, Klimaatadaptatie, Circulariteit, Aantrekkelijk werk en Eerlijk zaken doen.

- **CO₂-reductie:** Met CO₂ als belangrijkste aanjager van klimaatverandering, hebben we de verantwoordelijkheid om onze emissies structureel te verminderen – in de eigen operatie én in de keten.
- **Klimaatadaptatie:** Klimaatverandering is geen toekomstscenario, maar een realiteit waar Enexis vandaag al mee te maken heeft. Als vitale infrastructuurbeheerder willen we ons wapenen tegen klimaatrisico's. Zo voorkomen we maatschappelijke ontwrichting en blijven we de continuïteit van energievoorziening waarborgen.
- **Circulariteit:** De wereldwijde druk op grondstoffen neemt toe en Enexis heeft een aanzienlijke grondstoffenvoetafdruk. Door in te zetten op circulariteit, versterken we onze leveringszekerheid, minimaliseren we verspilling en verminderen we de emissies in onze keten.
- **Aantrekkelijk werk:** Wanneer we een aantrekkelijke werkgever zijn stelt dat ons in staat om talent aan te trekken en te behouden, betrokkenheid te vergroten en als organisatie toekomstbestendig te blijven. Veilig werk en diversiteit zijn hiervan een cruciaal onderdeel.
- **Eerlijk zaken doen:** Door eerlijk zakendoen zijn we een betrouwbare en integere partner, zodat alle partijen in het ecosysteem blijvend met ons willen samenwerken.

We denken dat warmte, net als waterstof en groen gas, een belangrijke rol speelt in het energiesysteem van de toekomst. Ons bedrijfsonderdeel Enpuls Warmte Infra richt zich op de ontwikkeling, de bouw en het beheer van warmtenetten.

Onze ESG-strategie en duurzaamheidsdoelstellingen zijn relevant voor al onze diensten en klantgroepen. Wij ontwikkelen, bouwen, beheren en onderhouden het elektriciteits- en gasnetwerk. Hieraan werken we met 8.065 medewerkers, waarvan 6.602 in dienst bij Enexis.



ONZE STRATEGIE IN RELATIE TOT ONZE MATERIËLE DUURZAAMHEIDSONDERWERPEN

In de duurzaamheidsverklaring rapporteren wij over onze materiële onderwerpen op het gebied van duurzaamheid (zie [Duurzaamheidsverklaring](#)). Al deze onderwerpen zijn ook onderdeel van onze verschillende strategische thema's. Onderstaande tabel geeft weer welke strategische thema's zijn gekoppeld aan welke materiële onderwerpen in de duurzaamheidsverklaring:

ESRS	Materieel onderwerp	Bijbehorende strategisch thema's	KPI's
E1	Klimaatadaptatie	Toekomstbestendig energiesysteem	COeq-besparing scope 1 en 2 (%)
	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Technische gerealiseerde netcapaciteit - bruto (# MVA)
	Energie	Dynamisch systeembeheer	Jaarlijkse uitvalduur (minuten)
	Klimaatverandering	Duurzame impact maken CO reductie	
E5	Circulaire economie	Circulariteit	% primaire grondstoffen per eenheid product Vermeden inkoopwaarde
S1	Arbeidvoorwaarden	Veilig werken	Lost Time Injury Frequency Enexis (LTIF)
	Gelijke behandeling en gelijke kansen voor iedereen	Aantrekkelijk werk	TRIFR
		Elkaar versterken	e-NPS
			Aandeel vrouw RvB (%)
			Netto groei schaars technisch personeel
			Leidinggevende EP-functies ingevuld door vrouw (%) Aandeel vrouw in hoger management (%)
S2	Arbeidsomstandigheden	Veilig werken	Lost Time Injury Frequency Contractors
S3	Economische, sociale en culturele rechten van gemeenschappen	Veilig werken	Publieke veiligheid
S4	Impact op informatie voor consumenten en/of eindgebruikers	Alle klanten energie	Tevredenheid uitvoerdatum KV (%)
	Sociale inclusie consumenten en/of eindgebruikers	Bouwen, Bouwen, Bouwen	Aansluittermijn GV conform wensdatum (%)
		Dynamisch systeembeheer	Planvastheid (%)
		Financieel solide	Technische gerealiseerde netcapaciteit - bruto (# MVA)
			Gecreëerde netcapaciteit door Flexibel Uitnuten Net (# MW)
			Jaarlijkse uitvalduur (minuten) Beïnvloedbare kosten en opbrengsten (€ mln)
G1	Verhouding met de politiek en lobbyactiviteiten	Eerlijk zaken doen	-
	Dataveiligheid		

Niet alle KPI's uit onze KPI kaart (zie '[Doelstellingen & Prestaties](#)') komen terug in onze duurzaamheidsverklaring. Dit komt enerzijds door het feit dat wij vanuit de strategie via meer KPI's onze voortgang monitoren dan noodzakelijk is voor het monitoren van onze impacts, risico's en kansen. Anderzijds zijn niet alle (sub)thema's materieel bevonden in de duurzaamheidsverklaring maar wel strategisch belangrijk voor Enexis. Een voorbeeld is warmte: strategisch van groot belang, maar op dit moment nog kleinschalig, zodat het thema niet als materieel in de duurzaamheidsverklaring is opgenomen.

VEERKRACHT VAN DE STRATEGIE EN HET BUSINESS MODEL

De veerkracht van onze strategie en ons business model zit in de combinatie van onze cruciale rol in het energiesysteem en de inrichting van de gereguleerde markt waarin we opereren. Wettelijk is bepaald dat de aandelen van Enexis in overheidshanden moeten zijn en dat Enexis een monopolie heeft binnen het eigen verzorgingsgebied. De ACM houdt toezicht en stelt jaarlijks de maximale tarieven vast die Enexis in rekening mag brengen bij haar klanten.

Voor de uitvoering van de strategie en het realiseren van de doelstellingen is Enexis afhankelijk van derden (zoals toeleveranciers en aannemers) en van de maatschappij (bijvoorbeeld het energieverbruik). Bij een tegenvallende vraag en aanbod zal Enexis haar activiteiten nog steeds kunnen voortzetten en inkomsten hebben uit de huidige activa. Deze activa zijn namelijk van kritiek belang voor de infrastructuur in Nederland en zijn niet gemakkelijk door andere partijen aan te bieden. Enexis heeft geen kwantitatieve analyse gemaakt van de veerkracht van de strategie en het business model.

De dilemma's van 2025



Zowel bij onze dagelijkse operatie als bij het formuleren van nieuw beleid staat Enexis regelmatig voor dilemma's. We willen de belangrijkste dilemma's van afgelopen jaar delen. Zo geven we onze stakeholders een inkijkje in de zorgvuldige afwegingen die we in 2025 hebben gemaakt.

COMMUNICEREN OVER KRITIEKE STROOMNETTEN OF NIET?

Op heel koude (vorst)dagen deze winter staat het stroomnet in delen van Groningen, Drenthe, Overijssel, Noord-Brabant en Limburg op piekmomenten onder druk. Op zulke vorstdagen wordt er door huishoudens en bedrijven op hetzelfde moment veel stroom gebruikt, bijvoorbeeld om te verwarmen en gelijktijdig elektrische auto's op te laden. Er ontstaan dan pieken die op enkele kritieke plekken zo hoog kunnen worden, dat het stroomnet dat niet aan kan, wat kan leiden tot langdurige stroomuitval. Omdat de kans daarop erg klein is, stond Enexis voor een dilemma: gaan we hierover communiceren met onze klanten, betrokken overheden en veiligheidsregio's met mogelijk onnodige onrust tot gevolg? Of nemen we het risico op een dergelijke uitval waarover we vervolgens bijvoorbeeld als een 'reguliere storing' communiceren? We kozen voor transparantie en hebben breed gecommuniceerd zodat we betrokken klanten en gemeenten handelingsperspectief kunnen bieden. Dat zien we ook als verplichting, bijvoorbeeld naar kwetsbare klanten die extra afhankelijk zijn van stroom. Daarnaast nemen we volop maatregelen om te voorkomen dat een dergelijke uitval plaatsvindt.

CONGESTIEMANAGEMENT VIA ENKELE GROTE AFNEMERS OF VELE KLEINE?

Enexis wil overbelasting van het elektriciteitsnet voorkomen. Daartoe hanteren we een zogeheten maatregelenladder. Een van de maatregelen is verplicht congestiemanagement bij dreigende overbelasting van een station. Zo hebben we afgelopen jaar in vijf gebieden in Noord-Brabant en Overijssel grote afnemers van elektriciteit verplicht om - tegen vergoeding - flexibel vermogen aan te bieden tijdens piekmomenten op het stroomnet. Wettelijk gezien mogen we nu alleen grote bedrijven met een gecontracteerd vermogen vanaf 1 MW hiertoe verplichten. Zij leveren dan een significant deel van hun vermogen in. De zwaarste schouders dragen dan alle lasten. Maar wat als we de 'lasten' van congestiemanagement zouden verdelen onder alle afnemers van het station dat overbelast dreigt te raken? Dus ook bedrijven met een lager gecontracteerd vermogen en zelfs consumenten? Uit berekeningen van een typisch station in ons verzorgingsgebied blijkt dat die ene grote afnemer dan geen 64 procent van het vermogen moet inleveren, maar slechts 9 procent. Dat lijkt eerlijker maar de keerzijde is dat dit ook meteen een heel grote groep raakt. Zijn we daartoe bereid? Over dit dilemma zijn we in gesprek met het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG).

INVESTEREN IN WARMTENETTEN OF NIET?

In 2025 is de Wet collectieve warmte (Wcw) vastgesteld. Daardoor kan Enexis investeren in warmtenetten en regionale samenwerkingen verder opzetten. Wij zien warmte als een van de alternatieve energiedragers die nodig zijn voor een toekomstbestendig energiesysteem. Het is echter onzeker of investeringen in warmtenetten op dit moment financieel rendabel zijn, terwijl warmte in bepaalde gebieden maatschappelijk wél de beste oplossing kan zijn. Dit stelt ons voor een dilemma: hoe zetten we maatschappelijke waarden als CO₂-reductie, minder benodigde elektriciteitsnetinvesteringen en leveringszekerheid af tegen bedrijfsmatig verantwoord investeren? Welke keuzes maken we nu? En welke bijdragen en garanties krijgen we van beleidsmakers en stakeholders? Enexis bereidt zich actief voor op de uitrol van warmtenetten maar dit dilemma zal de komende jaren nog actueel zijn.

TARIEFSVERHOGING OF ENERGIEKOSTEN BETAALBAAR HOUDEN?

Energiekosten voor klanten betaalbaar houden vindt Enexis belangrijk. Maar de benodigde miljardeninvesteringen in uitbreiding van het elektriciteitsnet – zoals ook blijkt het uit IBO Bekostiging Elektriciteitsinfrastructuur van maart 2025 - roept wel een dilemma op over de financierbaarheid van de energietransitie. Met ingang van 2027 geldt een nieuw reguleringskader van de ACM. Hoewel we volgens dit kader onze inkomsten eerder gaan ontvangen, blijft Enexis kritisch op de naar ons idee te lage tarieven die ACM wil gaan hanteren. We hebben voldoende inkomsten nodig die meegroeien met onze investeringen en kosten, die blijven immers stijgen om het energiesysteem toekomstbestendig te maken. Daar staat tegenover dat hoge tarieven een bedreiging voor de betaalbaarheid van energiesystemen vormen. Natuurlijk doet Enexis er alles aan om investeringen via onder meer een efficiënte bedrijfsvoering en gefaseerde uitvoering mogelijk te maken. Uitdaging blijft dit zo te realiseren dat we ook op lange termijn een financieel gezond bedrijf blijven, zodat wij onze cruciale rol in het energiesysteem kunnen blijven invullen.



IN DE VOLGENDE HOOFDSTUKKEN RAPPORTEREN WE OVER ONZE RESULTATEN OVER 2025

- Doelstellingen en prestaties
- Toekomstbestendig energiesysteem
- Dynamisch systeembeheer
- Alle klanten energie
- Bouwen, bouwen, bouwen
- Innovaties
- Digitalisering
- Enexis als werkgever
- Financieel solide blijven

Doelstellingen en prestaties

Strategisch thema	KPI	Doelstelling 2025		Realisatie 2025	Doelstelling 2026
Toekomstbestendig energiesysteem	Aanstuurbare publieke laadpunten	≥ 3.750	●	10.000	-
	Mm³ groen gas ingevoerd in Enexis verzorgingsgebied (mln m³)	-		139	≥ 170
	Toename aantal WEQ aangesloten bij deelnemingen Enexis	-		-	≥ 237
Dynamisch systeembeheer	Gecreëerde netcapaciteit door Flexibel Uitnutten Net (FUN) (# MW)	≥ 500	●	542	≥ 500
	Jaarlijkse uitvalduur (minuten)	≤ 23	●	18,8	≤ 25
Alle klanten energie	Reductie klanten op de wachtrij (%)	-		-	≥ 25
	Tevredenheid uitvoerdatum KV (%)	≥ 65	●	72	≥ 65
	Aansluittermijn GV conform wensdatum (%)	≥ 65	●	65	-
	Aansluittermijn GV conform wettelijke termijn (%)	-		-	100
Bouwen, bouwen, bouwen	Planvastheid (%)	≥ 80	●	90	-
	Kwantitatieve voortgang werkpakket (€ mln)	≥ 1.800	●	1.980	≥ 2.400
	Technische gerealiseerde netcapaciteit - bruto (# MVA)	≥ 1.200	●	1.260	≥ 2.050
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: Netlengte LS (km)	≥ 1.750	●	770	≥ 690
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: Netlengte MS (km)	≥ 1.000	●	861	≥ 480
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: # E-ruimtes	≥ 1.000	●	670	≥ 750
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: # buurten	≥ 86	●	14	-
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: # LS-adressen	-		-	≥ 45.000
Veilig werken	Lost Time Injury Frequency Enexis	≤ 1	●	2,4	≤ 1
	Lost Time Injury Frequency Contractors	≤ 2	●	2,7	≤ 2
Elkaar versterken	Employee Net Promoter Score	≥ 37	●	29	≥ 35
	Netto groei schaars technisch personeel (fte)	≥ 154	●	164	≥ 128
	Netto groei schaars ICT personeel	≥ 116	●	142	-
	Leidinggevende EP-functies ingevuld door vrouw (%)	≥ 30	●	30	≥ 32
Duurzame impact maken	CO ₂ eq-besparing scope 1 en 2 (%)	≥ 9	●	9,8	≥ 13
Financieel solide blijven	Beïnvloedbare kosten en opbrengsten (€ mln)	≤ 871	●	849	≤ 965

TOEKOMSTBESTENDIG ENERGIESYSTEEM

Het aantal aanstuurbare publieke laadpunten heeft onze doelstelling ruimschoots overtroffen. Dit komt vooral door de samenwerking met de grote partijen Vattenfall, Allego en Equans. De publieke laadpalen van deze partijen starten met netbewust laden. Het laadvermogen wordt tijdens piekmomenten verlaagd om overbelasting van het stroomnet te voorkomen. Hiermee kan Enexis kritieke stroomnetten ontlasten. Ook draagt dit bij aan het oplossen van knelpunten op het laag- en middenspanningsnet.

In 2026 leggen we extra nadruk op de invoeding van groen gas en het realiseren van aansluitingen op warmtenetten via onze deelnemingen. Hiermee dragen we bij aan een toekomstbestendig energiesysteem waarin naast de traditionele gas- en elektriciteitsvoorziening ook duurzame energiebronnen een belangrijke rol krijgen.

DYNAMISCH SYSTEEMBEHEER

Naast het vergroten van de netcapaciteit richten we ons op een efficiënter gebruik van het bestaande elektriciteitsnetwerk. Dit doen we door de technische mogelijkheden van onze assets optimaal te benutten door middel van het gebruik van de reservecapaciteit van HS/MS stations en kabels (368 MW). Daarnaast zetten we capaciteit slimmer in via flexibele contracten (174 MW) zoals contracten waarbij klanten tijdens bepaalde periodes toegang hebben tot het net. Zo dragen onze klanten actief bij aan de vermindering van netcongestie. In totaal heeft dit efficiëntere gebruik een aanvullende capaciteit van 542 MW opgeleverd waarmee we onze doelstelling hebben behaald.

In 2025 liet de beperkte jaarlijkse uitvalduur zien dat ons elektriciteitsnet onverminderd betrouwbaar is. Hoewel er enkele grote, uitzonderlijke storingen waren, bleef de uitvalduur onder ons maximum voor dit jaar. We blijven ons inzetten voor een zo betrouwbaar mogelijk netwerk. De doelstelling voor 2026 is iets naar boven bijgesteld ten opzichte van de doelstelling in 2025. Dit is het gevolg van de toename van de belasting op MS- en LS-netvlakken die mogelijk leiden tot meer storingen of een langere onderbrekingsduur per storing.

ALLE KLANTEN ENERGIE

Uit klantonderzoek blijkt dat 72% van onze kleinverbruik klanten tevreden is over de termijn waarop de aansluiting tot stand kwam. Voor grootverbruik is 65% van de aansluitingen op de gewenste datum gerealiseerd. Ondanks de uitdagingen door netcongestie blijven we focussen op het realiseren van aansluitingen op wensdatum of binnen wettelijke termijn en op een grotere planningsbetrouwbaarheid, zodat onze klanten weten waar ze aan toe zijn.

Voor 2026 wijzigen we de KPI Aansluittermijnen GV conform wensdatum naar Aansluittermijn GV conform wettelijke termijn. Met deze nieuwe KPI meten we in hoeverre we voldoen aan de wettelijke aansluittermijn zoals voorgeschreven in de Netcode van de ACM. Deze nieuwe KPI houdt bovendien rekening met de actuele netcongestie in het gebied waar de aanvraag plaatsvindt. Daarmee sluit de nieuwe KPI beter aan bij de realiteit waarin Enexis opereert.

Vanaf 2026 wil Enexis nog meer gaan sturen op reductie van onze groot zakelijke wachtlijsten. We hebben de ambitie om het aantal aanvragen dat op 1 januari 2026 op de wachtlijst staat in 2026 met minimaal 25% te reduceren. Om dit doel te bereiken werken we intensiever samen met onze klanten en vergroten we de bewustwording over mogelijkheden in tijden van netcongestie, met als doel meer klanten richting flex-contracten te bewegen.

BOUWEN, BOUWEN, BOUWEN

Een van de belangrijkste pijlers om netcongestie te verminderen is door het verzwaren van het elektriciteitsnet. In 2025 realiseerden we een recordwerkpakket. Daarmee hebben we onze netten verbeterd, uitgebreid, en preventief onderhoud uitgevoerd. Deze inspanningen dragen bij aan het vergroten van de beschikbare netcapaciteit en het waarborgen van de betrouwbaarheid van onze infrastructuur.

Onderdeel van het werkpakket zijn de nieuwe HS/MS stations waarmee we meer netcapaciteit realiseren. De KPI 'Technisch gerealiseerde netcapaciteit' toont deze uitbreiding in netcapaciteit door het vervangen dan wel plaatsen van nieuwe HS/MS-stations. Ondanks de lange vergunningstrajecten hebben we met een gerealiseerde 1.260 MVA aan netcapaciteit onze doelstelling voor 2025 behaald. In 2025 hebben we veel investeringen moeten doen in ons achterliggende netwerk zonder dat dit direct tot een toename van de 'Technisch gerealiseerde netcapaciteit' heeft geleid. In 2026 zal er weer meer netcapaciteit worden gecreëerd, daarom hebben we ons doel voor 2026 ook verhoogd in vergelijking met 2025.

Wezenlijk onderdeel van het werkpakket zijn de gerealiseerde eenheden die de uitbreiding van het elektriciteitsnet concreet maken. De realisatie van de KPI's gerealiseerde eenheden ligt lager dan de gestelde doelstellingen. De doelstellingen zijn gebaseerd op een bruto toename, terwijl we gedurende het jaar hebben besloten de KPI's voortaan op netto basis te meten. De netto toename geeft klanten namelijk beter inzicht in de daadwerkelijke vergroting en verzwaring van het net, omdat hierbij ook rekening wordt gehouden met onderdelen die zijn verwijderd of vervangen. Onze doelstellingen gebaseerd op bruto toename hebben we echter niet met terugwerkende kracht aangepast.

Wanneer we de gerealiseerde eenheden koppelen aan het werkpakket zien we echter een verschil in realisatie. De doelstelling voor het werkpakket wordt ruimschoots behaald, terwijl de gerealiseerde eenheden achterblijven ten opzichte van de doelstelling. Door het wijzigen naar een netto toename hebben verwijderde eenheden een negatief effect op gerealiseerde eenheden, maar dragen wel bij aan de realisatie van het werkpakket. Daarnaast is een deel van de aangelegde kabels en stations nog niet in gebruik genomen in 2025. Die tellen daardoor niet mee in de gerealiseerde eenheden, maar wel als realisatie binnen ons werkpakket.

Een ander onderdeel van ons werkpakket zijn tien grote investeringsprojecten, waarvan de voortgang ten opzichte van het investeringsplan 2025 wordt gemeten middels de KPI planvastheid. In het verslagjaar namen we vijf projecten succesvol in gebruik. Vier projecten zijn doorgeschoven naar 2026 vanwege afhankelijkheden van de planning bij TenneT. Een project is uitgesteld naar 2026 door interne planningsaanpassingen. Deze KPI geeft echter niet het gewenste inzicht en zal daarom vanaf 2026 niet meer worden gerapporteerd. Hiervoor in de plaats gaan wij vanaf 2026 meer focussen op wachtrijsreductie. Zie de paragraaf 'Alle klanten energie'.

VEILIG WERKEN

Veiligheid blijft onze topprioriteit. In 2024 behaalden we trede 4 van de Veiligheidsladder, wat staat voor een proactieve en lerende veiligheidsaanpak. Ondanks deze vooruitgang zijn de LTIF-scores in 2025 gestegen, als gevolg van meer incidenten met verzuim, gelukkig veelal met beperkt letsel, zoals vallen en beknellingen. Deze ontwikkeling geeft geen aanleiding tot een beleidswijziging: voortdurende aandacht voor veiligheid en het naleven van de afspraken blijven centraal staan. Wel hebben we gerichte acties ondernomen om in 2025 het aantal incidenten (met beperkt letsel) terug te dringen. Deze acties lopen door in 2026. Communicatie omtrent veilig werken wordt geïntensiveerd.

ELKAAR VERSTERKEN

We willen goed voor onze werknemers zorgen en een aantrekkelijke werkgever blijven. De werknemerstevredenheid meten we met de Employee Net Promotor Score. In 2025 scoren we slechter dan onze doelstelling. Onder andere de top-down communicatie en zowel een te hoge als een te lage werkdruk worden door medewerkers aangemerkt als drivers met een negatieve impact op de medewerkerstevredenheid.

In 2026 zal Enexis gericht actie ondernemen door extra aandacht te besteden aan de factoren die een negatieve invloed hebben, en tegelijkertijd de positieve drivers zoals leer- en ontwikkelmogelijkheden nadrukkelijk te versterken. Om dit te realiseren bespreken de HR-businesspartners samen met de verschillende managementteams de resultaten en stellen zij een concreet actieplan op om de medewerkerstevredenheid verder te verbeteren.

Om ons recordwerkpakket te realiseren en Enexis verder te digitaliseren, hebben we ingezet op efficiënter werken én op het aantrekken van nieuwe technische en ICT-collega's. We zijn er trots op dat we ondanks de krapte op de arbeidsmarkt onze wervingsdoelstellingen hebben behaald. De KPI Netto groei schaars ICT-personeel is onder controle en gaat daarom in 2026 van de Enexis KPI kaart terug naar de afdelingskaart.

We streven naar een evenwichtige man/vrouw-verhouding in leidinggevende functies. Onze doelstelling is behaald door de bewustwording te vergroten en praktische toepassing tijdens de selectieprocedures te stimuleren. Daarnaast hebben we de interne organisatie getraind in objectieve werving en selectie en is actief gestimuleerd om vrouwen aan te nemen voor leidinggevende functies.

DUURZAME IMPACT MAKEN

De belangrijkste drivers voor de besparing in CO₂-equivalenten (CO₂-eq) zijn gaslekdetectie, elektrificatie van het leasewagenpark en reductie van SF₆-emissies¹. Het programma voor lekdetectie loopt voor op schema en elektrificatie verloopt volgens plan. Het aantal stations met SF₆-emissies willen we stabiel houden. Via deze drivers realiseerden we een besparing van 9,8% CO₂-eq in 2025 ten opzichte van 2024. Meer informatie over ons beleid en de maatregelen die we nemen is te vinden in de Duurzaamheidsverklaring, hoofdstuk '[Klimaatverandering](#)'.

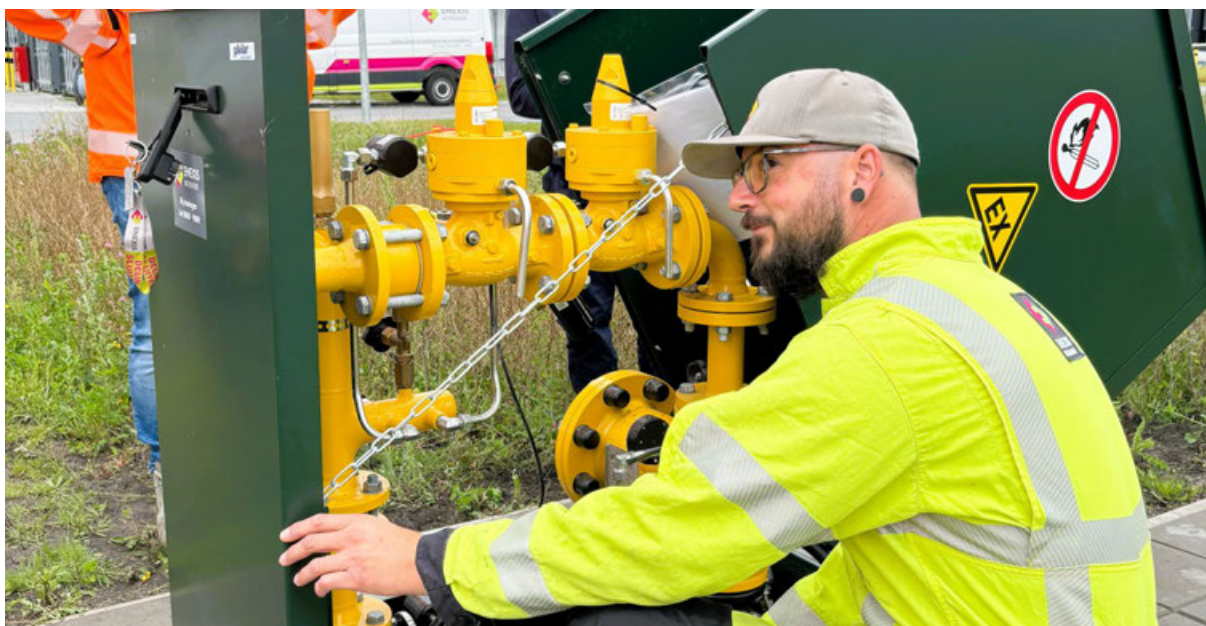
FINANCIIEEL SOLIDE BLIJVEN

Onze uitgaven worden in belangrijke mate bepaald door de sterke groei van het werkpakket. Om de betaalbaarheid voor onze afnemers te blijven borgen, zetten wij breed in op maatregelen die bijdragen aan een doelmatige uitvoering van onze wettelijke taken. Daarbij kijken wij nadrukkelijk naar alle opties om de betaalbaarheid te verbeteren, zonder concessies te doen aan veiligheid, kwaliteit of de noodzakelijke versnelde uitbreiding van het energiesysteem. Ter beheersing van deze uitgavenontwikkeling is een uitgavenbesparingsdoelstelling van €220 miljoen vastgesteld voor de periode 2022–2026. In de periode tot eind 2025 hebben we de doelstelling ruimschoots - en een jaar eerder dan gepland – gerealiseerd. Deze gerealiseerde besparingen dragen substantieel bij aan duurzame uitgavenbeheersing. De ingezette efficiëntiemaatregelen worden gecontinueerd. Waar we spreken over 'efficiëntie', doelen we op het verhogen van de arbeidsproductiviteit, waarbij het werkpakket sneller groeit dan de bijbehorende uitgaven. Efficiëntie betekent dus niet minder doen, maar meer kunnen leveren met een minder dan evenredige uitgavenstijging. Dit ondersteunt zowel de betaalbaarheid voor klanten als onze maatschappelijke opdracht om het energiesysteem tijdig uit te breiden. In 2026 werken we aan een nieuwe methode om aan te tonen dat we ook in de periode na 2026 iedere euro goed besteden.

De beïnvloedbare kosten kwamen in 2025 € 22 miljoen lager uit dan onze inschatting vooraf. Ondanks dat we meer werk hebben verzet dan oorspronkelijk gepland, vallen de kosten niet hoger uit dan gepland. Dit is het resultaat van efficiënte processen en een optimale inzet van middelen. Hierdoor blijven we binnen de doelstelling voor 2025.

¹ SF₆ (zwavelhexafluoride) is een van de broeikasgassen die, naast CO₂, CH₄ en N₂O, medeverantwoordelijk is voor de versterking van het broeikaseffect. In schakelinstallaties gebruiken netbeheerders SF₆ als isolatiemedium.

Toekomstbestendig energiesysteem



De energietransitie zorgt in de komende decennia voor grote veranderingen in ons energiesysteem. Maar hoe ziet dat systeem er over tien, vijftien of zelfs twintig jaar uit? Enexis wil het nieuwe energiesysteem actief (mee)vormgeven, zodat het aansluit bij de wensen van onze klanten én bijdraagt aan een duurzame toekomst. Daarin is een belangrijke rol weggelegd voor duurzame moleculen, zoals groen gas en waterstof.

Ons doel is om de transitie zo efficiënt mogelijk te laten verlopen. We zetten ons in voor een toekomstbestendig energiesysteem dat haalbaar en betaalbaar is. Samen met het Rijk, provincies, gemeenten, Autoriteit Consument & Markt (ACM), marktpartijen en onze klanten maken we bewuste keuzes om de energietransitie in goede banen te leiden. Dat is een flinke uitdaging, want we verbouwen het energienet terwijl nog niet precies duidelijk is hoe het energiesysteem van de toekomst er precies uitziet.

ZO WERKEN WE AAN EEN TOEKOMSTBESTENDIG ENERGIESYSTEEM

EÉN INTEGRALE ENERGIEVISIE

Als netbeheerder zien we dat we meer regie moeten nemen in de ontwikkeling naar een toekomstbestendig energiesysteem. Dat doen we door onze expertise en kennis proactief in te brengen bij de keuzes die nu worden gemaakt. Daarom hebben we eind 2025 een integrale energievisie opgesteld, waarin we onze belangrijkste standpunten vastleggen.

- Met elektriciteit als ruggengraat van het energiesysteem, zullen we zorgen voor voldoende netcapaciteit.
- Het gasnetwerk blijft noodzakelijk voor het transport van duurzame gassen in 2050.
- Warmtenetten spelen een belangrijke rol in de verduurzaming van de gebouwde omgeving.
- Het toekomstig energiesysteem vraagt verandering van ons als netbeheerder en van onze klanten en stakeholders.

ONZE VISIE IN DE PRAKTIJK

In 2025 hebben we onze visie verder in de praktijk gebracht. Naast het verzwaren van het net werken we volop aan initiatieven om het bestaande net beter te benutten. Zo ontwikkelen we samen met Stedin en Alliander de BuurtNetapp, waarmee bewoners meer inzicht krijgen in de beschikbare netcapaciteit in hun buurt. Om de kwaliteit van gas beter te kunnen bewaken en de capaciteit van het gasnet beter te benutten, is een bedrijfsvoeringscentrum gas noodzakelijk, evenals een verdergaande digitalisering. Afgelopen jaar hebben we voor het gasnet een strategische visie opgesteld voor digitalisering en system operations. Daarmee gaan we de komende jaren aan de slag.

ONZE SAMENWERKINGEN

Ook in 2025 werkten we samen met de landelijke overheid, provincies, gemeenten, marktpartijen en brancheorganisaties aan het energiesysteem van de toekomst.

KIES

Binnen Netbeheer Nederland-verband hebben we het rapport KIES opgesteld: Keuzes Integraal Energiesysteem. Het rapport bevat 12 keuzes waarvan de netbeheerders vinden dat die nu gemaakt moeten worden om te groeien naar een betaalbaar, schoon en betrouwbaar energiesysteem dat bijdraagt aan economische groei en een weerbare samenleving. KIES bevat vier thema's: Energiezekerheid, Betaalbare warmte in huis, Verduurzaming industrie en Toegang tot energie.

LANDELIJK ACTIEPROGRAMMA NETCONGESTIE

Onder regie van het ministerie van KGG werken de ACM, netbeheerders en marktpartijen in het Landelijk Actieprogramma Netcongestie (LAN) aan oplossingen voor de krapte op het middenspannings- en hoogspanningsnet.

Het LAN richt zich op drie sporen:

- Beter benutten van de transportcapaciteit, het net flexibeler gebruiken.
- Meer inzicht voor klanten, duidelijk maken waar en wanneer extra transportcapaciteit beschikbaar komt.
- Sneller bouwen, het verkorten van doorlooptijden en het versterken van de samenwerking tussen netbeheerders, gemeenten, provincies en het Rijk.

Deze en andere maatregelen helpen om de druk op het energienet te verminderen, maar zijn vooralsnog niet voldoende om de groei van de wachtlijsten een halt toe te roepen.

ENERGY BOARDS

Elke provincie in ons verzorgingsgebied heeft een energy board. We werken hierin intensief samen. We bespreken hoe we elkaar kunnen helpen om sneller te bouwen en hoe we het net efficiënter kunnen benutten. Ook willen we met elkaar een scherp beeld krijgen van de vraag naar en het aanbod van energie op de lange termijn. Deze inzichten worden vastgelegd in provinciale energievisies. De provincie stelt daarnaast het provinciaal Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (pMIEK) op. Hierin staan de prioriteiten en plannen voor uitbreidingsinvesteringen in de regionale energie-infrastructuur.

VNG-AKKOORD OVER GRONDPOSITIES

Afgelopen jaar hebben de regionale netbeheerders en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten een oplossing gevonden voor juridische geschillen over grondposities voor nieuwe transformatorhuisjes. Hiertoe heeft de VNG een zogeheten regieartikel geformuleerd. Hierin staan de voorwaarden waaronder een trafo in het 'algemeen belang' verplaatst kan worden. Als een gemeente in zo'n geval het besluit heeft genomen dat er sprake is van een conflict vanwege een nabij gelegen transformatorhuisje, dan gaan de gemeente en de netbeheerder in gesprek over een alternatieve plek en is er duidelijkheid over de verdeling van de kosten die dat met zich meebrengt.

GOED GEBRUIK OPENBARE RUIMTE

De energietransitie en bijbehorende netuitbreidingen hebben een grote impact op de openbare ruimte. Daarom kijken we met gemeenten en provincies zorgvuldig naar de ruimtelijke inpassing. Alleen zo kan de benodigde fysieke ruimte op tijd beschikbaar zijn. Het is belangrijk dat energie-infrastructuur wordt meegenomen in de ruimtelijke plannen, en andersom. Enexis heeft de ruimtelijke impact van de verwachte netuitbreidingen geografisch in beeld gebracht. Daarmee vergroten we de bewustwording bij gemeenten en provincies en kunnen we met hen gericht afspraken maken over het aankopen van grond op de juiste plekken.

BUURTAANPAK MET GEMEENTEN

Om de energietransitie mogelijk te maken, versnellen we de uitvoering van netverzwaringen op laag- en middenspanning. De komende jaren werken we volop in woonwijken: we plaatsen duizenden nieuwe transformatoren, verzwaren bestaande transformatoren en trekken duizenden kilometers kabels. Dat doen we buurt voor buurt. Van ons als netbeheerder vraagt dat een andere manier van werken, met nieuwe processen en aangepaste rollen en verantwoordelijkheden.

Het succes van deze buurtaanpak hangt voor een groot deel af van de gemeenten waarin we actief zijn. In 2025 zijn we met 45 gemeenten een SOK overeengekomen, in totaal hebben we per 1 januari 2026 met 99 gemeenten zo'n overeenkomst. Daarmee spreken we uit dat we allemaal het belang zien van een versnelde verzwaring van laag- en middenspanningsnetten, daar samen de schouders onder zetten en elkaars belangen erkennen. Vaak vraagt dit van gemeenten ook een andere werkwijze of organisatie, zodat we onze processen goed op elkaar kunnen afstemmen. Hoe we de versnelling van de uitvoering precies samen vormgeven, leggen we vast in een nadere overeenkomst (NOK).

VOORSTEL VOOR VERDUURZAMEN WIJKEN

Gemeenten moeten hun wijkuitvoeringsplannen sneller concreet maken. In deze plannen staat per buurt welke manier van verwarmen de voorkeur heeft om aardgas te vervangen. Zonder deze buurtaanpak kunnen we de warmtetransitie in de gebouwde omgeving niet realiseren.

We ondersteunen gemeenten door inzicht te geven in de benodigde aanpassingen aan het energienet. In januari 2025 kwamen alle regionale netbeheerders met een voorstel per buurt voor alle gemeenten in hun verzorgingsgebied. Dit voorstel is gebaseerd op hun eigen verwachtingen: waar ligt het voor de hand om voor warmte over te stappen op elektriciteit, welke groei in elektriciteitsvraag en laadpalen verwachten we, waar zijn warmtenetten logisch en waar is behoud van het gasnet wenselijk, bijvoorbeeld voor groen gas? Gemeenten kunnen deze buurtvoorstellen gebruiken om keuzes te maken voor de toekomstige warmtevoorziening.

NL FLEX

NL Flex is een samenwerkingsverband van Netbeheerders en energiemaatschappijen om de inzet van flexibiliteit te versnellen ten behoeve van netcongestie. Zo doen we pilots met het netbewust aansturen van thuisbatterijen en warmtepompen. Voorbeeld is een proef in een woonwijk in het Drentse Dalen met honderd hybride warmtepompen die collectief op afstand konden worden aangestuurd.

CONGESTIENEUTRALE AANSLUITING VAN BATTERIJEN

Grootschalige batterijopslag maakt het energiesysteem flexibeler. Batterijen slaan energie op als er veel wordt opgewekt en leveren energie terug als de vraag naar elektriciteit groot is. We moeten er wel voor waken dat batterijen geen netcongestie veroorzaken of verergeren. Als een batterij op een druk moment laadt of ontlaaft, kan dat juist zorgen voor extra druk op het net.

Daarom sluiten we grote batterijen aan met een Aansluiting Transport Overeenkomst (ATO) en een Capaciteits Beperkings Contract (CBC). Zo blijft het gebruik van de batterij gecontroleerd en voorspelbaar, zonder extra piekbelasting op het net te veroorzaken. We stellen voorwaarden aan het laden en terugleveren van energie door beperkingen op te leggen tijdens specifieke tijdvakken, bijvoorbeeld tussen 14.00 en 16.00 uur. Op die manier voorkomen we extra belasting van het net en ontsluiten we noodzakelijke flexibele opslagcapaciteit.

WET- EN REGELGEVING IN DE ENERGIETRANSITIE

ENERGIEWET

De Energiewet en daarop gebaseerde lagere regelgeving (Energiebesluit en Energieregeling) zijn op 1 januari 2026 grotendeels in werking getreden. Daarnaast is een aantal wijzigingen op de Energiewet in voorbereiding. Deze wijzigingen zijn noodzakelijk vanwege nieuwe richtlijnen vanuit de Europese Unie. Het gaat onder meer om nieuwe bepalingen over energiedelen (de richtlijn Electricity Market Design, EMD) en over invoeding van groen gas en de marktordening voor waterstof (het decarbonisatiepakket van de EU).

AANPASSING CODES

Om het flexibele gebruik van het elektriciteitsnet te bevorderen, heeft de ACM in 2025 verschillende codes gewijzigd. De toezichthouder stelde onder meer voorwaarden vast voor het gebruik van de Realtime Interface (RTI), waarmee netbeheerders het invoedingsvermogen van opwek- en opslaginstallaties kunnen aansturen. Dit gaan we bij een aantal bedrijven installeren, onder meer over overbelasting van het net tegen te gaan.

Verder heeft de ACM gewerkt aan een nieuw codebesluit voor maatschappelijk prioriteren, nadat het vorige prioriteringskader door de rechter werd vernietigd. De indeling in drie categorieën blijft gelijk ('congestieverzachters', 'veiligheid' en 'basisbehoeften') alleen heeft de ACM meer maatschappelijke functies toegevoegd. Dit geldt onder meer voor telecom, verkeersveiligheid, openbaar vervoer, afvalstoffenbeheer en collectieve woonvormen. Op dit moment hebben netbeheerders alleen wachtlijsten voor grootverbruikers en worden kleinverbruikers nog steeds aangesloten. Vanaf 1 juli 2026 gaat deze werkwijze veranderen. Het prioriteringskader gaat dan ook voor kleinverbruikers gelden.

De toezichthouder heeft daarnaast besluiten gepubliceerd die het gebruik van Groepstransportovereenkomsten (GTO) en Capaciteitssturingscontracten (CSC) mogelijk maken. Tot slot heeft de ACM de codes aangepast, zodat het Gecontracteerd Transport Vermogen (GTV) van grootverbruikers in congestiegebieden niet langer automatisch meestijgt na een overschrijding.

WET GEMEENTELIJKE INSTRUMENTEN WARMTETRANSITIE

De Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw) treedt waarschijnlijk op 1 juli 2026 in werking en niet op 1 januari jongstleden om gemeenten meer ruimte te bieden het eerste warmteprogramma uiterlijk 31 december 2027 vast te kunnen stellen. Deze wet geeft gemeenten extra instrumenten om wijken uiterlijk in 2050 aardgasvrij te maken. Gemeenten werken hiervoor met een wijkgerichte aanpak, waarin zij per buurt kiezen voor een betaalbaar en duurzaam alternatief voor aardgas. Ook regelt de wet dat de aansluitverplichting voor aardgas kan vervallen.

WET COLLECTIEVE WARMTEVOORZIENING

De Eerste Kamer heeft in december ingestemd met de Wet collectieve warmtevoorziening (Wcw). De wet bevordert de warmtetransitie en borgt tegelijkertijd de publieke belangen duurzaamheid, leveringszekerheid en betaalbaarheid beter. De Wcw regelt voor warmte de overgang naar een transparantere kostensystematiek, waarbij duidelijker is hoe kosten worden opgebouwd en doorberekend aan klanten. Daarnaast zorgt de wet ervoor dat warmtenetten in publieke handen komen. Voor netwerkbedrijven kan daarbij een rol zijn weggelegd. Daar bereiden we ons op voor. Inwerkingtreding van de volledige wet is voorzien voor 1 januari 2027 maar een beperkt aantal artikelen (waaronder de aanpassing van de toegestane nevenactiviteiten in de Energiewet waarbij infrastructuurbedrijven meer mogelijkheden krijgen op de warmtemarkt) zullen eerder in werking gaan treden.

AANBESTEDINGSRECHT

Voor de energietransitie zijn veel materialen en diensten nodig. Dat betekent dat we op grote schaal moeten inkopen. Daarbij blijft het uitgangspunt dat Enexis de geldende wet- en regelgeving volgt, waaronder het aanbestedingsrecht. In de praktijk kunnen in een beperkt aantal gevallen situaties ontstaan waarin er spanning is tussen het strikt volgen van de wet en de wens om de energietransitie te versnellen. We maken dan weloverwogen keuzes, waarbij we verschillende perspectieven meewegen.

DUURZAME MOLECULEN

Om van het aardgas af te komen, zijn onder meer groen gas en waterstof onmisbaar. Deze duurzame moleculen zijn een belangrijk onderdeel van onze strategie voor een toekomstbestendig energiesysteem. Om onze doelstellingen op dit gebied te bereiken, werken we in de hele keten samen: van productie en distributie tot levering en gebruik. Ook Europese samenwerking speelt een belangrijke rol.

Enexis hecht hier veel waarde aan, omdat dit ons helpt om op Europees niveau te pleiten voor passende wet- en regelgeving en om relevante contacten te leggen. We zijn lid van Eurogas en waren afgelopen jaren extra betrokken bij Gas Distributors for Sustainability (GD4S) met Jeroen Sanders als vicevoorzitter. Na het vertrek van Jeroen bij Enexis zal een ander bedrijf de vice-voorzitter gaan leveren. Meer informatie over onze lobbyactiviteiten in het algemeen vind je [hier](#).

AMBITIE GROEN GAS

De Nederlandse ambitie voor groen gas, zoals beschreven in het Klimaatakkoord, bedraagt 2 miljard kubieke meter in 2030. Deze ambitie staat formeel nog overeind, maar is met de huidige ontwikkelingen niet langer haalbaar. Om de groei van groen gas te stimuleren, zijn in Nederland onder meer stimulerende subsidies en een verplicht aandeel groen gas nodig. Daarnaast is het belangrijk om belemmeringen in de vergunningverlening en netcongestie op het elektriciteitsnet weg te nemen.

Om de invoeding van groen gas mogelijk te maken, investeren we in ons gasnetwerk. We maken koppelingen tussen lokale gasnetdelen en plaatsen boosters. Zo leveren we groengasboosters op in Tilburg en Mill, in samenwerking met Gasunie Transport Services (GTS), de landelijke netbeheerder van het gastransportnet.

Met de invoeding van groen gas op het lokale netwerk stroomt gas nu twee kanten op. Tot voor kort was het gasnet eenrichtingsverkeer: van leverancier naar gebruiker. Samen met andere netbeheerders onderzoeken we de uitdagingen van deze nieuwe situatie en welke oplossingen mogelijk zijn. Door meer groen gas en minder gasverbruik moeten we het gasnet anders gaan beheren, zowel qua capaciteit als kwaliteit. Daarom hebben we een visie opgesteld voor de digitalisering en de aansturing van het gasnet. Die voeren we de komende jaren uit.

WATERSTOF

We willen een rol spelen in de distributie van waterstof. Daarvoor moet de wet- en regelgeving worden aangepast. Bij waterstofdistributie richten we ons vooral op industriële klanten. Samen met partners onderzoeken we op bedrijventerreinen of het gebruik van waterstof haalbaar is. Daaruit blijkt dat waterstof technisch goed toepasbaar is, maar dat de hoge prijs zorgt voor een onrendabele top waarvoor financiering nodig is.

In 2025 hebben we verschillende studies gedaan naar de distributie van waterstof op bedrijventerreinen. Die maakten duidelijk dat de distributie via leidingen met lage druk (<16 bar) aanzienlijk goedkoper is dan via leidingen met hoge druk (>40 bar). Uitgangspunt in deze studies is dat er nieuwe leidingen voor waterstof komen, zodat we de bestaande netten kunnen blijven gebruiken voor aardgas. Op die manier krijgen bedrijven de ruimte om de transitie stap voor stap te maken.

Uit de studies blijkt ook dat de kosten voor het netwerk veel lager zijn dan de kosten van de waterstof en dus niet doorslaggevend zijn voor de haalbaarheid. In het onderzoeksprogramma HyDelta verzamelen we samen met kennisinstellingen en netbeheerders veel kennis over de distributie van waterstof, bijvoorbeeld rond techniek, veiligheid, digitalisering en de overgang van aardgas naar waterstof. Daarnaast onderzoeken we als netbeheerders of we voor de distributie van waterstof intensiever kunnen samenwerken in een gezamenlijke entiteit.

Enexis en Roermond werken sneller en doelgerichter samen

Water, elektra, gas, glasvezel. Voor kabels en aannemers is het dringen onder de grond. En die drukte zorgt bovengronds voor overlast. Steeds vaker kreeg gemeente Roermond klachten van inwoners en ondernemers over openliggende straten en bijbehorende communicatie. Daarom besloten de gemeente en Enexis de samenwerking aan te scherpen om overlast zoveel mogelijk te voorkomen en hun communicatie te verbeteren.



“We willen graag dat mensen hier prettig wonen en werken”, vertelt Vincent Zwijnenberg, wethouder stedelijk beheer, bereikbaarheid & dienstverlening in Roermond (links op de foto). “Maar door alle werkzaamheden in onze gemeente kwam dat onder druk te staan, merkten we. Doordat er ondergronds zoveel gebeurt, liggen stoepen en wegen vaak open. En daar komen vaak nog bovengrondse werkzaamheden bij om het historische stadsgezicht te herstellen.” Enexis is niet de enige partij die ondergronds werkt in Roermond, maar wel de grootste. Dus toen de gemeente steeds vaker klachten over onbereikbaarheid ontving van inwoners, ondernemers en bezoekers, trok ze bij Enexis aan de bel. Zwijnenberg: “De aannemer moet omwonenden op tijd informeren, maar de brieven kwamen niet allemaal aan, belandden bij het oud-papier of de boodschap kwam niet over.”

WERKPROCESSEN SPIEGELEN

Het probleem legde een groter vraagstuk bloot. Hoe krijgen we als gemeente meer de regie over wat er onder- en bovengronds gebeurt, zodat de overlast voor inwoners zoveel mogelijk beperkt kan worden? Daarom besloot de gemeente Roermond een nieuwe afdeling in het leven te roepen: Inrichting Beheer Ondergrondse Openbare Ruimte (IBOOR). Zwijnenberg: “We zijn met Enexis aan tafel gegaan om onze samenwerking te stroomlijnen. Zo hebben we onze werkprocessen naast elkaar gelegd. Bij de stappen waarbij Enexis ons nodig heeft, ondernamen we actie om hen zo goed mogelijk te ondersteunen.”



Zo verbeteren we ook het werk voor aannemers.

SAMEN SCHAKELEN

Via bestuurlijk overleg houden gemeente Roermond en Enexis de vinger aan de pols. In die gesprekken brengen de organisaties plannen en dilemma's in. “Verzwarend van het net binnen alles wat er in de openbare ruimte speelt – woningbouw, verkeersveiligheid, vergroening – is een complexe operatie”, legt Zwijnenberg uit. “Bij een groot renovatieproject als Drie Wijken Zuid in de wijken Merum, Herten en Roer-Zuid moet de aanpassing van het elektriciteitsnetwerk ook in een bepaalde volgorde gebeuren, anders loopt het renovatietraject vertraging op. Daarbij houden we graag rekening met Enexis; dat is ook een taak van ons als gemeente.”

INFORMATIE VIA QR-CODE

De samenwerking tussen de gemeente en Enexis heeft veel gebracht. “We werken sneller, efficiënter en doelgerichter samen”, zegt Zwijnenberg. Ook de problemen met de communicatie zijn inmiddels opgelost. Op plekken in wijken waar werkzaamheden plaatsvinden, staat nu een QR-code op de informatieborden. Scannen weggebruikers die met hun telefoon, dan komen ze terecht op de website van gemeente Roermond. Hier vinden ze alle informatie over het project: van planvorming tot planning en uitvoering. Zwijnenberg: “Daarmee verbeteren we ook het werk voor aannemers: zij krijgen tijdens de uitvoering minder te maken met frustraties van mensen.”

EEN OPEN BLIK

Andere gemeenten zijn geïnteresseerd in de samenwerking tussen Enexis en Roermond. “We vertellen erover binnen de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en ook individuele gemeenten benaderen ons met vragen”, zegt Zwijnenberg. Hij benadrukt daarbij het belang van een open blik van bestuurders. “Voor de energietransitie is het belangrijk dat je openstaat voor alle praktische oplossingen.”

Dynamisch systeembeheer



Enexis werkt aan een flexibeler energienet, zodat we ons netwerk maximaal kunnen benutten. Daardoor kunnen we zoveel mogelijk elektriciteit transporteren. Dat doen we met slimme, digitale technieken die vraag en aanbod beter op elkaar afstemmen. Voor klanten ontwikkelen we producten die helpen om onderling ongebruikte capaciteit te verdelen, en die hen stimuleren de capaciteit die ze niet nodig hebben beschikbaar te stellen om andere klanten te helpen.

ZWAARDER BELASTEN VAN ONZE ASSETS

Enexis vergroot de transportruimte in het net door componenten zo zwaar mogelijk te belasten, zonder concessies te doen aan de veiligheid van medewerkers en klanten en zonder onverantwoorde risico's te nemen voor de betrouwbaarheid van de elektriciteitsvoorziening. We benutten de reservecapaciteit in onze netten optimaal, onder andere door dubbelrail- en duplex-middenspannings-(MS-)installaties tijdelijk boven de 100% te belasten en door reservetransformatoren in te zetten. Samen met andere netbeheerders en via kennisplatform Ksandr onderzoeken we hoe we onze assets verantwoord zwaarder kunnen belasten.

KRITIEKE STROOMNETTEN

Op heel koude (vorst)dagen staat deze winter het stroomnet in delen van Groningen, Drenthe, Overijssel, Noord-Brabant en Limburg op piekmomenten onder druk. In het najaar hebben we gecommuniceerd dat op tenminste 22 locaties aanvullende maatregelen worden genomen om overbelasting van het stroomnet te voorkomen. Deze maatregelen zijn afdoende gebleken om de verwachte stroompieken deze winter op te vangen, maar we kunnen dit niet blijvend garanderen. In het uiterste geval kan het zijn dat Enexis uit voorzorg een deel van het stroomnet moet uitschakelen. Om die kans te verkleinen, hebben we bedrijven en huishoudens opgeroepen om op koude dagen tussen 7.00 en 10.00 uur en tussen 16.00 en 21.00 uur minder stroom te verbruiken, bijvoorbeeld door het stroomverbruik beter te spreiden over de dag. Speciaal voor gemeenten hebben we een toolbox ontwikkeld, waarin handvatten staan om inwoners en bedrijven te informeren en netbewust gedrag te stimuleren. In het voorjaar van 2025 hebben we al maatregelen genomen om onze kritieke stroomnetten te ontlasten en risico's te mitigeren.

GEDETAILLEERD INZICHT VOOR DYNAMISCH NETBEHEER

Om onze netten optimaal te benutten en klanten flexibele oplossingen te bieden, hebben we gedetailleerd inzicht nodig in het net en in de toekomstige behoefte aan elektriciteit. Daarom investeert Enexis in het geautomatiseerd doorrekenen en analyseren van de elektriciteitsnetten.

We stappen over van handmatige, statische berekeningen en inzichten naar geautomatiseerde en dynamische berekeningen. Hierbij maken we gebruik van ruim 30.000 transformatorstations die we al gedigitaliseerd hebben. Dit vormt een belangrijke stap richting dynamisch systeembeheer.

Sinds 2025 kunnen we veel gedetailleerdere informatie uit het net halen. Hierdoor kunnen we netcongestie op een veel gedetailleerder niveau signaleren. In 2025 konden we in Groningen hoogspanningscongestie intrekken en MS Transportnetcongestie afkondigen, waardoor we meer klanten konden aansluiten. Bovendien kunnen we in het MS-Transportnet eerder maatregelen nemen om overbelasting te voorkomen.

EFFICIËNTER GEBRUIK VAN HET ELEKTRICITEITSNET

Om de beschikbare ruimte in het net zo goed mogelijk te benutten, werken we aan oplossingen die klanten stimuleren bewuster met hun gecontracteerde vermogen om te gaan. Zo doen we dat:

PILOT GEBRUIK OP TIJD OF RAAK KWIJT (GOTORK)

Klanten die hun gecontracteerd vermogen niet gebruiken, spreken we daarop aan. De ACM publiceerde in 2024 het codebesluit Gebruik Op Tijd Of Raak Kwijt (GOTORK). In 2025 benaderden we in een pilot veertien klanten om te onderzoeken hoe we onbenutte ruimte in het net beter kunnen inzetten. Daarbij keken we naar de balans tussen ongebruikte capaciteit en de vraag of klanten die ruimte op korte termijn alsnog nodig hebben. Uiteindelijk hebben we van zes klanten het vermogen teruggeschoefd. Dat ging in totaal om ruim 26.000kW op.

EEN TOEKOMSTBESTENDIG TARIEFSTELSEL

Samen met sectorpartijen, Netbeheer Nederland, het ministerie van KGG, ACM en Energie Nederland hebben we een ontwerpbesluit opgesteld voor een tijdsafhankelijk KV-nettarief. Dit tarief kent vier niveaus, gebaseerd op meetintervallen. Zo stimuleren we klanten hun verbruik beter te spreiden, waardoor pieken afnemen en er meer ruimte op het net ontstaat, bijvoorbeeld voor extra woningen en laadpalen.

Het nieuwe stelsel zorgt ook voor een eerlijkere verdeling van de kosten. Wie het net op piekmomenten zwaarder belast, betaalt meer. Met andere woorden: ander gedrag, een ander bedrag.

Voor grootverbruikers komt bovendien een tijdsafhankelijk nettatarief. Dat bevordert efficiënt gebruik en vormt de basis voor toekomstige producten die helpen om meer ruimte op het net vrij te spelen. Het nieuwe tariefstelsel gaat in vanaf 2027.

MEER FLEXIBEL VERMOGEN VOOR OPTIMALE BENUTTING

Als er congestie optreedt, doen wij er alles aan om de beschikbare netcapaciteit maximaal uit te nutten en zoveel mogelijk klanten aan te sluiten. Dat doen we met congestiemanagement. Hierbij vragen we grote zakelijke klanten om tijdelijk hun afname of teruglevering aan te passen wanneer het net te zwaar belast dreigt te worden. Met deze klanten maken we contractuele afspraken: zij verminderen hun verbruik of teruglevering op afroep of tijdens piekmomenten. In ruil daarvoor ontvangen ze een vergoeding. Als er voldoende congestieregelvermogen is gecontracteerd, kunnen we congestie voorkomen en klanten van de wachtlijst aansluiten.

Vrijwillige deelname heeft tot nu toe echter weinig flexibel vermogen opgeleverd. Daarom is in steeds meer gebieden verplicht congestiemanagement nodig. In achttien gebieden met invoedingscongestie geldt inmiddels een verplichting. In 2025 stelden we voor het eerst ook een verplichting in voor vijf gebieden met afnamecongestie. Het gecontracteerde regelvermogen leverde een belangrijke bijdrage aan het voorkomen van overbelasting, maar nog niet genoeg om in alle stations congestie te voorkomen en al helemaal niet om de ruim 10.000 klantaanvragen op onze wachtlijst af te handelen. Samen met onze stakeholders verkennen we daarom alternatieve oplossingen om alle klanten op onze wachtlijsten toegang te geven tot energie.

STERKERE SAMENWERKING MET CSP

In 2024 heeft Enexis het eerste flexibiliteitscontract afgesloten met een congestie service provider (CSP). Een CSP bemiddelt tussen grootzakelijke klanten en netbeheerders om netcongestie te voorkomen. De contracten bevatten prijsafspraken over het afroepen van flexibiliteit, waardoor assets sneller en efficiënter gecontracteerd kunnen worden. Dit was de eerste stap naar de grootschalige uitrol van flexibiliteit voor congestiemanagement. In 2025 heeft Enexis ruim 45 flexcontracten afgesloten, direct of indirect met CSP's. Daarnaast zitten er meerdere raamwerkcontracten in de pijplijn.

NETBEWUST LADEN

We zetten steeds meer in op netbewust laden: elektrische auto's opladen op momenten die gunstig zijn voor het net. Dat helpt om piekbelasting te voorkomen en beschikbare capaciteit beter te benutten. Samen met partners introduceren we netbewust laden bij publieke laadpalen. Sinds november kun je bij 66 procent van onze publieke laadpalen netbewust laden. We onderzoeken de mogelijkheden voor privélaadpunten bij klanten thuis. Daarnaast roepen we klanten op om niet te laden tijdens piekmomenten. De overheidscampagne die oproept om tussen 16.00 en 21.00 uur minder stroom te gebruiken, helpt daarbij.

De maatregelen die we nemen, zijn erop gericht meer regelbaar vermogen te krijgen en flexibel en netbewust gedrag bij klanten te stimuleren.

VRIJGEVEN VAN CAPACITEIT EN MAATSCHAPPELIJK PRIORITEREN

Wanneer vermogen beschikbaar komt, bieden we dat aan in de volgorde van de wachtlijst. Daarbij houden we rekening met het maatschappelijk prioriteringskader van de ACM. In maart 2025 vernietigde de rechter het codebesluit uit 2024. De ACM heeft in december een nieuw codebesluit gepubliceerd. Het nieuwe kader kent drie prioriteringscategorieën voor het geval van schaarste.

- *Categorie 1:* Congestieverzachters – partijen die flexibiliteit bieden zodat er meer ruimte op het elektriciteitsnet ontstaat voor andere klanten
- *Categorie 2:* Veiligheid - elektriciteitsinfrastructuur, gezondheidszorg, ontwikkelaars en aanbieders van zeer sensitieve technologieën, openbare drinkwatervoorziening, telecommunicatie voor beveiligde netwerken, veiligheidsdiensten, verkeersveiligheid voor luchtverkeer, spoorwegen, waterwegen en wegen, waterbeheer
- *Categorie 3:* Basisbehoeften - afvalstoffenbeheer, gasinfrastructuur, onderwijs, openbaar vervoer, telecommunicatie, warmtevoorziening, woonbehoefte

Kleinverbruikers komen in congestiegebieden waar nu al een wachtlijst voor grootverbruikers is, vanaf 1 juli 2026 ook op deze wachtlijst.

Hoe TU Eindhoven slim ruimte creëert in het stroomverbruik

Door het overvolle stroomnet heeft Enexis een wachtlijst voor bedrijven die een zwaardere of nieuwe aansluiting willen. De lange wachttijd maakt het lastig voor deze bedrijven om te groeien en te elektrificeren. Wat te doen als je meer stroom nodig hebt dan het contract toelaat? Een mogelijk antwoord: zelf op zoek gaan naar oplossingen. Dat is precies wat de TU/e deed.



Op de enorme campus in Eindhoven werken en studeren dagelijks zo'n 15.000 mensen. Naast ruim 40 universiteitsgebouwen vind je er meer dan 100 kennisinstituten en hightechbedrijven. Voor elektriciteit heeft de campus een eigen gesloten systeem met een centrale aansluiting van 9,5 MW op het net van Enexis. "Onze grootste uitdaging is nu om te zorgen dat we genoeg stroom blijven houden", vertelt Thijs Meulen, adviseur energiemanagerie en gebouwautomatisering bij de TU/e. "We willen in 2028 en 2029 twee nieuwe gebouwen opleveren. Ook hebben we capaciteit nodig om verder te verduurzamen en helemaal gasvrij te worden."

TE HOGE PIEK

Dankzij een eigen warmtenet en 35 warmtepompen heeft de universiteit het gasverbruik al enorm verlaagd. Wel zorgt dit op koude dagen voor hoge pieken in de vraag naar elektriciteit. Zó hoog, dat het op een koude dag voorbij de grens van het gecontracteerde vermogen schoot. "Om dit voortaan te voorkomen, gingen we op zoek naar oplossingen. Samen met 10 partners werken we sinds enkele jaren aan innovatieve manieren om onze bestaande capaciteit optimaal te benutten."

EERSTE OPLOSSINGEN

Allereerst heeft TU/e een fors accupakket van 3,4 MW aangeschaft, om die hoge pieken in de vraag af te vlakken. "We laden deze accu op met de 3500 zonnepanelen op de campus. Of met netstroom, als de prijzen laag zijn. Wanneer we het accupakket niet nodig hebben, kunnen we de capaciteit inzetten om netcongestie te helpen verminderen." Een tweede stap is om de vraag naar stroom meer te spreiden in de tijd. "Dan kunnen we voorkomen dat de warmtepompen allemaal tegelijk aanslaan. We ontwikkelen daarom software die voorspelt hoeveel energie onze gebouwen de volgende dag nodig hebben. Op basis daarvan zetten we de accu in, regelen we de warmtepompen of verlagen we het wattage van de laadpalen voor elektrische voertuigen. We richten ons dus op voorspelbaarheid en flexibiliteit."

ONAFHANKELIJK WORDEN

Niet alleen technische innovaties, ook menselijke keuzes maken verschil, benadrukt Meulen. "Als studenten en medewerkers hun gedrag aanpassen, kunnen we nog meer besparen op ons energieverbruik voor bijvoorbeeld verwarming en koeling. We hebben een apart team dat nu onderzoekt wat hierin mogelijk is."

Een volgende stap in het project is om ook innovaties en startups aan het eigen energiesysteem te koppelen, en zo steeds meer onafhankelijk te worden van het stroomnet. "Denk bijvoorbeeld aan de opwek van energie met ijzerpoeder en waterstof. Dan houden we capaciteit over die Enexis kan inzetten om de netcongestie te verlagen."

ADVIES VOOR ANDEREN

Welk advies heeft Thijs Meulen voor andere campussen en bedrijventerreinen die kampen met de beperkingen van netcongestie? "Binnen je huidige capaciteit heb je meer ruimte dan je denkt. Zorg dat je goed inzicht hebt in je energieverbruik, onderzoek waar je flexibiliteit zit en investeer in onafhankelijkheid met eigen opwek en een batterij."

Alle klanten energie



Het energienet is op veel plekken vol. We werken hard aan uitbreiding, maar dat is niet genoeg. Daarom stimuleren we klanten om de beschikbare netcapaciteit slimmer te gebruiken. Zo verschuift onze rol als netbeheerder: van passieve aanbieder van transportcapaciteit naar actieve regisseur van het elektriciteitsnet.

Door netcongestie zijn er wachtlijsten voor het krijgen van netcapaciteit. Klanten moeten soms vijf tot tien jaar wachten. Via een jaarlijks wachtlijstonderzoek kijken we in hoeverre klanten zich bewust zijn van de situatie. Ze beseffen dat de wachttijd lang is, maar zijn zich onvoldoende bewust van de impact van de energietransitie en congestie op hun situatie. We laten klanten op de wachtlijst zien wanneer de congestie naar verwachting is opgelost en welke mogelijkheden ze hebben om op een andere manier in hun energiebehoefte te voorzien, zoals aanpassing van hun energiegebruik of alternatieve producten.

HELDER COMMUNICEREN MET KLANTEN

Klanten willen graag weten waar ze aan toe zijn. Daarom communiceren we duidelijk en transparant. We zorgen dat klanten altijd inzicht hebben in de status van hun aanvraag voor hun aansluiting of gevraagd vermogen en geven antwoord op vragen als: is er in mijn gebied nog transportcapaciteit? Hoe lang moet ik wachten op een aansluiting of het gevraagd vermogen? Welke alternatieven heb ik en wat kan ik zelf doen?

STEEDS BETER INZICHT VOOR GROOTGEBRUIKERS

Op de [landelijke netcapaciteitskaarten](#) zien klanten sinds 2024 hoe het in hun gebied staat met de aanwezige en benodigde transportcapaciteit en de wachtlijst. Sinds 2025 staan op de kaart ook de geplande uitbreidingen van het net en het vermogen dat daarmee beschikbaar komt. In het portal Mijn Enexis Grootverbruik vinden klanten sinds oktober 2025 een gepersonaliseerde schaarstekaart. Hierop zien ze in één oogopslag hun grootverbruikaansluitingen in het Enexis-verzorgingsgebied. Daarbij staat alle relevante informatie, zoals het station en transformator van de aansluiting, het beschikbare en toekomstige gevraagde vermogen en eventueel geplande netuitbreidingen.

Grootzakelijke klanten kunnen zich ook aanmelden voor de kwartaalnieuwsbrief of de maandelijkse capaciteitsupdate. Via de nieuwsbrief blijven ze op de hoogte van de laatste ontwikkelingen op het energienet en mogelijkheden en oplossingen voor flexibilisering van hun energievraag. De maandelijkse update informeert over nieuwe knelpunten, congestieonderzoeken en vrijkomende capaciteit.

OOK KLEINVERBRUIKERS ERVAREN GEVOLGEN VOL NET

Ook huishoudens en zakelijke kleinverbruikers merken meer en meer dat het net vol is. Hun vraag naar elektriciteit stijgt snel, bijvoorbeeld voor een (hybride) warmtepomp, oplaadpunt of elektrisch koken. Tegelijkertijd neemt teruglevering via zonnepanelen en het gebruik van thuisaccu's toe. Voor de nieuwe of zwaardere aansluiting die daarvoor nodig is, moet steeds vaker eerst het net uitgebreid worden. Omdat onze arbeidscapaciteit beperkt is, leidt dit soms tot langere wachttijden. Als klanten een aanvraag doen, laten we zo snel mogelijk weten welke werkzaamheden nodig zijn en wanneer ze hun aansluiting kunnen verwachten. Ontstaat er vertraging, dan communiceren we dat tijdig en duidelijk. Ook adviseren we hoe ze de bestaande aansluiting optimaal kunnen gebruiken.

In januari 2025 hebben we de Stroomnetchecker geïntroduceerd voor kleinverbruikers die willen verduurzamen. Als klanten een aanvraag doen voor een zwaardere aansluiting, kunnen ze met de tool zien of er nog ruimte is op het lokale stroomnet en wat de mogelijke wachttijd is. De Stroomnetchecker, die ontwikkeld is met collega-netbeheerders, staat op onze website.

KLANTGERICHTHEID METEN: VAN INSPANNING NAAR TRANSPARANTIE

Tot voor kort gebruikten we de Customer Effort Score (CES) om te meten hoeveel moeite klanten moeten doen om zaken geregeld te krijgen via onze processen en kanalen.

In 2025 zijn we gestart met het meten van de Customer Transparency Score (CTS). De CTS laat zien of klanten ieder moment weten waar ze aan toe zijn. We meten de CTS op verschillende punten in de klantreis. Zo kunnen we beter sturen op duidelijke informatie aan klanten via het juiste kanaal en op het juiste moment.

We houden klanten op ieder moment goed op de hoogte van de situatie op het net en de status van een aanvraag. Goed geïnformeerde klanten hebben vaak meer begrip voor langere doorlooptijden, werkzaamheden en de grotere kans op storingen. Zij zullen ook sneller hun gedrag aanpassen en op zoek gaan naar alternatieven om in hun energiebehoefte te voorzien.

STIMULEREN VAN ANDERE MANIEREN VAN ENERGIEVERBRUIK

Klanten op de wachtlijst moeten soms wel 5 tot 10 jaar wachten voordat er transportcapaciteit beschikbaar komt. Bedrijven kunnen daardoor moeilijk groeien of verduurzamen. We willen ervoor zorgen dat de klant begrijpt wat de gevolgen van congestie zijn voor zijn situatie en bewegen tot ander gedrag. Zo kunnen klanten toch groeien of verduurzamen en kan er meer ruimte op het net ontstaan. Technologie kan helpen om energieverbruikers hierin slim aan te sturen.

SLIMMER NETGEBRUIK VOOR EEN STERKER ENERGIENET

Het traditionele model, waarbij klanten altijd op elk moment van de dag hun maximale transportcapaciteit kunnen benutten, is niet langer houdbaar. Het elektriciteitsnet is op piekmomenten overbelast, terwijl er buiten de spitsuren nog ruimte is. Daarom stimuleren we klanten om de netcapaciteit beter te benutten: stroom gebruiken op rustige momenten, zodat het overbelaste net niet vastloopt. Slim en flexibel energiegebruik is essentieel voor een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem.

ANDER GEDRAG VAN ZAKELIJKE KLANTEN

Campagne 'Mijn stroomnet is jouw stroomnet'

In 2024 begonnen we de zakelijke campagne 'Mijn stroomnet is jouw stroomnet'. Die maakt duidelijk dat het stroomnet van ons allemaal is en dat iedereen kan bijdragen aan de oplossing voor netcongestie. In 2025 hebben we de campagne voortgezet, met de focus op handelingsperspectief: wat kunnen klanten zelf doen? Ze kunnen bijvoorbeeld hun productie deels naar de nacht verplaatsen of hun elektrische wagenpark 's nachts opladen. Ze blijven dan binnen het gecontracteerde vermogen en hebben geen extra netcapaciteit nodig. Ook kunnen ze zelf energie opwekken en tijdelijk opslaan voor later verbruik. In het magazine 'Samen op het net' staan praktische handvatten en inspirerende verhalen waarin klanten vertellen hoe zij hun energieverbruik managen.

Enexis Ecosysteem

We zijn begonnen met het Enexis Ecosysteem: we brengen klanten in contact met deskundige en betrouwbare adviseurs. Die geven bedrijven inzicht in hun energiegebruik en tips en handvatten om op een netbewuste manier energie te gebruiken. De adviseurs helpen te kijken welke mogelijkheden ze hebben om de ontwikkeling die ze als bedrijf willen doormaken zonder extra capaciteit te gaan doen. Hiermee wordt een klant ondanks congestie geholpen bij het zoeken naar een oplossing. Er komen steeds meer marktpartijen die onze klanten goed kunnen adviseren. Door deze partijen als partners in ons ecosysteem op te nemen, kunnen we samen meer klanten bereiken.

KLEINVERBRUIKERS VERLEIDEN TOT ANDER GEDRAG

Ook huishoudens en zakelijke kleinverbruikers roepen we op tot netbewust energiegebruik:

- In 2025 is de campagne 'Vol Energie' doorgezet. Daarmee maken we klanten bewust van de uitdagingen op het elektriciteitsnet en informeren we hoe ze zelf kunnen bijdragen.
- We vragen klanten om hun gedrag aan te passen, bijvoorbeeld bij het laden van hun elektrische auto. Netbewust laden helpt piekbelasting te voorkomen. Ook de overheids campagne om stroomverbruik op piekmomenten te verminderen draagt bij.
- Op zonnige dagen kan het stroomnet overvol raken door de opwek van zonne-energie. Met het platform Zonnedimmer valt de opwek op die momenten te 'dimmen', zodat zonnepanelen van klanten minder stroom opwekken. Zij krijgen een vergoeding voor elke gedimde kilowattuur. In het voorjaar van 2025 hebben we een succesvolle pilot gedaan bij 500 huishoudens. We onderzoeken nu of we Zonnedimmer breder kunnen invoeren.
- In 2025 startten we in tien Nederlandse wijken met pilots van Buurtnet. Deze app geeft bewoners inzicht in piekmomenten op het stroomnet en adviseert over het beste moment om energie te gebruiken. Zoals: om 13.00 uur is het zonnig, zet je wasmachine aan. Naar verwachting is de app in 2026 breder beschikbaar voor wijken waar het net zwaar is belast.

FLEXIBILITEIT ALS NIEUWE NORM

Op verschillende manieren willen we klanten ertoe bewegen om flexibeler om te gaan met hun energieverbruik. Dat creëert ruimte op het elektriciteitsnet zodat op termijn iedereen toegang tot het net krijgt en houdt.

KANSEN VOOR GROOTZAKELIJKE KLANTEN

Door netcongestie kunnen grootzakelijke klanten moeilijk groeien of verduurzamen. Toch zijn er kansen voor bedrijven die energie op een flexibele manier gebruiken. Technologie helpt hen daarbij, maar verandering van gedrag is minstens zo belangrijk.

Sturen met flexibele contracten

- Met een flexibel contract krijgt een klant toegang tot (extra) transportcapaciteit op momenten dat het net dit aankan. Hiermee stimuleren we bedrijven om hun verbruik af te stemmen op de beschikbaarheid van het net. Dit kan door congestiemanagementcontracten of via alternatieve transportrechten.
- Met het congestiemanagementcontract wordt een bedrijf op piekmomenten beperkt in het gebruik van het net. Is er geen netcongestie, dan kan het bedrijf de afgesproken transportcapaciteit volledig gebruiken. In 2025 hebben we dit contract in vrijwel ons hele verzorgingsgebied aangeboden.
- Met het alternatieve transportrecht Blokstroom krijgen klanten (extra) transportcapaciteit tussen 00.00 en 06.00 uur. In die tijd kunnen ze bijvoorbeeld hun vrachtwagens of bussen opladen. Bedrijven kunnen sinds april 2025 Blokstroom contracteren als daar ruimte voor beschikbaar is. Eind 2025 hadden 100 organisaties dit gedaan.
- Daarnaast is er de groepstransportovereenkomst (GTO). Bij dit contract delen meerdere bedrijven samen een afgesproken hoeveelheid transportcapaciteit. Door hun energie-opwek, -verbruik en -opslag op elkaar af te stemmen, kunnen ze meer capaciteit gebruiken dan bij individueel gecontracteerd transportvermogen. De GTO is een van de bouwstenen voor een energiehubs. In 2025 hebben we samen met andere netbeheerders en ACM een ontwerpcodebesluit ontwikkeld om groepstransportovereenkomsten mogelijk te maken. Afgelopen november is de eerste GTO in Nederweert ondertekend.

OOK KANSEN VOOR KLEINVERBRUIKERS

De huidige alternatieve oplossingen zijn voornamelijk gericht op grootzakelijke klanten omdat kleinverbruik-klanten in 2025 geen hinder ondervonden van congestie. Op dit moment hebben netbeheerders alleen wachtlijsten voor grootverbruikers en worden kleinverbruikers nog steeds aangesloten. Vanaf 1 juli 2026 gaat deze werkwijze veranderen en gaat de wachtlijst ook voor kleinverbruikers gelden. Omdat de groep kleinverbruikers enorm groot is en ook kan bijdragen aan flexibeler gebruik zien we de urgentie toenemen en dus werken we ook voor kleinverbruikers aan alternatieve oplossingen.

NETWERKTARIEVEN EN TARIEFMODEL

NETWERKTARIEVEN GESTEGEN

De netwerktarieven zijn in 2025 gestegen. Dit heeft twee oorzaken:

- De ACM heeft de tarieven voor 2025 hoger vastgesteld naar aanleiding van de uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb). Het CBb heeft bepaald dat de netwerktarieven voor elektriciteit en gas te laag werden berekend. De tarieven 2025 bevatten daarom naast een hogere vergoeding over 2025 ook een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024.
- In de tarieven is een gemiddelde prijsstijging van 3,6% verwerkt. De ACM heeft dit percentage vastgesteld op basis van CBS-cijfers.

Huishoudens betaalden voor de gecombineerde elektriciteits- en gasnota in 2025 11% meer dan in 2024. Dit is zo'n € 6 per maand (inclusief btw). In overleg met ACM hebben we vastgesteld dat de netwerktarieven in 2026 met gemiddeld 2,8% toenemen. Dit is zo'n € 2 per maand (inclusief btw).

Voor zakelijke klanten stegen de netbeheertarieven voor elektriciteit in 2025 gemiddeld met 15,2% tot 17,7% en voor gas met 13,2% tot 15,5%. De exacte stijging werd bepaald door de aansluitcapaciteit en het verbruik van de klant. In 2026 dalen de periodieke netwerkkosten voor elektriciteit voor zakelijke klanten met gemiddeld 1,1%. Voor gas stijgen de netwerkkosten gemiddeld met 8,6%.

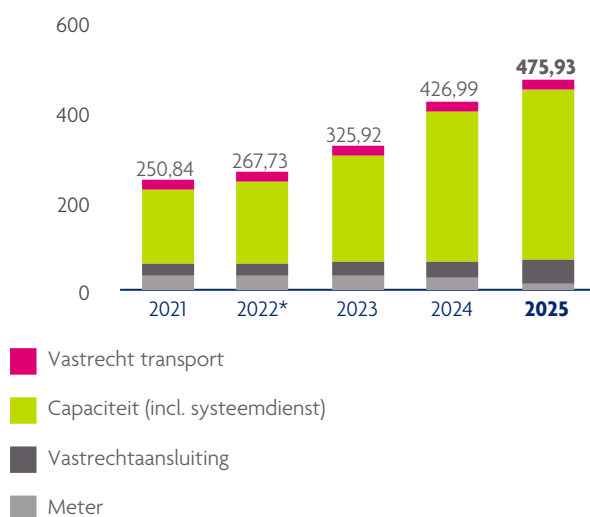
TARIEFMODEL GEBASEERD OP FEITELIJKE VRAAG

De tarieven die klanten betalen zijn niet of nauwelijks afhankelijk van hun gebruik van het netwerk. Wij werken met de netbeheerders, ACM, het ministerie van KGG en marktpartijen aan nieuwe tariefsystemen die gebaseerd zijn op de feitelijke vraag naar transportcapaciteit. Dit stimuleert klanten om het netwerk efficiënt te gebruiken en het zorgt voor een betere kostenverdeling en lagere kostenstijging.

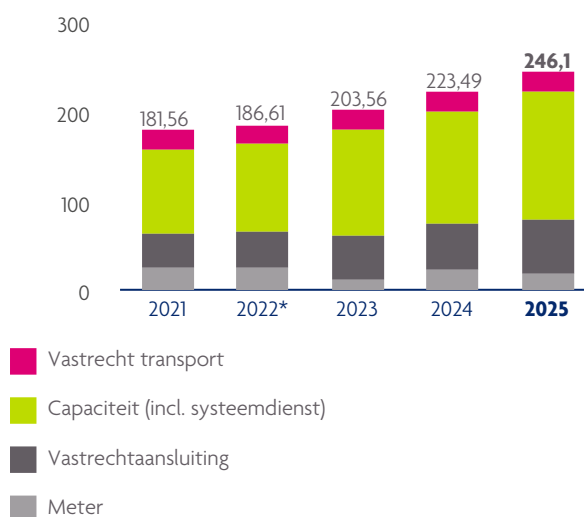
De ACM werkt samen met onder meer netbeheerders ook aan een tariefstructuur voor klanten die veel elektriciteit aan het net leveren, zoals energiecentrales, windmolens en zonneparken. Die betalen op dit moment niets voor hun levering aan het net. Alleen wie energie afneemt, betaalt voor de infrastructuur. De ACM en de sector streven naar een betere kostenverdeling over alle gebruikers van het net.

GEMIDDELDE NOTA 2025 VOOR HUISHOUDELIJK GEBRUIK

Elektriciteit (netwerkkosten op jaarbasis in euro's)



Gas (netwerkkosten op jaarbasis in euro's)



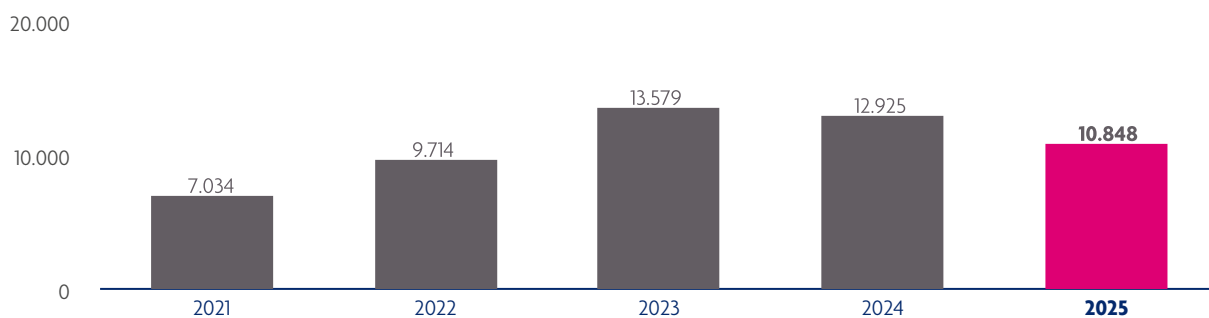
Bouwen, bouwen, bouwen



Bouwen, bouwen, bouwen. Dat is al enkele jaren het motto van Enexis. Ook de komende jaren blijven we ons richten op verzwaring en uitbreiding van het elektriciteitsnet. Want dat is hard nodig om te voldoen aan de groeiende vraag van klanten.

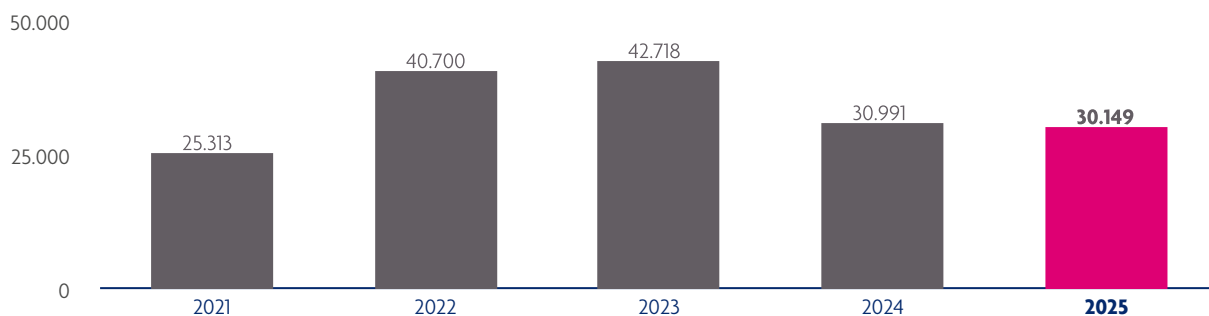
Nederland elektrificeert. Auto's, huishoudens en bedrijven hebben steeds meer elektriciteit nodig. Tegelijkertijd groeit het aantal zonne- en windparken en leggen woningbezitters en bedrijven hun daken vol met zonnepanelen. Ons netwerk zit daardoor aan zijn grenzen, met congestie en wachttijden tot gevolg.

Aantal verwijderde gasaansluitingen



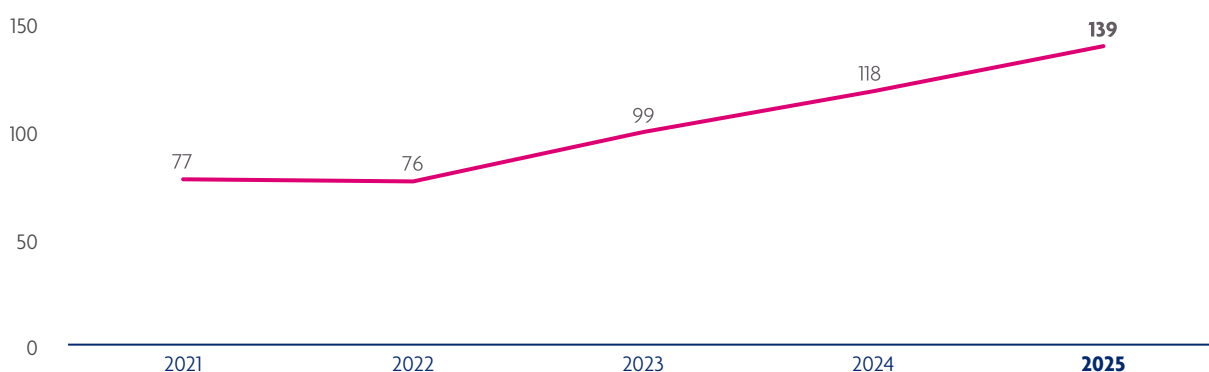
Door de overgang op elektriciteit sluiten we gasaansluitingen af en verzwaren we bestaande aansluitingen. We verwijderden 10.848 gasaansluitingen op een totaal van 2.246.000 gasaansluitingen. Het aantal verwijderde gasaansluitingen daalde met 2.077 ten opzichte van vorig jaar.

Aantal verzwaarde elektriciteitsaansluitingen

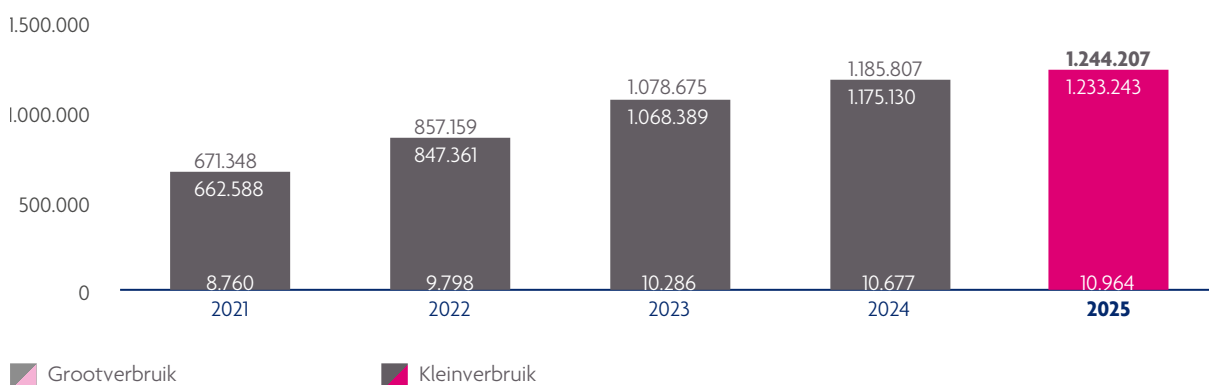


We verzwaaarden 30.149 elektriciteitsaansluitingen op een totaal van 2.990.000 aansluitingen. Het aantal aansluitingen dat we verzwaaarden daalde iets ten opzichte van vorig jaar. We zien dat de verduurzaming minder hard gaat dan afgelopen jaar. Hierdoor komen verzwaring alsook het verwijderen van gasaansluitingen op een stabiel niveau na de piek als gevolg van de oorlog in de Oekraïne, die zorgde voor stijging van de gasprijzen.

Groen gas (getransporteerde volumes in Mm3)



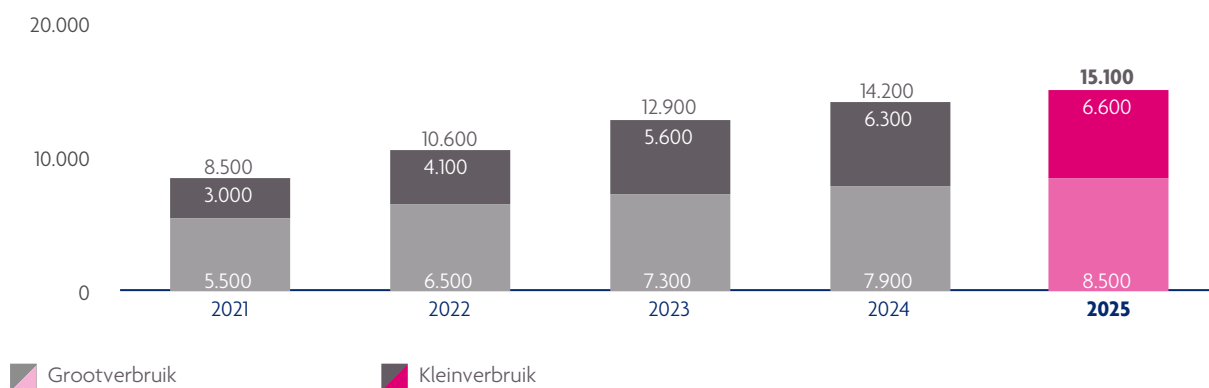
Aansluitingen waarop wordt teruggeleverd



Grootverbruik

Kleinverbruik

Duurzaam opgesteld vermogen (in megawatt)



STEEDS MEER OPWEK EN TERUGLEVERING

Het aantal bedrijven en huishoudens dat zelf energie opwekt, nam in 2025 verder toe: met 5% naar 1.244.207 aansluitingen. Het zogeheten duurzaam opgesteld vermogen – dit is het maximale vermogen van alle duurzame energiebronnen – in onze regio's nam in 2025 toe met ruim 6%. Het aandeel groen gas dat klanten aan ons terugleverden, steeg met 18%.

WEER MEER INVESTERINGEN IN UITBREIDING NETWERK

In 2025 hebben we onze netcapaciteit opnieuw flink uitgebreid, met 1.260 MVA. Dit betreft het totaal van capaciteit die is gerealiseerd door netuitbreidingen en die beschikbaar is gekomen door congestiemanagement. In totaal bedroeg het werkpakket voor uitbreiding en onderhoud van onze netten € 1.980 miljoen, dat is € 494 miljoen meer dan in 2024 en € 180 miljoen meer dan ons plan. De toename is een direct gevolg van de energietransitie.

Werkpakket

Groningen

Gerealiseerd 2024

€ 251 miljoen

Gerealiseerd 2025

€ 378 miljoen

Ambitie 2026

€ 415 miljoen

Noord-Brabant

Gerealiseerd 2024

€ 531 miljoen

Gerealiseerd 2025

€ 678 miljoen

Ambitie 2026

€ 905 miljoen

Drenthe

Gerealiseerd 2024

€ 158 miljoen

Gerealiseerd 2025

€ 226 miljoen

Ambitie 2026

€ 277 miljoen

Overijssel

Gerealiseerd 2024

€ 271 miljoen

Gerealiseerd 2025

€ 345 miljoen

Ambitie 2026

€ 439 miljoen

Limburg

Gerealiseerd 2024

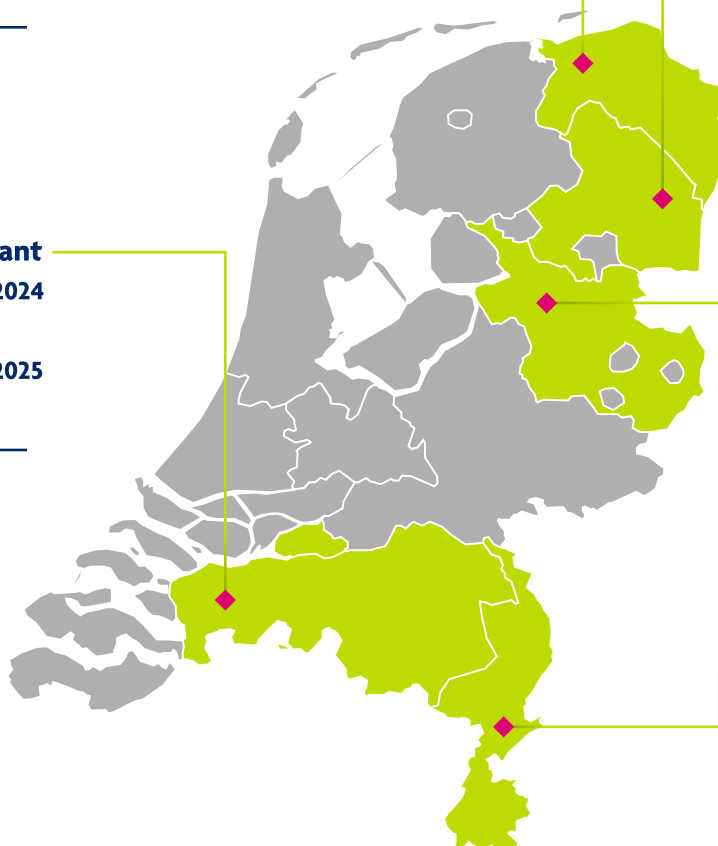
€ 275 miljoen

Gerealiseerd 2025

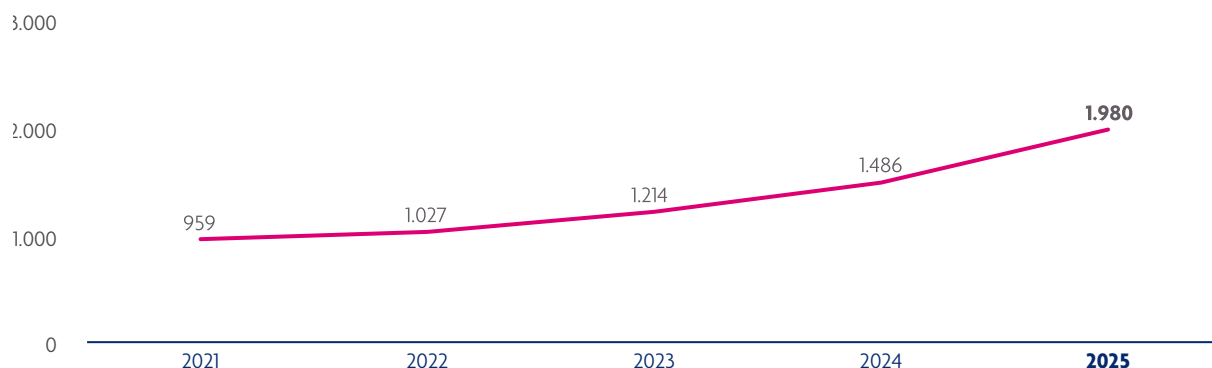
€ 353 miljoen

Ambitie 2026

€ 450 miljoen



Groei werkpakket (in miljoenen euro's)



In ons [Investeringsplan](#) hebben we opgenomen dat we naar verwachting van 2026 tot en met 2028 in totaal circa € 7 miljard investeren in uitbreiding van onze netten en in onderhoud en beheer. Het Investeringsplan laat ook zien waar we de komende tien jaar aan de slag gaan. Input daarvoor hebben we opgehaald bij onder meer provincies, gemeenten en marktpartijen. In het provinciaal Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (pMIEK) geven provincies aan welke uitbreidingen voor hen het grootste maatschappelijke belang hebben.

Ondanks alle uitbreidingsplannen blijven er knelpunten bestaan. De vraag naar transportcapaciteit groeit sneller dan wij, samen met de landelijke netbeheerder TenneT, kunnen bijbouwen. Daardoor blijven er wachtlijsten en houden we spanningsklachten.

BUURTAANPAK VERSNELT DE UITVOERING

We bouwen de komende jaren nieuwe hoog- en middenspanningsstations. Om dit snel en efficiënt te doen, passen we zoveel mogelijk standaardisatie en prefab-bouw toe. In woonwijken verzwaren we transformatoren en plaatsen er nieuwe bij. We leggen in totaal 16.000 kilometer kabel. Hiervoor moet in de komende jaren een op de drie straten open. Dit doen we via de buurtanpak: aannemers doen zelfstandig de engineering, werkvoorbereiding en uitvoering. Goede communicatie met buurtbewoners is daarbij essentieel. Daarom houden we bijeenkomsten, waarin we bewoners informeren over het werk en goed naar hun vragen en opmerkingen luisteren. Ook zorgen we dat vergunningen, ruimte en verkeersplannen tijdig geregeld zijn.

Om vaart te kunnen maken zijn [goede afspraken met gemeenten](#) onontbeerlijk. Bijvoorbeeld over het verwerven en gebruik van grond.

ENERGIEVOORZIENING BLIJFT BETROUWBAAR

We zorgen ervoor dat de betrouwbaarheid en veiligheid van ons netwerk ook tijdens onze werkzaamheden hoog blijven. Hiervoor gebruiken we onder andere Distributie Automatisering Light (DALI). Eind 2025 was 78% van onze netstations daarmee uitgerust (2024: 65%). DALI lokaliseert waar een storing is, zodat collega's die snel kunnen oplossen.

De levering van gas werd in 2025 gemiddeld 70 seconden onderbroken, een stijging ten opzichte van 2024 (56 seconden). Het gasnet is erg betrouwbaar; in relatieve zin fluctueert de jaarlijkse uitvalduur wel sterk.

De Jaarlijkse Uitvalduur elektriciteit (JUD) bedroeg in 2025 18,8 minuten (2024: 22,5 minuten).

LEVERANCIERSSTRATEGIE EN MATERIAALKETEN

Voor de energietransitie hebben we veel materiaal nodig, zoals kabels, verbindingstukken, stations en transformatoren. De wereldwijde vraag naar deze producten is vaak hoger dan het aanbod. Daarom sluiten we strategische samenwerkingsverbanden met de belangrijkste leveranciers en leggen we de benodigde volumes meerdere kwartalen van tevoren vast. Dat brengt risico's met zich mee, omdat de uitvoering niet altijd voorspelbaar is, bijvoorbeeld door langere vergunningsprocedures.

SLIMMER (SAMEN)WERKEN

Een voorbeeld slimmer werken van vind je in onze productiestraten die in 2025 op volle toeren draaiden. Ter ondersteuning hebben we vernieuwingen doorgevoerd in de materiaalketen om gestandaardiseerd en modulair te kunnen bouwen. Dit helpt de bouwopgave en bespaart tijd van schaars technisch personeel. Zo hebben we met Siemens een assemblagehal voor middenspanningsinstallaties ingericht waar de installaties op een centrale locatie volledig klaargemaakt worden voor transport en installatie. Dit bespaart veel tijd op de projectlocatie zelf en zorgt ervoor dat deskundig personeel op een centrale locatie seriematig kan werken.

Verder schalen we de keten op om de groeiende vraag goed te kunnen ondersteunen. Onze voorraden stegen naar ongeveer € 253 miljoen euro. Deze gebruiken we om onze leveranciers zekerheid te bieden dat wij – ook bij onzekerheden – materialen kunnen blijven leveren aan onze aannemers en storingsmonteurs.

AANBESTEDINGEN GEGUND

Eind 2024 en begin 2025 schreven we in totaal drie aanbestedingen uit voor de aannemerij voor het uitbreiden en versterken van het elektriciteitsnet in Noord-Brabant en Limburg. In 2025 zijn deze aanbestedingen gegund en sloten we samenwerkingsovereenkomsten met aannemers. De contracten hebben een duur van twaalf jaar en een gezamenlijke waarde van bijna € 7 miljard. Een deel daarvan is samen met de regionale waterbedrijven Brabant Water en Waterleiding Maatschappij Limburg (WML) aanbesteed. Enexis gaat intensief met de aannemerij samenwerken om voor continuïteit in de uitvoering te zorgen.

'Aannemer Baas Verkley en Enexis goed op elkaar ingespeeld'

Door de enorme uitdaging van de energietransitie werkt Enexis steeds intensiever en strategischer samen met aannemers in de energie-infra. Zoals Baas Verkley: “Goed op elkaar ingespeeld zijn is extra belangrijk met zo’n grote en veelzijdige opgave.”



“Vroeger kregen we van Enexis panklare ontwerpen aangeleverd om uit te voeren. Inmiddels ontwerpen, plannen en realiseren we zelf grote delen van de uitbreidings- en vervangingsprojecten”, vertelt Ron van Baal, regiodirecteur Infra Zuid bij Baas Verkley (links op de foto, tijdens een Veiligheidsochtend van Enexis afgelopen jaar). “Naast engineering komt er ook veel omgevingsmanagement bij kijken. We hebben een heel hechte ketensamenwerking.”

AANBESTEDINGEN

In 2025 zijn de contracten met onder meer Baas Verkley vernieuwd en uitgebreid voor de komende twaalf jaar, als onderdeel van twee enorme aanbestedingen in Noord-Brabant en Limburg. Voor Enexis biedt het een capaciteitsgarantie, voor de aannemer een prettige zekerheid. “We kunnen hierdoor veel investeren in deze samenwerking. Vooral in veilig werken, de verdere ontwikkeling van onze medewerkers, het juiste materieel en langetermijncontracten met gekwalificeerde onderaannemers.”

Ook is er zo de kans om goed op elkaar ingespeeld te raken, iets wat extra belangrijk is met zo’n grote en veelzijdige opgave, aldus Van Baal. “Gelukkig is Enexis altijd bereid tot overleg en is het een heel laagdrempelige organisatie.”

COMPLEXE KLUS IN RECORDTIJD

Mooi voorbeeld van de soepele samenwerking is een project rondom het 150 kV transformatorstation in Roosendaal. “Vorig jaar vroeg Enexis ons vlak voor de bouwvak om binnen een halfjaar de verbindingen naar omliggende gebieden te verzwaren. Een enorme klus, met boringen van soms een kilometer lang, onder spoorwegen door, in complex gebied.” Voor de kerst was 80 procent gereed. “Een fantastische mijlpaal. Zoiets lukt alleen dankzij veel transparantie en wederzijds vertrouwen. Je durft snel beslissingen te nemen omdat je weet wat je aan elkaar hebt.”

Baas Verkley is al vanaf het prille begin een belangrijke schakel in de buurtaanpak van Enexis. “We verzwaren het elektriciteitsnet wijk voor wijk, om zo de energietransitie mogelijk te maken. Dat heeft een grote technische kant, maar ook een politieke en menselijke. De ene gemeente kent veel ambtelijke hordes, terwijl de andere de rode loper uitrolt. Daarnaast nemen we in elke wijk of buurt de bewoners stap voor stap mee in wat we gaan doen, met volop ruimte om met ons in gesprek te gaan.”



We willen dat iedereen zich durft uit te spreken als iets mis dreigt te gaan.

RISICO'S VERKLEINEN

Veiligheid is een constant aandachtspunt binnen de samenwerking. “Het gaat vaak om spanningsvoerend werk in een drukke ondergrond en met risicovolle apparaten”, legt Van Baal uit. “Daarbij komt dat er voortdurend instroom is van nieuwe monteurs, deels ook arbeidsmigranten uit allerlei Europese landen. Die onervarenheid en taalbarrières vormen extra risico’s op de bouwplaats.” Enexis constateerde vorig jaar een toename van het aantal (lichte) veiligheidsincidenten.

Hoe verhoogt en borgt Baas Verkley de veiligheid in de projecten? “We hebben onder meer jaarlijkse veiligheidsdagen, buddybegeleiding voor nieuwe medewerkers en meertalige instructieteksten en -video’s over machinegebruik. Daarnaast zijn er thematische programma’s, zoals over het veilig achterlaten van de bouwplaats en over gevaarlijke situaties bij gasmeters. Een monteur die het werk terecht stil legt om veiligheidsredenen, krijgt bij Baas Verkley een cadeautje. “We willen dat iedereen zich durft uit te spreken als iets mis dreigt te gaan.”

BEST PRACTICES

Zowel binnen Baas Verkley als binnen de branche wisselt de aannemer veiligheidsinzichten en best practices uit, en ontwikkelt ze gezamenlijke opleidingen. Van Baal: “We hebben allemaal baat bij een veilige en aantrekkelijke sector. Bovendien hebben we elkaar hard nodig – om die enorme opgave van de energietransitie te verwezenlijken.”

Innovaties



Elke dag werken we aan oplossingen voor de uitdagingen van de energietransitie. Daarvoor ontwikkelen we praktische en schaalbare innovaties voor onze medewerkers en klanten.

Samen met klanten en partners ontdekken we kansen en ideeën en werken deze uit. Onze innovatiestrategie richt zich op drie uitdagingen. Met als doel iedereen toegang te bieden tot betrouwbare, betaalbare duurzame energie.

UITDAGING 1: HOE STIMULEREN WE ANDERE ENERGIEDRAGERS NAAST ELEKTRICITEIT?

DUURZAME MOLECULEN

We richten ons op alternatieven voor elektriciteit, zoals groene waterstof, warmte en groen gas. Deze alternatieven zijn onmisbaar voor een nieuw en duurzaam energiesysteem. Als netbeheerder zorgen we ervoor dat deze energiedragers een steeds grotere rol gaan spelen in het energiesysteem. We dragen bij aan de groei van het aandeel groen gas en bereiden ons voor op de distributie van waterstof. Denk aan het ontwikkelen van een waterstofpropositie voor bedrijven.

Ook zorgen we ervoor dat steeds meer groen gas wordt ingevoed aan ons bestaande gasnet. Dit onder meer door tweerichtingsverkeer in ons gasnet mogelijk te maken. Voor het transport van aardgas is dit niet nodig, maar voor duurzame gassen wel. Die worden op veel plaatsen in ons net ingevoed en dat vraagt om tweerichtingsverkeer. Hiervoor ontwikkelen we nieuwe componenten, zoals een droger die nodig is om het gas in te kunnen voeren op het gasnet van Gasunie.

Op het gebied van waterstof willen we de samenwerking met de andere netbeheerders intensiveren. Daarvoor kijken we binnen Netbeheer Nederland of we een centrale organisatie voor waterstofdistributie kunnen inrichten.

UITDAGING 2: HOE KUNNEN WE DE BESTAANDE ENERGIE-INFRASTRUCTUUR SLIMMER INZETTEN OM NETCONGESTIE TE VERMINDEREN?

DUURZAME BEDRIJVEN

We zoeken oplossingen voor de groeiende vraag van bedrijven naar netcapaciteit. De vraag groeit omdat deze klanten hun energievoorziening steeds verder verduurzamen. De grootste uitdaging hierbij is netcongestie. We onderzoeken oplossingen die de vraag naar netcapaciteit afvlakken of verminderen, en die leiden tot een betere spreiding van de netbelasting en een betere afstemming van vraag en aanbod op lokale netten. Ook kijken we naar de rol die andere energiedragers, zoals duurzame gasen, kunnen spelen in de energievoorziening van bedrijven. Tot slot ontwikkelen we innovaties waardoor onze zakelijke klanten flexibeler met energie kunnen omgaan.

Afgelopen jaar hebben we een kanskaart ontwikkeld die provincies, gemeenten en bedrijven helpt om kansrijke locaties voor energiehub's te vinden. Daarnaast introduceerden we een beheerprotocol voor energiehub's en een nieuwe flexpropositie voor bedrijven. Ook zijn we gestart met een innovatie waarmee we nieuwe bedrijventerreinen mogelijk willen maken in gebieden met netcongestie door middel van het creëren van zogeheten 'greenfield energiehub's' die vrijwel geen ruimte op de bovenliggende elektriciteitsnetten innemen. Dat is mogelijk door slimme lokale afstemming van vraag en aanbod binnen deze e-hubs, die zijn voorzien van eigen energie-opwek- en -opslagassets.

NETBEWUSTE WOONWIJKEN

Hoe kunnen we woonwijken verduurzamen en efficiënt omgaan met de schaarse netcapaciteit? In ons toekomstbeeld staat netbewust bouwen centraal. Woonwijken worden decentraal, aanbod gedreven en meer zelfvoorzienend ingericht. Hierbij hoort dat we gebruikers stimuleren om hun eigen opgewekte energie in de wijk te gebruiken.

Voorbeeld van zo'n innovatie is de inzet van seizoensopslag voor energie in woonwijken in het Joule4Joule-programma. Ook ontwikkelen we samen met (markt)partijen oplossingen waarmee klanten huishoudelijke apparaten met een groot piekvermogen netbewust inzetten. Denk aan laadpalen, thuisbatterijen, zonnepanelen en warmtepompen. Hierdoor kunnen we netcongestie in woonwijken voorkomen en de piekbelasting op hogere netten verlagen. We werken in dit kader ook aan innovaties op het gebied van netbewuste nieuwbouw.

We sturen erop aan dat gemeenten en ontwikkelaars netbewuste keuzes maken waarmee we de nodige netcapaciteit drastisch verlagen. We doen dit door bewustwording te creëren over netbewuste nieuwbouw, door toolings te ontwikkelen die inzicht geven in de mogelijkheden en voordelen van netbewust bouwen en door disruptieve oplossingen te onderzoeken zoals congestieverzachtende woonwijken.

We ontwikkelen ook een instrument voor het zogeheten 'autonomous energy grid'. Het 'autonomous energy grid' is een systeem waarin dynamisch, geautomatiseerd en near real time flexibele energiec capaciteit kan worden ontsloten en aangestuurd tussen netbeheerder, marktpartijen en burgers. Op dit moment ontwikkelen we de eerste bouwstenen voor dit systeem. Dit omvat onder andere het delen van sturingssignalen op basis van DALI-data en voorspellingsdata, het aansturen van individuele en gecombineerde assets via leveranciers, en het balanceren van assets op wijkniveau door middel van CSP's en energiecoöperaties.

De volgende stap is het realiseren van een open systeem waarin meerdere marktpartijen en burgers kunnen deelnemen, en alle flexibele energiec capaciteit kan worden aangemeld en dynamisch ingezet. Hierdoor wordt optimale balancerende van het net mogelijk en krijgt energie een eerlijke prijs. Dit vormt een ambitie voor 2030, waarbij we onderweg onderdeeloplossingen implementeren die bijdragen aan de uiteindelijke doelstelling.

UITDAGING 3: HOE KUNNEN WE HET NET RADICAAL SNELLER VERZWAREN?

OPERATIE VAN DE TOEKOMST

Enexis legt jaarlijks veel kilometers aan kabels. Hoe kunnen we dit slimmer, sneller en veiliger doen? Hiervoor zoeken we voortdurend nieuwe oplossingen, samen met collega's en aannemers. Zo ronden we in 2025 de prijsvraag MS Stekkerbaar af. De winnende prefaboplossing van Prysmian is een extreem soepele kabel met een voorgesneden haakse stekker en verbindingsmof. Dankzij deze innovatie konden monteurs tijdens de proefmontage een compactstation sneller én ergonomischer aansluiten. Dit concept gaan we nu verfijnen en testen in onze netwerken. Samen met alle netbeheerders onderzoeken we welke technische varianten het beste passen bij onze verschillende behoeften. Ons doel: zoveel mogelijk standaardiseren, maar wel op een manier die aansluit bij de meest voorkomende situaties.

Het succes van de prijsvraag smaakte naar meer. Samen met Stedin en Alliander lanceerden we LV-NExT: een open proeftuinchallenge, waarmee we de markt wereldwijd oproepen om baanbrekende disruptieve innovaties te ontwikkelen. Daarmee willen we het LS-net tien keer sneller aanleggen. De tot nu toe uitgewerkte ideeën zijn veelbelovend en in 2026 starten we met de eerste proeftuinexperimenten.

‘Minder netuitbreiding nodig dankzij slim stroomgebruik’

Kunnen we het stroomnet ontlasten door hybride warmtepompen op afstand aan te sturen, zonder dat bewoners daar iets van merken? Ja, zo laat een proef in het Drentse Dalen zien. Enexis-innovatiemanager Raymond van Hooijdonk: “Als we dit grootschalig doen, hoeven we het net minder sterk uit te breiden.”



Het elektriciteitsnet raakt steeds voller. We gebruiken meer stroom voor warmtepompen, elektrische auto's en andere apparaten. Tegelijk leveren zonnepanelen op zonnige dagen veel stroom terug. Het net kan die pieken niet altijd aan. Daarom werken we hard aan uitbreiding. Maar een net dat iedereen altijd onbeperkt kan gebruiken, kost te veel geld, ruimte en tijd. Gelukkig kan het slimmer. Want in het weekend, midden op de dag en 's nachts is er vaak genoeg ruimte op het net. Door ons stroomgebruik slimmer te spreiden, maken we veel efficiënter gebruik van de capaciteit.

GROTE IMPACT OP HET NET

Technologie kan daarbij helpen, blijkt uit de proef bij honderd huishoudens in Dalen. “De bewoners gaven ons toestemming om hun hybride warmtepomp op afstand aan te sturen”, zegt innovatiemanager Raymond van Hooijdonk. “Op piekmomenten hebben we de pompen gedempt of uitgezet. Als het nodig was, nam de gasketel het verwarmen van de woningen over. Het effect was groot: de piekbelasting nam met 10 tot 25 procent af. En minstens zo belangrijk: het had geen invloed op het comfort in de huiskamer en ook nauwelijks op de energierekening.”



Dat zo weinig mensen de knop indrukten, betekent dat ze vertrouwen hadden.

OOK PROEVEN MET LAADPALEN

De slimme aansturing werkt ook met andere apparatuur, zoals thuisbatterijen en laadpalen. Raymond: “Mensen koppelen hun elektrische auto direct aan de lader als ze thuiskomen van hun werk. Die begint meteen te laden. Dat zorgt voor een grote piek op het stroomnet. Als we dat laden op afstand uitstellen tot 's nachts, maken we beter gebruik van de beschikbare capaciteit. De bewoner merkt er niets van, zolang de auto 's ochtends maar is geladen.”

DEZELFDE TAAL SPREKEN

Het op afstand aansturen van elektrische apparatuur zorgt dus voor een efficiënter gebruik van het net. Of het nu gaat om warmtepompen, laadpalen, wasmachines of drogers. “Om netbewust energiegebruik tot een succes te maken, moeten deze apparaten wel aan te sturen zijn en zijn er standaardprotocollen nodig”, zegt Raymond. “In Dalen werkten we samen met Intergas en hun cv-ketels en warmtepompen. Zij hebben daar speciale software voor geschreven. Maar apparaten moeten dezelfde taal spreken om slim samen te werken, van welk merk ze ook zijn.”

OVERHEID MOET VOORTOUW NEMEN

De overheid heeft daarin een belangrijke taak, aldus Raymond. “Zij kan de regie nemen en duidelijkheid geven door samen met de markt vast te stellen welke standaarden worden gebruikt. De wil is er van beide kanten. Iedereen ziet dat netbewust energiegebruik helpt tegen netcongestie. De inzichten en ervaringen uit de proef in Dalen hebben we gedeeld met het ministerie. Die laten zien wat al mogelijk is en wat nog verder ontwikkeld moet worden.”

VERTROUWEN CONSUMENT NODIG

Daarnaast is er ook draagvlak en vertrouwen onder consumenten nodig. “Je moet bewoners goed informeren en de regie altijd bij hen laten. In Dalen konden bewoners zich via een knop tijdelijk afmelden. Die knop is nauwelijks gebruikt, meestal alleen om te controleren of hij echt werkte. Dat zo weinig mensen de knop indrukten, betekent dat ze vertrouwen hadden. Zonder dat vertrouwen lukt netbewust energiegebruik niet.”

Digitalisering



Een geavanceerde digitale infrastructuur is essentieel om onze werkzaamheden in de fysieke infrastructuur nauwkeuriger, voorspelbaarder en efficiënter uit te voeren. Met die digitale infrastructuur kunnen we het gebruik van ons net verder optimaliseren en meer werk uitvoeren tegen lagere kosten en met minder risico's. Daarom zet Enexis fors in op de toepassing van nieuwe digitale technologieën.

De digitalisering betekent een fundamentele verandering in hoe we denken, werken en waarde creëren. Het vraagt om innoveren, samenwerken en voortdurend verbeteren in alle lagen van de organisatie. Een essentiële stap was het opzetten van de afdeling Digital, een fusie tussen de voormalige afdelingen ICT en Data & Digitalisering. Hierdoor sturen we de digitalisering nu centraal aan. Dat is een belangrijke voorwaarde voor een effectieve en daadkrachtige digitale organisatie.

DATA

Hoogwaardige data zijn essentieel voor de huidige én toekomstige bedrijfsvoering. Digitalisering draait niet alleen om data verzamelen, maar vooral om hoe we die data gebruiken om beslissingen te nemen, bedrijfsprocessen te ondersteunen en klanten zo goed mogelijk te bedienen. Ook wordt het steeds belangrijker om - binnen de wettelijke richtlijnen - data te delen met klanten, overheden en partners in de energietransitie.

TECHNOLOGIEËN

Digitalisering beslaat bij Enexis verschillende technieken en technologieën. Met een hoofdrol voor Artificiële Intelligentie (AI) en Extended Reality (XR).

ARTIFICIËLE INTELLIGENTIE (AI)

De snelle ontwikkeling van AI verandert de manier waarop we werken ingrijpend. Daarom bieden we onze collega's handvatten om hiermee aan de slag te gaan. Zo hebben we zo'n 1.700 collega's getraind in het gebruik van AI. De ervaringen zijn positief, vooral collega's op kantoor zetten AI steeds meer in voor hun werk. Maandelijks gebruiken 3.500 collega's Enexis Chat, ons afgeschermd, interne alternatief voor ChatGPT.

Door de inzet van complexe algoritmen kunnen we dingen doen die we eerst niet konden. We doen nieuwe inzichten op, waarmee we betere besluiten kunnen nemen. Daarmee maken we ons werk effectiever en efficiënter. Zo is de inzet van AI op de volgende manieren waardevol voor ons:

- We voorkomen schade aan onze kabels en leidingen door graafwerkzaamheden van derden. Daartoe maken we jaarlijks 350.000 inschattingen van de risico's van graafwerkzaamheden door anderen voor onze assets.
- We voorspellen de piekmomenten op drukke plekken in het net. Dat zorgt ervoor dat we meer gecontroleerd congestiemanagement kunnen doen. Hiervoor maken we ruim 1.500 prognoses per dag.
- We automatiseren terugkerende processen steeds verder, zoals de verwerking van facturen. Ook zetten we AI in om te controleren of aanvragen compleet zijn, bijvoorbeeld bij maatschappelijk prioriteren.

Enexis zet AI verantwoord en veilig in. Momenteel hebben we 33 AI-systemen in gebruik. Voor deze systemen is een risico-inschatting gemaakt volgens de Europese AI-verordening. Daarnaast hebben we dit jaar voor AI Ethics een Adviescommissie Digitale Ethiek opgericht en stelden we een ethiekkofficer aan. Zo zorgen we ervoor dat we onze digitale toepassingen verantwoord inzetten.

EXTENDED REALITY (XR)

Voor Enexis is XR een krachtig middel om de digitale en fysieke wereld samen te brengen. Bij XR gaat het om technologieën als virtual reality (VR), augmented reality (AR) en mixed reality (MR), bedoeld om digitale informatie te ervaren en gebruiken in de fysieke wereld. Dit biedt enorme mogelijkheden voor zowel medewerkers als klanten. In 2025 hebben veel medewerkers hun eerste ervaring met XR opgedaan. Bijvoorbeeld met het nieuwe leermiddel VR-netverkenning. Hierbij krijgen nieuwe medewerkers een virtuele rondleiding en doen ze zo sneller kennis op van de netcomponenten. Daarnaast is er een VR-module ontwikkeld in samenwerking met HSE. Met die module beleven medewerkers de impact van een kortsluiting op een veilige manier, zodat ze de veiligheid van het werk in de praktijk kunnen verbeteren.

Om te voldoen aan de groeiende vraag naar XR-producten en leeroplossingen, is een speciaal XR-team opgericht met medewerkers van verschillende afdelingen. Dit expertiseteam werkt aan nieuwe leermiddelen en innovaties voor onze medewerkers en andere belanghebbenden. Het XR-team heeft inmiddels de eerste stappen gezet voor een nauwe samenwerking met andere netbeheerders om ervaringen en producten sectorbreed te delen. Enexis blijft de komende tijd investeren in XR-producten en leeroplossingen, zodat we deze steeds breder in de organisatie kunnen toepassen.

SAMENWERKING MET ANDERE NETBEHEERDERS

De uitdagingen van de energietransitie pakken we zoveel mogelijk aan samen met de andere regionale netbeheerders en TenneT. Uitwisseling van data en informatie is hierbij cruciaal. Daarom ontwikkelen we de komende jaren steeds meer dataproducten om gezamenlijk te gebruiken. Een voorbeeld zijn de landelijke capaciteitskaarten <link>. De komende jaren breiden we deze kaarten verder uit met transportcapaciteit, wachtrij-informatie, aangevraagd vermogen en net-uitbreidingsplannen.

Ook zet Enexis flinke stappen in robotica. Stedin, Gasunie, Alliander en Enexis hebben een gezamenlijk Roboticalab opgezet, waar we slimme robotica-oplossingen ontwikkelen voor herhalende en risicovolle taken. Door deze automatisering vergroten we de veiligheid van onze technici, werken we efficiënter en effectiever en versnellen we de energietransitie. Een actueel voorbeeld is de ontwikkeling van een roboto Hond die getraind is om gaslekken op te sporen.

DIGITALE WEERBAARHEID

Wereldwijd nemen cyberdreigingen al jaren toe. Tegelijkertijd verandert het digitale landschap binnen én buiten Enexis snel en wordt dit steeds complexer. En omdat digitalisering een sleutelrol speelt in de energietransitie, staat digitale weerbaarheid hoog op de agenda. Daarom hebben wij in 2025 de verschillende weerbaarheidsdisciplines binnen Digital samengevoegd in het Digital Resilience Center.

Met een integrale en proactieve aanpak verhogen wij de digitale weerbaarheid van onze medewerkers, technologie en processen. Dit volgt uit de sectorstrategie weerbaarheid. Hierbij staan secure-by-design en een moderne aanpak voor cyberdetectie en response voorop. Een belangrijk actueel vraagstuk is hoe we minder afhankelijk kunnen worden van grote Amerikaanse techbedrijven.

DIGITALE VOLWASSENHEID

Deze veranderingen die op ons afkomen vragen dat we nieuwe vaardigheden aanleren en oog hebben voor elkaar. Samen bouwen we aan een digitaal volwassen organisatie die klaar is voor de toekomst, een organisatie die duurzaamheid en technologie integreert voor onze klanten en de maatschappij. In december voerden we een zogeheten Digital fit scan uit onder alle medewerkers om te onderzoeken hoe de organisatie ervoor staat.

Enexis als werkgever



Een veilige en aantrekkelijke werkplek voor al onze medewerkers: daar werken we bij Enexis elke dag aan. Veilig werken staat in heel onze organisatie op de eerste plaats. We willen een aantrekkelijke werkgever zijn, waar iedereen welkom is en volop kansen krijgt zich te ontwikkelen. Dankzij onze medewerkers beheert Enexis een van de betrouwbaarste netwerken ter wereld.

IEDEREEN KOMT ELKE DAG VEILIG THUIS

Bij Enexis werken we met elektrische spanning en leidingen met brandbaar gas die onder druk staan. Dat brengt veiligheidsrisico's met zich mee. Veiligheid gaat daarom boven alles in onze organisatie. Iedereen deelt het besef dat elk ongeval er één te veel is, zowel bij onszelf als onze collega's in de aannemerij. Van de medewerkers die aan het energienet werken tot aan de afdelingen die de operatie ondersteunen.

De Veiligheidsladder is de graadmeter voor onze veiligheidscultuur. Dit instrument meet het veiligheidsbewustzijn van organisaties, zoals dit zichtbaar wordt in houding, gedrag en cultuur. Sinds eind 2024 staat Enexis op trede 4 (van de 5). Daar zijn we trots op. In 2025 waren er 46 ongevallen met verzuim bij Enexis (28) en onze aannemerijpartners (18) (2024: 12 en 12). Helaas haalden we onze doelstellingen voor veiligheid niet.

LEREN VAN INCIDENTEN EN BIJNA-ONGEVALLEN

Veiligheid staat altijd bovenaan onze agenda. Zo monitoren en analyseren we alle incidenten bij Enexis en onze aannemerijpartners. De lessen die we leren uit (bijna-)ongevallen gebruiken we in onze werkprotocollen, teamoverleggen, opleidingen en leersessies in de beroepspraktijkvormingshal. Om veiligheidsrisico's te verminderen, werken we vaker zonder vrije gasuitstroom en gaan we vanaf 2026 nog meer spanningsloos werken. Dat is belangrijk in een tijd waarin er steeds meer werk is. Het zorgt er ook voor dat nieuwe medewerkers zonder ervaring in de netwerksector sneller veilig aan de slag kunnen. Bovendien delen we onze ervaringen met andere netbeheerders, zodat we gezamenlijk leren en verbeterstappen zetten.



EEN ENEXIS VOOR IEDEREEN

Onze medewerkers zijn erg betrokken – bij hun werk en bij elkaar. Mede dankzij die betrokkenheid leveren we een betrouwbaar net. Enexis meet structureel de medewerkersbetrokkenheid: over 2025 was de eNPS-score 29, lager dan in 2024 (32). Medewerkers geven aan de top-down-communicatie en zowel een te hoge als een te lage werkdruk als negatief te ervaren.

Ons doel is een inclusief Enexis, een afspiegeling van onze samenleving, waarin alle medewerkers hun inzichten meebrengen, en nieuwe manieren van denken en doen. Ook in onze samenwerking met partners hebben we deze verschillende perspectieven nodig voor de complexe vraagstukken waar we voor staan.

We werken aan een Enexis voor iedereen. We spannen ons in voor een sociaal veilige en prettige werkomgeving. Ook stimuleren we gelijkwaardige kansen, diversiteit en inclusie. Daarnaast bevorderen we een evenwichtige man-vrouwverhouding in top- en subtopfuncties en streven we naar 10% nieuwe instroom van mensen met een cultureel diverse achtergrond.

DIVERSITEIT IN HOGER MANAGEMENT

Genderdiversiteit hoger management ¹ in aantal medewerkers	Percentage van totaal hoger management 2025		Percentage van totaal hoger management 2024	
	Ultimo 2025		Ultimo 2024	
Man	14	61%	13	54%
Vrouw	9	39%	11	46%
Overig	0	0%	0	0%
Niet opgegeven	0	0%	0	0%
Totaal	23	100%	24	100%

¹ N-1 functies (directeuren en managers op één niveau onder de raad van bestuur).

NETWERKGROEPEN

Ook onze interne netwerkgroepen werken aan een Enexis voor iedereen. Binnen Enexis zijn verschillende netwerkgroepen actief: Proud voor LHBTIQ+-collega's, Connect voor culturele diversiteit, Zij! voor vrouwelijke collega's en Next voor jongere collega's. Elk netwerk bestaat uit een bestuur en een communitygroep, waar leden hun input en ideeën met elkaar delen.

AFSTAND VERKLEINEN

Enexis wil een goede werkgever zijn voor alle medewerkers, dus ook voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt door een fysieke of mentale uitdaging. We spannen ons de komende jaren in om meer van deze medewerkers met een WAO-, WIA- of Wajonguitkering te werven. We kunnen hierin nog stappen zetten en kiezen voor een praktische aanpak. Door initiatieven vanuit de organisatie met elkaar te verbinden, gaan we op zoek naar concrete mogelijkheden.

COLLEGA'S WERVEN EN BEHOUDEN

TECHNISCH PERSONEEL

Enexis staat met de energietransitie voor een grote en complexe opgave. Daar zijn veel vakbekwame, technisch geschoolde collega's voor nodig. We groeien in hoog tempo en het werven van medewerkers kreeg ook in 2025 veel aandacht. Enexis zet zich actief in om hooggekwalificeerd talent aan te trekken en te behouden. Die inzet past binnen onze visie van een toekomstbestendige energie-infrastructuur. Ons beleid omvat diverse initiatieven en strategieën om talent aan te trekken en te behouden.

Jong talent

Vanuit de Junior Academy werken we nauw samen met scholen om nieuwe talenten te vinden en bieden we mogelijkheden voor stages en afstudeerprojecten. Op deze manier binden wij jonge professionals aan ons bedrijf en bieden we hen de ruimte zich te ontwikkelen tot collega's met impact.

Wervingscampagnes

Enexis voert gerichte recruitmentcampagnes, met de inzet van zowel traditionele als moderne wervingskanalen zoals online platforms en sociale media. Zo bereiken we een brede en diverse groep kandidaten.

Via een centraal online platform zorgen we voor uniforme en samenhangende wervingscampagnes, creëren we talentpools per doelgroep en meten we onze resultaten. Sollicitaties via WhatsApp zijn in het platform geïntegreerd, en dankzij een geavanceerde assessmenttool met competentieprofielen kunnen we kandidaat-resultaten beter interpreteren.

De concurrentie op de arbeidsmarkt is gestegen, waardoor we al in 2024 de marketingkosten voor werving hebben verhoogd en innovatieve technologieën inzetten om meer sollicitanten aan te trekken. Deze lijn is in 2025 doorgezet.

Talentwerving versterken

In 2025 hebben we belangrijke stappen gezet om onze interne processen te optimaliseren en onze talentenwerving te versterken. Zo hebben we het Energy Skills-initiatief samen met Refugee Talent Hub, Alliander en TenneT uitgebreid en leiden we statushouders op als monteur of technicus in de energiesector.

Omdat het lastig was om Werkverantwoordelijken (Uitvoerders Elektra) te werven, heeft Enexis extra campagnes gelanceerd met fysieke banners bij verschillende tankstations. Ook organiseerden we een toegankelijke webinar voor uitvoerders, die we zowel online hebben gepromoot als op onze vestigingen fysiek onder de aandacht hebben gebracht.

Enexis streefde in 2025 naar een bruto toename van 384 fte aan technisch personeel en een netto groei van 154 fte. Deze doelstellingen hebben we beide gehaald: de bruto toename bedroeg 418 fte. De netto groei van 164 fte is ook geëindigd boven de netto doelstelling (≥ 154 fte).

COLLEGA'S BEHOUDEN

We willen onze huidige collega's natuurlijk behouden. We werken hier onder meer aan door het bieden van een prettige werkplek, goede arbeidsvoorwaarden, ontwikkelkansen en doorgroeimogelijkheden. In 2025 sloten werkgevers en vakbonden een nieuwe cao af. Deze heeft een looptijd van 18 maanden en geldt tot en met 31 december 2026.

VITALE MEDEWERKERS

In 2025 heeft Enexis veel aandacht besteed aan verzuim en het voorkomen ervan. We gaven leidinggevenden meer praktische ondersteuning en boden trainingen en extra kennis aan. We zetten in op data-analyse, zodat we beter en sneller kunnen inspelen op de actuele verzuimcijfers.

Personeel	2025	2024	2023	2022	2021
Personeelsleden ultimo jaar (eigen personeel)	6.602	5.981	5.490	4.984	4.947
Fte's ultimo jaar (eigen personeel)	6.326	5.734	5.268	4.794	4.772
Ziekteverzuim (%)	5,7%	5,0%	5,4%	5,5%	4,7%

OPLEIDEN EN ONTWIKKELEN

We hebben vitale en weerbare medewerkers nodig om een toekomstbestendig energiesysteem te realiseren. Daarom besteden we veel aandacht aan duurzame inzetbaarheid en persoonlijke ontwikkeling van medewerkers. Zo vinden we het belangrijk dat medewerkers gezond zijn, plezier in hun werk hebben en goed kunnen presteren. En dat medewerkers kunnen doorgroeien naar ander werk als ze die ambitie hebben. Daarbij is hun ontwikkeling belangrijk. Hierdoor blijven ze wendbaar op de arbeidsmarkt, nu en in de toekomst. De medewerker en de leidinggevende zijn hiervoor samen verantwoordelijk.

Sinds 2024 heeft Enexis een nieuwe beoordelingssystematiek, waarbij we geen scores meer geven – we gaan ervan uit dat medewerkers hun werk goed doen. In zogenoemde Energiegesprekken gaan medewerkers in gesprek met hun managers over hun resultaten, loopbaan, vitaliteit en ontwikkeling.

'DIGITAAL FITTE' MEDEWERKERS

Enexis werkt steeds meer datagedreven. Daar hoort bij dat we bouwen aan een solide datafundament. Dit bestaat onder meer uit een centraal en veilig dataplatform, een volwassen organisatie voor data governance, en last but not least: digitaal fitte medewerkers. Daaronder verstaan we collega's die voorbereid zijn op de snelle technologische veranderingen en de groeiende rol van data. Ze moeten technologieën kunnen begrijpen, ermee werken en deze integreren in hun dagelijkse taken. Via workshops, trainingen en community's bieden we medewerkers de middelen om hun digitale kennis en vaardigheden voortdurend te ontwikkelen. Zo gaven we zo'n 1.700 collega's een GenAI-training en organiseerden we leiderschapstrainingen en een tiental inspiratiesessies met nieuwe technologieën. Met behulp van Hoxhunt wijzen we collega's op digitale gevaren.

Uitgebreidere informatie over Enexis als werkgever vind je in de [Duurzaamheidsverklaring](#).

Enexis en Groningen versnellen uitbreiding MS- en LS-net

De gemeente Groningen en Enexis werken sinds 2025 samen in een inpassingsteam. Hierdoor kunnen we de uitbreiding van het midden- en laagspanningsnet in de gemeente sneller en beter gecoördineerd uitvoeren. In het team stemmen de verschillende disciplines, zoals energietransitie, techniek, ruimtelijke ordening, vergunningen en uitvoering vroegtijdig af.



Enexis en de gemeente Groningen startten het inpassingsteam om de uitbreiding van het elektriciteitsnet sneller mogelijk te maken en beter samen te werken. “We hebben een enorme opgave om het net uit te breiden en netcongestie zoveel mogelijk te voorkomen”, zegt Annemiek Berends, manager Energiesysteem & Omgeving Noord-Nederland. “Als netbeheerder wilden we soms andere keuzes maken dan de gemeente. Discussies daarover zorgden soms voor vertraging.” Richard Lombaerts, directeur Stadsontwikkeling bij de gemeente Groningen: “Door als gemeente en netbeheerder in één team op te trekken, leren we elkaar beter kennen en begrijpen. Dat maakt het makkelijker om rekening te houden met elkaars belangen. Door inzicht in elkaars werkwijze en uitdagingen versnellen we het proces.”

VAST TEAM, UITBREIDING MOGELIJK

Enexis neemt deel in het inpassingsteam met medewerkers van de afdeling Energiesysteem & Omgeving (E&O). Berends: “In het vaste team zitten een omgevingsjurist, een planoloog en een omgevingsmanager. Als de situatie daarom vraagt, sluiten andere specialisten aan, bijvoorbeeld vanuit Productie en Assetmanagement.” De gemeente neemt deel met een projectleider en specialisten, zoals stedenbouwkundigen, planjuristen en stadsingenieurs. Lombaerts: “Ook vanuit de gemeente kan het team worden uitgebreid als dat nodig is.”

SNELLERE BESLUITEN

Het inpassingsteam boekte onder meer resultaat bij het vinden van een geschikte locatie voor een middenspanningstation. “Zonder inpassingsteam was het lastiger om een vergunning te verkrijgen”, vertelt Berends. “Eerder kwam het voor dat een vergunning in een late fase niet door kon gaan als een bepaalde keuze onhandig bleek voor de gemeente. Dan hadden we alles al voorbereid en moesten we opnieuw beginnen. Met het inpassingsteam voorkomen we dat. We hebben de juiste specialisten aan tafel, waardoor we sneller tot een besluit komen. Door de afstemming in het team houden we meteen rekening met de gezamenlijke belangen en verloopt het vergunningstraject soepeler.”

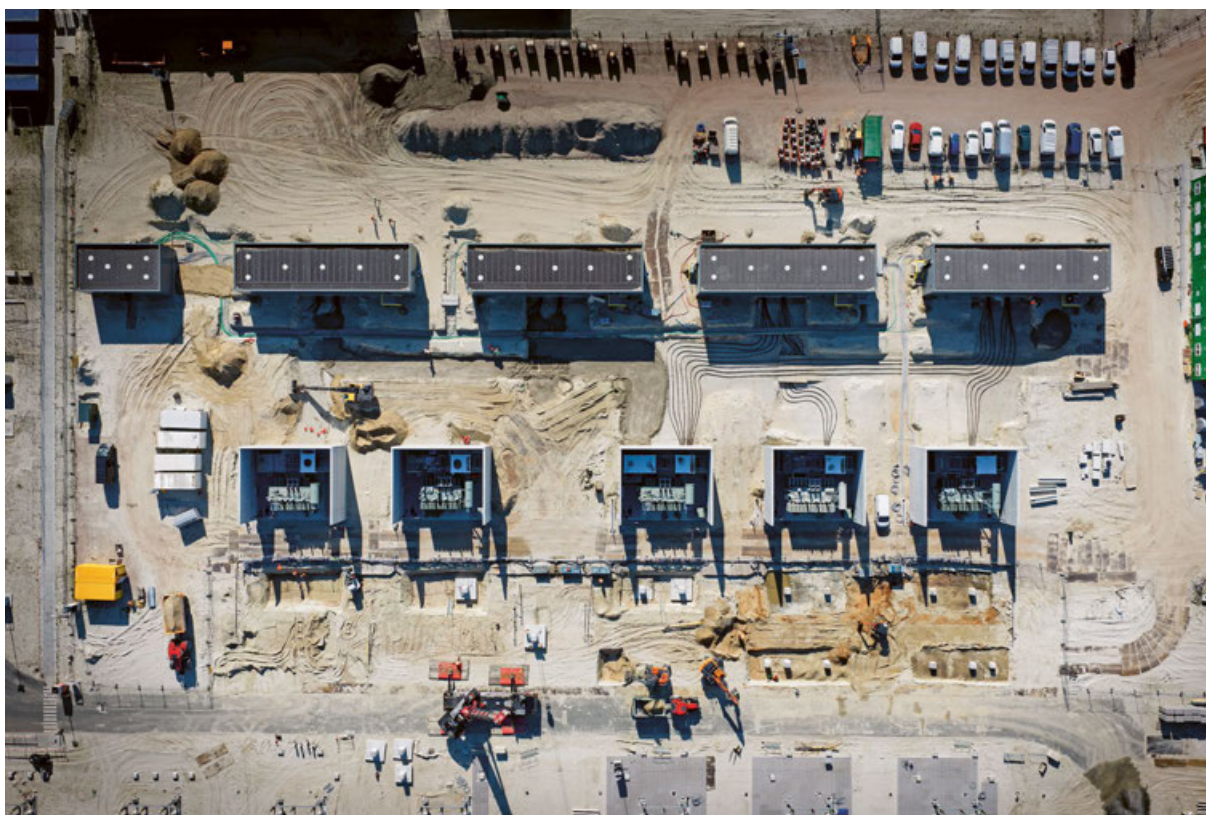
GEZONDE DISCUSSIE

Lombaerts is positief over de samenwerking. “Natuurlijk schuurt het soms. Dat kan ook niet anders met de verschillende belangen van Enexis en de gemeente. Maar discussie is gezond, en we zijn er steeds samen uitgekomen. Zo vinden wij de middenspanningstations niet mooi om te zien, maar we weten ook dat ze nodig zijn.” Berends: “In een samenwerking blijft het altijd zoeken naar evenwicht. Neem de planning: Enexis werkt met een bepaalde volgorde en die kan botsen met de wensen van de gemeente. Door daar in het team open en eerlijk over te communiceren, groeit het begrip over en weer.”

EERSTE VIER LOCATIES

Dankzij het inpassingsteam kwamen Enexis en de gemeente Groningen tot een werkplan, met een planning tot 2035. Lombaerts: “We hebben samen de locaties bepaald voor de eerste vier middenspanningstations. In totaal komen er veertien.”

Financieel solide blijven



Ons investeringsniveau in onze netwerken bereikt een recordhoogte. Er is veel geld nodig om een toekomstbestendig energiesysteem te bouwen en al onze klanten toegang te kunnen geven tot energie.

Elk jaar stijgen onze uitgaven om met onze infrastructuur de energietransitie mogelijk te maken. Onze investeringen bedroegen dit jaar € 1.906 miljoen; dit is € 419 miljoen meer dan de € 1.487 miljoen van 2024. Dat we deze hoge extra uitgaven kunnen dragen, danken we aan onze solide financiële positie. We zijn ons er goed van bewust dat we ons geld verantwoord moeten besteden. Dat hoort bij onze publieke taak en draagt eraan bij dat we energie voor iedereen betaalbaar houden. Daarom focussen we op onze kerntaken en werken we kostenefficiënt, onder andere via de Lean-methode en door ons ICT-landschap te optimaliseren. Ook werkten we in 2025 aan innovaties om het net zo kostenefficiënt mogelijk uit te breiden.

FINANCIERING VAN DE ENERGIETRANSITIE

De komende jaren zal Enexis veel investeren en kosten maken om ons elektriciteitsnet uit te breiden en te verbeteren. Hierdoor stijgen onze kosten voor netbeheer en daarmee ook de tarieven voor onze klanten. Naast kostenbeheersing en efficiëntie, waarbij we zelf aan zet zijn, is het van belang dat we voldoende inkomsten hebben om investeringen voor de energietransitie te kunnen doen.

Enexis blijft naar verwachting structureel cashflow negatief en zal dus moeten blijven lenen, waardoor onze schulden toenemen. Hoewel onze inkomsten de komende jaren naar verwachting stijgen, zal dit onvoldoende zijn om onze uitgaven te kunnen financieren. Een sterke kredietwaardigheid blijft daarom cruciaal om toegang te houden tot kapitaal tegen gunstige voorwaarden, ook tijdens financiële crises.

Om financieel gezond te blijven, volgt Enexis sinds 2023 een driesporenbeleid:

1. Stimuleren van optimaal maatschappelijke keuzes en verbeteren van efficiëntie en productiviteit: Door het stimuleren van optimale locatiekeuzes kunnen noodzakelijke investeringen zoveel mogelijk worden beperkt. Een optimale locatie is daarbij een plek waar opwek en afname van energie dicht bij elkaar plaatsvinden. Daarnaast werkt Enexis continu aan het verhogen van de efficiëntie in de uitvoering. Door slimmer en doelmatiger te werken, kan voor klanten meer werk worden verzet, wat direct bijdraagt aan de betaalbaarheid van de energievoorziening. Dit krijgt onder meer vorm door verdere standaardisatie, digitalisering en het vereenvoudigen van processen, die samen zorgen voor hogere productiviteit. Tegelijkertijd zoekt Enexis actief de samenwerking met gemeenten en provincies om te komen tot heldere en samenhangende energieplannen. In die plannen worden bewuste keuzes gemaakt over onder andere warmtenetten, de inzet van groen gas en waterstof en het stimuleren van bewust laden van elektrische auto's.
2. Balans tussen tarief en rendement: Het tweede spoor is gericht op het bewaken van een evenwichtige balans tussen betaalbare tarieven voor klanten en een redelijk rendement voor de aandeelhouder. Een belangrijke ontwikkeling hierin is de uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBB), waarna de Autoriteit Consument & Markt (ACM) de toegestane inkomsten voor netbeheerders heeft verhoogd. Deze aanpassing resulteert in een stijging van de toegestane inkomsten – en daarmee van de tarieven – met ruim € 700 miljoen voor de periode 2024 tot en met 2026.
3. Versterken van eigen vermogen: In het derde spoor ligt de nadruk op het versterken van de financiële basis van Enexis. Al in 2020 hebben de aandeelhouders bijgedragen aan deze versterking door het verstrekken van een converteerbare hybride aandeelhouderslening. Daarnaast is de opbrengst van de verkoop van Fudura in 2022 grotendeels ingezet om investeringen in de energietransitie te financieren. Ook het dividendbeleid is aangepast om het eigen vermogen verder te versterken. Op de aandeelhoudersvergadering van april 2025 is dit nieuwe beleid formeel goedgekeurd: vanaf boekjaar 2025 bedraagt de dividenduitkering 50% van de nettowinst, met een maximum van € 100 miljoen per jaar (geïndexeerd vanaf boekjaar 2026). Tot slot is er een afsprakenkader met de overheid, waarin is vastgelegd dat het Rijk aandeelhouder kan worden indien de financiële situatie van Enexis daar aanleiding toe geeft.

Voor de toekomst blijft Enexis inzetten op deze drie sporen om financiële stabiliteit en een goede kredietwaardigheid te waarborgen, zodat we de energietransitie kunnen blijven financieren.

NIEUWE REGULERINGSMETHODIEK VANAF 2027 VOOR DE BEPALING VAN KLANTTARIEVEN

Vanaf 2027 start een nieuwe reguleringsperiode. De ACM heeft in september 2025 de ontwerpmethodebesluiten voor Elektriciteit en Gas voor de periode 2027 tot en met 2031 gepubliceerd. De ACM heeft daarin gekozen om over te stappen op een nieuwe reguleringsmethodiek, namelijk een cost+ methode. Deze methodiek gaat gelden voor zowel elektriciteit als gas en voor zowel de regionale netbeheerders als de landelijke netbeheerders. Cost+ betekent dat de netbeheerder haar efficiënte kosten plus een redelijk rendement vergoed krijgt. De methodiek kent voor de netbeheerders meerdere voordelen, waaronder een betere aansluiting tussen de kosten van de netbeheerder en de vergoeding hiervan in de klanttarieven. Dit geeft meer zekerheid over de inkomsten voor de netbeheerders. Financieel gezien is de impact van de overstap van maatstafregulering naar een cost+ methode voor Enexis naar verwachting beperkt.

Naast de overstap naar een cost+ methode stapt de ACM vanaf 2027 bij de tariefbepaling van elektriciteit over op een nominaal WACC-stelsel. Voor de tariefbepaling van gas was dit al het geval. Deze overstap betekent dat de inflatievergoeding die netbeheerders over hun investeringen bij elektriciteit ontvangen, eerder worden vergoed via de klanttarieven. Dit leidt in de komende reguleringsperiode (2027-2031) tot een toename van de netto-omzet.

EEN DUURZAME INVESTERING

In april 2025 heeft Enexis Holding N.V. twee groene obligatieleningen van elk € 500 miljoen met een couponrente van 3,25% en 3,625% geplaatst, met een looptijd van respectievelijk 8 jaar en 12 jaar. In november 2025 heeft Enexis nogmaals een groene obligatie uitgegeven van € 500 miljoen met een couponrente van 3,375% en een looptijd van 10 jaar. Enexis heeft nu negen obligaties uitstaan. Van de negen obligaties zijn er zeven groen. De obligatieleningen worden door Enexis Holding N.V. aangewend voor investeringen in netuitbreidingen en verzwaringen die nodig zijn voor de inpassing van duurzame energie, voor automatisering van distributienetten, slimme meters en duurzame gebouwen. Voor uitgifte van groene obligaties is een Green Finance Framework opgesteld. Het huidige Green Finance Framework is volledig in overeenstemming met de EU Taxonomie. Dit is extern gevalideerd en bevestigd door ISS ESG. Hiermee laat Enexis zien dat het een grote bijdrage levert aan duurzaamheid en een positieve impact heeft op een duurzame samenleving.

Door de EU Taxonomie en de Green Bond Principles te volgen en deze te verankeren in het Green Finance Framework zorgt Enexis voor volledige transparantie in het proces. Samen met goede ratings bij Sustainalytics en ISS-ESG geeft dit investeerders houvast en vertrouwen voor investeringen in groene obligaties van Enexis. Al onze groene obligaties zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam.

CREDIT-RATINGPROFIEL

Het behoud van ten minste een A/A2 credit-ratingprofiel met een horizon van vijf jaar is een belangrijke pilaar van ons financieel beleid. Het vormt de basis voor een gezonde kapitaalstructuur en voor behoud van het vertrouwen van investeerders. Het kredietbeoordelingsbureau Fitch Ratings heeft de lange termijn rating van Enexis Holding N.V. en Enexis Netbeheer B.V. bevestigd op AA- met een stabiele outlook. Tegelijk heeft Enexis het contract met S&P Global Ratings (Standard & Poor's) beëindigd. Enexis Holding N.V. zal beoordeeld blijven worden door twee internationale bureaus, Moody's Investors Service en Fitch Ratings. Bij Moody's worden alleen voor Enexis Holding N.V. credit ratings afgegeven. De lange termijn credit rating bij Moody's is gewijzigd van Aa3 met stabiele outlook naar A1 met een stabiele outlook. De belangrijkste reden voor de downgrade bij Moody's is het verhoogde investeringsniveau dat Enexis de komende jaren verwacht in netuitbreidingen en verzwaren. De korte termijn rating bij Moody's is ongewijzigd, namelijk P-1. Fitch heeft de korte termijn rating van Enexis Holding N.V. bevestigd op F1+.

Eén van de voorwaarden voor behoud van tenminste een A/A2 credit rating profiel is dat Enexis over voldoende financiële middelen beschikt om de kasuitgaven minimaal 12 maanden vooruit te dekken. Deze dekking wordt mede gecreëerd door de huidige gecommitteerde Revolving Credit Facility (RCF) van € 1.000 miljoen. Door toenemende investeringen zijn voor de dekking van de kasuitgaven van minimaal 12 maanden vooruit in september 2025 drie extra gecommitteerde Revolving Credit Facilities van in totaal € 300 miljoen afgesloten. De kredietfaciliteiten zijn bilateraal met 3 relatiebanken afgesloten voor de duur van 2 jaar. In 2025 heeft Enexis Holding N.V. geen gelden getrokken onder deze RCF's.

Voor de financiering, liquiditeit en credit ratings verwijzen we naar noot 30 in de jaarrekening 'Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten'.

DUURZAAMHEIDSPROFIEL

STERK DUURZAAMHEIDSPROFIEL

Voor investeerders is de hoge mate van duurzaamheid van Enexis' bedrijfsactiviteiten een belangrijke reden om te investeren in onze groene obligaties. Onze bijdrage aan de Sustainable Development Goals en onze ESG-ratings spelen daarbij een belangrijke rol. ESG staat voor Environment, Social & Governance. De ESG-rating wordt onder andere bepaald door onze impact op klimaatverandering, onze rol in de gemeenschap, betrouwbaarheid van ons netwerk, veiligheid, bedrijfsethiek en goed ondernemingsbestuur. Met de huidige ESG-ratings laten we een sterk duurzaamheidsprofiel zien. Enexis staat in nauw contact met rating agencies ISS ESG en Sustainalytics.

- Ten opzichte van 2024 wijzigt de ESG-risk rating bij Sustainalytics van low risk naar medium risk. Dit komt o.a. door aanpassingen in methodologie waardoor wegingen voor ESG-onderdelen zijn aangepast.
- De ESG bij ISS ESG is ongewijzigd en staat op C+ met Prime-label. Enexis behoort hiermee tot de beter scorende bedrijven in de categorie Gas and Electricity Network Operators.

SUSTAINALYTICS



ISS ESG



Financiële prestaties 2025



Enexis heeft in 2025 een nettowinst gerealiseerd van € 400 miljoen, een toename van € 146 miljoen ten opzichte van 2024. Deze stijging wordt met name verklaard door een stijging van de netto-omzet met € 363 miljoen, grotendeels als gevolg van tariefstijgingen. Deze toename wordt gedeeltelijk teniet gedaan door een stijging van de kosten van transport en distributieverliezen van € 15 miljoen en een daling van de overige bedrijfsopbrengsten met € 35 miljoen. Daarnaast stijgt het saldo van de totale bedrijfskosten met € 91 miljoen, met name als gevolg van de groei van de organisatie en prijsindexaties. Het negatieve saldo van de financiële baten en lasten stijgt met € 24 miljoen als gevolg van een toename in de rentedragende leningen. Tot slot stijgen de belastingen over het resultaat met € 52 miljoen.

De verdere toename van investeringen in het elektriciteitsnet, met name als gevolg van de gestegen hoeveelheid werk, zorgden voor een toename in de bruto investeringen met € 419 miljoen naar € 1.906 miljoen. Enexis krijgt deze investeringen met een vertraging vergoed in de tarieven. Deze timingseffecten leiden ertoe dat de kasstromen uit operationele activiteiten en investeringen in (im)materiële vaste activa de komende jaren naar verwachting negatief zijn. De kasstroom uit operationele activiteiten en investeringen in (im)materiële vaste activa is in 2025 € 844 miljoen negatief. Dit betreft een verslechtering van € 277 miljoen ten opzichte van 2024.

Een uitgebreidere toelichting op de financiële resultaten is opgenomen in de toelichtende tekst onder de tabel.

€ miljoen	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaat					
Netto-omzet	2.959	2.596	2.014	1.705	1.634
Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	967	952	809	380	324
Overige bedrijfsopbrengsten	4	39	1	3	2
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo	1.996	1.683	1.206	1.328	1.312
Bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en buitengebruikstellingen	855	788	629	583	561
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	533	509	468	469	429
Bedrijfsresultaat	608	386	109	276	322
Resultaat deelnemingen	0	0	0	1.113	0
EBIT ¹	608	386	109	276	322
EBITDA ¹	1.141	895	577	745	751
Financiële baten en lasten	-70	-46	-21	-28	-43
Resultaat vóór belastingen	538	340	88	1.361	279
Belastingen	-138	-86	-16	-61	-80
Resultaat na belastingen	400	254	72	1.300	199
Balans (vóór winstbestemming)					
Netto werkkapitaal ¹	-80	-41	11	-37	-99
Vaste activa	12.376	10.947	9.916	9.214	8.765
Geïnvesteed vermogen ¹	10.890	9.587	8.677	8.019	7.802
Eigen vermogen	5.811	5.538	5.320	5.441	4.241
Netto rentedragende schulden ¹	4.627	3.597	2.948	2.211	0
Balanstotaal	13.438	11.487	10.460	10.348	9.395
Ratio's					
Solvabiliteit ¹	43,2	48,2	50,9	52,6	45,1
ROIC ¹	5,6	4,0	1,3	17,3	4,1
Return on equity ¹	6,9	4,6	1,4	23,9	4,7
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.062	920	627	673	732
Kasstroom uit operationele activiteiten en investeringen in (im)materiële vaste activa	-844	-567	-516	-228	-154
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-2.156	-1.476	-488	-129	-984
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.275	475	-229	-434	312
Kasstroom	181	-81	-90	110	60

¹ Zie definities in Begrippenlijst.

VOOR BEDRIJFSACTIVITEITEN BESCHIKBAAR SALDO

Het voor bedrijfsactiviteiten beschikbare saldo nam in 2025 toe met € 313 miljoen. Dit betreft het saldo van een stijging in de netto-omzet (€ 363 miljoen), stijging van de kosten van transportdiensten en distributieverliezen (€ 15 miljoen) en een daling van de overige bedrijfsopbrengsten (€ 35 miljoen). De totale omzet bedraagt in 2025 € 2.959 miljoen. De hogere omzet is het gevolg van de hogere tarieven voor onze klanten. De gemiddelde tariefstijging voor kleinverbruik-klanten bedroeg voor elektriciteit en gas (inclusief meterhuur) respectievelijk 12% en 10%.

De toename van de omzet kan als volgt worden uitgesplitst:

- Elektriciteit: de omzet is met € 343 miljoen toegenomen ten opzichte van 2024. Deze toename komt voornamelijk doordat de tarieven in 2025 hoger zijn vastgesteld door de gewijzigde Methodebesluiten als gevolg van de uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBB) in 2023. Het CBB heeft bepaald dat de netwerktarieven voor elektriciteit en gas te laag werden berekend. De tarieven 2025 bevatten daarom naast een hogere vergoeding over 2025 ook een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024.
- Gas: de omzet is met € 55 miljoen toegenomen ten opzichte van 2024, voornamelijk als gevolg van een tariefstijging die eveneens grotendeels veroorzaakt wordt door de hoger vastgestelde tarieven in 2025 en de nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024 als gevolg van de CBB uitspraak.
- De overige gereguleerde omzet is met € 39 miljoen afgenomen, voornamelijk vanwege een tariefdaling bij de meetdiensten voor gas (20%) en elektra (41%).
- De niet-gereguleerde omzet is toegenomen met € 4 miljoen ten opzichte van 2024.

De kosten van transportdiensten en van distributieverliezen zijn in 2025 met € 15 miljoen toegenomen tot € 967 miljoen. Deze toename wordt voor € 27 miljoen veroorzaakt door hogere kosten van TenneT voor transportdiensten als gevolg van tariefstijgingen (€ 9 miljoen) en volumestijging (€ 18 miljoen). Door de toename van het elektriciteitsverbruik en het aantal aansluitingen stijgt het ingekochte capaciteitsvolume.

De kosten voor distributieverliezen daalden met € 12 miljoen. Deze daling bestaat uit:

- De inkoopkosten elektriciteit daalden met € 24 miljoen. Hiervan is een daling van € 26 miljoen toe te rekenen aan prijseffecten en € 2 miljoen aan hogere hoeveelheden. De daling heeft voornamelijk te maken met de gedaalde elektriciteitsprijzen van de afgelopen periode. Na een periode van extreme schommelingen in energieprijzen in 2022 en 2023 zijn de prijzen in 2024 en 2025 meer gestabiliseerd.
- De netverliezen uit hoofde van het gastransport stijgen met € 7 miljoen; hoofdzakelijk vanwege hoeveelheidsverschillen als gevolg van een hoger netverlies volume dan vooraf ingeschat.
- De overige netverliezen stijgen met € 5 miljoen voornamelijk omdat de verrekeningen met klanten vanwege meetfouten uitkwam op een last van € 3 miljoen in 2025 voor Enexis, ten opzichte van een bate van € 2 miljoen in 2024.

In 2025 nemen de overige bedrijfsopbrengsten af met € 35 miljoen ten opzichte van 2024. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt doordat in 2024 twee incidentele baten van in totaal € 35 miljoen zijn opgenomen. Deze baten komen in 2025 niet terug.

BEDRIJFSKOSTEN

De totale bedrijfskosten namen in 2025 met € 91 miljoen toe tot € 1.388 miljoen. De energietransitie leidt tot een verder groeiende hoeveelheid te verzetten werk. Om dit uit te kunnen voeren, zetten we fors in op het werven en opleiden van nieuwe technische medewerkers. Daarnaast stijgen ook de kosten die we maken voor materialen en het werk wat we hebben uitbesteed.

De voornaamste ontwikkelingen in de bedrijfskosten zijn:

- De personeelskosten stijgen met € 77 miljoen tot € 818 miljoen in 2025. Deze toename is het saldo van een € 74 miljoen stijging voor kosten voor eigen personeel en een stijging voor extern personeel met € 3 miljoen:
 - De kosten voor eigen personeel stijgen door hogere salariskosten vanwege een groei van ons personeelsbestand met 644 FTE (+11%; stand ultimo jaar), CAO-stijgingen (3,0% stijging per 1 januari 2025 en 2,0% stijging per 1 juli 2025) en periodieke salarisverhogingen. De sociale lasten, pensioen premies en overige personeelskosten nemen in lijn hiermee toe.
 - De kosten voor extern personeel stijgen met € 3 miljoen naar € 187 miljoen. Deze stijging betreft met name een tariefstijging. Eind 2025 is het aantal FTE extern personeel gedaald met 97 FTE (- 8%) ten opzichte van 2024.
- De afschrijvingen en buitengebruikstellingen bedragen in 2025 € 533 miljoen en liggen daarmee € 24 miljoen hoger ten opzichte van 2024 (€ 509 miljoen). De afschrijvingen zijn toegenomen vanwege het hoge investeringsniveau in de afgelopen jaren.
- De kosten materialen, uitbesteed werk en andere externe kosten nemen met € 3 miljoen toe naar € 310 miljoen. Dit wordt veroorzaakt door de groei van de organisatie en indexatie van prijzen.
- De overige bedrijfskosten zijn met € 12 miljoen gestegen tot € 52 miljoen in 2025. Dit wordt voor € 6 miljoen veroorzaakt door een hoger saldo van de dotatie en vrijval voorzieningen ten opzichte van 2024 en voor € 6 miljoen vanwege een toename van diverse overige kosten door de groei van de organisatie en indexatie van prijzen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Het negatieve saldo van de financiële baten en lasten bedraagt in 2025 € 70 miljoen, in 2024 was dit € 46 miljoen negatief en is daarmee € 24 miljoen hoger dan in 2024. Het negatievere saldo wordt met name veroorzaakt door hogere rentelasten als gevolg van de uitgifte van drie groene obligatieleningen met een nominale waarde van € 1.500 miljoen in 2025.

BELASTINGEN

De winstbelasting bedraagt over 2025 € 138 miljoen en is daarmee € 52 miljoen hoger dan in 2024. De stijging heeft voornamelijk te maken met het hogere resultaat voor belastingen in 2025.

BRUTO-INVESTERINGEN

In 2025 heeft Enexis een bruto investeringsniveau gerealiseerd van € 1.906 miljoen, wat neerkomt op een stijging van € 419 miljoen ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze groei wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Een toename in de bruto investeringen in de elektriciteits- en gasnetten en slimme meters. Om aan de groeiende vraag door de energietransitie te voldoen, zijn deze investeringen in totaal met € 466 miljoen gestegen ten opzichte van 2024 naar € 1.788 miljoen. Deze stijging van 35% bestaat voor 29% uit een toename in hoeveelheid werk en voor 6% uit gestegen prijzen.
 - De grootste toename is zichtbaar bij het elektriciteitsnet, waar de investeringen met € 431 miljoen zijn gestegen. De energietransitie zorgt voor een sterk stijgende klantvraag, wat leidt tot aanzienlijke uitbreidingen en verbeteringen van het net. Alleen al de netuitbreidingen en netverbeteringen namen met € 393 miljoen toe. Daarnaast stegen de investeringen in vervanging en reconstructie van bestaande infrastructuur met € 30 miljoen, en het saldo van overige investeringen, standaard- en maatwerkaansluitingen, nam met € 8 miljoen toe.
 - Ook in het gasnetwerk is een stijging in investeringen zichtbaar van € 25 miljoen, voornamelijk gedreven door werkzaamheden gericht op veiligheid en betrouwbaarheid.
 - Voor slimme meters is een groei van € 10 miljoen gerealiseerd. Slimme meters worden vervangen als deze verouderd zijn of gebreken vertonen of worden geplaatst op initiatief van de klant.
- De overige investeringen namen in totaal met € 47 miljoen af, vooral door het wegvallen van eenmalige uitgaven in 2024.

Na aftrek van € 127 miljoen aan klantbijdragen komen de netto-investeringen in 2025 uit op € 1.779 miljoen, een stijging van € 399 miljoen ten opzichte van 2024.

Onderstaande tabel geeft de bruto-investeringen (exclusief klantbijdragen) weer in onze elektriciteits- en gasnetten en slimme meters, alsmede de overige investeringen.

€ miljoen	Bruto- investering				
	2025	2024	2023	2022	2021
Elektriciteit					
Standaardaansluitingen	67	62	60	48	37
Maatwerkaansluitingen	59	67	120	89	90
Netuitbreidingen en netverbeteringen	1134	741	464	350	298
Reconstructies	57	51	30	23	26
Vervangingen	129	105	88	73	62
Overig	73	62	37	32	31
Totaal Elektriciteit	1.519	1.088	799	615	544
Gas					
Standaardaansluitingen	2	3	3	3	4
Maatwerkaansluitingen	3	3	3	3	2
Netuitbreidingen en netverbeteringen	29	23	20	15	12
Reconstructies	23	24	20	17	17
Vervangingen	171	150	157	162	161
Overig	3	3	3	3	3
Totaal Gas	231	206	206	203	199
Slimme meters					
Kleinverbruik elektriciteit	24	19	23	20	24
Kleinverbruik gas	14	9	11	13	20
Totaal Slimme meters	38	28	34	33	44
Totaal investeringen elektriciteit, gas en slimme meters	1.788	1.322	1.039	851	787
Overige investeringen	118	165	104	50	99
Totaal bruto investeringen	1.906	1.487	1.143	901	886

KASSTROMEN

De kasstroom vóór financieringsactiviteiten bedraagt € 1.094 miljoen negatief; een toegenomen daling van € 538 miljoen ten opzichte van 2024 (€ 556 miljoen negatief), die met name wordt veroorzaakt door een hoger investeringsniveau in materiële vaste activa.

- De operationele kasstroom bedraagt € 1.062 miljoen; een toename van € 142 miljoen ten opzichte van 2024. Dit wordt voornamelijk verklaard door de positieve resultaatontwikkeling, de operationele inkomsten zijn meer toegenomen dan de uitgaven.
- De uitgaande investeringskasstroom bedraagt € 2.156 miljoen negatief, een stijging van de uitgaven van € 680 miljoen. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door enerzijds de groei in de investeringen (€ 419 miljoen). Daarnaast is er per saldo sprake van een storting in deposito's (€ 250 miljoen).
- De kasstroom uit operationele activiteiten en investeringen in (im)materiële vaste activa bedraagt € 844 miljoen negatief (2024: € 567 miljoen negatief).
- De financieringskasstroom ten slotte, bedraagt € 1.275 miljoen (2024: € 475 miljoen). De toename van € 800 miljoen ten opzichte van 2024 wordt verklaard doordat in 2025 drie nieuwe groene obligatieleningen zijn uitgegeven, ten opzichte van 2024 waarin er een obligatielening is uitgegeven. Een tegengesteld effect wordt veroorzaakt door een hoger betaald dividend in 2025 ten opzichte van 2024.

Het saldo van alle kasstromen is € 181 miljoen positief; een stijging van € 262 miljoen ten opzichte van 2024.



CORPORATE GOVERNANCE BEVAT DE VOLGENDE HOOFDSTUKKEN

- Corporate governance
- Verslag raad van commissarissen
- Remuneratieverslag
- Personalia raad van bestuur
- Personalia raad van commissarissen
- Medezeggenschap in 2025
- Risicobeheersing
- Bestuursverklaring

Corporate governance

De zorg voor een betrouwbare energievoorziening en het realiseren van de energietransitie zijn essentiële maatschappelijke taken, die met maatschappelijk geld worden bekostigd. Daarom hechten we veel waarde aan een goede governancestructuur en zijn we transparant over de manier waarop onze onderneming wordt bestuurd en hoe het toezicht plaatsvindt.

Enexis Holding N.V. is een naamloze vennootschap volgens Nederlands recht. Op onze onderneming is het zogenoemde structuurregime van toepassing. Doordat onze aandelen niet beursgenoteerd zijn, zijn we niet verplicht ons aan de Corporate Governance Code te houden. Toch doen we dat, volgens het principe van 'pas toe of leg uit'. Daarmee benadrukken we onze verantwoordelijkheid voor de maatschappelijke aspecten van ondernemen. Onze statuten, reglementen en andere documentatie over corporate governance zijn te vinden op onze corporate site.

RAAD VAN BESTUUR

De raad van bestuur (rvb) is verantwoordelijk voor het bestuur van Enexis. De rvb definieert de strategie, draagt zorg voor de randvoorwaarden voor de uitvoering daarvan en stelt de operationele en financiële doelstellingen vast. Ook zorgt de rvb voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, beheersing van de risico's en financiering van de onderneming.

De rvb opereert binnen de statutaire bepalingen onder toezicht van de raad van commissarissen (rvc). Samen zijn zij verantwoordelijk voor de corporate-governancestructuur en naleving van de Corporate Governance Code. Jaarlijks legt de rvb verantwoording af aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA).

De leden van de rvb zijn benoemd voor onbepaalde tijd. Leden van de rvb worden beloond volgens het bezoldigingsbeleid dat is vastgesteld door de AvA. De rvc stelt de beloning per rvb-lid vast. De totale bezoldiging van de rvb staat in de jaarrekening.

De rvb en rvc vinden de man-vrouwverhouding binnen de rvb belangrijk. Om de verhouding tussen het aantal vrouwen en mannen in de rvb evenwichtiger te maken, is het streven dat uiterlijk in 2030 ten minste 40% van de rvb vrouw respectievelijk man is. Ultimo 2025 bestaat de rvb uit drie mannen en een vrouw. Bij de werving van een nieuwe Chief Transition Officer houden we rekening met dit streven naar een gebalanceerde samenstelling van de rvb.

Per 1 juni 2025 is Mariëlle Vogt als Lid Raad van Bestuur/CFO opgevolgd door Marjanne van Ittersum. CTO Jeroen Sanders heeft Enexis per 1 maart 2026 verlaten. De procedure voor zijn opvolging loopt.

SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

In onderstaande tabel staan per rvb-lid de belangrijkste verantwoordelijkheidsgebieden.

	Rutger van der Leeuw CEO (Man)	Marjanne van Ittersum CFO (Vrouw)	Han Slootweg COO (Man)	Jeroen Sanders (Man) (per 1-3-2026 uit dienst)
Algemeen management	V	V	V	V
Financieel economisch	V	V		
Sociaal beleid, organisatieontwikkeling en medezeggenschap	V	V	V	V
Technologie en regelgeving in de energie (distributie)sector	V		V	V
Productgroei/Energiesysteem van de toekomst			V	V
Commercieel/klanten	V		V	V
Politiek, maatschappij en duurzaamheid	V	V	V	V
Informatiebeleid, digitalisering en cybersecurity		V		V
Governance	V	V		
Veiligheid en risicomanagement	V	V	V	V

Op basis van bovenstaande verdeling van verantwoordelijkheidsgebieden hebben we de portefeuilles als volgt verdeeld:

Rutger van der Leeuw CEO	Marjanne van Ittersum CFO	Han Slootweg COO	Jeroen Sanders CTO (per 1-3-2026 uit dienst)
Strategie	Finance & Control	Productie Noord	Assetmanagement
Regulering	ICT, Data & Digitalisering	Productie Zuid	Marktfacilitering
Communicatie & Public Affairs	Inkoop	Grootzakelijk	Energiesysteem & Omgeving
Human Resources	Treasury	Consument	Innovatie & Ontwikkeling
HSEQ	Corporate & Legal Affairs	HS/MS-Stations	Enpuls/warmtestrategie
	Internal Audit & Risk	Netwerk Performance Management	
	CISO	Supply Chain	
		Operations support	

Informatie over de deskundigheid en ervaring van de rvb-leden is opgenomen in de [personalia raad van bestuur](#).

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De raad van commissarissen (rvc) heeft drie taken: toezicht houden op het beleid van de rvb, gevraagd en ongevraagd advies geven en optreden als werkgever van de rvb.

De rvc kent twee permanente commissies: de auditcommissie en de HR-commissie. Deze commissies bereiden de besluitvorming voor de rvc voor op hun taakgebieden en adviseren de rvc hierover.

De rvc-leden ontvangen voor hun werk een vergoeding. Die is vastgesteld door de AvA en valt binnen de kaders van de WNT. De totale bezoldiging van de rvc is vermeld in de jaarrekening.

De rvc vindt de man-vrouwverhouding binnen de rvc belangrijk. De rvc bestaat voor 40% uit mannen (2 mannen) en voor 60% uit vrouwen (3 vrouwen). Dit past binnen het streven van ten minste 40% man en ten minste 40% vrouw. De actuele samenstellingen zijn te vinden op onze corporate site.

De leden van de rvc en het rooster van aftreden:

Lid rvc + (functie)	Jaar van eerste benoeming	Jaar van herbenoeming	Aftredend
De heer Jos Nijhuis (voorzitter)	2022		2026 (herbenoembaar)
Mevrouw Anita Arts (lid)	2019	2023	2027 (niet herbenoembaar)
De heer Joost van Dijk (vicevoorzitter/lid)	2016	2024	2026 (niet herbenoembaar)
Mevrouw Wilma Mansveld (lid)	2023		2028 (herbenoembaar)
Mevrouw Els de Groot (lid)	2024		2028 (herbenoembaar)

In onderstaande tabel zijn de belangrijkste verantwoordelijkheidsgebieden per rvc-lid weergegeven.

	Jos Nijhuis (Man)	Joost van Dijk (Man)	Anita Arts (Vrouw)	Wilma Mansveld (Vrouw)	Els de Groot (Vrouw)
Algemeen management	V	V	V	V	V
Financieel economisch		V		V	V
Sociaal beleid, organisatieontwikkeling en medezeggenschap	V		V		
Technologie en regelgeving in de energie (distributie)sector	V	V			
Productgroei/Energiesysteem van de toekomst	V	V		V	
Commercieel/klanten	V				V
Politiek, maatschappij en duurzaamheid	V	V	V	V	V
Informatiebeleid, digitalisering en cybersecurity		V	V	V	V
Governance	V		V	V	V
Veiligheid en risicomanagement	V	V	V	V	V
Commissies	Voorzitter rvc lid HR-commissie	Vice voorzitter rvc lid Audit commissie	Voorzitter HR commissie	Lid Audit commissie	Voorzitter Audit commissie
Versterkt benoemingsrecht	n.v.t.	n.v.t.	Benoemd op aanbeveling van de Ondernemingsraad	Benoemd op aanbeveling van de Aandeelhouderscommissie	n.v.t.

Op onze corporate website (raad van commissarissen) staan de cv's van de rvc-leden met daarin onder andere informatie over hun deskundigheid en ervaring.

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN RVB EN RVC OP HET GEBIED VAN DUURZAAMHEID

Rondom het beleid en de rapportage over duurzaamheid hebben de rvb en rvc specifieke verantwoordelijkheden. Als collegiaal bestuur is de gehele rvb verantwoordelijk voor de uitoefening van toezicht op het proces van het beheersen van materiële impacts, risico's en kansen in het kader van ESG-thema's. Zij neemt gezamenlijk besluiten over onder meer de duurzaamheidsaspecten van de strategie, het beleid en de doelen.

De dubbele materialiteitsanalyse en de duurzaamheidsrapportage komen inhoudelijk tot stand onder leiding van de afdeling External Reporting. Vervolgens gaan deze voor beoordeling en goedkeuring naar de rvb. Formulering van de (duurzaamheid)strategie is belegd bij de directeur Strategie. Goedkeuring van deze strategie en bijbehorende doelen valt onder de verantwoordelijkheid van de rvb.

De rvb monitort de beheersing van de duurzaamheidsthema's. Ieder kwartaal bespreekt zij de voortgang van het bedrijfsplan. Vanaf boekjaar 2025 worden hierin ook duurzaamheidsthema's opgenomen. Het toezicht op het beleid omvat daarnaast het realiseren van de duurzaamheidsdoelstellingen, de uitvoering van de duurzaamheidsstrategie en het beheersen van de risico's die samenhangen met de ondernemingsactiviteiten. Ook kijkt de rvc naar interne systemen voor risicobeheersing en controle, en naar de niet-financiële verslaggeving. De voortgang op de duurzaamheidsthema's wordt gemonitord via internal audits.

De rvb informeert periodiek de rvc over de opvattingen en belangen van relevante stakeholders wat betreft duurzaamheidsimpacts.

Documentatie als de dubbele materialiteitsanalyse, duurzaamheidsstrategie en duurzaamheidsrapportage worden gedurende het jaar ter bespreking aan de rvc voorgelegd. Die bespreekt vervolgens eventuele op- en aanmerkingen met de rvb.

DESKUNDIGHEID RVB EN RVC OP HET GEBIED VAN DUURZAAMHEID

Leden van de rvb moeten specifieke deskundigheid en vaardigheden bezitten op het gebied van de materiële duurzaamheidsthema's. Nadrukkelijke eisen hiervoor zijn terug te vinden in de profielschetsen.

Voor de samenstelling van de rvc is er een profielschets met daarin onder meer vereisten voor relevante ervaring in zowel generieke als specifieke aandachtsgebieden, waaronder de aandachtsgebieden 'Politiek, Maatschappij en Duurzaamheid' en 'Veiligheid en risicomanagement'. Gezien de aard van de onderneming wordt er geen relevante ervaring over geografische locaties gevraagd. De opgenomen aandachtsgebieden vallen binnen de rvc onder de kennis en ervaring van één of meer commissarissen.

Zowel de leden van de rvb als de rvc houden hun kennis op peil en actueel door permanente educatie. Als er specifieke kennis nodig is die deze leden niet bezitten, dan raadplegen we externe deskundigen.

INFORMATIEVERSCHAFFING EN OMGANG MET DUURZAAMHEIDSTHEMA'S

In 2024 heeft Enexis voor het eerst een dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd volgens de ESRS-eisen. Zowel de rvb als de rvc waren bij dit proces betrokken en zijn periodiek schriftelijk geïnformeerd over de voortgang, mijlpalen en besluiten. Naast het formele overleg is de rvb periodiek door de voorzitter van de Stuurgroep CSRD geïnformeerd; deze heeft een direct report-lijn met de CFO. De afdeling External Reporting werkte nauw samen met andere afdelingen binnen de organisatie om de materiële impacts, risico's en kansen vast te stellen. Daarnaast zijn de rvb en rvc via interne rapportages ingelicht over due diligence-activiteiten en over de resultaten en effectiviteit van beleid, maatregelen, maatstaven en doelen op het gebied van de materiële impacts, risico's en kansen.

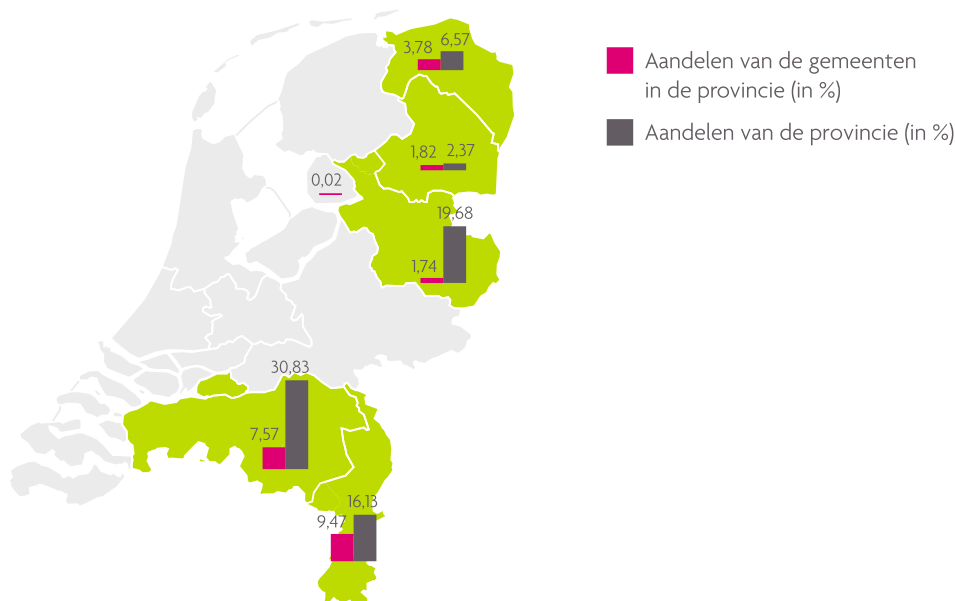
Parallel aan de introductie van de CSRD is de ESG-strategie ontwikkeld en goedgekeurd door de rvb en rvc. In de ESG-strategie is een link gelegd tussen de materiële ESRS-thema's en de strategie en doelstellingen van Enexis. Bij beslissingen over strategie, belangrijke transacties, en maatregelen overweegt de rvb mogelijke dilemma's rondom de impacts, risico's en kansen. Daarnaast heeft de rvc de implementatie van de CSRD nauwgezet gevolgd en zijn de duurzaamheidsthema's vier keer besproken.

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

De Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA) is het hoogste besluitvormingsorgaan binnen Enexis. De AvA stelt het jaarverslag vast, verleent decharge (onthefing van hun verantwoordelijkheid) aan de rvb en de rvc, en stelt de jaarrekening en bepaling van de winstbestemming vast. Ook keurt de AvA de strategie van de vennootschap goed en benoemt ze de leden van de rvc.

Bepaalde bevoegdheden van de AvA zijn toegekend aan de aandeelhouderscommissie (AHC). Deze commissie telt zeven leden en heeft als doel de slagvaardigheid en effectiviteit van de besluitvorming binnen de AvA te bevorderen. De leden ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding.

De 91 aandeelhouders van Enexis Holding N.V. zijn overwegend provincies en gemeenten in het verzorgingsgebied van Enexis Netbeheer B.V.



INTERNE AUDITFUNCTIE

Binnen Enexis vervult de afdeling Internal Audit & Risk (IA&R) de interne auditfunctie. IA&R geeft de rvb en het management inzicht, advies en (aanvullende) zekerheid over de beheersing, effectiviteit, efficiency en compliance (naleving van wet- en regelgeving) van de bedrijfsvoering.

De afdeling valt onder de verantwoordelijkheid van de CFO en rapporteert per kwartaal aan de gehele rvb over zowel de interne audit- als risicomanagementactiviteiten. Daarnaast heeft IA&R direct toegang tot de CEO, de voorzitter van de auditcommissie en de externe accountant. Ook is IA&R aanwezig bij de vergaderingen van de auditcommissie van de rvc. De auditcommissie houdt toezicht op de interne auditfunctie en adviseert de rvc over de rol en het functioneren ervan. De kwaliteit van het functioneren van de interne auditfunctie wordt geborgd met een vijfjaarlijkse toetsing door een externe partij.

Jaarlijks stelt IA&R een risicogebaseerd auditplan op. Het senior management, de rvb, de auditcommissie en de externe accountant zijn hierbij betrokken. De rvb stelt het auditplan vast en de rvc keurt het goed na advies hierover van de auditcommissie. De auditcommissie bespreekt in haar vergaderingen de voortgang van het plan, de belangrijkste bevindingen en de opvolging van aanbevelingen. De externe accountant ontvangt deze informatie ook.

EXTERNE ACCOUNTANT

De externe accountant wordt benoemd door de AvA. EY is vanaf het boekjaar 2021 de externe accountant voor een periode van vier jaar met drie verlengingsopties van telkens twee jaar. In 2024 is de eerste verlengingsoptie vastgesteld en is EY herbenoemd voor boekjaren 2025 en 2026.

In verband met de verplichte roulatie van de externe accountant zal vanaf boekjaar 2026 dhr. S. Mom van EY Accountants B.V. als externe accountant verantwoordelijk zijn voor de wettelijke controle. Hij zal daarmee dhr. P. Dirks opvolgen, die sinds boekjaar 2021 als externe accountant optrad.

De auditcommissie ziet toe op de relatie met de externe accountant. EY is aanwezig bij alle vergaderingen van de auditcommissie en neemt deel aan de AvA waarin de jaarrekening wordt vastgesteld en is te gast bij buitengewone algemene vergaderingen van aandeelhouders (BAVA).

Uitgebreidere informatie over Governance vind je in de [Duurzaamheidsverklaring](#).

NALEIVING CORPORATE GOVERNANCE CODE

Op onderstaande bepalingen wijken we af van de Corporate Governance Code:

Bepaling 1.4.3.: Verklaring van het bestuur

Bepaling 1.4.3. IV: Enexis gebruikt 2026 om de interne risicobeheersings- en controlesysteem rondom operationele en compliance risico's verder te structureren en standaardiseren om zo efficiënter overzicht te kunnen houden en bij te kunnen sturen indien nodig. De werking van de effectiviteit van deze systemen zullen daarom pas in 2026 door het management worden beoordeeld.

Deze verbeteringen zullen tevens bijdragen tot een gefundeerde onderbouwing van de werking van deze systemen ten aanzien van de operationele en compliance risico's voor het jaar 2026. Voor het jaarverslag over 2025 wijken wij daarom af van deze specifieke bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Bepaling 4.2.2: contacten en dialoog met aandeelhouders

Enexis heeft geen formeel vastgesteld beleid voor contacten en dialoog met aandeelhouders, zoals de code voorschrijft. Wel hanteren we een convenant met uitgebreidere afspraken tussen de rvb, rvc en aandeelhouderscommissie over de taakinvulling, zoals de statuten voorschrijven.

Verschillende bepalingen uit de code zijn niet van toepassing voor Enexis omdat onze aandelen in handen zijn van Nederlandse overheden en onze aandelen niet aan de beurs zijn genoteerd.

Concreet gaat het om:

Bepaling 2.1.3: executive committee

Bepaling 2.8.1-2.8.3: overnamesituaties

Bepaling 3.1.3: beloning executive committee

Bepaling 3.3.2-3.3.3: beloning commissarissen in aandelen respectievelijk aandelenbezit van commissarissen

Bepaling 4.2.3-4.2.6: voorlichting en beschermingsmaatregelen

Bepaling 4.3.1-4.3.8: uitbrengen van stemmen

Bepaling 4.5.1-4.5.7: certificering van aandelen

Bepaling 5.1.1-5.1.4: one-tier bestuursstructuur

Verslag raad van commissarissen



Geopolitieke ontwikkelingen, de energietransitie, digitalisering: de wereld om Enexis heen is volop in beweging. In dit verslag reflecteert de rvc op wat dat betekent voor de bedrijfsstrategie en hoe de organisatie kan anticiperen op de veranderingen. Verder behandelt het verslag de belangrijke financiële- en governance-onderwerpen.

De rvc heeft afgelopen jaar uitgebreid stilgestaan bij alle ontwikkelingen die Enexis raken en wat die mogelijk betekenen voor de strategie van het bedrijf.

Zo veranderen de geopolitieke verhoudingen, en dat heeft een weerslag op de economie in het algemeen en de energievoorziening in het bijzonder. Voor Europa en Nederland wordt het steeds belangrijker om energie-onafhankelijk te zijn. Dat heeft invloed op hoe een toekomstbestendig energiesysteem eruit moet zien. Ook heeft de geopolitieke onrust effect op de internationale grondstoffenmarkt, waardoor het goed is om uit voorzorg grotere materiaalvoorraden aan te leggen.

TOEKOMSTBESTENDIG ENERGIESYSTEEM

Hoewel de klimaatambities onder druk lijken te staan, gaat de energietransitie door. Zij het in een telkens wisselend tempo, onder meer door discussies binnen de EU. Het aandeel duurzame energie groeit en daar passen we het net op aan. Maar we hebben ook te maken met wat de Duitsers 'Dunkelflaute' noemen: enkele dagen per jaar is er te weinig zon en wind om energie mee op te wekken, juist op momenten dat de vraag hoog is. Regelbaar vermogen uit bijvoorbeeld gas- en biomassacentrales blijft hiervoor nodig. Wat betekent dit voor een toekomstbestendig energiesysteem en voor hoe Enexis omgaat met piekbelasting? Ook de politieke instabiliteit van Nederland maakt het lastig voor de energiesector, die juist gebaat is bij duidelijke keuzes voor de lange termijn.

Voor zowel bedrijven als particulieren zijn er uitdagingen rondom de energietransitie. Zo is het voor bedrijven vaak lastig om snel te verduurzamen door de beperkingen van netcongestie. Daarnaast kampt de Nederlandse industrie met hogere nettarieven dan die in omliggende landen, wat een concurrentienadeel oplevert. Voor particulieren komt de betaalbaarheid van energie onder druk te staan door de forse investeringen in de energietransitie. Daarnaast kunnen kleinverbruikers vanaf 1 juli 2026 ook te maken krijgen met wachtlijsten.

Intussen bieden de digitale transitie en de snelle ontwikkeling van AI juist kansen: Enexis krijgt meer mogelijkheden om samen met klanten het elektriciteitsnet flexibeler te benutten. Wel spelen ook hier belangrijke overwegingen. Zoals: waarvoor zet je AI wel en niet in? En wat betekent dit voor het werk van medewerkers?

WEERBAARHEID VAN DE ORGANISATIE

Die uitdagingen en kansen vragen veel van de weerbaarheid van Enexis. Dit is een belangrijk thema voor de rvc. Hoe kan Enexis snel reageren op veranderende omstandigheden? En hoe gaan we om met grote risico's van buitenaf, zoals de huidige geopolitieke dreigingen? Kritieke infrastructuur, zoals die voor energie, is kwetsbaar voor reële risico's op sabotage en cyberaanvallen. Daarom staat specifiek cybersecurity elke keer op de agenda van de rvc. Ook het risicoprofiel van de organisatie is hierop geactualiseerd in 2025.

Bij weerbaarheid gaat het om méér dan dit soort risico's. Zo is er ook veel druk van buiten op de performance van Enexis. Want hoewel er meer nieuwe infrastructuur bij komt dan ooit, blijven er wachtlijsten voor aansluitingen. Dit zorgt voor werkdruk voor medewerkers, en het is de taak van het management om die beheersbaar te houden.

STRATEGIE 2027-2032

Zich verdiepen in de ontwikkelingen die Enexis raken, dat was voor de rvc afgelopen jaar een eerste stap in de betrokkenheid bij de strategieontwikkeling 2027-2032. Natuurlijk reageert Enexis dagelijks op de veranderende omstandigheden en toegenomen complexiteit van het werkveld, maar voor de langere termijn krijgt dit z'n beslag in de strategie 2027-2032. Deze strategie wordt nu ontwikkeld. Het is voor de rvc belangrijk om hierover al in een vroeg stadium te kunnen meedenken met de raad van bestuur, en zo mede-eigenaar te zijn van de strategie.

UITBREIDING VAN HET NET

Een van de toekomstige vraagstukken is de omvang van de investeringen in het bouwen en verzwaren van het elektriciteitsnet. In 2025 heeft Enexis weer een record aan investeringen gedaan. Door de versterkte samenwerking met leveranciers en aannemers lukt het Enexis om het werk aan het elektriciteitsnet te versnellen. Investerings worden vervroegd en Enexis verwacht volgend jaar een stijging van de netto-investeringen naar ruim € 2 miljard. Met beter plannen en prioriteren op de vestigingen is wellicht nog meer resultaat te behalen. De rvc heeft hier afgelopen jaar over gesproken met de rvb.

Tegelijkertijd moet Enexis nadenken over toekomstige investeringen in de netverzwaring: wat is financieerbaar en tot welke hoogte zijn investeringen nog maatschappelijk verantwoord? De druk op het elektriciteitsnet doet zich met name voor op piekmomenten. De piek op dit soort momenten afvlakken, kan ervoor zorgen dat uitbreiding van het net op den duur in mindere mate of niet meer nodig is. Dit valt te bereiken door bijvoorbeeld technische innovaties, het gebruik van batterijen en een flexibelere benutting van de beschikbare capaciteit.

FLEXIBELER STROOMGEBRUIK

De rvc is afgelopen jaar meegenomen in de besluitvorming over het zwaarder belasten van de assets en de eventuele risico's daarvan. Het is goed dat Enexis binnen veiligheidsnormen de grenzen opzoekt en op slimme manieren het net beter benut. Maar ook aan kantzijde ligt er een opdracht. Enexis wil dat flexibel gebruik van het net de norm wordt. Ondanks de eerste Groepstransportovereenkomst en het 100ste Blokstroomcontract is er onder grootzakelijke klanten nog weinig animo voor de flex-proposities van Enexis. Vraag en aanbod sluiten nog onvoldoende op elkaar aan. Overigens kunnen ook kleinverbruikers netcongestie helpen voorkomen door tijdens piekuren het net te ontlasten.

De rvc heeft hierover gesproken met de rvb. De klanten moeten meer centraal komen te staan. Vragen die aan de orde kwamen waren onder meer welke scenario's Enexis ontwikkelt om klanten te verleiden tot flexibel gebruik, hoe de organisatie hierin expertise opbouwt en welke aanpak zij hanteert.

VEILIGHEID

Veilig werken is topprioriteit bij Enexis. De rvc laat zich hierover structureel op de hoogte houden. De stijgende LTIF door lichte ongevallen baart ons enigszins zorgen, al hebben we vertrouwen in de aanpak van de rvb om het aantal incidenten naar beneden te brengen. Speciale aandacht vragen we voor de agressie richting monteurs die op straat aan het werk zijn. Zij krijgen vaker te maken met 'korte lontjes' van omwonenden of omstanders. Dat is onacceptabel.

MEDEWERKERS

Enexis slaagt erin voldoende gekwalificeerd personeel te vinden voor de grote opgave die er ligt. In deze krappe arbeidsmarkt is Enexis een aantrekkelijke werkgever, al blijft technisch personeel schaars. Initiatieven van Enexis en de sector om zelf medewerkers op te leiden, ondersteunt de rvc dan ook van harte. De rvc heeft extra waardering voor de inspanningen van Enexis die hebben bijgedragen aan een positievere beeldvorming over kennismigratie bij de politiek en diverse adviesorganen, zoals de Sociaal-Economische Raad. Kennismigranten zijn onmisbaar voor Enexis en via het programma VVIP (Versneld Vakbekwaam Inzetbaar Personeel) kunnen ze snel aan de slag.

FINANCIËN

Enexis is financieel gezond, maar heeft structureel een negatieve cashflow als gevolg van de groeiende investeringsopgave. Dat zal de komende jaren zo blijven. Om de groei in het elektriciteitsnet te kunnen betalen, moet Enexis de komende jaren veel gaan lenen op de kapitaalmarkt. Zo heeft de rvc goedkeuring gegeven aan de uitgifte van € 1,5 miljard aan groene obligaties in 2025, waarmee Enexis nieuwe investeerders kan aantrekken. Om voldoende leningen tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden te blijven krijgen, moet Enexis financieel solide blijven. Met structureel negatieve cashflows is dat een uitdaging.

Het bedrijf heeft de uitgavenbesparingsdoelstelling van € 220 miljoen in de periode 2022-2026, ruimschoots en een jaar eerder dan gepland, gerealiseerd. Letten op de eigen uitgaven is en blijft belangrijk. De genomen maatregelen zijn alleen niet voldoende om de opgave die de energietransitie voor Enexis met zich meebrengt te blijven financieren en de zelfstandigheid van Enexis te waarborgen. Op termijn is er meer eigen kapitaal nodig, en het is verstandig om hiervoor tijdig maatregelen te treffen. In 2025 is in overleg met de aandeelhouders het dividendbeleid aangepast om lange termijn financiering en soliditeit zoveel mogelijk te behouden. Aanpassingen behelzen onder meer de jaarlijkse maximalisatie en indexatie van het dividend (2025 € 100 miljoen).

GOVERNANCE

WISSELINGEN RVC

De samenstelling van de rvc bleef gedurende heel 2025 ongewijzigd. Joost van Dijk zal in april 2026 na het aflopen van zijn wettelijke termijn afscheid nemen. De rvc bedankt hem hartelijk voor zijn inzet en betrokkenheid van de afgelopen jaren. Zijn opvolger wordt in de AvA van april 2026 door de rvc voorgedragen voor benoeming, met een positief advies van de Aandeelhouderscommissie en de Centrale Ondernemingsraad. Voorzitter Jos Nijhuis wordt op de komende AvA na een zorgvuldige evaluatie door de Aandeelhouderscommissie met brede steun voorgedragen voor herbenoeming na afloop van zijn eerste periode in april 2026.

WISSELINGEN RVB

CFO Mariëlle Vogt heeft Enexis afgelopen zomer verlaten. Mariëlle heeft de rol van CFO meer dan uitstekend ingevuld en daarvoor wil de rvc haar enorm bedanken. Marjanne van Ittersum heeft haar per 1 juni 2025 opgevolgd.

Tot onze spijt heeft Jeroen Sanders op 1 maart 2026 Enexis verlaten. Hij werkte ruim 28 jaar voor Enexis en haar voorgangers, waarvan de laatste vijf jaar als CTO. De rvc is Jeroen zeer erkentelijk voor zijn inzet, scherpheid en betrokkenheid. Hij kan trots terugkijken op wat hij allemaal heeft bereikt. Niet alleen binnen Enexis, maar ook samen met de andere netbeheerders in (inter)nationaal verband. De procedure voor zijn opvolging is in volle gang.

FUNCTIONEREN RVC

Afgelopen jaar heeft de rvc zijn functioneren geëvalueerd met behulp van een extern bureau. Hierbij is gekeken of het profiel als geheel en die van de individuele leden aansluit op de fase waarin Enexis verkeert. Onderzocht is onder meer of de rvc voldoende toegevoegde waarde levert, toezicht houdt conform de door de rvc geformuleerde Toezichtsvisie, grote lijnen scheidt van details, of de onderlinge interactie en samenwerking effectief is en of de juiste expertise aanwezig is. Daarnaast heeft de rvc geconstateerd dat er op de thema's AI, IT en digitalisering meer expertise nodig is. De rvc vindt een rvc van vijf personen voor Enexis het meest effectief. Daarom heeft de rvc het profiel van de opvolger van Anita Arts, die in april 2027 aftreedt na het aflopen van haar wettelijke termijn, aangepast van 'Sociaaleconomisch profiel' naar profiel 'Digitalisering, AI en Medezeggenschap'. Het Sociaaleconomisch profiel zal dan door enkele andere rvc-leden ingevuld worden. Aangezien het gaat om een voordrachtscommissaris, heeft de rvc hierover overlegd met de COR. Verder blijkt uit de evaluatie dat de rvc de rol als werkgever van de rvb goed vervult.

FUNCTIONEREN RVB

De rvc heeft zowel het functioneren van de rvb als collectief als het functioneren van de individuele bestuurders onderling besproken. Met alle bestuurders is een evaluatiegesprek gehouden. Feedback van 'direct reports' is daarin betrokken. De evaluatiegesprekken worden steeds door twee rvc-leden gehouden. De rvc is overall heel tevreden over het functioneren van de rvb. De punten waarop de rvb gezamenlijk verbetering tot stand kan brengen, worden waar dat kan verwerkt in de strategie of in interne plannen.

AANWEZIGHEID RVC-LEDEN

We hebben in totaal zes keer samen met de rvb vergaderd. Deze vergaderingen zijn steeds voorafgegaan door een besloten vergadering van de rvc. Onderstaande tabel geeft de aanwezigheidspercentages per commissaris weer vanaf het moment van benoeming in de rvc en de betreffende commissie.

	Jos Nijhuis	Joost van Dijk	Anita Arts	Wilma Mansveld	Els de Groot
Raad van commissarissen	100%	100%	100%	83%	83%
Auditcommissie	N.v.t.	100%	N.v.t.	100%	100%
HR-commissie	100%	N.v.t.	100%	N.v.t.	N.v.t.

DE RVC TELT TWEE VASTE COMMISSIES: DE AUDITCOMMISSIE EN DE HR-COMMISSIE

AUDITCOMMISSIE

De auditcommissie staat onder voorzitterschap van Els de Groot en heeft Wilma Mansveld en Joost van Dijk als leden. De commissie vergaderde in 2025 zeven keer. Volgens de governance-afspraken namen de externe accountant EY, de directeur finance & control, de manager internal audit & risk en de chief financial officer (CFO) aan alle vergaderingen deel. Vaste onderwerpen op de agenda zijn onder andere financiële- en duurzaamheidsverslaggeving, funding en liquiditeit, kwartaalrapportages van internal audit & risk, fraude-risico-analyse, evaluatie van de externe accountant en ICT- en AI-ontwikkelingen en wetgeving (in het bijzonder NIS2 en AI Act). Daarnaast is gesproken over de voorgenomen acties die leiden tot een verklaring omtrent risico in 2026.

HR-COMMISSIE

De HR-commissie (HRC) staat onder voorzitterschap van Anita Arts, met Jos Nijhuis als lid. De commissie vergaderde in 2025 vier keer en bij alle vergaderingen waren ook de CEO en de directeur Human Resources & Facility Management aanwezig. De HRC heeft onder andere de arbeidsvoorwaarden van de bestuurders, talentmanagement, de jaarlijkse rapportage over de medewerkerstevredenheid EMO-onderzoek, integriteit, diversiteit en inclusie besproken. Ook is er afgelopen jaar in de HRC aandacht besteed aan de verzuimanalyse en de in- en uitstroom van medewerkers.

Daarnaast heeft de HRC tot taak om te zorgen voor een voortvarende en zorgvuldige vervulling van de vacatures in de rvb en rvc. Voor de rvb was dat de afgelopen periode aan de orde voor zowel de CFO- als de CTO-functie. Daarvoor wordt een searchbureau ingezet, de HRC betreft de CEO nauw bij alle stappen, evenals alle anderen die een welomschreven rol hierin hebben.

AANDEELHOUDERS

De rvc heeft regelmatig overleg met de aandeelhouderscommissie (AHC), die de aandeelhouders vertegenwoordigt. In 2025 vergaderde de rvc zes keer met deze commissie.

MEDEZEGGENSCHAP

In 2025 heeft de Centrale Ondernemingsraad na de verkiezingen een nieuwe samenstelling gekregen. De rvc heeft in 2025 zowel met de COR in de 'oude' als in de nieuwe samenstelling goed kunnen samenwerken. De rvc kijkt uit naar een prettige samenwerking de komende jaren. In twee formele zogeheten artikel 24-vergaderingen sprak de driehoek van rvb, rvc en COR over de verkenningen ten behoeve van de strategie van Enexis voor de periode 2027-2032. Diverse uitdagingen zijn in dat kader besproken, zoals de geopolitieke situatie, duurzaamheid, het vestigingsklimaat (in relatie tot leveringszekerheid en netcongestie), ICT-ontwikkelingen en de arbeidsmarkt. Verder zijn onder meer de profielen voor werving van de CFO, CTO en de nieuwe leden voor de rvc met het dagelijks bestuur van de COR besproken.

OVER DIT VERSLAG

We hebben de jaarrekening over 2025 met controleverklaring en de duurzaamheidsverklaring met het assurance-rapport, opgesteld door de rvb, uitgebreid besproken. Externe accountant EY was hierbij aanwezig. De accountant controleerde de jaarrekening 2025 en voorzag deze van een goedkeurende controleverklaring. De accountant beoordeelde ook de duurzaamheidsverklaring en voorzag deze van een assurance-rapport. De auditcommissie besprak de jaarrekening en het jaarverslag uitvoerig met de CFO, haar team en de accountant, en voorzag beide documenten van een positief advies. We concluderen dat het verslag voldoet aan de eisen van goed bestuur, transparante verslaglegging en verantwoording, en stellen de AvA voor om de jaarrekening 2025 en het voorstel voor winstbestemming over 2025 goed te keuren. Ook stellen we de AvA voor om decharge te verlenen aan de rvb voor haar beleid en aan ons als rvc voor ons toezicht op het bestuur in het verslagjaar 2025.

WOORD VAN WAARDERING

Ook in 2025 heeft Enexis weer bergen werk verzet. Ondanks de toenemende druk hebben alle medewerkers die buiten of op kantoor werken, leidinggevend, directeuren, Ondernemingsraden en de COR, en ten slotte de raad van bestuur met veel inzet en toewijding hun werk gedaan en goede resultaten behaald. De rvc spreekt daarvoor haar dank en grote waardering uit. Ook bedanken we de aandeelhouders en andere stakeholders voor hun waardevolle bijdragen en betrokkenheid, en voor het vertrouwen dat zij hebben gesteld in Enexis.

's-Hertogenbosch, 4 maart 2026

Raad van commissarissen

Jos Nijhuis (voorzitter)

Joost van Dijk (vicevoorzitter)

Anita Arts

Els de Groot

Wilma Mansveld

Remuneratieverslag

BELONINGSBELEID RVB

Het beloningsbeleid voor de rvb van Enexis Holding N.V. is op 5 december 2012 vastgesteld door de AvA en trad in werking op 1 januari 2013. In dit beleid is besloten om de beloning van de rvb vast te stellen binnen de WNT. De WNT geldt wettelijk alleen voor de beloning van het bestuur van Enexis Netbeheer B.V., onderdeel van Enexis Groep (Enexis Holding N.V. geconsolideerd).

De rvc heeft de verantwoordelijkheid voor het beloningsbeleid voor de rvb, passend binnen de wettelijke kaders en het vastgestelde beloningsbeleid door de AvA. De beloning voor de leden van de rvb bestaat uit een bruto jaarsalaris, pensioenvoorziening en overige arbeidsvoorwaarden.

VAST BRUTO MAANDSALARIS

In 2012 is besloten om de beloning voor de rvb en de rvc voor de werkzaamheden voor het gehele bedrijf vast te stellen op het niveau dat de WNT maximaal toestaat. In het beloningsbeleid is geen variabele beloning opgenomen.

PENSIOEN

De leden van de rvb nemen deel aan de pensioenregeling die is ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds ABP. Dit is in overeenstemming met het pensioenreglement voor werknemers van Enexis. De rvb-leden zijn voor deze deelname een eigen bijdrage verschuldigd.

OVERIGE ARBEIDSVOORWAARDEN

De leden van de rvb zijn in dienst van Enexis Personeel B.V., een dochter van Enexis Holding N.V. Volgens het beloningsbeleid dat op 1 januari 2013 in werking trad, is met de vaste rvb-leden een contract voor onbepaalde tijd aangegaan. Dit beleid wijkt af van de richtlijnen in de Corporate Governance Code. We zien nu geen aanleiding voor beleid waarin met rvb-leden contracten voor bepaalde tijd worden afgesloten, behalve als er expliciet sprake is van een ad-interimfunctie.

Als uitgangspunt geldt dat de leden van de rvb niet vallen onder de cao Netwerkbedrijven en de bedrijfs-cao Enexis, die allebei van toepassing zijn op werknemers van Enexis. Wel van toepassing zijn relevante arbeidsvoorwaarden die voortvloeien uit deze cao's voor zover die passen binnen de WNT. Leden van de rvb hebben hierdoor recht op de vakantie- en verlofdagen, pensioenregeling en arbeidsongeschiktheidsregeling uit de cao Netwerkbedrijven.

Andere onderdelen van het beleid zijn een vaste onkostenvergoeding, leaseauto (desgewenst met chauffeur), ongevalverzekering en bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

UITVOERING BELONINGSBELEID

Bij de verantwoording hechten we veel waarde aan transparantie. Maar de (voorgeschreven interpretatie van de) WNT en aanverwante regelingen maken dat niet eenvoudig.

Net als in 2024 staat de beloning van de rvb en de rvc (ex. Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek) in noot 33 van het jaarverslag van Enexis Holding N.V.

De WNT-verantwoording zal opgenomen worden in de jaarrekening van de WNT-instelling binnen de Enexis Groep: Enexis Netbeheer B.V.

Mariëlle Vogt (voormalig CFO) heeft op 10 juni 2025 afscheid genomen van Enexis. Met ingang van 1 juni 2025 wordt de functie van CFO vervuld door Marjanne van Ittersum. Mariëlle Vogt heeft vanaf 11 juni 2025 verlof opgenomen tot het einde van haar dienstverband op 11 augustus 2025.

Evert den Boer was tot 21 augustus 2023 werkzaam als CEO van Enexis, waarna hij als Adviseur aan Enexis verbonden is gebleven. Per 3 april 2025 is Evert uit dienst getreden.

DOORBELASTING BELONING

De rvc heeft zich in de afgelopen jaren meermaals gebogen over de methode op basis waarvan de beloning van de rvb en rvc wordt doorbelast naar de verschillende entiteiten van Enexis Groep. In 2024 heeft de rvc de doorbelastingsmethode geëvalueerd om vast te stellen of de methode nog passend was. Dit met het oog op de ontwikkelingen in de energietransitie, waaronder de uitdagingen omtrent de financiering van het netwerkbedrijf en de strategische ontwikkelingen met betrekking tot warmte en waterstof.

De doorbelasting van de beloning naar de verschillende entiteiten van Enexis Groep wordt bepaald op basis van de deeltijdfactor die de rvb-leden werkzaam zijn voor de verschillende entiteiten. In de jaren 2021 tot en met 2023 is een generieke verdeelsleutel gebruikt om de deeltijdfactoren te bepalen. Voortschrijdend inzicht over de methode waarop de deeltijdfactor voor instellingen die vallen onder de WNT bepaald moet worden, heeft ertoe geleid dat Enexis in 2024 deze methode heeft gewijzigd. Dit voortschrijdend inzicht komt onder andere voort uit de uitingen van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties in 2023, de publicatie van NBA Alert 47 in maart 2024, diverse behandelingen in de HR-commissie van de rvc en toepassing van uiteenlopende methoden in de sector. Op basis hiervan heeft Enexis in 2024 geconcludeerd dat de deeltijdfactor een basis moet hebben in de registratie van de urenbesteding van de rvb. Deze methode is in 2025 eveneens toegepast.

In 2025 is (net als in 2024) landelijk nog altijd sprake van normonduidelijkheid in de WNT bij intra-groep-detachering. De normonduidelijkheid ziet onder andere toe op de bepaling van de hoogte van de deeltijdfactor. Het ontbreken van een toereikend normenkader in de wet- en regelgeving zorgt ervoor dat Enexis genoodzaakt is om eigen aannames en uitgangspunten te hanteren bij de bepaling van de deeltijdfactor. De normonduidelijkheid zorgt ervoor dat het inherent niet mogelijk is om op een betrouwbare manier de deeltijdfactoren te bepalen en dat de methode om de deeltijdfactoren te bepalen in de toekomst mogelijk aangepast wordt zodra de normonduidelijkheid in de WNT is verholpen. Enexis heeft de aannames en uitgangspunten voor de bepaling van de deeltijdfactoren 2025 echter met zorgvuldigheid opgesteld om de deeltijdfactoren op een zo betrouwbaar mogelijke manier te bepalen. De methode voor het bepalen van de deeltijdfactoren 2025 is consistent met de methode welke is gehanteerd in 2024.

In onderstaande tabellen is de bezoldiging van de raad van bestuur en raad van commissarissen opgenomen. In deze tabellen zijn eveneens de deeltijdfactoren opgenomen die de leden werkzaam zijn geweest voor enerzijds Enexis Netbeheer B.V. en anderzijds de overige groepsmaatschappijen van Enexis.

Voor een nadere toelichting op de normonduidelijkheid in de WNT, wordt verwezen naar de WNT-verantwoording in het jaarverslag van Enexis Netbeheer B.V.

BEZOLDIGING RVB OP GROEPSNIVEAU

Onderstaande tabel geeft inzicht in de bezoldiging van de rvb-leden op groepsniveau. Het totaal van de tabel sluit aan op de bezoldigingsparagraaf op grond van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) in het jaarverslag van Enexis Holding N.V. in noot 33.

Bedragen x € 1	E.G. den Boer ¹	R.B.A. van der Leeuw	J.K. Sanders	M.N.A.J. Vogt	M.A.J. van Ittersum	J.G. Slootweg	Totaal
Functiegegevens	Adviseur	CEO	CTO	CFO	CFO	COO	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 03/04	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 11/08	01/06 - 31/12	01/01 - 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	
Waarvan Enexis Netbeheer B.V. ³	0,700	0,700	0,750	0,700	0,700	0,800	
Waarvan Overige groepsmaatschappijen ³	0,300	0,300	0,250	0,300	0,300	0,200	
Bezoldiging							
Salariskosten inclusief evt. fiscale bijtelling privégebruik leaseauto en belastbare onkostenvergoedingen	48.760	222.429	222.335	135.803	130.249	221.901	
Pensioenkosten	6.426	23.571	23.665	14.493	13.981	24.099	
Subtotaal	55.186	246.000	246.000	150.296	144.230	246.000	
Waarvan Enexis Netbeheer B.V.	38.630	172.200	184.500	105.207	100.961	196.800	
Waarvan Overige groepsmaatschappijen	16.556	73.800	61.500	45.089	43.269	49.200	
Subtotaal Enexis Groep	55.186	246.000	246.000	150.296	144.230	246.000	
Sociale lasten en reservering verlof ²	2.997	24.482	11.834	7.109	9.774	15.221	
Uitkering bij beëindiging van dienstverband	75.000	-	-	-	-	-	
Bezoldiging Enexis Holding N.V. (noot 33)	133.183	270.482	257.834	157.405	154.004	261.221	1.234.129

1 In de verantwoording op grond van artikel 2:383 BW moet de beloning van een voormalig bestuurder worden meegenomen en wordt de bezoldiging over het gehele jaar berekend.

2 De reservering voor verlofuren gaat over de waarde van de verlofuren die in het kalenderjaar zijn toegekend aan de topfunctionarissen, maar die zij nog niet hebben opgenomen.

3 Voor topfunctionarissen die per ultimo 2025 niet langer in functie zijn, wordt de deeltijdfactor toegepast van de opvolgende topfunctionaris.

BELONINGSBELEID RVC

De AvA heeft het beloningsbeleid voor leden van de rvc op 18 april 2016 vastgesteld. De maximale vergoeding voor de voorzitter is 15% en voor de leden 10% van het algemene WNT-bezoldigingsmaximum. De leden hebben recht op een onkostenvergoeding. Ook is er voor hen een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

Onderstaande tabel geeft inzicht in de bezoldiging van de rvc-leden. Het totaal van de tabel sluit aan op de bezoldigingsparagraaf op grond van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) in het jaarverslag van Enexis Holding N.V. in noot 33.

Bedragen x € 1	J.C.H.G. Arts	J.F.M. van Dijk	E.A. de Groot	W.J. Mansveld	J.A. Nijhuis	Totaal
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid	Voorzitter	
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	
Bezoldiging Enexis Holding N.V. (noot 33)	24.600	24.600	24.600	24.600	36.900	135.300
Waarvan Enexis Netbeheer B.V. ¹	18.450	18.450	18.450	18.450	27.675	
Waarvan Overige groepsmaatschappijen ¹	6.150	6.150	6.150	6.150	9.225	

¹ Voor de rvc wordt een deeltijdfactor gehanteerd voor Enexis Netbeheer B.V. van 0,75. Deze is gebaseerd op de gemiddelde deeltijdfactor van de rvc in 2025. De rvc oefent immers toezicht uit op de rvc waardoor het logisch is dat de deeltijdfactoren overeenkomen.

Personalia raad van bestuur



RUTGER VAN DER LEEUW

Voorzitter raad van bestuur/CEO

Achtergrond

Rutger van der Leeuw (1976-Nederlandse nationaliteit-m) is chief executive officer (CEO). Daarvoor bekleedde hij de functies van chief operating officer, directeur Infra, directeur Klant & markt en manager Inkoop. Eerder was hij werkzaam in diverse managementposities bij KPN.

MARJANNE VAN ITTERSUM

Lid raad van bestuur/CFO

Achtergrond

Marjanne van Ittersum (1971-Nederlandse nationaliteit-v) is chief financial officer (CFO). Daarvoor bekleedde zij onder andere financiële en leidinggevende functies bij Ahold en HEMA, was ze directeur Financiën van de twee grootste bedrijfsonderdelen van NS en CFO van Ingka Centres (zusterbedrijf van IKEA Retail).



HAN SLOOTWEG

Lid raad van bestuur/COO

Achtergrond

Han Slootweg (1976-Nederlandse nationaliteit-m) is chief operations officer (COO). Han begon zijn loopbaan in 2003 als risico-analist bij Essent, na zijn promotie in de Elektrotechniek aan de TU Delft. Sinds de vorming van Enexis in 2008 is hij werkzaam voor Enexis, waar hij verschillende (management)functies heeft vervuld. Van 2009 tot en met 2024 was Han tevens deeltijdhoogleraar Smart Grids bij de Faculteit Electrical Engineering van de TU Eindhoven.

JEROEN SANDERS

Lid raad van bestuur/CTO (uit dienst per 1-3-2026)

Achtergrond

Jeroen Sanders (1973-Nederlandse nationaliteit-m) is chief transition officer (CTO). In deze rol richt hij zich op het samen met stakeholders vormgeven en bouwen van het energiesysteem van de toekomst met speciale aandacht voor asset management, innovatie & digitalisering en marktfacilitering. Jeroen bekleedde diverse management- en directiefuncties binnen Enexis Groep, waaronder de functie van directeur ICT. Daarvoor was hij actief als algemeen directeur van Endinet, manager duurzaam bij Fudura en in verschillende managementposities bij Edon en Essent.

Nevenfuncties

Naast zijn functie als CTO bij Enexis Groep is Jeroen vice-president van de board van Gas Distributors for Sustainability (GD4S), Bestuurslid van de Stichting Kunstcollectie Essent en Board Member van ElaadNL.



Personalia raad van commissarissen



JOS NIJHUIS

Jos Nijhuis (1957) is voorzitter van de raad van commissarissen en lid van de HR commissie. Jos is benoemd als commissaris in 2022 en aftredend/herbenoembaar in 2026.

Achtergrond

Jos maakte in 2008 de overstap naar Schiphol Group waar hij van 2009 tot 2018 werkzaam was als president-directeur. Daarvoor was hij onder meer voorzitter van de raad van bestuur van PricewaterhouseCoopers.

Nevenfuncties

Hij is tevens president-commissaris bij CVC DIF Capital Partners en commissaris bij Newtone. Daarnaast is hij actief in een aantal andere nevenfuncties: Jos is voorzitter raad van advies Interstellar, lid raad van advies NOREA, lid investment commissie Quadrum Investment Fund III en voorzitter bestuur Stichting Continuïteit ForFarmers.

JOOST VAN DIJK

Joost van Dijk (1961) is vicevoorzitter van de raad van commissarissen en tevens lid van de auditcommissie. Joost is benoemd als commissaris in 2016, herbenoemd in 2020 en wederom in 2024. Hij is aftredend in 2026.

Achtergrond

Joost is verder actief als adviseur en coach van bestuurders van ondernemingen en begeleidt hen bij het doorvoeren van de energietransitie. Eerder was hij werkzaam als bestuurder bij EON Generation GmbH en EON Benelux. Daarvoor heeft hij diverse managementfuncties vervuld bij Shell Chemicals. Ook was hij ook actief als commissaris bij EON, het Havenbedrijf van Moerdijk en als vice-voorzitter bij Energie Nederland.

Nevenfuncties

Joost is sinds eind 2024 actief als voorzitter van de raad van commissarissen van de Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij, en als onafhankelijke non-executive director van de Managing Board van CAN-PACK Netherlands BV.





ANITA ARTS

Anita Arts (1959) is lid van de raad van commissarissen en tevens voorzitter van de HR- commissie. Anita is benoemd als commissaris in 2019, herbenoemd in 2023 en aftredend in 2027.

Achtergrond

Anita heeft twintig jaar advies- en managementfuncties vervuld in de spoorsector, haar laatste functie daarin was lid van de raad van bestuur van ProRail. In 2009 is zij bestuurder van het OLVG in Amsterdam geworden en in 2012 van het Flevoziekenhuis in Almere, vanaf begin 2013 tot medio 2022 als voorzitter raad van bestuur.

Nevenfuncties

Vanaf 2025 is Anita vice-voorzitter van de raad van toezicht van Woonzorg Flevoland voor ouderenzorg, thuiszorg en eerstelijnsverblijf. Daarnaast is zij sinds 2011 lid van de raad van advies van SEO Economisch Onderzoek. Van 2024 tot juni 2025 was zij (tijdelijk) voorzitter van de raad van toezicht van RAV Haaglanden, de regionale ambulancevoorziening. Van 2019-2022 was zij lid van het bestuur van de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ). Van 2011-2019 was zij toezichthouder bij de NOS en bij het ROC van Amsterdam-Flevoland.

ELS DE GROOT

Els de Groot (1965) is lid van de raad van commissarissen en voorzitter van de auditcommissie. Els is in 2024 benoemd als commissaris en aftredend/herbenoembaar in 2028.

Achtergrond

Els heeft een achtergrond in de financiële sector en was van 2019 tot 2023 werkzaam als Chief Risk Officer (CRO) en lid van de Raad van Bestuur van Rabobank. Daarvoor was zij o.a. Chief Financial Officer (CFO) van Royal Schiphol Group en CRO/CFO (a.i.) bij Van Lanschot Bankiers.

Nevenfuncties

Els is lid van de Adviescommissie Maatwerkafspraken Verduurzaming Industrie (AMVI) die de minister van Klimaat en Groene Groei adviseert over maatwerkafspraken in de industrie (voorheen was zij betrokken als gastdeskundige). Daarnaast is ze lid van de Adviesraad voor het Agentschap van de Generale Thesaurie bij het Ministerie van Financiën.

In december 2024 is Els benoemd als onafhankelijk en non-executive lid in de Board of Directors van KBC Bank. Sinds 1 oktober 2025 is Els lid van de raad van commissarissen van het Havenbedrijf Rotterdam en tevens voorzitter van de auditcommissie.

Gedurende 2024 was Els een viertal maanden CFO a.i. bij GVB (1 april - 1 augustus).





WILMA MANSVELD

Wilma Mansveld (1962) is lid van de raad van commissarissen en tevens lid van de auditcommissie. Wilma is benoemd als commissaris in 2023 en aftredend/herbenoembaar in 2028.

Achtergrond

Tussen 2003 en 2012 bekleedde zij verschillende functies in de provincie Groningen, waaronder gedeputeerde voor energie. Van 2012 tot en met 2015 was zij staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu in het kabinet-Rutte II. In 2017 maakte ze de overstap naar de Veiligheidsregio Groningen, waar ze op dit moment algemeen directeur is.

Nevenfuncties

Wilma is tevens commissaris bij Groningen Airport Eelde en voorzitter van de raad van commissarissen van WoonFriesland.

Medezeggenschap in 2025

In de Ondernemingsraad (OR) behartigen de OR-leden de belangen van de medewerkers bij Enexis en houden de belangen van Enexis in de gaten. In 2025 waren er OR-verkiezingen en stonden belangrijke onderwerpen als organisatiewijzigingen en veiligheid op de agenda.

De medezeggenschap binnen Enexis bestaat uit een Centrale Ondernemingsraad (COR) en 3 onderliggende Ondernemingsraden (OR'en), die de verschillende bedrijfsonderdelen vertegenwoordigen.

De Centrale Ondernemingsraad (COR) bestaat uit 11 leden. Deze leden zijn afgevaardigd vanuit de onderliggende OR'en: OR Operations (6 leden), OR Transition (2 leden) en de OR Staven (3 leden) en worden ondersteund door het ambtelijk secretariaat.

In juni 2025 vonden de verkiezingen plaats voor de invulling van de nieuwe ondernemingsraden. Er waren helaas niet voor alle ondernemingsraden voldoende kandidaten waaruit stemgerechtigde medewerkers een keuze konden maken. Sinds augustus zijn de OR'en en de COR in hun nieuwe samenstelling van start gegaan en vervullen zij hun medezeggenschapstaken in de organisatie.

HOE STARTTE DE NIEUWE COR & OR'EN EN WAT BETEKENT DEZE TWEDE PERIODE IN DEZE VORM?

“De vorige periode was voor Enexis de eerste waarin werd gewerkt met een COR en onderliggende OR'en. In de afgelopen jaren lag de focus vooral op het vinden van de juiste samenwerkingsvormen met de zeggenschap en het scherp krijgen van ieders rol. In augustus trad een deels nieuwe raad aan die voortbouwt op de basis die in de eerste periode is gelegd. Daarmee markeert deze tweede periode een volgende stap: van het zorgvuldig opbouwen van een stevige basis naar het verder verdiepen en versterken van de inhoudelijke medezeggenschap.”

WAT IS DE ROL VAN DE COR?

“Als COR staan we voor het belang van de medewerkers én voor het belang van de organisatie en haar doelstellingen. We zetten ons in voor een sterker Enexis door een goede vertegenwoordiging van de achterban richting de zeggenschap. Daarbij zorgen we voor het creëren van draagvlak voor besluitvorming, het vergroten van betrokkenheid en het vervullen van onze toetsende rol ten aanzien van het gevoerde en uitgedragen beleid. Met de nieuwe COR zetten we nadrukkelijk in op transparantie en willen we onze positie duurzaam borgen.”

WELKE THEMA'S STONDEN HET AFGELOPEN JAAR CENTRAAL?

“Het afgelopen jaar hebben we aan verschillende thema's veel aandacht besteed. Zo is Artificiële Intelligentie (AI) een belangrijk onderwerp voor de medewerkers van de toekomst. In 2027 treedt de zogeheten voordrachtscommissaris af. We denken nu al na over een geschikte opvolging. Hierbij zoeken we iemand met inhoudelijke kennis van AI én een scherp oog voor medezeggenschap. In 2026 zullen hier de eerste gesprekken voor plaatsvinden.

Daarnaast heeft de COR geadviseerd over twee belangrijke reorganisaties: de herpositionering van de afdeling Marketing & Productmanagement (MPM) en het inrichten van de nieuwe afdeling Energiesysteem & Omgeving (E&O). Hierbij zijn zowel de betrokken OR'en als de hiervoor ingerichte werkgroepen actief betrokken geweest om te komen tot een goed onderbouwd advies over de organisatiewijzigingen.

Ook sprak in twee formele zogeheten artikel 24-vergaderingen de driehoek van RvB, RvC en COR over de verkenningen ten behoeve van de strategie van Enexis voor de periode 2027-2032. Verder zijn onder meer de profielen voor werving van de CFO, CTO en de nieuwe leden voor de RvC met het dagelijks bestuur van de COR besproken.

Tevens hebben de verschillende OR'en afgelopen jaar eigen initiatiefvoorstellen ingediend, die centraal hebben gestaan in ons werk en onze discussies.”

WELKE THEMA'S SPEELDEN BINNEN OR OPERATIONS, OR TRANSITION EN DE OR STAVEN?

OR OPERATIONS

“De OR Operations kende in 2025 een deels vernieuwde samenstelling: een groot deel van de leden werd herkozen en nieuwe collega's traden toe. Gedurende het jaar behandelde de OR diverse instemmings- en adviesaanvragen, onder andere over storingswachtdienstroosters, meterkastmonteurs, ketenvernieuwing en de splitsing van de afdeling Expertise, Bedrijfsvoering en Stations. De OR diende zijn eerste initiatiefvoorstel in over de storingswachtdienst; dit voorstel is positief ontvangen. Daarnaast werkte de OR aan de verduidelijking van richtlijnen, zoals het privégebruik van bedrijfsbussen, en werd er actief met de achterban gecommuniceerd via nieuwsbrieven en terugkoppelmomenten rondom lopende trajecten.”

OR TRANSITION

“De OR Transition was op 31 december 2025 niet volledig bezet: van de 11 zetels waren er 6 ingevuld. Desondanks zijn in 2025 belangrijke resultaten behaald en diverse onderwerpen behandeld. Zo heeft de OR Transition zich onder meer ingezet bij de aanpassing van de clustermanagers, het overhevelen van Net- en Capaciteitsmanagement Gas bij Asset Management, zijn er vestigingsbezoeken afgelegd en gesprekken met de achterban gevoerd, en is het adviestraject over de inrichting van de nieuwe afdeling E&O doorlopen. Daarnaast zijn er informatiebrieven over Enpuls en over Marktfacilitering opgesteld en is het adviestraject rondom de organisatiewijziging Asset Management behandeld”.

OR STAVEN

“De OR Staven bestond op 31 december 2025 uit 13 leden en 2 aspirant-leden. In 2025 zijn verschillende belangrijke resultaten behaald en onderwerpen opgepakt. Zo bereikte de OR Staven het hoogste ledenaantal ooit, diende de OR een initiatiefvoorstel in voor de introductie van een vitaliteitsapp, werd medewerkersparticipatie binnen Corporate Legal Affairs versterkt en is samen met OR Operations het adviestraject voor de reorganisatie van MPM doorlopen.”

VASTE COMMISSIE VOOR VEILIGHEID, GEZONDHEID, WELZIJN EN MILIEU

“Afgelopen jaar zijn binnen de commissie meerdere stappen gezet op het gebied van veiligheid, gezondheid, welzijn en milieu. De commissie heeft zich via cursussen verder bekwaamd op het gebied van arbo. Het initiatiefvoorstel voor de Risico-Inventarisatie & Evaluatie is door de bestuurder positief ontvangen; komend jaar worden de laatste punten verder uitgewerkt.

Twee vaste thema's stonden regelmatig op de agenda. De commissie bespreekt maandelijks de VGWM-maandreview en stelt waar nodig kritische vragen. Daarnaast krijgen ziekteverzuimpercentages boven de 15% extra aandacht en worden deze specifiek met de betrokken gesprekspartners besproken.

Ook is de vaste werkgroep Sociale Veiligheid ingericht, met vertegenwoordigers uit alle OR'en. In deze werkgroep wordt het thema Sociale Veiligheid uitgebreid en structureel behandeld.”

WELKE AMBITIES NEMEN WE MEE NAAR HET VOLGENDE JAAR?

“2026 wordt opnieuw een jaar van verandering. De COR blijft zich inzetten voor transparantie, zorgvuldige besluitvorming en een veilige, duurzame werkomgeving. Samen met bestuurder en achterban bouwen we aan een organisatie die klaar is voor de toekomst.”

Risicobeheersing



ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)

In 2025 is de vernieuwde Corporate Governance Code uitgebracht waarin de Verklaring Omtrent Risicobeheersing (VOR) is opgenomen. De VOR vraagt het bestuur uiteindelijk een verklaring te geven over opzet, bestaan en werking van de interne risicomanagement en control systemen ten aanzien van de financiële verslaggeving, de duurzaamheidsverslaggeving, de operationele en compliance risico's. De onderdelen waarop Enexis in 2025 afwijkt van de Corporate Governance Code, worden toegelicht in het hoofdstuk Corporate Governance.

Als basis voor interne risicomanagement en control systeem hanteert Enexis het COSO Enterprise Risk Management (ERM)-model en het Three Lines Model – wereldwijde standaarden op het gebied van risicomanagement. In 2025 hebben we een uitgebreide analyse uitgevoerd op ons interne risicomanagement en control systeem, met als doel inzicht te krijgen in waar we dit systeem moeten verbeteren en versterken en wat uiteindelijk ook zal bijdragen aan een onderbouwde verklaring. Dit heeft ertoe geleid dat we ons interne risicomanagement en control systeem in 2026 verder gaan structureren en standaardiseren. Dit stelt ons in staat om - naast het systeem ten aanzien van de financiële verslaggeving - de opzet, bestaan en werking van ons systeem ten aanzien van de duurzaamheidsverslaggeving, compliance en operationele risico's goed te kunnen monitoren en beoordelen.

INTERN RISICOMANAGEMENT EN CONTROL SYSTEEM

Risicomanagement stelt Enexis in staat om tijdig risico's te identificeren en beheersen die het behalen van onze doelstellingen kunnen beïnvloeden. Onze aanpak is volledig geïntegreerd in de planning- en controlcyclus en in de dagelijkse bedrijfsprocessen. We stimuleren risicobewustzijn binnen de organisatie en moedigen medewerkers aan om actief en bewust met risico's om te gaan.

Met risicomanagement beperken we niet alleen risico's, maar creëren en behouden we ook waarde, verbeteren we prestaties en waarborgen we dat Enexis voldoet aan wet- en regelgeving. Door middel van risico-assessments identificeren en analyseren we risico's op alle niveaus binnen de organisatie, waarna passende beheersmaatregelen worden genomen. Het management is primair verantwoordelijk voor risicobeheersing, ondersteund door business controllers, Internal Audit & Risk (IA&R) en andere staffuncties. De groepsrisicomanagers van IA&R coördineren en faciliteren het risicomanagementproces.

We hebben onze risicomanagementprocessen opgesplitst in TOP- en operationeel risicomanagement. De uitkomsten van de TOP- en operationele risicoanalyse worden gerapporteerd aan en besproken in de rvb en de auditcommissie of rvc.

TOP-RISICOMANAGEMENT

TOP-risicomanagement focust op de belangrijkste risico's die de strategische doelen of continuïteit van Enexis kunnen bedreigen. Jaarlijks worden deze risico's geïnventariseerd, geanalyseerd en gewaardeerd. Voor elk TOP-risico worden maatregelen bepaald en de voortgang wordt periodiek gerapporteerd aan de rvb.

Met elkaar verbonden of samenhangende risico's worden op groepsniveau geclusterd. Op dit moment heeft Enexis 10 geclusterde TOP-risico's geïdentificeerd. Risico's die op de risicomatrix in het rode gebied zijn gepositioneerd, vallen buiten de risicobereidheid van Enexis. Voor deze risico's worden maatregelen genomen om het risico minimaal terug te brengen naar oranje gebied. Voor risico's in het oranje gebied bepaalt de directie of er aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn.

OPERATIONEEL RISICOMANAGEMENT

Operationeel risicomanagement richt zich op het tijdig signaleren en beheersen van risico's die de dagelijkse bedrijfsvoering kunnen verstoren. Hierbij nemen we ook de risico's mee die zijn voortgekomen uit periodieke compliance -, privacy -, security- en datamanagement-analyses. We streven er hierbij naar om de risico's die boven de risicobereidheid van Enexis vallen te mitigeren via key controls. Deze key controls leggen we vast in ons internal control framework (ICF). Via periodieke analyses en Control Self Assessments (CSA) worden de belangrijkste risico's en beheersmaatregelen geëvalueerd. Het afdelingsmanagement weegt de uitkomsten van het CSA en voegt die zo nodig toe aan de interne letter of representation (LOR), waarin de belangrijkste tekortkomingen worden gerapporteerd.

Naast de hard controls in het ICF besteden we ook aandacht aan soft controls. Die zijn gericht op integer gedrag, bevoegdheid en onderlinge samenwerking. Onze interne integriteitscommissie heeft aandacht voor integriteit, voert periodiek een frauderisico-analyse uit en bespreekt de beheersing van frauderisico's.



Impact

Frequentie of kans van optreden

Bedrijfswaarden						< 1x per 10 jaar	≥ 1x per 10 jaar	≥ 1x per jaar
Betaal- baarheid	Imago*	Veiligheid	Betrouw- baarheid	Netto- toeganke- lijkheid		< 10%	10-50%	> 50%
						Laag	Midden	Hoog
H	Schade > € 50 mln	Internationale commotie; > 20.000 klachten	Ongeval met 1 of meerdere doden tot gevolg	> 20.000.000 vbm (HS/MS station > 16 uur uitval)	Structureel niet kunnen voldoen aan de klantvraag		J	A, B, C, D, E, F, G, H
M	Schade € 5-50 mln	Nationale commotie; 2.000-20.000 klachten	Ongeval met ernstig, blijvend letsel en/of langdurig verzuim	2.000.000 tot 20.000.000 vbm (HS/MS- station 4 uur uitval)	Tijdelijk niet kunnen voldoen aan de klantvraag		I	G
L	Schade < € 5 mln	Lokale of regionale commotie; < 2.000 klachten	Ongeval met letsel met kortdurend verzuim of ernstig incident (HSE)	< 2.000.000 vbm (MS-T- station 4 uur uitval)	Kortstondig niet kunnen voldoen aan de klantvraag			

* Imago richting stakeholders: klanten, medewerkers, aandeelhouders, leveranciers en toezichthouders

■ Positie 2024 ■ Risico onveranderd ■ Positie 2025 ■ Nieuw risico in 2025

2025 Risico's

Richting t.o.v. 2024

A	Schaarste in middelen en capaciteit bij realisatie klantvraag	= Gelijk
B	Digitale veiligheid en continuïteit van data en systemen	↑ Kans ↓ Impact
C	Veiligheid van medewerkers, omstanders en publieke ruimte	↑ Kans
D	Omvangrijke en/of frequente onderbrekingen in de energievoorziening	= Gelijk
E	Financiële weerbaarheid en financierbaarheid van Enxix	↑ Kans ↑ Impact
F	Wendbaarheid en verandervermogen van Enxix	= Gelijk
G	Reputatie en vertrouwen bij klanten en stakeholders	↑ Impact
H	Beperkingen en onzekerheden door regelgeving en vergunningen	↑ Kans ↑ Impact
I	Risico op verkeerde beslissingen door onvoldoende datakwaliteit	= Gelijk
J	Geopolitieke disruptie leidt tot verstoring van de energievoorziening en dienstverlening	— Nieuw



TOP-RISICO'S

Hieronder zijn de TOP-risico's beschreven. Specifieke risico's met betrekking tot de financiële instrumenten zijn beschreven in de toelichting op de jaarrekening.

Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
A. Schaarste in middelen en capaciteit bij realisatie klantvraag	De energietransitie en toenemende klantvraag leiden tot een structureel tekort aan personeel, materialen en netwerkcapaciteit. Dit veroorzaakt vertragingen bij het realiseren van klantwensen, hogere kosten, ontevreden klanten en risico's voor kwaliteit en veiligheid. De arbeidsmarkt voor technisch personeel is krap, het elektriciteitsnetwerk raakt overbelast en leveringszekerheid van materialen staat onder druk door geopolitieke en marktfactoren. Ondanks diverse maatregelen blijft het risico hoog, mede door demografische ontwikkelingen, complexe vergunningstrajecten en beperkte voorspelbaarheid van materiaalbehoefte. De verwachting is dat deze schaarste de komende jaren aanhoudt of zelfs toeneemt. Risico in 2025 t.o.v. 2024: Gelijk	• Strategische partnerschappen en aanbestedingen met aannemers voor extra capaciteit. • Versneld en uniform opleiden van personeel (o.a. via academies en train-the-trainer). • Proactief investeren in netuitbreidingen en implementatie van congestiemanagement. • Ontwikkeling en standaardisatie van flex-producten en werkprocessen. • Categorie- en leveranciersmanagement, inclusief risicodashboards. • Uitbreiden van logistieke en leverancierscapaciteit via aanbestedingen. • Monitoring van marktontwikkelingen en alternatieve wervingskanalen. • Afdeling overstijgende samenwerking in planning en supply chain.
B. Digitale veiligheid en continuïteit van data en systemen	Door toenemende digitalisering, afhankelijkheid van cloud- en IT-systemen en de opkomst van nieuwe technologieën (zoals quantumcomputers en GenAI), neemt het risico op ongeautoriseerd gebruik van data, cyberaanvallen en grootschalige systeemuitval sterk toe. Incidenten kunnen leiden tot datalekken, verstoring van bedrijfsprocessen, reputatieschade, financiële schade en niet-naleving van wet- en regelgeving. De dreiging wordt versterkt door geopolitieke spanningen, complexiteit van het IT-landschap en beperkte volwassenheid van processen. Nieuwe wetgeving en technologische ontwikkelingen vragen om voortdurende aanpassing van beveiligingsmaatregelen. Het risico blijft hoog en ontwikkelt zich snel, mede door de snelle adoptie van AI en de verwachte doorbraak van quantumtechnologie. Geopolitieke spanningen en statelijke actoren, de verdergaande digitalisering integratie met onze operationele technologie zijn belangrijke drijfveren achter de toegenomen kans, deels gemitigeerd door betere beheersingsmaatregelen. Risico in 2025 t.o.v. 2024: Kans Impact	• Inzicht via digitale beveiligingsdashboards • Regelmatige testen op kwetsbaarheden en cyberaanvallen • Beveiliging ingebouwd in ontwerp van systemen • Beperking en regulering van kunstmatige intelligentie • Plannen voor bedrijfscontinuïteit en herstel ingericht en getest • Aangescherpt leveranciersbeleid gericht op digitale veiligheid • Training en bewustwording bij medewerkers • Voorbereiding op versleuteling die bestand is tegen quantumcomputers • Afstemming op nieuwe Europese en nationale wetgeving (NIS2, Wbni2 en EU-netcodes)

Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
C. Veiligheid van medewerkers, omstanders en publieke ruimte Risico in 2025 t.o.v. 2024: Kans	Het werken aan elektriciteits- en gasinfrastructuur en in de publieke ruimte brengt risico's op ongevallen en gezondheidsschade voor medewerkers en omstanders met zich mee. Oorzaken zijn onder andere foutieve inschattingen, onveilige situaties, falende materialen, agressie uit de omgeving en complexere werkomstandigheden dan voorheen. Incidenten kunnen leiden tot ernstig letsel, langdurige gezondheidsschade, reputatieschade en financiële gevolgen. Ondanks inspanningen stijgt het risico door toenemende complexiteit van het werk, strengere wetgeving en veranderende externe omstandigheden zoals klimaatverandering en maatschappelijke ontwikkelingen. 	• Opleiden en trainen van medewerkers in veilig werken en risicobewustzijn • Implementatie van gasloos en spanningsloos werken • Tweedelijs controles op veiligheid in werkprocessen • Uitvoeren van onderhouds- en vervangingsprogramma's voor netwerken en componenten • Strikte toegangscontrole en fysieke beveiliging van installaties • Gebruik van digitale hulpmiddelen voor monitoring en rapportage van veiligheid • Verbeteren van communicatie met klanten om agressie te verminderen • Periodieke audits en kwaliteitscontroles bij leveranciers en aannemers • Inrichting van crisismanagement en directe opvolging bij incidenten
D. Omvangrijke en/of frequente onderbrekingen in de energievoorziening Risico in 2025 t.o.v. 2024: Gelijk	Het risico op omvangrijke en frequente onderbrekingen in de energievoorziening neemt toe door natuurrampen, klimaatverandering, veroudering van netwerken, toegenomen belasting en externe dreigingen zoals moedwillige schade of tekorten aan gas. Zulke onderbrekingen kunnen leiden tot langdurige uitval van elektriciteit en gas, verstoring van de bedrijfsvoering, juridische gevolgen en schade aan het imago. Door de groeiende vraag en vertraagde investeringen worden netten zwaarder belast, waardoor de storingen waarschijnlijker worden en zich frequenter kunnen voordoen. Onze aandacht voor deze risico's is toegenomen, mede door recente crises en ontwikkelingen in binnen- en buitenland. Het voorkomen en snel herstellen van onderbrekingen blijft een topprioriteit.	• Regelmatig onderhoud en tijdige vervanging van onderdelen in het netwerk • Crisismanagementplannen en crisisoefeningen, inclusief aandacht voor communicatie • Voorraad van noodstroomvoorzieningen en reserve-onderdelen • Continue actualisatie van ontwerp- en veiligheidsrichtlijnen voor netwerken • Prioriteit voor onderhoud boven klantgedreven werkzaamheden • Monitoring van kritieke netten en analyse van risico's • Specifieke maatregelen tegen graafschade en externe dreigingen • Samenwerking met landelijke en regionale instanties voor bescherming en herstel

Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
E. Financiële weerbaarheid en financierbaarheid van Enexis Risico in 2025 t.o.v. 2024: Kans Impact	De financiële positie van Enexis staat onder druk door schommelingen in rente en grondstofprijzen, stijgende investeringen en een vertraagde aanpassing van de vergoeding vanuit regelgeving. Hierdoor ontstaat een grotere behoefte aan eigen vermogen en wordt het moeilijker om financiering aan te trekken. Een verslechtering van het kredietprofiel kan leiden tot hogere rentelasten, minder toegang tot financiering en een verminderd vertrouwen van aandeelhouders en geldverstrekkers. Op termijn kan dit de continuïteit van onze investeringen en de uitvoering van de strategie in gevaar brengen. Door de toegenomen omvang van Enexis, dalende financiële buffers en externe economische ontwikkelingen, is het risico toegenomen ten opzichte van vorig jaar. ↑ ↑	• Regelmatige analyse en rapportage van financiële risico's door de treasury-afdeling • Voorstellen om de impact van prijsrisico's te beperken • Onderzoek naar het versterken van financiële buffers, bijvoorbeeld door afsplitsing van niet-reguliere activiteiten • Aanpassingen gericht op het verbeteren van het kredietprofiel en het beperken van risico's bij kredietbeoordelaars • Bestuurlijke besluitvorming over financiële strategie en risicobeheersing
F. Wendbaarheid en verander-vermogen van Enexis Risico in 2025 t.o.v. 2024: Gelijk	De energietransitie, veranderende wet- en regelgeving en toenemende complexiteit in de markt vragen om een organisatie die snel en effectief kan inspelen op veranderingen. Enexis loopt het risico dat klantprocessen, medewerkers, ketens en verandercapaciteit onvoldoende wendbaar zijn om tijdig en adequaat te reageren, mede door de snelle groei van het bedrijf. Dit kan leiden tot vertraging in het realiseren van strategische doelen, dalende klanttevredenheid, inefficiëntie, verhoogde werkdruk en het missen van kansen in de energietransitie. Ondanks diverse initiatieven blijft het risico hoog door de omvang en snelheid van veranderingen, beperkte capaciteit en de noodzaak tot samenwerking binnen en buiten de organisatie.	• Versnellen en vernieuwen van klantprocessen en producten • Investeren in leiderschap, samenwerking en ontwikkeling van medewerkers • Strategische personeelsplanning en inzet op duurzame inzetbaarheid • Intensiveren van samenwerking met andere netbeheerders en partners • Programmasturing en prioritering van verandertrajecten • Fasen en plannen van grote veranderprogramma's • Regelmatige evaluatie en bijstelling van strategie en uitvoering

Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
G. Reputatie en vertrouwen bij klanten en stakeholders Risico in 2025 t.o.v. 2024:	Door schaarste in het energiesysteem en onzekerheid over de planning van investeringen, kunnen verwachtingen van klanten en stakeholders niet altijd worden waargemaakt. Onvoldoende transparantie en het niet tijdig of adequaat reageren op klachten of incidenten vergroten het risico op negatieve beeldvorming, klachten en reputatieschade. Incidenten, vertragingen of onduidelijke communicatie kunnen leiden tot ontevredenheid, claims en verlies van vertrouwen in de organisatie. De mogelijke impact van reputatieschade is toegenomen door toenemende knelpunten in de energietransitie en wachtrijen, onvoldoende handelingsperspectief voor klanten, de politieke en maatschappelijke druk die wordt versneld door social media. Snelle en open communicatie wordt steeds belangrijker om het vertrouwen te behouden.	• Proactieve en transparante communicatie met klanten en stakeholders • Tijdig informeren over ontwikkelingen, knelpunten en oplossingen • Landelijke capaciteitskaarten en publiekscampagnes inzetten • Monitoring van klanttevredenheid en reputatie via onderzoek en media-analyses • Duidelijke structuur en voorbereiding voor crisiscommunicatie • Intensieve samenwerking binnen de sector en met overheden • Training en bewustwording bij medewerkers over reputatierisico's • Projecten gericht op stakeholderbetrokkenheid en relatiebeheer
Impact	↑	
H. Beperkingen en onzekerheden door regelgeving en vergunningen Risico in 2025 t.o.v. 2024:	De energietransitie vraagt om snelle uitbreiding van het elektriciteitsnet, maar ruimtelijke beperkingen, complexe en trage vergunningstrajecten, veranderende wet- en regelgeving en stikstofbeperkingen zorgen voor vertraging. Ook neemt de jurisdisering toe: klanten en stakeholders kiezen vaker voor juridische procedures bij vertragingen of onduidelijkheid. Politieke instabiliteit en onvoorspelbaarheid van beleid maken het lastig om tijdig te anticiperen. Hierdoor kunnen projecten later of niet doorgaan, stijgen de kosten en neemt de kans op ontevredenheid en reputatieschade toe. De urgentie is hoog, maar de benodigde versnelling wordt belemmerd door externe factoren en interne afstemming. Daardoor hebben we het risico ten opzichte van 2024 zien toenemen.	• Aanpassen van organisatiestructuur en processen voor betere ruimtelijke inpassing • Intensieve samenwerking met overheden en andere netbeheerders • Proactieve lobby voor snellere besluitvorming en duidelijk beleid • Ontwikkelen en implementeren van beleid voor stikstofbeperkingen • Juridische ondersteuning bij nieuwe regelgeving en geschillen • Monitoring van projecten en tijdige signalering van vertragingen • Structurele stakeholderdialoog en transparante communicatie over knelpunten • Inventarisatie en rapportage van risico's en vertragingen in projecten
Kans	↑	
Impact	↑	

Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
I. Risico op verkeerde beslissingen door onvoldoende datakwaliteit Risico in 2025 t.o.v. 2024: Gelijk	Enexis is in toenemende mate afhankelijk van data voor het nemen van operationele beslissingen en het aansturen van processen. Onvoldoende nauwkeurigheid, volledigheid of tijdige beschikbaarheid van gegevens kan leiden tot verkeerde keuzes, verstoringen in primaire processen en onbetrouwbare rapportages. Door de groeiende inzet van voorspellende modellen en kunstmatige intelligentie wordt het belang van goede datakwaliteit steeds groter. Problemen met datakwaliteit versterken het risico op fouten, hogere kosten en verlies van vertrouwen. De noodzaak om te kunnen vertrouwen op data neemt toe, zeker nu het netwerk complexer wordt en sneller moet inspelen op ontwikkelingen.	• Ontwikkelen van een centrale datastrategie en dataplatform • Verbeteren van datakwaliteit in alle processen • Toewijzen van duidelijke verantwoordelijkheden voor databeheer • Inzetten op training en bewustwording rondom datakwaliteit • Aanstellen van een Chief Data Officer, die primair verantwoordelijk is en focus heeft op het onderwerp datakwaliteit
J. Geopolitieke disruptie leidt tot verstoring van de energievoorziening en dienstverlening Risico in 2025 t.o.v. 2024: Nieuw in 2025	Door toenemende geopolitieke spanningen, cyberdreigingen, verstoringen in de toeleveringsketen en internationale conflicten loopt Enexis het risico dat de energievoorziening en dienstverlening aan klanten en maatschappij wordt onderbroken. Dit kan leiden tot verminderde betrouwbaarheid, hogere kosten, beperkte toegang tot energie en beschadiging van infrastructuur. De energietransitie en afhankelijkheid van internationale markten vergroten deze kwetsbaarheid. Het risico is nieuw als samenhangend thema, maar onderdelen zoals cyber- en inkooprisico's waren eerder al bekend. De kans op verstoring is reëel en de potentiële impact zeer groot, waardoor onze weerbaarheid steeds belangrijker wordt.	• Periodieke monitoring van dreigingen en periodieke audits op weerbaarheid, crisismanagement en business continuity management • Versterken van weerbaarheid en samenwerking binnen de energiesector, waaronder expliciet maken van te bereiken doelen en bijbehorende acties • Ontwikkelen van integrale van risicoanalyses en crisismanagementplannen en het inrichten van bijbehorende governance • Implementeren van beleid voor bedrijfscontinuïteit • Verbeteren van cyberbeveiliging en incidentrapportage • Monitoring van dreigingen en periodieke audits op weerbaarheid • Versterken van weerbaarheid van medewerkers

Bestuursverklaring

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de effectiviteit van de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem van Enexis. Dit systeem heeft als doel de realisatie van strategische, operationele, compliance en financiële doelstellingen te bewaken en richt zich op alle facetten van de onderneming. Van strategische en operationele risico's tot de betrouwbaarheid van rapportages (zoals financiële en duurzaamheidsrapportages) en het voldoen aan wet- en regelgeving.

In het hoofdstuk **Risicobeheersing** is ons interne risicobeheersings- en controlesysteem en ons risicoprofiel beschreven. Geen enkel systeem kan absolute zekerheid geven dat we ondernemingsdoelstellingen realiseren of materiële fouten, verliezen, fraude of overtreding van wet- en regelgeving in de processen en financiële verslaggeving voorkomen. De raad van bestuur heeft de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem gedurende 2025 geëvalueerd, mede op basis van de business control-informatie, 'Letters of Representation' en rapportages van de interne auditor en de externe accountant. De uitkomsten van deze evaluatie en het risicoprofiel zijn besproken met de auditcommissie van de raad van commissarissen, in aanwezigheid van de interne auditor en externe accountant.

Wij verklaren dat:

- dit verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem;
- voornoemde systeem ten minste een beperkte mate van zekerheid geeft dat de duurzaamheidsverslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- voornoemde systeem een redelijke mate van zekerheid geeft dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis;
- in dit verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld, voor zover die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.

's-Hertogenbosch, 4 maart 2026

Raad van bestuur Enexis Holding N.V.

Rutger van der Leeuw, CEO

Marjanne van Ittersum, CFO

Han Slootweg, COO

Duurzaamheidsverklaring



DE DUURZAAMHEIDSVERKLARING BEVAT DE VOLGENDE HOOFDSTUKKEN

- Samenvatting Duurzaamheidsverklaring
- Algemene toelichtingen
- E1 Klimaatverandering
- E5 Materiaalgebruik en Circulaire economie
- S1 Eigen personeel
- S2 Werknemers in de waardeketen
- S3 Getroffen gemeenschappen
- S4 Consumenten en eindgebruikers
- G1 Governance

Samenvatting duurzaamheidsverklaring

Bij Enexis geloven we dat we kunnen bijdragen aan een duurzamere samenleving. Onze duurzame strategie richt zich op het bijdragen aan het verduurzamen van ons energienetwerk en het reduceren van onze negatieve impact. De meeste duurzame impact bereiken we door ervoor te zorgen dat zoveel mogelijk klanten toegang hebben tot schone energie terwijl we zo min mogelijk negatieve impact op mens, natuur en milieu hebben. We willen goed voor onze mensen zorgen en onze klanten zo goed mogelijk bedienen.

In deze duurzaamheidsverklaring komen de thema's aan bod die we hebben vastgesteld aan de hand van onze Dubbele Materialiteitsanalyse (zie: [Dubbele Materialiteitsanalyse](#)). Op de thema's Environmental, Social en Governance focussen we vanuit onze strategie op de volgende onderwerpen:

ENVIRONMENTAL

CO₂-eq-reductie: CO₂-eq-uitstoot is de belangrijkste aanjager van klimaatverandering. Enexis heeft de verantwoordelijkheid om haar emissies structureel te verminderen – in de eigen operatie én in de keten. In 2025 stelden we onszelf ten doel om de CO₂-eq-uitstoot in scope 1 en 2 met >9 % te reduceren ten opzichte van 2024. Dat doel is behaald met 9,8% CO₂-reductie in 2025 t.o.v. 2024. Een van de maatregelen die we namen was het verhogen van de frequentie van het zoeken naar gaslekken. Door het weglekken van gas sneller op te sporen en lekkages te dichten, konden we de uitstoot van het krachtige broeikasgas methaan verder verminderen.

Klimaatadaptatie: Klimaatverandering is geen toekomstscenario, maar een realiteit. Als vitale infrastructuurbeheerder moeten we ons actief wapenen tegen klimaatrisico's om maatschappelijke ontwrichting te voorkomen. Daarom hebben we ook dit jaar een update van de klimaatrisicoanalyse uitgevoerd. Tegelijkertijd werken we samen met onze branchegeenoten in Netbeheer Nederland verband aan de ontwikkeling van een nieuwe methodiek. Deze aanpak geeft ons een gedetailleerder beeld van de impact van klimaatverandering op onze assets, zodat we gericht en toekomstbestendig kunnen handelen.

Circulariteit: De wereldwijde druk op grondstoffen neemt toe en Enexis heeft een aanzienlijke grondstoffenvoetafdruk. Met een circulaire aanpak versterken we onze leveringszekerheid en verminderen we emissies in onze keten. Dat doen we door het gebruik van primaire grondstoffen per eenheid product in onze componenten te reduceren, samen te werken met partners en leveranciers, herinzet van materialen te optimaliseren en verspilling en afval zoveel mogelijk te voorkomen.

We lopen helaas achter op onze doelstelling van 50% reductie van primaire materialen in componenten per eenheid product in 2030 ten opzichte van 2014. Met de aanbesteding van kabels die in 2024 is gegund en in 2025 is geëffectueerd én de aanbestedingen van distributietransformatoren en regel- en aardingstransformatoren die in 2025 zijn uitgezet, sturen we op circulariteit. Daarmee nemen we de maatregelen die nodig zijn om het aandeel van primaire materialen in onze componenten te reduceren. In de gunningscriteria van de aanbestedingen wordt circulariteit expliciet beoordeeld met een weging van minimaal 10%. De effecten hiervan worden komende jaren zichtbaar in de cijfers.

De achterstand op onze doelstelling is ontstaan door enerzijds onze focus op bouwen, bouwen, bouwen en daardoor een verminderde aandacht voor circulariteit. Anderzijds kan onze methode om circulariteit te meten nog verbeterd worden: We hebben nog niet voor alle artikelen een grondstoffenpaspoort, waardoor het zo kan zijn dat deze producten in werkelijkheid meer secundair materiaal bevatten dan we nu kunnen aantonen.

Onze aandacht voor het herinzetten van componenten en onderdelen daarvan is in 2025 gecontinueerd. De vermeden inkoopwaarde steeg naar 17,5 mln. euro, dat is een stijging van ruim 13% ten opzichte van 2024. Daarnaast bereidden we ons voor om de komende jaren te kunnen opschalen door het team Herinzet uit te breiden en te verhuizen naar een geschiktere locatie voor de opslag, verwerking en uitlevering van componenten en onderdelen voor herinzet.

SOCIAL

Alle klanten energie: Onze kerntaak is om voor iedereen te zorgen voor een toegankelijke en veilige energie-infrastructuur. Door het volle energienet is toegang tot energie helaas niet meer vanzelfsprekend. Ondanks dat we hard werken aan uitbreiding van het net, waarin we dit jaar € 1.788 miljoen hebben geïnvesteerd (+35% t.o.v 2024), bleek dit onvoldoende om de gevraagde capaciteit te bieden. Hierdoor ontstaan netcongestie, wachtlijsten en lange doorlooptijden.

In 2025 groeiden de wachtlijsten voor transportcapaciteit helaas verder. De impact op onze klanten is groot, al konden we wel 144 klanten van de wachtlijst helpen aan transportvermogen. Een groot deel van onze klanten (zowel groot- als kleinverbruikers) is tevreden over de termijn waarbinnen hun aansluiting werd gerealiseerd. In 2025 hebben we ook weer vol ingezet op het optimaal benutten van onze capaciteit om zoveel mogelijk klanten toch te kunnen voorzien van transportcapaciteit. Dit efficiënter gebruik van het net heeft een aanvullende capaciteit van 511 MW opgeleverd.

Doordat we het net bewust zwaarder belasten is de kans op uitval ook groter. Hoewel er enkele grote, incidentele storingen waren, blijft onze uitvalduur binnen de gestelde doelen voor dit jaar. We zetten ons voortdurend in voor een zo betrouwbaar mogelijk netwerk.

Aantrekkelijke werkgever: Als we een aantrekkelijke werkgever zijn, kunnen we talent binnenhalen en behouden. Dit is belangrijk, want zonder onze mensen kunnen we de energietransitie niet uitvoeren. Door gerichte campagnes, samenwerkingen met scholen en werving van internationale vakmensen, hebben we onze doelstelling voor de werving van schaars technisch personeel behaald. In 2025 scoorden we helaas onder onze doelstelling voor medewerkerstevredenheid. Onder andere de top-down communicatie en zowel een te hoge als een te lage werkdruk hebben een negatieve impact gehad. In 2026 zal Enexis daarom gericht actie ondernemen om de medewerkerstevredenheid te verbeteren.

Veilig werk is een belangrijke voorwaarde om een aantrekkelijke werkgever te zijn. Op het gebied van veiligheid zijn onze processen en maatregelen volwassen. We weten goed hoe we moeten bijsturen en welke maatregelen extra moeten worden getroffen om een veilige werkomgeving te creëren. Toch lagen in 2025 zowel de LTIF (Lost Time Injury Frequency) voor eigen medewerkers als voor aannemers boven onze doelstelling. Dit is het gevolg van meer incidenten met beperkt letsel, zoals vallen en beknellingen. In 2025 hebben we gerichte acties ondernomen om het aantal incidenten (met beperkt letsel) terug te dringen. Deze acties lopen door in 2026.

Ook diversiteit is belangrijk om een aantrekkelijke werkgever te zijn. Op dit gebied zien we vooruitgang, maar ook ruimte voor verbetering. We hebben in 2025 ons doel bereikt wat betreft het aandeel vrouwen in leidinggevende functies. En hier stoppen we niet: we verhogen onze ambitie voor volgend jaar. Voor culturele diversiteit hebben we nog geen concreet doel, maar we verkennen hoe we meer collega's met verschillende achtergronden kunnen aantrekken.

GOVERNANCE

Ethisch zakelijk gedrag borgen we binnen Enexis via een sterke bedrijfscultuur, duidelijke kernwaarden, integriteitsbeleid en heldere meldprocedures. We selecteren en beoordelen leveranciers op basis van wetgeving, en duurzaamheid en we zijn gebonden aan de Gedragscode Leveranciers. In 2025 deden zich geen gevallen van corruptie of omkoping voor.

Daarnaast voeren we actieve, transparante lobbyactiviteiten uit die gericht zijn op versnelling van de energietransitie. Hierbij werken we structureel samen met overheden en sectorpartijen.

Cybersecurity en informatiebeveiliging pakken we integraal en risico gestuurd aan. We werken met een normenkader dat is gebaseerd op ISO-standaarden, NIS2 en landelijke wetgeving. Privacy wordt geborgd via DPIA's (Data Protection Impact Assessment), een eigen privacy-normenkader en duidelijke processen voor datalekbeheer.

OVER DEZE DUURZAAMHEIDSVERKLARING

Enexis rapporteert in deze Duurzaamheidsverklaring over haar materiële impacts, risico's en kansen. Dit gebeurt in lijn met de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) zoals vereist door de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Per thema geven we een toelichting op strategie, beleid, maatstaven, doelen en prestaties. Naast de rapportage over de materiële thema's is ook de EU Taxonomie rapportage onderdeel van de Duurzaamheidsverklaring.

AANPASSINGEN IN DUURZAAMHEIDSVERKLARING IN 2025 TEN OPZICHTE VAN 2024

Nieuw in de Duurzaamheidsverklaring ten opzichte van het voorgaande jaar is dat we delen van de Duurzaamheidsverklaring naar het Bestuursverslag hebben verplaatst. Daarmee wordt de leesbaarheid en samenhang van de Duurzaamheidsverklaring en het Bestuursverslag verbeterd. Ten behoeve van de leesbaarheid hebben we ook de indeling van de hoofdstukken gewijzigd. De hoofdstukken volgen nu de materiële thema's en hebben een vaste opbouw per thema: beleid, maatregelen, doelen en maatstaven.

De Europese wet- en regelgeving rond duurzaamheidsverslaggeving is volop in ontwikkeling. In afwachting van de Omnibus rapporteren we aan de hand van bestaande ESRS'en. We maken gebruik van de Quick Fix verordening, die ons onder meer de ruimte biedt om een rapportage over de financiële consequenties van duurzaamheidsrisico's en -kansen uit te stellen.

Door aanpassing van de voorschriften voor de EU Taxonomie is deze rapportage in 2025 vereenvoudigd ten opzichte van voorgaande jaren. Zie hiervoor: [EU Taxonomie](#).

Algemene Toelichtingen

Onze duurzaamheidsverklaring is opgesteld op basis van de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) zoals vereist door de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dit is het tweede jaar dat we onze duurzaamheidsverklaring conform de ESRS opstellen. Afgelopen jaar heeft de Europese Commissie zoals verwacht het Omnibus voorstel gelanceerd, gevolgd door de zogenaamde “Quick Fix” verordening als aanvulling, specifiek gericht op het faciliteren van de transitie tussen de initiële CSRD en de Omnibus-aanpassingen.

Enexis heeft de aanpassingen van de Omnibus en de Quick Fix geëvalueerd in het licht van onze maatschappelijke rol en het belang van transparante verslaggeving richting onze stakeholders. Voor 2025 heeft Enexis besloten gebruik te maken van enkele uitstelmogelijkheden die de Quick Fix biedt. Dit betreft de mogelijkheid tot uitstel van de “beoogde financiële effecten” rapportage-eisen en de uitstelmogelijkheid die de Quick Fix biedt voor enkele rapportage-eisen in S1. We maken geen gebruik van de uitstelmogelijkheid voor de ESRS-en S2, S3 en S4. Kortom, in dit jaarverslag rapporteren we op basis van dezelfde ESRS-standaarden als in boekjaar 2024.

In dit hoofdstuk wordt toegelicht hoe we de dubbele materialiteitsanalyse (DMA) hebben uitgevoerd en hoe we de materiële impacts, risico's en kansen hebben vastgesteld. Daarna volgt een paragraaf over risicobeheersing en algemene informatie over de reikwijdte van de duurzaamheidsverklaring. Tot slot beschrijven we hoe we voldoen aan de rapportage-eisen vanuit de ESRS en wat de wijzigingen zijn ten opzichte van vorig jaar.

De hoofdstukken hierna gaan over onze materiële ESRS onderwerpen. Een aantal onderwerpen staan niet meer in de duurzaamheidsverklaring, maar zijn samengevoegd of verplaatst. Voor informatie over onze waardeketen en waardecreatie, zie hoofdstuk [Waardecreatie](#). Voor meer informatie over stakeholders, zie [Dialoog met onze stakeholders](#). Voor meer informatie over onze ESG strategie, zie [Onze duurzame strategie](#). De rol en betrokkenheid van de rvb en rvc in relatie tot duurzaamheid, staat beschreven in hoofdstuk [Corporate Governance](#) tot en met “informatieverschaffing en omgang met duurzaamheidsthema's”.

DUBBELE MATERIALITEITSANALYSE EN IMPACTS, RISICO'S EN KANSEN

Enexis heeft in 2024 impacts, risico's en kansen (hierna ook wel IRO's genoemd) in kaart gebracht en op materialiteit beoordeeld volgens de eisen van de ESRS. Deze aanpak heet 'dubbele materialiteit'. Hierbij is onder andere rekening gehouden met de waardeketen, de relevante stakeholders, de context van de activiteiten, de belangrijkste zakelijke relaties en de geografische dimensie.

De CSRD vereist dat er periodiek een dubbele materialiteitsanalyse (DMA) wordt uitgevoerd. Enexis heeft bepaald om de DMA elke twee jaar uit te voeren en in het tussenliggende jaar een validatie van de resultaten (IRO's) uit te voeren. Na de eerste DMA in 2024 vindt de volgende uitvoerige DMA plaats in 2026. Voor boekjaar 2025 is er een validatie uitgevoerd van de dubbele materialiteitsanalyse van vorig jaar om te bepalen of deze ook relevant en toereikend is voor dit jaar. Deze validatie heeft uitgewezen dat de DMA van 2024 ook relevant is voor 2025 en er zijn geen toevoegingen of wijzigingen in materiële thema's ten opzichte van vorig jaar. De validatie van de dubbele materialiteitsanalyse voor 2025 bestond uit verschillende onderdelen, zoals een benchmark met peers, een triggeranalyse en een validatie door de stuurgroep CSRD en de rvb.

Een vergelijking met peers heeft uitgewezen dat dat er minimale verschillen bestaan in de DMA uitkomsten tussen Enexis en de overige netbeheerders. Met de triggeranalyse is onderzocht of er grote veranderingen zijn geweest in aspecten als het bedrijfsmodel, strategische processen, organisatorische structuur en maatschappelijke ontwikkelingen. De conclusie is dat er geen significante veranderingen zijn die invloed hebben op de voor Enexis materiële duurzaamheidsthema's. Ook bleek uit de validatie door de stuurgroep CSRD dat er geen aanpassing nodig is op de materiële duurzaamheidsthema's van 2025. Tenslotte heeft de rvb akkoord gegeven op deze validatie en de uitkomst.

METHODOLOGIE VOOR DMA EN IRO'S

Hieronder beschrijven we in stappen hoe we in 2024 de materiële duurzaamheidsthema's hebben vastgesteld.

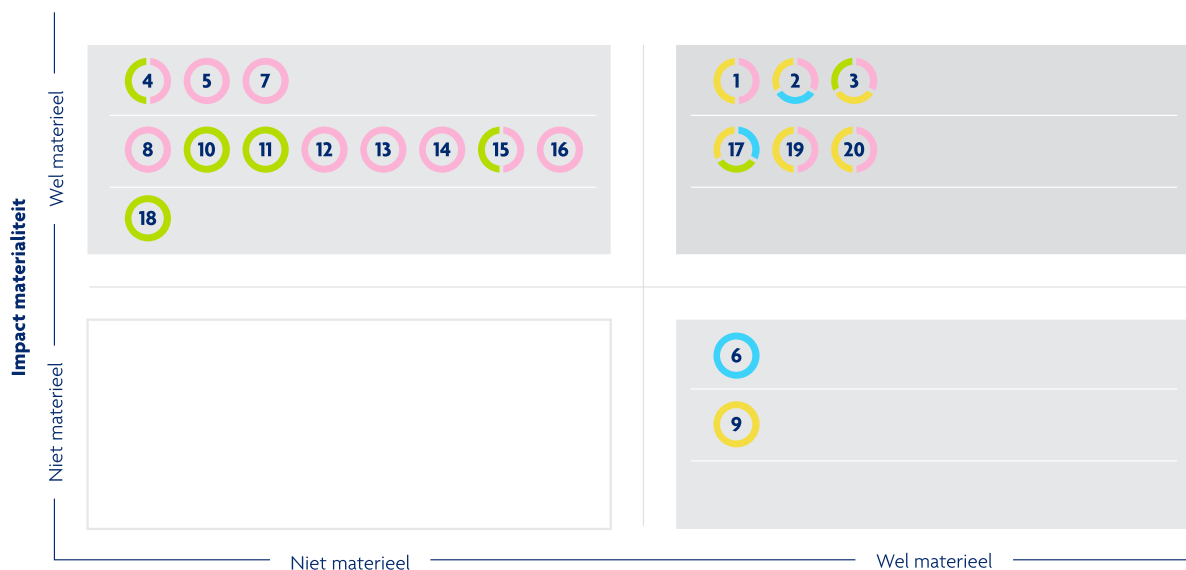
- Identificatie duurzaamheidsthema's (opstellen "longlist") op basis van de lijst met onderwerpen in de thematische ESRS (zoals opgenomen in TV16 van ESRS 1), aangevuld met mogelijke entiteitspecifieke onderwerpen afgeleid uit voorgaande rapportages en verslaggeving door peers.
- Analyse van duurzaamheidsthema's die duidelijk niet relevant zijn voor Enexis Groep, en deze vervolgens uitsluiten van beoordeling (opstellen "medium list").
- Uitwerking van de impacts, risico's en kansen per duurzaamheidsthema op basis van al aanwezige interne/externe documentatie en kennis van interne deskundigen, evenals een initiële beoordeling van de materialiteit.
- Werksessies met interne deskundigen die dagelijks met belangrijke stakeholders in contact staan. Doel: de impacts, risico's en kansen aanscherpen en de beoordeling op materialiteit bespreken. Hierbij is onder meer gebruik gemaakt van:
 - de klimaatrisico-analyse;
 - een onderzoek naar de mate van circulariteit van componenten. Het onderzoek is onder andere gebaseerd op de hoeveelheden grondstoffen in onze componenten en de uitstroom van materialen;
 - een risicoscan (mens en milieu) op de belangrijkste waardeketen, op basis van de OESO-richtlijnen;
 - de Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) sector guidance "Electric utilities and power generators";
 - Enexis' SRA, Strategische Risico Analyse (vanaf 2025 ook wel TRA, Top Risico Analyse, genoemd).
- Interviews en vervolgesprekken met individuele interne deskundigen (na de werksessies).
- Opstellen van het overzicht met materiële duurzaamheidsthema's en gerelateerde impacts, risico's en kansen ("shortlist").
- Validatie van de "shortlist" door de rvb, waarna de rvc over de uitkomsten is geïnformeerd.
- Validatie van de resultaten door interne stakeholder vertegenwoordigers.

Enexis Groep maakt gebruik van kwantitatieve en kwalitatieve drempelwaarden om te bepalen welke impacts, risico's en kansen materieel zijn, en daarmee welke duurzaamheidsthema's voor rapportagedoeleinden. Alle impacts, risico's en kansen worden 'bruto' beoordeeld en als materieel beschouwd als de score uitkomt boven de drempelwaarde van impactmaterialiteit of financiële materialiteit. Het toegepaste model is samen met de afdeling Riskmanagement ontwikkeld. Hierbij zijn alle geïdentificeerde negatieve impacts gescoord op basis van een vijfpuntschaal. Positieve impacts kennen naast waarschijnlijkheid twee variabelen (schaal en reikwijdte); de maximale score voor positieve impacts is dan 10. Bij negatieve impacts houden we ook rekening met onomkeerbaarheid; door deze extra variabele is de maximale score 15. Om tot een gebalanceerd verslag te komen (vanuit het voorzichtigheidsbeginsel) is de drempelwaarde voor beide type impacts op ≥ 8 gezet. Dit betekent dat alle negatieve impacts met een "midden"-score en alle positieve impacts met een "hoog"-score als 'materieel' beoordeeld worden. Voor financiële materialiteit hebben we aangesloten op de methode van de bestaande SRA met een driepuntschaal. De uitkomsten liggen dan tussen 0 en 3. Dit betekent dat als de drempel op ≥ 1.5 wordt gezet, alle thema's met een "hoog"-score als "materieel" beoordeeld worden.

MATERIËLE IMPACTS, RISICO'S EN KANSEN

In onderstaande figuur zijn de voor Enexis als materieel geïdentificeerde ESRS onderwerpen gepositioneerd in de kwadranten die horen bij Impact materieel, Dubbel materieel en Financieel materieel. In de bijbehorende toelichting onder de figuur staat vervolgens per categorie uitgewerkt om welk ESRS (sub)onderwerp dit gaat en of het een impact, kans of risico betreft. Deze (sub)onderwerpen worden in de opvolgende hoofdstukken van de duurzaamheidsverklaring verder uitgewerkt.

Naast de materiële onderwerpen die direct te koppelen zijn aan de ESRS heeft Enexis een aantal specifieke onderwerpen geïdentificeerd. Deze entiteitspecifieke onderwerpen staan hieronder in de figuur aangegeven met een *. De materiële IRO's per onderwerp staan aan het begin van het gerelateerde hoofdstuk weergegeven in een tabel en houden verband met de strategie en het business model van Enexis. In de opvolgende hoofdstukken krijgen de IRO's verdere toelichting over onder meer de financiële effecten.



Impact materieel

E1 Klimaatverandering

- 4 Transitie infrastructuur*

E5 Materiaalgebruik en circulaire economie

- 5 Materiaal instromen
- 7 Materiaal uitstromen: verspilling

S1 Eigen personeel

- 8 Veiligheid en gezondheid
- 10 Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden
- 11 Diversiteit

S2 Werknemers in de waardeketen

- 12 Veiligheid en gezondheid (componenten)
- 13 Veiligheid en gezondheid (aannemerij)

S3 Getroffen gemeenschappen

- 14 Publieke veiligheid en gezondheid*

S4 Consumenten en eindgebruikers

- 15 Toegang tot (kwalitatieve) informatie
- 16 Toegang tot producten en diensten

G1 Governance

- 18 Relatiebeheer met leveranciers en betalingspraktijken

Dubbel materieel

E1 Klimaatverandering

- 1 Extreem weer
- 2 GHG emissies
- 3 Energiemix en consumptie

G1 Governance

- 17 Politieke betrokkenheid en lobbyactiviteiten
- 19 Preventie en detectie van corruptie of omkoping
- 20 Informatiebeveiliging*

Financieel materieel

E5 Materiaalgebruik en circulaire economie

- 6 Materiaal uitstromen: herinzet

S1 Eigen personeel

- 9 Aantrekken talent*



Materiële onderwerpen met een * zijn entity specifiek

ENTITEIT SPECIFIEKE KPI'S

Onderstaande tabel geeft per ESRS de KPI's weer en of dit een entiteit specifieke KPI betreft of niet:

ESRS	KPI's	Entiteit specifiek?
E1	CO ₂ eq-besparing scope 1 en 2 (%)	Nee
	Technische gerealiseerde netcapaciteit - bruto (# MVA)	Ja
	Jaarlijkse uitvalduur (minuten)	Ja
E5	% primaire grondstoffen per eenheid product	Ja
	Vermeden inkoopwaarde	Ja
S1	Lost Time Injury Frequency (LTIF) Enexis	Ja
	TRIFR	Nee
	Netto groei schaars technisch personeel	Ja
	e-NPS	Ja
	Aandeel vrouw RvB (%)	Ja
	Leidinggevende EP-functies ingevuld door vrouw (%)	Ja
	Aandeel vrouw in hoger management (%)	Nee
S2	Lost Time Injury Frequency Contractors	Ja
S3	Publieke veiligheid	Ja
S4	Tevredenheid uitvoerdatum KV (%)	Ja
	Aansluittermijn GV conform wensdatum (%)	Ja
	Planvastheid (%)	Ja
	Technische gerealiseerde netcapaciteit - bruto (# MVA)	Ja
	Tevredenheid uitvoerdatum KV (%)	Ja
	Gecreëerde netcapaciteit door Flexibel Uitnutten Net (# MW)	Ja
	Jaarlijkse uitvalduur (minuten)	Ja
G1	Beïnvloedbare kosten en opbrengsten (€ mln)	Ja
	-	

BESLUITVORMINGSPROCESSEN, CONTROLEPROCEDURES EN INTEGRATIE IN BESTAANDE PROCESSEN

In opdracht van de rvb heeft de afdeling External Reporting het proces van de dubbele materialiteitsanalyse 2024, evenals de validatie in 2025, gecoördineerd. Kritieke beslissingen waren het identificeren van belanghebbenden, het scoren van de impacts, risico's en kansen, en ook de vaststelling van materiële duurzaamheidsthema's en de daaraan verbonden toelichtingsvereisten. Deze beslissingen zijn genomen door de stuurgroep CSRD op basis van een gedetailleerde interne vastlegging van overwegingen en onderbouwende documentatie. De uitkomsten zijn ter validatie aan de rvb aangeboden en besproken.

In 2024 was het in kaart brengen, beoordelen en beheersen van impacts en risico's die voortkomen uit de dubbele materialiteitsanalyse nog niet geïntegreerd in het risicomanagementproces. In 2025 is er specifiek aandacht besteed aan risico's met een duurzaamheidskarakter waarmee de integratie is verbeterd. Zie toelichting onder 'Risicobeheersing en interne controle voor de duurzaamheidsverklaring' voor aanvullende informatie over hoe Enexis Groep haar risicobeheersing heeft vormgegeven. Voor de integratie in het algeheel managementproces geldt hetzelfde als voor het risicomanagementproces: het in kaart brengen, beoordelen en beheersen van impacts, risico's en kansen die voortkomen uit de dubbele materialiteitsanalyse was nog niet formeel geïntegreerd in het integrale managementsysteem. Ook hierin zijn verbeteringen gerealiseerd, zoals het implementeren van de ESG-sponsorgroep met daarbij onderliggende ESG-werkgroepen. De in deze duurzaamheidsverklaring opgenomen impacts, risico's en kansen maken hier al wel deel van uit. Dit betekent dat er periodiek over wordt gerapporteerd aan de rvb en rvc.

Enexis heeft bij de DMA gebruikgemaakt van diverse bronnen, zoals hierboven samengevat onder 'Methodologieën en aannames', en heeft rekening gehouden met alle activiteiten van Enexis. Bij het in kaart brengen en beoordelen van de impacts, kansen en risico's is primair gebruikgemaakt van al beschikbare interne bronnen (rapportages, cijfers), aangevuld door interne materiedeskundigen met kennis van de actuele situatie. Hierbij is gebruikgemaakt van ondersteuning van verschillende afdelingen, waaronder Strategie, Internal Audit & Risk en Business Control.

De validatie van de DMA voor boekjaar 2025 heeft geleid tot een wijziging aan één van de IRO's. De volgende IRO, die valt onder GI Politieke betrokkenheid en lobbyactiviteiten, is aangevuld met één zin (zie schuin, dikgedrukte zin): *"Vanwege het politiek-bestuurlijke klimaat met veel wisselende meerderheden, kunnen beleidsveranderingen of aanpassingen van wet- en regelgeving vertraging oplopen of een koersverandering betekenen. **Daarbij ontstaat het risico op niet-compliant zijn (gevolgen kunnen zijn handhaving, sancties en procedures (incl. schadeclaims)).** Aangezien netbeheerders ver vooruit moeten plannen met investeringen, kunnen deze te laat plaatsvinden of niet meer passend zijn met beleidswijzigingen/wet- en regelgeving. In het laatste geval is sprake van een mogelijk afwaarderingsrisico."*

RISICOBEEHERSING EN INTERNE CONTROLES VOOR DE DUURZAAMHEIDSVERKLARING

De informatie in deze duurzaamheidsverklaring kent een risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van menselijke fouten of onvolledige gegevens. Daarnaast is er een groter risico op de juistheid en/of volledigheid van informatie bij schattingsresultaten en bij afhankelijkheid van beschikbare data over de upstream- en/of downstreamwaardeketen. We verwachten voor komende jaren dat de cijfers die we gebruiken accurater worden. Denk hierbij onder andere aan de berekening van onze uitstoot in scope 1, 2 en 3, waarvoor steeds meer en nauwkeurigere informatie beschikbaar zal komen.

Om risico's te beperken en beheersen, hanteert Enexis Groep diverse interne beheersingsmaatregelen. Deze maatregelen worden voornamelijk handmatig uitgevoerd en zijn gericht op het minimaliseren van rapportagefouten. Een belangrijk onderdeel hiervan is het uitvoeren van risico-assessments, zoals de TOP-RisicoAnalyse (TRA, voorheen SRA) en de operationele risicoanalyse (ORA). Tijdens deze risico-assessments worden de risico's geïnventariseerd waaraan Enexis wordt blootgesteld. De geïdentificeerde risico's worden opgenomen in het strategisch risicoregister. Operationele risico's op procesniveau worden daarnaast vastgelegd in het Internal Control Framework (ICF).

In 2024 maakte duurzaamheidsinformatie nog geen expliciet onderdeel uit van de TRA en ORA's. In 2025 hebben we belangrijke stappen gezet om duurzaamheid structureel te verankeren in ons risicomanagementproces. Dit sluit aan bij de vereisten van de CSRD en de bijbehorende Double Materiality Assessment (DMA).

- Koppeling tussen DMA en TOP-risicoanalyse: We hebben inzichtelijk gemaakt hoe de risico's uit de IRO's (Impact, Risk & Opportunity-analyses) uitlijnen met onze TOP-risico's. Daarbij zijn verbanden gelegd om een geïntegreerd beeld van strategische- en duurzaamheidsrisico's te creëren. Dat betekent dat bij het mitigeren van de TOP-risico's ook duurzaamheidsrisico's worden gereduceerd tot een aanvaardbaar niveau.
- Dialoog met directie: Tijdens de uitvoering van de TOP-risicoanalyse zijn duurzaamheidsrisico's op afdelingsniveau besproken met Enexis directeuren. Dit heeft geleid tot een betere identificatie van risico's die voortkomen uit ESG-thema's.
- Operationele risico-assessments: In operationele risico-assessments houden we expliciet rekening met duurzaamheidsrisico's. Indien deze risico's voldoen aan vooraf gedefinieerde criteria, worden zij opgenomen in ons Internal Control Framework (ICF) en worden er passende beheersingsmaatregelen geformuleerd.

Ook in 2026 blijven we werken aan het verder in kaart brengen van duurzaamheidsrisico's en de beheersing ervan. Dit is een doorlopend proces dat bijdraagt aan een robuuste en toekomstbestendige risicostrategie.

Voor de Verklaring Omtrent Risicobeheersing (VOR) hebben we in 2025 een impactanalyse gedaan. In 2026 verwachten we een onderbouwde VOR te kunnen afgeven als onderdeel van het bestuursverslag. Meer informatie over de Verklaring Omtrent Risicobeheersing (VOR) is opgenomen in het hoofdstuk 'Risicobeheersing'.

De effectieve werking van de belangrijkste beheersmaatregelen (key controls) beoordelen we tweemaal per jaar tijdens de Control Self Assessments (CSAs). De belangrijkste bevindingen uit deze assessments worden gerapporteerd aan de rvb.

Enexis Groep heeft verschillende rapportagehandleidingen om definities, berekeningen en kritische meetgegevens te standaardiseren. Dankzij een gecentraliseerde benadering van externe verslaggeving kan de afdeling External Reporting inconsistenties en fouten identificeren en corrigeren in de door afdelingen aangeleverde gegevens.

De verklaring van de externe accountant behorende bij de gehele duurzaamheidsverklaring is opgenomen in hoofdstuk 'Assurance-rapport van de onafhankelijk account met beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsverklaring'. Bevindingen zijn gedurende de assurance opdracht door de accountant besproken met de rvb en rvc.

BASISPRINCIPES DUURZAAMHEIDSVERKLARING EN DUE-DILIGENCE-VERKLARING

BASISPRINCIPES EN GRONDSLAGEN DUURZAAMHEIDSVERKLARING

De geconsolideerde duurzaamheidsverklaring over het boekjaar 2025 omvat Enexis Holding N.V. en haar dochterondernemingen (hierna samen benoemd als Enexis Groep), en is gelijk aan de consolidatiekring voor de geconsolideerde jaarrekening.

De volgende dochterondernemingen zijn vrijgesteld van een individuele duurzaamheidsrapportage:

- Enexis Netbeheer B.V.
- Enexis Personeel B.V.

In de duurzaamheidsverklaring staan rapportages over materiële impacts, risico's en kansen voor de eigen operaties en de upstream- en downstreamwaardeketen van Enexis Groep. In hoeverre beleid, maatregelen en doelen ook betrekking hebben op de waardeketen, en hoezeer data over de upstream- en/of downstreamwaardeketen zijn opgenomen in maatstaven, valt te lezen in de overige hoofdstukken van deze duurzaamheidsverklaring.

Enexis Groep hanteert de tijdshorizonten zoals die zijn bepaald door de ESRS:

- Korte termijn (KT) < 1 jaar;
- Middellange termijn (MT) 1-5 jaar;
- Lange termijn (LT) >5 jaar.

Enexis heeft op 31 december 2025 geen plannen om activiteiten af te stoten met een materiële financiële impact. Het aardgasverbruik en gebruik van het gasnet neemt naar verwachting in de toekomst af. Voor werkzaamheden en kosten die hiermee verband houden, wordt landelijk beleid ontwikkeld. Ook in de CO₂-arme energievoorziening in 2050 verwacht Enexis dat het gasnet een rol blijft spelen voor de distributie van groen gas en waterstof. Een veilig en betrouwbaar gasnet blijft naar verwachting noodzakelijk.

Enexis behaalt haar opbrengsten volledig uit de ESRS-sector 'Power Production and Energy Utilities' (code UPE conform de Exposure Draft SECI Sector Classification). Zie voor een nadere uitsplitsing van opbrengsten 'noot 1 Netto-omzet' van de geconsolideerde jaarrekening.

Over het gasnetwerk van Enexis worden fossiele brandstoffen (gas) vervoerd. De inkomsten uit periodieke transport- en aansluitvergoedingen Gas staan in 'noot 1 Netto-omzet' van de geconsolideerde jaarrekening.

DUE-DILIGENCE-VERKLARING

Enexis erkent het belang van due diligence op het gebied van milieu en mensenrechten. Bij Enexis is due diligence verankerd in onze gedragscodes, richtlijnen en processen. In 2024 is samen met de sector en externe experts, gestart met het in kaart brengen van risico's in een aantal van onze belangrijkste ketens. Op basis hiervan zijn per keten de belangrijkste risico's geprioriteerd en maatregelen getroffen. Wij hanteren onder andere een maatschappelijk verantwoord inkoopbeleid met aandacht voor veiligheid en gezondheid in de gehele keten. Leveranciers moeten voldoen aan onze gedragscode, waarin eisen zijn opgenomen voor mensenrechten, arbeidsomstandigheden en milieu. Voor meldingen is een externe klachtenprocedure beschikbaar. Intern ondersteunen wij medewerkers met een gedragswijzer en e-learnings, zodat zij risico's kunnen herkennen en melden.

Voor meer informatie over hoe wij due-diligence processen in 2025 hebben uitgevoerd met betrekking tot duurzaamheidsonderwerpen, zie de paragrafen over materialiteitsbeoordeling en stakeholderdialoog. Daarnaast gaan wij per materieel thema in op de specifieke kenmerken van due-diligence in het desbetreffende hoofdstuk.

TOEPASSING ERSR-INFORMATIEVEREISTEN

De referentietabel en de lijst met datapunten die voortkomen uit andere EU-wetgeving zijn opgenomen in de 'Overige informatie' in de bijlage.

Per toelichtingsvereiste is gekeken naar informatie die van belang is voor het thema en de daaraan gerelateerde materiële impact, risico of kans. Tegelijkertijd zijn de informatiebehoeften van de meest relevante belanghebbenden (inclusief silent stakeholders) afgewogen, zodat zij zich goed een goed beeld kunnen vormen over de impacts van Enexis en zij deze informatie eventueel kunnen meenemen in hun besluitvorming. Afdelingen binnen Enexis die in (dagelijks) contact staan met belanghebbenden, hebben hier input voor geleverd. Daarbij is ook gekeken naar de externe rapportages in de afgelopen jaren en de feedback daarop. Er is geen directe input van belanghebbenden gevraagd.

De minimumrapportage-eisen (MDR) voor beleid (MDR-P), maatregelen (MDR-A), maatstaven (MDR-M) en doelen (MDR-T) zijn uitgewerkt voor de materiële duurzaamheidsthema's in de desbetreffende hoofdstukken van deze duurzaamheidsverklaring en worden specifiek benoemd in de 'Referentietabel' in de bijlage.

Tenzij expliciet anders vermeld zijn de in de duurzaamheidsverklaring opgenomen resultaten niet gevalideerd door een externe instantie anders dan de assurance provider.

INTEGRATIE VAN DUURZAAMHEIDSPRESTATIES IN BELONINGSREGELINGEN

Het beloningsbeleid voor de rvb van Enexis Holding B.V. is op 5 december 2012 vastgesteld door de ava en trad in werking op 1 januari 2013. In dit beleid is besloten om de beloning voor de rvb vast te stellen binnen de Wet Normering Topinkomens (WNT). Zowel de beloningen van de rvb als die van de rvc over boekjaar 2025 zijn niet gekoppeld aan prestaties op duurzaamheidsthema's zoals opgenomen in deze duurzaamheidsverklaring. Enexis kent geen variabele beloningen.

SCHATTINGEN VAN DE WAARDEKETEN

De volgende maatstaven die data over de upstream- en/of downstreamwaardeketen bevatten zijn geschat aan de hand van indirecte bronnen:

Maatstaf	Basis van opstellen	Geplande maatregelen voor verbetering nauwkeurigheid
CO ₂ -eq van scope 3 GHG-emissies (ESRS E1) categorieën voor zover data niet direct wordt verkregen vanuit leveranciers of grondstofpaspoorten	Spend based data; extrapolatie; diverse generieke emissiefactoren	Directe verkrijging van leveranciersdata i.p.v. spend based waar mogelijk; streven naar minder extrapolatie
CO ₂ -eq uitstoot a.g.v. koudemiddelenlekkages uit airco's	Aanname dat elke airco gemiddeld 3% lekkage heeft op jaarbasis.	

BRONNEN VAN SCHATTINGSONZEKERHEDEN EN ONZEKERE UITKOMSTEN

Bij de volgende kwantitatieve maatstaven en geldbedragen geldt een hoge meetonzekerheid:

Kwantitatieve maatstaf en/of geldbedrag	Bronnen van meetonzekerheid	Aannames, benaderingen en oordelen gehanteerd
Lekverlies gas	Lekverliezen worden berekend op basis van specifieke informatie, zoals graafschades en kilometers leiding. Om de uitstoot per schade en lekkage vast te stellen, worden aannames en inschattingen gedaan.	Technisch gaslekverlies wordt berekend op basis van het OGMP. Een externe partij (KIWA) stelt de aannames in de berekeningswijze vast. Enexis neemt deze over. Het administratief gaslekverlies wordt berekend door het technisch lekverlies in mindering te brengen op het totale verlies. Wat overblijft is het administratief netverlies.
CO ₂ -eq reductiemaatregelen (ESRS E1)	De effecten van de maatregelen zijn deels gebaseerd op aannames en extrapolatie van reeds uitgevoerde maatregelen.	Aangenomen is dat de schaarse capaciteit bij aannemers die nodig is voor het uitvoeren van de reductiemaatregelen in voldoende mate beschikbaar zal zijn.
Euro's (CapEx en OpEx) ten behoeve van CO ₂ -eq reductiemaatregelen (ESRS E1)	De kosten van de maatregelen zijn deels gebaseerd op aannames en extrapolatie van reeds uitgevoerde maatregelen.	Bij de berekening van de kosten van bepaalde werkzaamheden (bijv. vervanging gasleidingen) zijn standaard prijzen gehanteerd.
CO ₂ -eq uitstoot componenten scope 3 cat. 2 (ESRS E1) en Instroom primaire grondstoffen per eenheid product (ESRS E5)	Grondstoffenpaspoorten worden gebruikt voor de berekening van de CO ₂ -eq uitstoot van componenten als onderdeel van scope 3 cat. 2 en voor de berekening van de primaire en secundaire grondstoffen per eenheid product in het hoofdstuk Circulariteit.	Mate van circulariteit en de CO ₂ -eq uitstoot van componenten worden ingeschat op basis van grondstoffenpaspoorten van leveranciers. Er wordt één grondstoffenpaspoort per artikelnummer gebruikt. Ook wanneer er meerdere leveranciers met verschillende grondstoffenpaspoorten hetzelfde artikel leveren.

WIJZIGINGEN IN OPSTELLING OF PRESENTATIE

In vergelijking met de rapportage over maatstaven in eerdere jaarverslagen is de volgende informatie anders opgesteld of gepresenteerd:

Wijziging en redenatie	Aangepaste vergelijkende cijfer(s)	Vershil ten opzichte van in voorgaande periode gerapporteerd cijfer
Wijziging in CO ₂ voetafdruk 2024. <i>Toelichting is opgenomen in EI 'Onze broeikasgasemissies'.</i>		
Scope 1: Correctie emissiefactoren aardgasverbruik en methaan.	113.635 ton CO ₂ -eq	8.061 ton CO ₂ -eq
Scope 2: CO ₂ -emissiefactor netverlies elektriciteit location based aangepast.	336.967 ton CO ₂ -eq	-115.326 ton CO ₂ -eq
Scope 3: Diverse aanpassingen.	549.039 ton CO ₂ -eq	-66.405 ton CO ₂ -eq
Wijziging energiemixtabel 2024. <i>Toelichting is opgenomen in EI 'Energieverbruik en energiemix'.</i>		
Verbruik biogas gebouwen is aangepast van 'hernieuwbaar' naar 'fossiel' en daarom tegen een andere conversiefactor gerekend.	6.073 MWh brandstofverbruik uit aardgas 6.548 MWh brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen	1.551 Mwh
Wijziging in circulariteitsdata 2024. <i>Toelichting is opgenomen in E5 'Instroom materialen' bij de betreffende tabellen</i>		
Tabel 'primaire materiaal per eenheid product': Percentage voortgang reductie primaire materiaal in MS kabels aangepast.	3,60 kg primaire materiaal per eenheid product / Stijging van 9% t.o.v. 2014	+0,12 kg primaire materiaal per eenheid product / stijging van 4% t.o.v. 2014
Tabel 'materiaal in kilogrammen': kilogrammen en verdeling primaire/secundaire materiaal	24.662.371 kg	-1.251.980 kg

Voor het overzicht van de rapportage-eisen en/of datapunten die zijn opgenomen door middel van verwijzingen zie [Referentietabel](#)

E1 Klimaatverandering

Klimaatverandering beperken is een van de grootste uitdagingen van deze tijd. De overstap naar een nieuw, duurzaam energiesysteem is daarbij cruciaal. Als netbeheerder helpen we dit systeem te realiseren. Daarbij stoten we zelf ook broeikasgassen uit. Met duurzame keuzes en duidelijke doelstellingen proberen we onze uitstoot te reduceren.

De energietransitie is in volle gang. Met de verdere uitbreiding van onze netten maken we het mogelijk dat iedereen kan overstappen op duurzame energie, zo dragen we bij aan de klimaatdoelen van Parijs. Door onze GHG-reductiedoelstellingen te behalen, dragen we bij aan het proces van het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen om de opwarming van de aarde af te remmen en de gevolgen van klimaatverandering te beperken. Daarnaast onderzoeken we duurzamere alternatieven die bijdragen aan het transporteren van een duurzamere energiemix, zoals groen gas en waterstof.

Het veranderende klimaat heeft ook invloed op ons eigen werk: extreem weer kan leiden tot uitval van de energievoorziening. Daarom nemen we maatregelen om dit risico te beperken. Ons beleid met betrekking tot klimaatadaptatie is gericht op het beperken van de gevolgen van klimaatverandering.

In dit hoofdstuk rapporteren we over de voortgang van ons transitieplan voor klimaatmitigatie. Daarin leggen we uit welke maatregelen we nemen om klimaatverandering te beperken. Ook rapporteren we over onze CO₂-eq-voetafdruk en energiemix.

Tot slot rapporteren wij in dit hoofdstuk ook de EU Taxonomie vereisten. Zie hiervoor [EU Taxonomie](#).

Binnen het thema klimaatverandering zien we de volgende impacts, risico's en kansen:

Environmental Materieel thema	Impact, Risico of Kans	Waardeketen ◆ Upstream ◆ Eigen operaties ◆ Downstream	Tijdshorizon 🕒 Kort 🕒 Medium 🕒 Lang
Klimaatadaptatie Extreem weer	Potentiële negatieve impact: Overstromingen/extreme neerslag kunnen leiden tot een onderbreking in de aanlevering van materialen van investeringen/ netuitbreidingen, uitval en/of beschadiging van assets en daarmee uitstel en/of onderbreking van de energievoorziening aan klanten. Potentieel risico: Overstromingen/extreme neerslag kunnen leiden tot schade aan (bovengrondse) assets (vooral leidingen, kabels en transformatorhuisjes). Dit leidt tot hogere operationele kosten, inzet van crisisdienst en/of mogelijk imagoschade.	◆ ◆ ◆ ◆	🕒 🕒
Klimaatmitigatie GHG emissies	Actuele negatieve impact: De uitstoot van GHG-emissies als gevolg van lekverlies gas, netverlies elektra en emissies uit de waardeketen componenten en de eigen operaties hebben een negatieve impact op het klimaat en de biodiversiteit. Potentieel risico: Reductie van GHG-emissies vereist investeringen in maatregelen die het behalen van de doelstelling 'betaalbaar energienet' en de maakbaarheid (beschikbaarheid materialen) onder druk zetten. Het niet realiseren van GHG reductie doelstellingen en de daaruit volgende imagoschade kan leiden tot minder toegang tot kapitaal en hogere rentes/kapitaalkosten. Potentiële kansen: Reductie van GHG-emissies kan een positieve impact hebben op het aantrekken van financiering.	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	🕒 🕒 🕒
Energie Energie mix en consumptie	Actuele negatieve impact: Netverliezen gaan gepaard met de uitstoot van GHG emissies. Actuele positieve impact: Uitbreiding van het elektriciteitsnetwerk draagt bij aan een verbetering van de energie mix en daarmee aan lagere GHG-emissies. Actuele positieve impact: De transitie van fossiele brand- en grondstoffen naar duurzaam opgewekte elektriciteit vraagt om uitbreiding van het elektriciteitsnetwerk en alternatieven, zoals warmtenetten. Actueel risico: Het niet kunnen voldoen aan de toenemende transportvraag voor groene energie en de uitbreiding van het elektriciteitsnetwerk kunnen leiden tot verlies van investeerders en/of toegang tot kapitaal.	◆ ◆ ◆ ◆ ◆ ◆ ◆	🕒 🕒 🕒 🕒
Klimaatverandering Transitie infrastructuur	Actuele negatieve impact: Versnelde vervanging van infrastructuur leidt tot hogere kosten en meer afval voor de maatschappij op de korte termijn. Potentiële negatieve impact: Het niet snel genoeg uitbreiden (of verzwaren) van de infrastructuur heeft een negatieve impact op de snelheid van de energietransitie en het behalen van de Europese klimaatdoelstellingen. Potentiële positieve impact: Uitbreiding (en verzwaring) van het elektriciteitsnetwerk maakt de afbouw van fossiele brandstoffen mogelijk en draagt daarmee bij aan de verduurzaming van Nederland.	◆ ◆ ◆ ◆ ◆ ◆ ◆	🕒 🕒 🕒

STRATEGIE, TRANSITIEPLAN EN KLIMAATRISICOANALYSE

TRANSITIEPLAN VOOR KLIMAATMITIGATIE

Ons strategisch plan vormt de basis voor onze ESG-strategie en het transitieplan voor klimaatmitigatie. De maatregelen die in het transitieplan staan, zijn onderdeel van de ESG-strategie. De financiële planning van de maatregelen staat in het bedrijfsplan en het investeringsplan.

In het hoofdstuk [Klimaatmitigatie](#) staat een gedetailleerde toelichting hoe we deze GHG-reductiedoelstellingen voor scope 1 en 2 denken te behalen, inclusief de operationele uitgaven en kapitaaluitgaven die aanvullende maatregelen met zich meebrengen en hoe dit zich verhoudt tot de EU Taxonomie.

In maart 2025 presenteerden we ons (door de rvb goedgekeurde) [transitieplan voor klimaatmitigatie](#). Het transitieplan is gebaseerd op de klimaatrisicoanalyse die door Enexis in samenwerking met experts is uitgevoerd. In het transitieplan staan de doelen en maatregelen om minder broeikasgassen uit te stoten. Ons doel is een reductie in scope 1 en 2 van 25% in 2030 ten opzichte van het basisjaar 2024. De doelstelling is gebaseerd op een lineaire reductie vanaf 2024 richting 2050. In het eerste halfjaar van 2026 verwachten we een 2030-doelstelling op scope 3 vast te stellen.

In dit jaarverslag rapporteren we voor het eerst over de voortgang van het transitieplan.

KLIMAATRISICOANALYSE

In de dubbele materialiteitsanalyse hebben we, naast impacts en kansen, drie klimaatrisico's geïdentificeerd. We maken hierin onderscheid tussen een fysiek klimaatrisico en klimaattransitierisico's.

Fysiek klimaatrisico:

- Potentieel risico: Overstromingen/extreme neerslag kunnen leiden tot schade aan (bovengrondse) assets (vooral leidingen, kabels en transformatorhuisjes). Dit leidt tot hogere operationele kosten, inzet van crisisdienst en/of mogelijk imagoschade.

Klimaattransitierisico's:

- Potentieel risico: Reductie van GHG-emissies vereist investeringen in maatregelen die het behalen van de doelstelling 'betaalbaar energienet' en de maakbaarheid (beschikbaarheid materialen) onder druk zetten. Het niet realiseren van GHG reductie doelstellingen en de daaruit volgende imagoschade kan leiden tot minder toegang tot kapitaal en hogere rentes/kapitaalkosten.
- Actueel risico: Het niet kunnen voldoen aan de toenemende transportvraag voor groene energie en de uitbreiding van het elektriciteitsnetwerk kunnen leiden tot verlies van investeerders en/of toegang tot kapitaal.

In 2025 hebben we met hulp van experts onze klimaatrisicoanalyse geactualiseerd. Bij deze analyse zijn geen bedrijfsonderdelen of relevante ketenpartijen uitgesloten. De actualisatie heeft niet geleid tot significante wijzigingen ten opzichte van de analyse uit 2024. Voor de analyse hebben we gebruik gemaakt van de scenario's van het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), de zogenoemde Representative Concentration Pathways (RCP). We zijn uitgegaan van twee geactualiseerde scenario's: een stijging van 1,7°C (optimistisch) en 4,0°C (pessimistisch) van de wereldwijde temperatuur tot 2100. Om de gevolgen voor ons verzorgingsgebied te bepalen, sluiten we aan bij de [scenario's van het KNMI](#).

De klimaatrisicoanalyse richtte zich op zowel chronische en acute effecten van hitte, droogte en wateroverlast. Het belangrijkste fysieke klimaatrisico dat hieruit naar voren kwam, is een potentieel risico op meer overstromingen. Door middel van de dubbele materialiteitsanalyse zijn de klimaattransitierisico's in kaart gebracht.

Op de korte tot middellange termijn (0-5 jaar) verwachten we geen toename van het fysiek klimaatrisico. Op de langere termijn kan dat risico wel stijgen. Onze infrastructuur is goed bestand tegen extreme weersomstandigheden zoals overstromingen. Historisch gezien is de kans op een (kleine) overstroming in ons verzorgingsgebied kleiner dan eens per tien jaar. Bij recente overstromingen is de uitval beperkt gebleven, waardoor het acute risico en de mogelijk financiële impact voor nu acceptabel is voor ons.

De snelheid van klimaatverandering en het tempo en de richting van de energietransitie zijn onzeker. Daarom houden we rekening met klimaat- én energietransitiescenario's. Deze scenario's hebben betrekking op onze eigen activiteiten, met name het gebruik van fysieke activa zoals leidingen, kabels, transformatoren en stations. In de analyse is ook rekening gehouden met de upstream- en downstream-waardeketen.

In de scenario's voor het investeringsplan 2026 kijken we naar de periode tot en met 2050. Gezamenlijk schetsen de scenario's de waarschijnlijke bandbreedte van de vraag en het aanbod van energie in de komende jaren.

De klimaatscenario's komen beperkt en indirect tot uiting in de jaarrekening; we hanteren een degressieve afschrijvingsmethode op gasactiva als gevolg van de toekomstvisie op het gasnet, zoals beschreven in noot 5. Deze visie is gebaseerd op de uitgangspunten van beleid van Netbeheer Nederland.

LOCKED-IN BROEIKASGASEMISSIES

Locked-in broeikasgasemissies zijn een inschatting van de uitstoot die we in de toekomst maken. In ons aardgasnetwerk bestaat een risico op potentiële emissies: bij het weglekken van gas komt methaan vrij, een sterk broeikasgas. We nemen daarom maatregelen om het weglekken van gas te reduceren. We onderhouden de bestaande gasaansluitingen, maar we leggen voor kleinverbruik in principe geen nieuwe gasaansluitingen meer aan.

Het is onze wettelijke taak om het aardgasnetwerk te blijven onderhouden. Via dat netwerk kan mogelijk in de toekomst ook transport plaatsvinden van duurzame gassen zoals groen gas en waterstof. Hierdoor kan ook na 2050 nog broeikasgasuitstoot bestaan. Een volledige uitfasering van deze locked-in broeikasgasemissies is daardoor niet mogelijk. In 'noot 13 immateriële vaste activa' van de geconsolideerde jaarrekening lichten we onze toekomstvisie op het gasnet toe.

INVESTERINGEN IN ECONOMISCHE ACTIVITEITEN IN VERBAND MET GAS EN ELEKTRICITEIT

In 2025 hebben we aanzienlijk geïnvesteerd in economische activiteiten die verband houden met gas en elektriciteit.¹

€ miljoen	Bruto-investering	
	2025	2024
Totaal elektriciteit (inclusief slimme meters kleinverbruik elektriciteit)	1.543	1.107
Totaal gas (inclusief slimme meters kleinverbruik gas)	245	215
Totaal	1.788	1.322

1 NACE code: D.35.1, D35.2, D.35.3, en G.42.2

KLIMAATMITIGATIE: BELEID

Met onze kernactiviteiten maken we de energietransitie mogelijk en zorgen we ervoor dat klanten kunnen verduurzamen. Daarmee maken we duurzame impact en dragen we bij aan een energieneutraal Nederland in 2050. Maar er is ook een keerzijde: met onze bedrijfsactiviteiten en het gebruik van grondstoffen stoten we zelf broeikasgassen (GHG-emissies) uit. Het verminderen van deze GHG-emissies vraagt om investeringen die de betaalbaarheid en maakbaarheid van de energietransitie onder druk zetten. Dat is een dilemma. Daarom zoeken we de balans tussen impact maken door een betaalbare energietransitie en het verkleinen van onze eigen uitstoot. Om die uitstoot te reduceren, voeren we ons beleid uit en gebruiken we daarnaast een interne CO₂-waardering.

BELEID VOOR KLIMAATMITIGATIE

Ons beleid voor de hele Enexis Groep is erop gericht om de opwarming van de aarde te beperken (klimaatmitigatie) en de kans als gevolg van de reductie van GHG-emissies te benutten. Op basis van onze periodieke klimaatrisicoanalyse en metingen van onze CO₂-eq-voetafdruk, scherpen we ons beleid aan. Ons beleid is in lijn met onze klimaatdoelstellingen.

Onze materiële impacts, risico's en kansen op milieugebied richten zich op duurzame bedrijfsvoering en het realiseren van de energietransitie. Binnen deze thema's is klimaatmitigatie een belangrijk onderdeel. Hieronder staan de hoofdpunten van het beleid.

Beleid netverliezen elektriciteit

Tijdens transport van elektriciteit ontstaat energieverlies door weerstand en warmte. Naast dit 'technisch netverlies' is er ook 'administratief netverlies': verlies door diefstal, en administratieve fouten, bijvoorbeeld bij de meting van energieverbruik. Technisch netverlies kunnen we niet voorkomen, maar wel verminderen, bijvoorbeeld door ons netwerk zo efficiënt mogelijk te gebruiken en te kiezen voor elektriciteitskabels die minder verlies veroorzaken. Wel worden bij de productie van deze kabels meer of andere grondstoffen gebruikt. Ons streven is om het verbruik van grondstoffen te verminderen (zie Materiaalgebruik en circulaire economie).

De netverliezen elektra vallen onder scope 2 van onze voetafdruk. De afgelopen jaren hebben we het grootste deel van onze emissies in scope 2 teruggebracht door ons netverlies elektriciteit 100% groen in te kopen. Om bij te dragen aan de Nederlandse klimaatdoelen, kopen we dat deels in Nederland in. Dit aandeel loopt op tot 55% in 2030. Als de Nederlandse klimaatdoelen veranderen, dan volgen we die voor wat betreft het in Nederland groen ingekochte deel van onze netverliezen elektriciteit.

Beleid gaslekverliezen

Een groot deel van onze voetafdruk bestaat uit methaanemissies als gevolg van gaslekkages (scope 1). Ook die kunnen we verminderen, maar nooit helemaal voorkomen. We hebben namelijk de wettelijke taak om gas te distribueren en er zijn nog veel onzekerheden over het aardgasvrij maken van het energiesysteem richting 2050. We committeren ons aan EU-wetgeving, waardoor we sinds 2025 vaker op zoek gaan naar gaslekkages. Daardoor vinden én repareren we gaslekken eerder en beperken wij onze methaanemissies. Daarnaast vervangen we leidingen die gevoelig zijn voor breuk en corrosie. De afgelopen jaren hebben we dit al gedaan voor asbest en grijs gietijzer.

Beleid mobiliteit

Onze medewerkers kunnen sinds november 2025 alleen nog kiezen voor 100% elektrische personenleaseauto's. Een uitzondering zijn de personenauto's met Enexis-logo, een aantal van die auto's is nog hybride.

Beleid voor uitbreiding van het elektriciteitsnetwerk

Onze focus ligt op de uitbreiding van het elektriciteitsnetwerk. We schalen flink op en bouwen infrastructuur bij. Maar er is meer nodig: we moeten de uitvoering versnellen. Dat doen we door samen met netbeheerders, aannemers, opdrachtgevers en (mede)overheden anders te werken. In de [Nationale Uitvoeringsagenda](#) leggen we uit hoe we die versnelling tot 2035-2040 willen bereiken.

Om vergunningstrajecten voor uitbreidingen soepel te laten verlopen en te versnellen, gaan we in een vroeg stadium in overleg met gemeenten en omwonenden.

Beleid zwavelhexafluoride

Veel van onze MS-schakelinstallaties bevatten zwavelhexafluoride (SF₆). De goede isolatie- en bluseigenschappen van dit gas dragen bij aan een veilige en betrouwbare energievoorziening. Maar soms ontstaan er lekkages als gevolg van een defect, waardoor dit krachtige broeikasgas in de atmosfeer terecht komt. Daarom kopen we vanaf 1 januari 2026 in principe alleen nog SF₆-vrije schakelinstallaties in.

KLIMAATMITIGATIE: MAATREGELEN EN MIDDELEN VOOR KLIMAATVERANDERING

We nemen maatregelen om onze doelen op klimaatgebied te verwezenlijken. Deze maatregelen zijn van toepassing op Enexis Groep als geheel, tenzij anders aangegeven.



Om de gestelde doelen te behalen, treffen we verschillende maatregelen:

Scope ¹	Decarbonisatie-hefboom	Aandeel in voetafdruk scope 1&2 in basisjaar 2024	Maatregel	Broeikasgas	Verwachte CO ₂ -eq reductie in 2030 t.o.v. 2024 ³		Behaalde CO ₂ -eq reductie in 2025 t.o.v. basisjaar 2024		CapEx/OpEx 2025 (in mln euro's)	CapEx/OpEx 2025 t/m 2030 ³ (in mln euro's)
					Absoluut	Relatief	Absoluut	Relatief		
1	Lekkages gasnetwerk	90%	Frequentie gaslekzoeken verhogen	CH ₄	19.522	17,0%	9.706	-9,4%	OpEx: € 2	OpEx: € 8
1	Lekkages gasnetwerk		Breukgevoelige leidingen vervangen	CH ₄					CapEx: € 55	CapEx: € 258
1	Lease- en dienstauto's	7%	Elektrificatie (incl. thuis en kantoorlaadpalen)	CO ₂	7.817	6,8%	148	-1,8%	OpEx: € 0 CapEx: € 0	OpEx ⁴ : € 10 CapEx ² : € 2
1	SF ₆	0,2%	Nieuwe schakelinstallaties vanaf 1-1-2026 SF ₆ -vrij	SF ₆		-			-	-
Totale reductie scope 1 (directe emissies)					23,8%					
2	Lease- en dienstauto's	1,2%	Elektriciteit groen inkopen met Garanties van Oorsprong (GVO's)	CO ₂	1.427	1,2%	1.427	-100,0%	OpEx: € 0	OpEx ² : € 0
Totale reductie scope 2 (indirecte emissies elektriciteit)					1,2%					
Totale reductie scope 1 en 2					28.766	25%	11.281	-10%	CapEx: € 55 OpEx: € 2	CapEx: € 260 OpEx: € 18

1 De begrenzings en reikwijdte voor deze doelen zijn consistent met de begrenzings en reikwijdte van de emissie-inventaris in de CO₂-eq-voetafdruk.

2 Hoewel individueel niet significant, staan hier per maatregel de totale ingeschatte toekomstige kosten. CapEx betreft eenmalige investeringen, OpEx zijn terugkerende operationele kosten.

3 De CO₂-eq reductie en CapEx en OpEx zijn schattingen. Zie hiervoor ook ESRs 2 onder 'Bronnen van schattingsonzekerheden en onzekere uitkomsten'.

4 Dit omvat ook leases die vallen onder IFRS 16, die in de jaarrekening worden gekapitaliseerd.

Onze behaalde broeikasgasemissiereductie ten opzichte van het basisjaar 2024, laat zien dat we op koers liggen met de uitvoering van de decarbonisatiehfbomen. De maatregelen die voor 2025 gepland stonden, zijn uitgevoerd zoals voorgenomen.

Toelichting bij de tabel:

- Bij geen van de maatregelen in de tabel is er sprake van zogenoemde nature-based solutions: oplossingen die door gebruikmaking van de natuur meerdere opgaves aanpakken en tegelijk de natuur verbeteren.
- De maatregelen vereisen geen veranderingen in onze producten en diensten en (vooralsnog) geen nieuwe technologieën in onze organisatie of de up- of downstream-waardeketen.
- We hanteren de marktgebaseerde methode om de scope 2-emissiereductiedoelstellingen te bepalen. In de uitwerking van deze doelen houden we rekening met het klimaatscenario dat de aarde opwarmt met maximaal 1,5 graad Celsius.
- Deze maatregelen vragen om forse investeringen (zie tabel). We financieren deze investeringen deels uit eigen vermogen en voor het grootste deel met vreemd vermogen. Hoe we invulling verwachten te geven aan onze toekomstige financieringsbehoefte, lichten we toe in 'noot 30 Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten' van de geconsolideerde jaarrekening:
 - Algemeen financieringsbeleid
 - Vreemd vermogen
 - Liquiditeitsrisico en contractuele looptijdanalyse
 - Kapitaalbeheer
 - Concernfinanciering
- De benodigde significante CapEx en OpEx komen tot uiting in de volgende noten van de geconsolideerde jaarrekening
 - 'Noot 2 Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen'
 - 'Noot 7 Overige bedrijfskosten'
 - 'Noot 12 Materiële vaste activa'
 - 'Noot 14 Gebruiksrecht activa'
- De EU Taxonomie (zie ook 1.6) definieert welke economische activiteiten duurzaam zijn (taxonomy aligned). De voorgestelde maatregelen vallen hier niet onder. De maatregelen voor lekkages gasnetwerk zijn ook niet taxonomy eligible, dat wil zeggen dat ze niet voldoen aan EU-criteria voor duurzame investeringen. De maatregelen met betrekking tot mobiliteit zijn wel eligible, maar niet aligned, omdat er onvoldoende informatie beschikbaar is om de technische screeningscriteria te toetsen. We kiezen ervoor om te focussen op het verduurzamen van ons wagenpark vanuit een CO₂ reductie oogpunt en niet te focussen op het voldoen aan alle criteria voor de EU Taxonomie.

Hieronder staat een toelichting op de bovengenoemde en overige maatregelen op het gebied van klimaatmitigatie.

MAATREGELEN OM NETVERLIEZEN ELEKTRICITEIT TE BEPERKEN

Door elektrificatie van huishoudens en bedrijven gaan we meer elektriciteit distribueren, waardoor ook het netverlies zal toenemen. We blijven dit verlies beperken door de juiste materialen in te kopen, en we blijven het netverlies groen inkopen, zodat het onze netto voetafdruk niet negatief beïnvloedt. Deze maatregel heeft een continu karakter.

MAATREGELEN OM GASLEKVERLIEZEN TE BEPERKEN

Om gaslekverliezen te verlagen, voeren we sinds 1 januari 2025 vaker gaslekinspecties uit. Elke drie jaar controleren we ons volledige gasnetwerk op lekkages. Als we een lek vinden, zorgen we voor snelle reparatie. Zo verminderen we sterk de jaarlijkse methaanemissie en daarmee onze CO₂-eq uitstoot. Methaan is immers een krachtig broeikasgas. De financiële impact van deze maatregel staat in de tabel. In 2025 hebben we voor het vijfde jaar op rij de zogenaamde Gold Standard voor methaanemissie reductie behaald. Deze Gold Standard wordt jaarlijks aan netbeheerders verleend die concrete doelstellingen voor methaanemissiereductie hebben en deze behalen. We voldoen aan deze doelstellingen door onder andere het vervangingsprogramma van onze lagedruk stalen gasleidingen en huisaansluitleidingen uit te voeren.

MAATREGELEN MOBILITEIT

Onze medewerkers kunnen sinds november 2025 alleen nog kiezen voor 100% elektrische personenleaseauto's. Een uitzondering zijn de personenauto's met Enexis-logo, een aantal van die auto's is nog hybride. Deze zijn nog gedeeltelijk hybride omdat deze in geval van incidenten in het netwerk (business continuïteit) elk moment beschikbaar moeten kunnen zijn. Daarnaast doet een groep ervaring op met 55 elektrische bedrijfsbussen. Op basis hiervan is een opschalingsplan opgesteld voor de verduurzaming van bedrijfsbussen. De elektriciteit voor lease- en dienstauto's kopen we sinds 2025 volledig groen in. De financiële impact van deze maatregel staat in de tabel.

MAATREGELEN IN HET KADER VAN ZWAVELHEXAFLUORIDE

Uiterlijk vanaf 1 januari 2026 plaatsen we, gefaseerd in lijn met de wetgeving, in principe alleen nog SF₆-vrije schakelinstallaties. Bestaande installaties met SF₆ vervangen we niet versneld, omdat de CO₂-eq impact gering is, de kosten hoog zijn en we onze schaarse personele capaciteit nodig hebben om de energietransitie mogelijk te maken.

MAATREGELEN VOOR UITBREIDING VAN HET ELEKTRICITEITSNETWERK

De komende jaren investeren we fors in onderhoud en beheer van onze infrastructuur (zie S4 - consumenten en eindgebruikers). We breiden onze capaciteit verder uit en bouwen zoveel mogelijk infrastructuur bij. Deze maatregel heeft een continu karakter en gaat gepaard met aanzienlijke operationele en kapitaaluitgaven.

KLIMAATMITIGATIE: MAATSTAVEN EN DOELEN VOOR REDUCTIE VAN BROEIKASGASEMISSIE

Voor scope 1 en 2 hebben we de volgende (market based) doelen vastgesteld:

- Onze uitstoot van broeikasgassen is in 2030 25% lager dan in basisjaar 2024. Dit is gebaseerd op een lineaire reductie naar nul uitstoot van broeikasgassen richting 2050. We hebben geen formeel programma op sectorniveau om de CO₂-uitstoot terug te dringen.
- We zijn emissieneutraal (onze netto voetafdruk is nul):
 - Onze elektriciteit kopen we 100% groen in. Deze elektriciteit wordt gedeeltelijk in Nederland opgewekt, oplopend tot 55% in 2030. We volgen hierbij de Nederlandse klimaatdoelen.
 - Wat we niet groen kunnen inkopen, compenseren we met investeringen in solide CO₂-eq-reducerende projecten die ook bijdragen aan de duurzame ontwikkeling van lokale gemeenschappen.

Bij het stellen van de doelen (inclusief toewijzing van financiële middelen) is rekening gehouden met de verduurzaming die we tot en met 2024 al hebben bereikt en met een verwachte groei van onze organisatie. Onze klimaatdoelen zijn geïnspireerd op Pathways to Net-zero die in lijn zijn met het Parijs-akkoord. Voor deze doelen is geen separate assurance-opdracht verleend.

Het zetten van een 2030-doelstelling op de scope 3-emissies (onder meer kapitaalgoederen, ingekochte goederen en diensten van leveranciers, woon-werk verkeer en verwerking bedrijfsafval) is in 2025 onderzocht maar nog niet afgerond. We verwachten in de eerste helft van 2026 een doel voor scope 3 vast te stellen.

We hebben geen 2050-doel op onze emissies in scope 1 en 2. Het grootste deel van onze resterende voetafdruk in scope 1 en 2 bestaat uit gaslekkages. Die kunnen we verminderen, maar niet volledig voorkomen. We hebben nu eenmaal de wettelijke taak om gas te distribueren en er is nog veel onzeker over een aardgasloos energiesysteem in 2050. Omdat we willen staan voor doelen die we beloven, stellen we nog geen doelen voor 2050.

METEN VAN PRESTATIES EN EFFECTIVITEIT VAN MAATREGELEN

KPI	Realisatie 2024	Doelstelling 2025	Realisatie 2025	Doelstelling 2026
CO ₂ -eq-besparing scope 1 en 2 (%)	-	≥ 9	9,8	≥ 13
Technische gerealiseerde netcapaciteit - bruto (# MVA)	1.920	≥ 1.200	1.260	≥ 2.050

We meten onze prestaties en effectiviteit om te zien of duurzaamheidsmaatregelen werken, waar verbeteringen nodig zijn en of we de doelen op tijd kunnen halen. Daarvoor hanteren we KPI's en maatstaven:

- Voor netverliezen elektriciteit hebben we geen doel boven op het beleid dat we al uitvoeren. Netverliezen kopen we groen in en dat blijven we doen. Dit komt tot uiting in de CO₂-eq-voetafdruk. Deze bevat de uitstoot van alle broeikasgassen samen.
- We meten de effectiviteit van de maatregelen gaslekken en mobiliteit met de KPI op CO₂-eq-besparing, die wordt berekend voor de hele Enexis Groep. Deze KPI wordt weergegeven als procentuele afname ten opzichte van de CO₂-eq-uitstoot van scope 1 en 2 in het basisjaar 2024. Voor 2025 hadden we als doel een afname van 9% ten opzichte van basisjaar 2024. Deze doelstelling is behaald, de reductie bedroeg 9,8%. Het sluit aan bij onze verwachting dat de grootste reductie zou plaatsvinden in het eerste jaar waarin de maatregelen zijn getroffen. In de opvolgende jaren tot aan 2030 is de reductiedoelstelling jaarlijks lager. De doelstelling voor 2026 is een reductie van 13% ten opzichte van basisjaar 2024.
- De voortgang van de uitbreiding en verzwaring van het elektriciteitsnetwerk meten we met de KPI op technisch gerealiseerde netcapaciteit, die we uitdrukken in megavoltampère (MVA). Een toelichting op de methodiek, doelstelling en realisatie van de technisch gerealiseerde netcapaciteit staat in S4 - consumenten en eindgebruikers.

KLIMAATADAPTATIE

Het veranderende klimaat heeft impact op onze bedrijfsvoering. Daarom hebben we beleid dat toeziet op klimaatadaptatie.

BELEID VOOR KLIMAATADAPTATIE

De opwarming van de aarde verhoogt op langere termijn de kans op wateroverlast, ernstige droogte, aanhoudende hitte en hoge windsnelheden. Onze infrastructuur is daar in principe goed tegen bestand. Overstromingen kunnen potentieel leiden tot uitval van de elektriciteitsvoorziening aan klanten. Zie [de klimaatrisico-analyse](#) voor meer informatie. Ons beleid voor klimaatadaptatie is erop gericht om de effecten van eventuele overstromingen te voorkomen:

- Hoogspanningsstations (HS) met een overstromingsrisico bouwen we samen met TenneT op een verhoogd terrein, achter eigen dijken en/of zijn voorzien van handmatig aan te brengen schotten om het water buiten te houden.
- Middenspanningsstations (MS) en laagspanningskasten (LS) zijn bestand tegen zoet water; ook als ze onder water staan, blijven ze in bedrijf. Bij overstromingen met zout water schakelen we installaties preventief uit, omdat zout water goed geleidt en de kans op kortsluiting groot is.
- Landelijk neemt de overheid maatregelen om de kans op grootschalige overstromingen klein te houden. We volgen deze maatregelen.

In het geval dat extreem weer toch leidt tot uitval van de energievoorziening, hebben we een proces en storingsorganisatie om de leveringszekerheid te herstellen.

Dit beleid is van toepassing op zowel onze eigen operaties als (een deel van) de waardeketen.

MAATREGELEN VOOR KLIMAATADAPTATIE

Op het gebied van klimaatadaptatie zijn geen aanvullende maatregelen op het beleid nodig. De kans op een overstroming in ons werkgebied is namelijk klein en de uitval bij recente overstromingen was beperkt. We vinden het restrisico voor nu acceptabel en houden dit in de gaten met onze ROBAM-systematiek (Risk- and Opportunity-Based Asset Management). Daarbij waarderen we periodiek assets, risico's en opportunity's en wegen deze onderling af om doelmatig te investeren en onderhouden.

MAATSTAVEN EN DOELEN OP HET GEBIED VAN KLIMAATADAPTATIE

KPI	Realisatie 2024	Doelstelling 2025	Realisatie 2025	Doelstelling 2026
Jaarlijkse uitvalduur (minuten)	22,5	≤ 23	18,8	≤ 25

Beleid en maatregelen voor klimaatadaptatie komen, naast andere factoren, tot uiting in de KPI Jaarlijkse Uitvalduur (JUD). We streven naar een hoge betrouwbaarheid van ons netwerk. De infrastructuur van Enexis is goed bestand tegen een breed scala van extreme weersomstandigheden. Overstromingen kunnen mogelijk leiden tot uitval van de elektriciteitsvoorziening aan klanten. Deze uitval komt tot uitdrukking in de JUD, die wordt berekend voor de hele Enexis Groep. Een toelichting op de methodiek, doelstelling en realisatie van de JUD, staat in S4 - consumenten en eindgebruikers.

Daarnaast voeren we jaarlijks een objectieve klimaatrisicoanalyse voor de relevante assets uit. Dit doen we op basis van de laatste KNMI scenario's. Nieuwe inzichten worden - wanneer significant - binnen 12 maanden vertaald naar aangescherpt beleid, ontwerpcriteria of investeringskaders.

ENERGIE-EFFICIËNTIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE

Als netbeheerder zijn we een belangrijke schakel in de energietransitie. We onderzoeken continu duurzamere alternatieven om onze energiemix te verbeteren. Daarom hebben we beleid voor energie-efficiëntie en hernieuwbare energie.

BELEID VOOR ENERGIE-EFFICIËNTIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE

Energie-efficiëntie

Voor meer energie-efficiëntie streven we naar maximale duurzaamheid in onze kantoor- en bedrijfshuisvesting. In 2026 herzien we ons huisvestingsbeleid (Locatiebeleid 2030). Daarin nemen we concrete doelstellingen op voor energiebesparing, CO₂-eq-uitstoot en circulariteit in 2030, 2040 en 2050.

We committeren ons aan de doelstellingen uit het Klimaatakkoord van Parijs voor kantoor- en bedrijfsgebouwen: tegen 2050 een maximaal energieverbruik van 70 kWh/m² voor kantoren en 100 kWh/m² voor bedrijfsruimtes. In het huidige Locatiebeleid 2030 is de ambitie vastgelegd dat alle (grotere) kantoor- en bedrijfsgebouwen in 2030 energielabel A hebben. Achttien van de twintig locaties voldoen hier al aan, terwijl vier gebouwen qua energieverbruik voldoen aan de eisen van het Klimaatakkoord van Parijs. In 2025 zijn ook drie bedrijfsgebouwen die gas gebruikten gesloten. Deze zijn vervangen door twee nieuwe gasloze bedrijfspanden in eigendom. Tevens is een bestaande bedrijfslocatie na revitalisatie volledig gasloos gemaakt.

Hernieuwbare energie

In het energiesysteem van de toekomst zijn naast elektriciteit ook duurzame moleculen nodig, zoals collectieve warmte, groen gas en waterstof. Als netbeheerder hebben we een rol in de distributie van hernieuwbare energie. We stellen visies en roadmaps op om dit te faciliteren en stimuleren met (innovatieve) projecten.

Met het beleid op hernieuwbare energie committeren we ons aan de landelijke doelstellingen op het gebied van deze energiedragers. We sluiten bijvoorbeeld windturbines en zonnepanelen aan op ons net. Daarmee maken we de landelijke doelstelling uit het Klimaatakkoord mede mogelijk, waarin is afgesproken dat in 2030 minimaal 35 terawattuur komt van duurzame energieproductie-installaties op land. Wij anticiperen op deze landelijke doelstelling en hebben een belangrijke rol in het mede mogelijk maken ervan.

Warmtenetten: Ons bedrijfsonderdeel Enpuls Warmte Infra richt zich op ontwikkeling, bouw en beheer van warmtenetten. De landelijke ambitie is een toename van 500.000 woningen aangesloten op warmtenetten. De realisatie hiervan is afhankelijk van de uitwerking van de nieuwe Wet collectieve warmtevoorziening (Wcw) en de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw). Deze wetten moeten de juiste kaders scheppen: dit betekent dat een netwerkbedrijf volwaardig mag participeren in een warmtebedrijf, er een redelijk rendement te halen moet zijn en een gemeente een warmtebedrijf kan aanwijzen.

Groen gas: In 2025 werd er in Nederland rond de 336 miljoen m³ groen gas geproduceerd. In 2030 moet dat 2 miljard m³ zijn, zo is in het Klimaatakkoord afgesproken. Daarnaast heeft het ministerie van Klimaat en Groene Groei het plan om een bijmengverplichting voor groen gas in te voeren, met als doel de binnenlandse productie te vergroten. Als netbeheerders anticiperen we op de groei van groen gas en de daling van het gasverbruik. We investeren proactief in onder meer netkoppelingen en tussenboosters, zodat lokale producenten hun gas kwijt kunnen op ons netwerk.

Waterstof: De productie en het gebruik van groene waterstof staat nog in de kinderschoenen. Waterstof is toepasbaar in veel sectoren, maar wij focussen in eerste instantie op de industrie. We pleiten voor een gereguleerde rol voor netbeheerders bij de distributie van waterstof. Momenteel onderzoeken we of we de samenwerking tussen de netbeheerders op het gebied van waterstofdistributie kunnen versterken. Daarnaast doen we diverse haalbaarheidsstudies naar de inzet van waterstof in de industrie. De uitkomsten dienen als basis voor toekomstig beleid.

MAATREGELEN OP HET GEBIED VAN ENERGIE-EFFICIËNTIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE

De maatregelen die we nemen op gebied van energie-efficiëntie en hernieuwbare energie staan in het eerder beschreven beleid. Er zijn geen aanvullende actieplannen.

MAATSTAVEN EN DOELEN OP ENERGIE-EFFICIËNTIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE

We meten de voortgang op onze ambities op het gebied van hernieuwbare energie vanaf 2026 middels een KPI op invoeding van groen gas en een KPI op de groei van aansluitingen op warmtenetten via onze deelnemingen.

KPI	Realisatie 2024	Doelstelling 2025	Realisatie 2025	Doelstelling 2026
Mm³ groen gas ingevoerd in Enexis verzorgingsgebied (mln m³)	-	-	139	≥ 170
Toename aantal WEQ aangesloten bij deelnemingen Enexis¹	-	-	-	≥ 237

¹ WEQ staat voor het aantal aansluitingen op het warmtenet, uitgedrukt in Woningequivalenten

Invoeding groen gas: Hoewel in 2025 bovengenoemde doelstelling nog niet geformaliseerd was, kunnen we wel rapporteren over de realisatie van de invoeding van groen gas. We meten dit getransporteerd volume in miljoen kubieke meter (Mm³). De invoeding bedroeg in 2025 139 Mm³.

Warmte: Bij warmte is onze ambitie om, samen met partners, in 2030 een equivalent van 50.000 extra aangesloten woningen te realiseren. Zo draagt Enexis, naast andere partijen, bij aan de landelijke ambitie om 500.000 woningen aan te sluiten op warmtenetten. Dat doen we door extra nadruk te leggen op het realiseren van aansluitingen op warmtenetten via onze deelnemingen. De voortgang hierop rapporteren we vanaf 2026.

ENERGIEVERBRUIK EN ENERGIEMIX

Ons energieverbruik en de energiemix staan in onderstaande tabel:

Energieverbruik en energiemix (in MWh)	2025	2024
Energieverbruik uit fossiele bronnen		
(1) Brandstofverbruik uit kolen en kolenproducten	-	-
(2) Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten	33.325	33.994
(3) Brandstofverbruik uit aardgas	5.089	6.073
(4) Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	-	-
(5) Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	270	5.583
(6) Totaal verbruik fossiele energie	38.684	45.650
Aandeel fossiele bronnen in totale energieverbruik (%)	3%	4%
Energieverbruik uit nucleaire bronnen		
(7) Verbruik uit nucleaire bronnen	-	-
Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totale energieverbruik (%)	0%	0%
Energieverbruik uit hernieuwbare bronnen		
(8) Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, incl. biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, waterstof uit hernieuwbare bronnen enz.)	7.386	6.458
(9) Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	1.275.710	1.242.314
(10) Verbruik zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (non-fuel)	866	644
(11) Totaal verbruik hernieuwbare energie	1.283.962	1.249.416
Aandeel hernieuwbare bronnen in totale energieverbruik (%)	97%	96%
Totale energieverbruik	1.322.646	1.295.066

METHODOLOGIE EN KRITIEKE AANNAMES:

Het energieverbruik en de energiemix zijn ontleend aan de brondata uit scope 1 en 2 van de CO₂-eq-voetafdruk.

Aandachtspunten en aannames in de gehanteerde methodologie:

- Fugitive emissions (zoals technisch gaslekverlies, koudemiddelen en SF₆) betreffen geen energieverbruik en zijn niet opgenomen in de tabel.
- Onze ingekochte elektriciteit op regel 9 is inclusief Garanties van Oorsprong (GVO's).
- Gehanteerde conversiefactoren zijn afkomstig van DEFRA (Greenhouse gas reporting: conversion factors 2025 - GOV.UK) en Regionale Klimaatmonitor Rijksoverheid ([Rapport Hernieuwbare energie - Rapportage Hernieuwbare energie - Amersfoort](#))

In 2024 is ons verbruik van biogas in onze gebouwen onterecht als 'hernieuwbaar' gepresenteerd. Het verbruik van 2024 is bijgesteld naar 'fossiel' waarbij ook tegen de juiste conversiefactor is gerekend. De impact hiervan is 1.551 MWh.

TOELICHTING OP MUTATIES 2025 TEN OPZICHTE VAN 2024

Het totale energieverbruik is met 27.580 MWh toegenomen ten opzichte van 2024, een toename van 2%. Er is sprake van een toename van het energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, welke voornamelijk wordt veroorzaakt door een stijging van het netverlies elektriciteit als gevolg van uitbreidingen in het elektriciteitsnetwerk.

Daarnaast heeft er in 2025 een verschuiving plaatsgevonden van het verbruik uit ingekochte energie uit fossiele bronnen (categorie 5) naar het verbruik uit ingekochte energie uit hernieuwbare bronnen (categorie 9). Daarmee is het aandeel van fossiele bronnen in ons totale energieverbruik gedaald. De oorzaak hiervan is dat we het verbruik in elektrische lease- en dienstauto's vanaf 2025 ook groen inkopen met Garanties van Oorsprong, onderdeel van onze CO₂-eq-reductiedoelstellingen.

Op basis van onze NACE-codes (NACE D35.1, D35.2 en F42.2) zijn we een sector met een grote klimaatimpact. Dit is onze energie-intensiteit:

Energie-intensiteit	2025	2024
Energie-intensiteit per netto-opbrengst in MWh/miljoen euro	447	499

De netto-opbrengsten van activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact zijn gebaseerd op de netto-opbrengsten zoals vermeld in noot 1 van de geconsolideerde jaarrekening.

De energie-intensiteit is gedaald ten opzichte van 2024. Dit wordt veroorzaakt doordat de netto-opbrengst sterker is gestegen (14%) dan ons energieverbruik (2%).



ONZE BROEIKASGASEMISSIES (CO₂ VOETAFDruk)

We rapporteren onze broeikasgasemissies volgens de vereisten van ESRS, rekening houdend met de beginselen, vereisten en handvatten zoals opgenomen in het GHG-protocol, uitgesplitst per scope (1, 2 en 3):

	Retrospectief			Mijlpalen en jaar doel			
	Basisjaar ¹	Boekjaar	% mutatie 2025 t.o.v. 2024	2026 t.o.v. basisjaar	2030 t.o.v. basisjaar	2050	Jaarlijks doel (%)
	2024	2025					
Scope 1-emissies							
Bruto scope 1-emissies (ton CO ₂ -eq)	113.635	103.808	-9%				
Lekkages gasnetwerk	103.701	93.995	-9%				
Lease- en dienstauto's	8.180	8.032	-2%				
Gasverbruik gebouwen	1.229	1.030	-16%				
Lekkage SF ₆ uit schakelapparatuur	228	526	131%				
Lekkage koudemiddelen (HFK/PFK)	50	52	4%				
Aggregaten	247	173	-30%				
Percentage scope 1 emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)	0%	0%					
Bruto locatiegebaseerde scope 2-emissies (ton CO₂-eq)							
Netverlies elektra	336.967	280.672	-17%				
Elektriciteitsverbruik gebouwen	333.789	277.618	-17%				
Lease- en dienstauto's	1.751	1.700	-3%				
	1.427	1.354	-5%				
Bruto marktgebaseerde scope 2-emissies (ton CO₂-eq)							
	1.427	-	-100%				
Netverlies elektra	0	0					
Elektriciteitsverbruik gebouwen	0	0					
Lease- en dienstauto's	1.427	-	-100%				
Totaal scope 1 & 2 (market based)	115.062	103.808	-10%	-13%	-25%	nvt	nvt

¹ Het basisjaar 2024 is aangepast vanwege herziening van cijfers. De toelichting van deze wijzigingen is opgenomen in de paragraaf Fouterstel en schattingswijziging vergelijkende cijfers CO₂-eq-voetafdruk 2024.

	Retrospectief		Mijlpalen en jaar doel				
	Basisjaar ¹	Boekjaar	% mutatie 2025 t.o.v. 2024	2026 t.o.v. basisjaar	2030 t.o.v. basisjaar	2050	Jaarlijks doel (%)
	2024	2025					
Scope 3-emissies							
Totaal bruto indirecte (scope 3) emissies (ton CO ₂ -eq)	549.039	701.165	28%				
1. Gekochte goederen en diensten	118.179	112.273	-5%				
2. Kapitaalgoederen	346.344	490.662	42%				
3. Brandstof- en energieactiviteiten (niet opgenomen in scope 1 of 2)	65.869	76.165	16%				
4. Upstream vervoer en -distributie	4.056	4.443	10%				
5. Afval geproduceerd bij activiteiten	4.628	5.696	23%				
6. Zakelijk reisverkeer	1.491	2.688	80%				
7. Woon-werkverkeer werknemers	2.084	2.365	13%				
8. Upstream geleasede activa ²							
9. Downstreamvervoer ³							
10. Verwerking verkochte producten ⁴							
11. Gebruik verkochte producten ⁵							
12. End-of-life-verwerking verkochte producten ⁶							
13. Downstream geleasede activa ⁷							
14. Franchises ⁸							
15. Investerings	6.388	6.873	8%				
Totale broeikasgasemissies							
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) (ton CO₂-eq)	999.641	1.085.645	9%	nvt	nvt	nvt	nvt
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (ton CO₂-eq)	664.100	804.973	21%	nvt	nvt	nvt	nvt

1 Het basisjaar 2024 is aangepast vanwege herziening van cijfers. De toelichting van deze wijzigingen is opgenomen in de paragraaf 'Foutherstel en schattingswijziging vergelijkende cijfers CO₂-eq-voetafdruk 2024'

2 Niet van toepassing, alle leased assets vallen al onder categorie 1 en 2

3 Niet van toepassing, Enexis verkoopt geen fysieke producten of diensten die aan distributie onderhevig zijn

4 Niet van toepassing, Enexis verkoopt geen fysieke producten die door derden verder verwerkt moeten worden

5 Niet van toepassing, Enexis verkoopt geen producten die individuele gebruiksemisies zouden genereren

6 Niet van toepassing, Enexis verkoopt geen fysieke producten, dus zijn er geen emissies einde levensduur te verantwoorden.

7 Niet van toepassing, Enexis heeft geen downstream leased assets.

8 Niet van toepassing, Enexis heeft geen franchises

METHODOLOGIE EN SIGNIFICANTE AANNAMES

De broeikasgasemissies zijn berekend en weergegeven in lijn met de ESRS-El-standaard, welke geïnspireerd is op het internationale Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard inclusief richtlijnen.

De emissiefactoren zijn afkomstig uit verschillende openbare en niet-openbare bronnen, zoals de website www.co2emissiefactoren.nl en DEFRA. We controleren deze factoren jaarlijks en werken deze bij indien deze gewijzigd zijn. In enkele gevallen ontvangen we emissiegegevens van externe leveranciers, die ze zelf berekenen. We rapporteren in CO₂-equivalenten. Per scope lichten we de methodologie en aannames toe van de meest significante categorieën.

Scope 1: Directe emissies

Scope 1 bevat de directe emissies van broeikasgassen uit bronnen die we in eigendom of beheer hebben. De grootste uitstoot komt van technische lekkages van het gasnetwerk en het brandstofverbruik van lease- en dienstauto's (zie tabel).

Onze CO₂-emissies van technische gaslekkages worden berekend op basis van OGMP2.0, in beheer van Kiwa. Belangrijke gegevens die wij aanleveren zijn de lengtes en de materiaalsoort van het leidingnetwerk. Ook het (gemiddelde) aantal lekkages, storingen en schades worden meegenomen in OGMP2.0. De berekeningen vinden plaats op basis van 2024-data: de aantallen en lengtes van ons gasnetwerk verschillen jaar op jaar niet significant. De emissiefactor is afkomstig van www.co2emissiefactoren.nl.

Voor het bepalen van de CO₂-emissies van lease- en dienstauto's gebruiken we gegevens die we van de leveranciers ontvangen. Concreet gaat het om de hoeveelheid getankte liters per type brandstof. Met behulp van www.co2emissiefactoren.nl berekenen we per soort brandstof de CO₂-eq-uitstoot.

Scope 1 bevat het gasverbruik van onze gebouwen. Het betreft het verbruik van zowel onze eigen panden als het verbruik in gehuurde panden. De CO₂-uitstoot berekenen we met de emissiefactor voor aardgas, afkomstig van www.co2emissiefactoren.nl.

Scope 2: Indirecte emissies elektriciteit en warmte

Scope 2 omvat de uitstoot van broeikasgassen die ontstaat bij de opwekking van de elektriciteit en warmte die wij gebruiken. Als netbeheerder distribueren wij elektriciteit, waarbij altijd een deel van de energie verloren gaat, door weerstand in kabels. Dit noemen we netverlies elektriciteitstransport. Daarnaast verbruiken we zelf elektriciteit in onze gebouwen en een deel van de leaseauto's.

We laten onze CO₂-uitstoot op twee manieren zien:

- Locatiegebaseerd: de CO₂-emissies op basis van de daadwerkelijke energiemix op het net.
- Marktgebaseerd: de CO₂-emissies op basis van de ingekochte elektriciteit, inclusief Garanties van Oorsprong (GvO's)

Het grootste deel van onze locatiegebaseerde uitstoot komt door netverliezen elektriciteit. Dit is het verschil tussen de hoeveelheid ingevoede en afgenomen elektriciteit. Dit netverlies moeten we compenseren door de verloren hoeveelheid elektriciteit in te kopen. We doen dit bij verschillende leveranciers. Die ingekochte elektriciteit geldt als ons eigen verbruik. We drukken dit uit in GWh en rekenen het om naar CO₂-equivalenten met de emissiefactor van de landelijke gridmix, afkomstig van www.co2emissiefactoren.nl. We vergroenen het netverlies door de aankoop van Garanties van Oorsprong (GvO's).

Scope 2 omvat ook het elektriciteitsgebruik van onze gebouwen. Voor de panden die we zelf beheren, kopen we groene elektriciteit in. In gehuurde panden hebben we niet altijd invloed op de energie-inkoop; daar is de elektriciteit niet altijd groen. In twee gebouwen gebruiken we warmte uit een lokaal warmtenet. Niet-groene elektriciteit vergroenen we met GvO's. Het elektriciteitsgebruik van de gebouwen drukken we uit in GWh, op basis van gegevens van een externe meetdienst. De gebruikte emissiefactor voor elektriciteit, de landelijke gridmix, is afkomstig van www.co2emissiefactoren.nl.

Tot slot valt onder scope 2 ook het elektriciteitsgebruik van onze lease- en dienstauto's. Voor het bepalen van de CO₂-emissies van lease- en dienstauto's gebruiken we gegevens die we van de leveranciers ontvangen in KWh. Omdat deze auto's vaak laden bij laadpunten waarop wij geen invloed hebben qua energie-inkoop, gaan we hierbij uit van de landelijke gridmix. De emissiefactor komt ook hier van www.co2emissiefactoren.nl. Ook deze elektriciteit vergroenen we met GvO's.

Scope 3: Andere indirecte emissies

Scope 3 omvat alle broeikasgasuitstoot in onze waardeketen – upstream en downstream. Het gaat om emissies die wij niet zelf veroorzaken, maar die het gevolg zijn van onze activiteiten. Het internationale GHG-protocol onderscheidt vijftien categorieën. Categorie 8 tot en met 14 zijn voor ons niet van toepassing, omdat we geen goederen of diensten verkopen. Een deel, 30%, van onze uitstoot in scope 3 berekenen we op basis van onze financiële uitgaven (spend). Als er specifieke gegevens beschikbaar zijn – bijvoorbeeld over de CO₂-uitstoot van een leverancier – dan gebruiken we die. 70% van de uitstoot in scope 3, is berekend op basis van specifieke data of een inschatting op basis van specifieke data. We werken eraan om meer gedetailleerde en specifieke data te verkrijgen, zodat we onze scope 3-emissies steeds nauwkeuriger kunnen berekenen. De drie grootste categorieën lichten we hier toe.

Categorie 1: gekochte goederen en diensten; Hieronder vallen onder meer de kleinere materialen zoals gereedschap, ICT en overige diensten. De uitstoot berekenen we op basis van spend en waar mogelijk leverancier-specifieke informatie. Per onderdeel kiezen we de meest passende emissiefactoren, afkomstig van DEFRA (beheerd door het Britse milieuministerie) of van leveranciers zelf. Bij de berekening van de CO₂-eq-uitstoot van transportdiensten elektriciteit gebruiken we ook de spend-methode, vermenigvuldigd met een DEFRA-emissiefactor die past bij dienstverlenende activiteiten.

Categorie 2: kapitaalgoederen; Hieronder vallen de emissies die ontstaan bij de productie van onze grote investeringsgoederen, zoals kabels, gasbuizen en transformatoren. We baseren onze berekeningen op gegevens over de uitstoot per kg materiaal op basis van grondstoffenpaspoorten die we ontvangen van leveranciers. Onze werkwijze met betrekking tot grondstoffenpaspoorten hebben we beschreven in het hoofdstuk Materiaalgebruik en Circulaire economie. De hoeveelheden materiaal vermenigvuldigen we met de emissiefactoren per kg materiaal van onderzoeksbureau CE Delft. Zo kunnen we de uitstoot per type component omrekenen naar CO₂-equivalenten. Als materiaal specifieke-data ontbreekt, vullen we de berekening aan op basis van de investeringsbedragen (spend). Dit gebeurt met een gewogen gemiddelde van de totale set componenten waar we wel specifieke data van hebben. Ook aannemerij valt onder deze categorie. De emissies hiervan berekenen we op basis van de CO₂-eq-voetafdruk (scope 1 en 2) van de aannemers. De scope 3-emissies van de aannemers zijn hier niet in meegenomen, om dubbel telling met onze inkoop van materialen te voorkomen. We hanteren de uitstoot per miljoen euro omzet en relateren die aan de spend. Waar deze informatie niet beschikbaar is, extrapoleren we de gemiddelde uitstoot per miljoen euro spend van de aannemers waarover we wel informatie hebben, naar de spend van de aannemers waarvan we geen CO₂ specifieke informatie hebben.

Categorie 3: brandstof en energieactiviteiten; Deze categorie omvat zowel de emissies die ontstaan uit administratief gaslekverlies als de ketenemissies van brandstofverbruik door lease- en dienstauto's, aggregaten en gebouwen. Het administratief gaslekverlies bepalen we door het totale netverlies te verminderen met het technisch lekverlies. We berekenen het brandstofverbruik op basis van verbruiksgegevens, vermenigvuldigd met de emissiefactoren voor ketenemissies Well to Tank (WTT) van www.CO2emissiefactoren.nl. Voor een klein deel van deze emissies gebruiken we nog de spend-methode. De uitstoot in deze categorie wordt market-based weergegeven. Dat wil zeggen dat de upstream emissies van elektriciteit waarvoor GvO's zijn ingekocht, wordt vermenigvuldigd met een emissiefactor 0.

TOELICHTING OP MUTATIES 2025 TEN OPZICHTE VAN 2024

Scope 1: Directe emissies

De totale CO₂-eq-uitstoot in scope 1 is gedaald met 9%. Wanneer we dieper inzoomen op onze afzonderlijke directe emissies, zien we een aantal ontwikkelingen:

- Het lekverlies gas is aanzienlijk gedaald ten opzichte van 2024 (9% daling). Deze post vertegenwoordigt 91% van de uitstoot in scope 1 in 2025. Deze daling is gerealiseerd door het verhogen van de frequentie gaslekzoeken en het sneller dichten van gaslekkages. Ook is het aantal graafschades in aansluitleidingen gedaald.
- De uitstoot als gevolg van het aardgasverbruik in onze eigen gebouwen daalde met 16%. Deze daling wordt hoofdzakelijk verklaard door verhuizing naar panden zonder gasverbruik.
- De uitstoot als gevolg van brandstofverbruik door lease- en dienstauto's daalde licht met 2%. Dit komt doordat steeds meer leaserijders een elektrische auto hebben. De uitstoot van elektrische auto's wordt gerekend in scope 2. De post lease- en dienstauto's is goed voor 8% van de uitstoot in scope 1.

Scope 2: Indirecte emissies elektriciteit en warmte

De CO₂-eq-uitstoot van netverlies van elektriciteitstransport daalde met 17% (locatiegebaseerd). Dit komt doordat de CO₂-emissiefactor van de landelijke gridmix is gedaald ten opzichte van 2024 (van 0,27 naar 0,22 kg CO₂ per kWh). De landelijke gridmix is gedaald doordat het aandeel groene stroom in de totale stroommix is gestegen en doordat de grijze stroom wordt opgewekt uit een minder vervuulende productiemix (minder kolen, meer gas en WKK).

Het volume netverlies in MWh steeg met 2%. We vergroenen het netverlies van elektriciteitstransport voor 100% door middel van GvO's. Marktgebaseerd is de uitstoot daardoor 0 ton CO₂-eq.

Hoewel het verbruik van elektriciteit in onze gebouwen licht steeg, daalde de CO₂-eq-uitstoot licht met 3% (locatiegebaseerd). Dit komt door een aanzienlijke afname van de CO₂-emissiefactor van de landelijke gridmix (19%). Marktgebaseerd resulteert dit in 2025 ook in een uitstoot van 0 ton CO₂-eq. Datzelfde gold voor onze elektrische lease- en dienstauto's. Het verbruik steeg, maar door de dalende emissiefactor, daalde de locatiegebaseerde uitstoot.

Scope 3: Andere indirecte emissies

De CO₂-eq-uitstoot in scope 3 neemt toe met 26%. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de groei van investeringen ten behoeve van uitbreiding, beheer en onderhoud van onze netten. Daardoor kopen we meer componenten in en groeit onze organisatie.

FOUTHERSTEL EN SCHATTINGSWIJZIGING VERGELIJKENDE CIJFERS CO₂-EQ-VOETAFDruk 2024

De totale uitstoot van scope 1, 2 en 3, zoals in het jaarverslag 2024 is gerapporteerd bedroeg 1.173.312 ton CO₂-eq (locatiegebaseerd). Fouterstel heeft plaatsgevonden omdat in 2025 is geconstateerd dat enkele uitgangspunten onjuist zijn toegepast. Ook is sprake van een schattingswijziging, die aanleiding gaf om de CO₂-eq-voetafdruk over 2024 aan te passen. De totale, locatiegebaseerde, uitstoot over 2024 is aangepast naar 999.641 ton CO₂-eq. In onderstaande tabel is de impact van de wijzigingen zichtbaar. Een toelichting per wijziging is opgenomen onder de tabel.

Locatiegebaseerd in ton CO ₂ -eq	Gerapporteerd in jaarverslag 2024	Aangepaste vergelijkende cijfers	Impact herzieningen
Scope 1	105.574	113.635	8.061
Scope 2 ¹	452.294	336.967	-115.326
Scope 3	615.444	549.039	-66.405
Totaal	1.173.312	999.641	-173.670

¹ Marktgebaseerd betrof de uitstoot in scope 2 1.427 ton CO₂-eq. De herziening die is toegepast heeft enkel effect op de locatiegebaseerde weergave. Marktgebaseerd blijft de CO₂-eq uitstoot ongewijzigd.

Foutherstel

Scope 1

Abusievelijk is de emissiefactor voor biogeen methaan gehanteerd in het jaarverslag 2024, waar dit fossiel methaan had moeten zijn. De aanpassing van de emissiefactor leidt tot een stijging in de uitstoot met 6.913 ton CO₂-eq. Een kleine correctie heeft daarnaast geleid tot een aanpassing van 1.148 ton CO₂-eq.

Scope 2

In 2024 is de locatie gebaseerde uitstoot van netverlies elektriciteit voor scope 2 abusievelijk berekend op basis van stroometiketten. Stroometiketten geven de specifieke CO₂-eq-uitstoot per MWh van energieleveranciers weer. Een locatiegebaseerde berekening dient echter vastgesteld te worden op basis van de landelijke gridmix. De uitstoot berekend op basis van stroometiketten bedroeg 449.116 ton CO₂-eq. De uitstoot op basis van de landelijke gridmix bedraagt 333.789 ton CO₂-eq. Dit is hersteld voor het jaar 2024. De impact van deze herziening is een afname van 115.326 ton CO₂-eq in scope 2 (locatiegebaseerd).

Scope 3

De categorieën 1 en 2 in scope 3 bevatten onder andere de uitstoot van onze componenten. In de berekening van componenten hebben we enkele wijzigingen doorgevoerd. De redenen hiervoor zijn: er heeft een dubbeltelling plaatsgevonden, er is een rekenkundige wijziging doorgevoerd en specifieke informatie die in de loop van 2025 beschikbaar is gekomen over een component is met terugwerkende kracht toegepast op 2024. De CO₂-eq uitstoot in categorie 1 stijgt hierdoor met 777 ton CO₂-eq. In categorie 2 daalt de uitstoot door deze correcties met 22.296 ton CO₂-eq. Overige kleinere wijzigingen in scope 3 zijn doorgevoerd, wat resulteert in een afname van de uitstoot in scope 3 van 5.751 ton CO₂-eq.

Schattingswijziging

Scope 3

In 2025 heeft DEFRA, een internationaal gerenommeerde database voor CO₂-emissiefactoren, haar emissiefactoren met terugwerkende kracht herzien. We gebruiken de emissiefactoren van DEFRA voor de berekening van onze uitstoot op basis van spend in scope 3. De spend based emissies in de CO₂-eq-voetafdruk 2024 zijn ten behoeve van de vergelijkbaarheid van de data in het basisjaar opnieuw berekend op basis van de herziene emissiefactoren. De CO₂-eq uitstoot in 2024 is door deze schattingswijziging, verspreid over verschillende scope 3 categorieën, 39.134 ton CO₂-eq lager dan gerapporteerd in jaarverslag 2024.

EMISSIE-INTENSITEIT

In onderstaande tabel staat de emissie-intensiteit per netto-opbrengst:

Emissie-intensiteit in ton CO ₂ -eq/miljoen euro	2025	2024	% mutatie
Broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) scope 1 & 2	130	174	-25%
Broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) scope 3	237	211	12%
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd)	367	385	-5%
Broeikasgasemissies (marktgebaseerd) scope 1 & 2	35	44	-21%
Broeikasgasemissies (marktgebaseerd) scope 3	237	211	12%
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd)	272	256	6%

De netto-opbrengsten van activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact is ontleend aan de netto-opbrengsten zoals gepresenteerd in noot 1 van de geconsolideerde jaarrekening.

EU Taxonomie

In dit hoofdstuk rapporteert Enexis de vereisten vanuit de EU Taxonomie ('Taxonomie'). De Taxonomie is een classificatiesysteem voor economische activiteiten dat voortkomt uit het EU Action Plan on Sustainable Finance. De Taxonomie maakt duidelijk welke activiteiten als duurzaam mogen worden aangemerkt, op basis van wetenschappelijk getoetste criteria voor het voorkomen van klimaatverandering of het beperken van de gevolgen ervan.

DE CRITERIA

Een economische activiteit kan als duurzaam worden aangemerkt als deze voldoet aan de criteria die zijn opgenomen in de Taxonomie Gedelegeerde Verordeningen. De criteria zijn gericht op zes milieudoelstellingen:

- Mitigatie van klimaatverandering;
- Adaptatie aan klimaatverandering;
- Duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- De transitie naar een circulaire economie;
- De preventie en bestrijding van verontreiniging;
- De bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.

In de Taxonomie wordt gerefereerd aan 'Taxonomie-eligible' economische activiteiten en naar 'Taxonomie-aligned' economische activiteiten. Wanneer een economische activiteit overeenkomt met de omschrijving van een activiteit in de Taxonomie, dan is de activiteit Taxonomie-eligible. Voldoet de eligible activiteit aan de technische screeningcriteria en wordt deze verricht volgens de in de Taxonomie voorgeschreven sociale minimumgaranties, dan is de activiteit Taxonomie-aligned. De technische screeningcriteria bestaan uit criteria om vast te stellen of de activiteit substantieel bijdraagt aan één van de milieudoelstellingen, en criteria om vast te stellen dat de activiteit geen ernstige afbreuk doet aan de andere milieudoelstellingen. Een Taxonomie-aligned economische activiteit voldoet aan de criteria om volgens de Taxonomie als duurzaam aangemerkt te worden.

Voor 2025 rapporteren wij over drie key performance indicators (KPI's), namelijk over het aandeel van de omzet, kapitaaluitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) die verband houden met eligible economische activiteiten en het gedeelte daarvan dat als aligned kan worden aangemerkt.

Op 4 juli 2025 heeft de Europese Commissie een nieuwe gedelegeerde verordening aangenomen die de EU Taxonomie verordeningen simplificeren. De aanpassingen introduceren onder andere een materialiteitsdrempel en beperken het aantal data punten die moeten worden weergegeven in de tabellen. De materialiteitsdrempel maakt het voor niet-financiële ondernemingen mogelijk om af te zien van het beoordelen of bepaalde activiteiten eligible of aligned zijn met de Taxonomie wanneer de cumulatieve waarde van elke verplichte KPI (omzet, CapEx en OpEx) voor deze activiteiten minder dan 10% bedraagt van het totaal. De nieuwe verordening is van toepassing op jaarverslagen over 2025.

ONZE DUURZAME ACTIVITEITEN IN 2025

Onderstaande paragrafen geven een toelichting over de wijze waarop Enexis de Taxonomie heeft toegepast.

ELIGIBLE

We hebben onze bedrijfsactiviteiten, elektriciteit, gas en overig, vergeleken met de omschrijvingen in de Taxonomie. Enexis onderkent voor 2025 vijf eligible activiteiten:

- 4.9 Transmissie en distributie van elektriciteit;
- 4.14 Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen;
- 4.15 Distributie van stadsverwarming en -koeling;
- 6.5 Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen;
- 7.7 Verwerving en eigendom van gebouwen.

Voor deze activiteiten heeft Enexis vastgesteld dat ze in overeenstemming zijn met de omschrijving in de Taxonomie.

MATERIALITEIT

Op basis van de nieuwe gedelegeerde verordeningen heeft Enexis voor het eerst in 2025 een materialiteitsgrens toegepast ten aanzien van de EU Taxonomie activiteiten. Voor de omzet en CapEx KPI geldt dat de activiteiten 4.14, 4.15, 6.5 en 7.7 als niet materieel worden beschouwd omdat ze gezamenlijk niet boven de drempelwaarde van 10% uitkomen. Voor de OpEx KPI worden de activiteiten 4.14, 4.15, en 7.7 als niet materieel beschouwd eveneens omdat ze gezamenlijk niet boven de drempelwaarde van 10% uitkomen.

Activiteit 4.9 en 6.5 kunnen bijdragen aan de eerste twee milieudoelstellingen: mitigatie van klimaatverandering en aanpassing aan klimaatverandering. Enexis heeft deze activiteiten getoetst aan de criteria voor mitigatie van klimaatverandering. De omschrijvingen van deze activiteiten kennen in de Taxonomie geen overlap, waardoor er geen risico op dubbeltellingen bestaat. We voeren geen activiteiten uit die bijdragen aan de andere vier milieudoelstellingen.

Het is op dit moment niet mogelijk om de uitgaven die Enexis doet aan activiteit 4.14 'Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen' te herleiden in onze administratie. Alle uitgaven aan activiteit 4.14 worden daarom meegenomen onder 'niet-eligible activiteiten'.

ALIGNMENT

Technische screeningcriteria

Activiteit 4.9 'Transmissie en distributie van elektriciteit' ziet toe op één van onze kerntaken, namelijk de distributie van elektriciteit. Ons elektriciteitsnet is onderdeel van het Europese stelsel van elektriciteitssystemen en levert daarmee een substantiële bijdrage aan de mitigatie van klimaatverandering. Naast klanten die elektriciteit van ons net afnemen, zijn er steeds meer klanten die elektriciteit terugleveren aan het net. Deze elektriciteit wordt in de meeste gevallen opgewekt uit zon en wind, maar in enkele gevallen ook uit aardgas, de zogenoemde warmtekraftkoppelingen (WKK). Aangezien aardgas een fossiele brandstof is en daarmee geen bijdrage levert aan de mitigatie van klimaatverandering, worden deze aansluitingen uitgesloten van alignment. Dit geldt ook voor de conventionele meters, omdat deze meters niet voldoen aan de eisen in de Taxonomie voor slimmetersystemen en daarom niet voldoen aan de criteria van alignment. Voor activiteit 4.9 is daarnaast geconcludeerd dat deze activiteit geen significante schade berokkent aan één van de andere milieudoelstellingen. Om deze reden komen de omzet, OpEx en CapEx met betrekking tot activiteit 4.9 in aanmerking voor alignment, met uitzondering van de omzet, OpEx en CapEx die toe te rekenen zijn aan WKK-aansluitingen en conventionele meters. Activiteit 4.9 betreft een faciliterende activiteit onder de Taxonomie.

Vanuit de strategie van Enexis is activiteit 6.5 'Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen' van minder strategisch belang. We kiezen er daarom bewust voor om te focussen op het verduurzamen van ons wagenpark vanuit een CO₂-reductie oogpunt (zie [EI klimaatverandering](#)) en niet te focussen op het voldoen aan alle criteria voor de EU Taxonomie. Activiteit 6.5 is daarom niet aangemerkt als aligned.

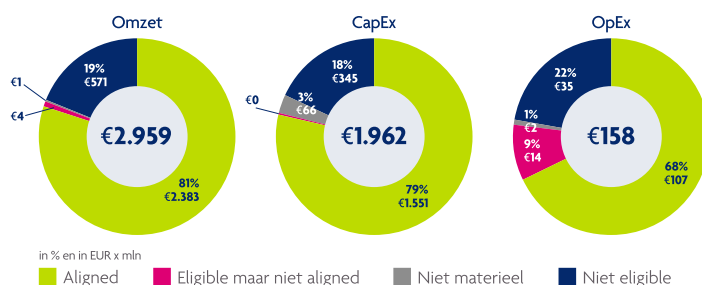
Sociale minimumgaranties

Een belangrijke eis in de EU-Taxonomie is dat bedrijven geen sociale minimumgaranties schenden. Deze minimumgaranties in de Taxonomie zien toe op ethiek en mensenrechten en zijn gebaseerd op verdragen en richtlijnen van de OESO en de Verenigde Naties. Bedrijven moeten beleid en processen hebben die voldoen aan deze verdragen en richtlijnen en transparant zijn over schendingen hiervan. Omdat wij gelijke rechten voor iedereen en een veilige werkomgeving van groot belang vinden, hebben we beleid vastgelegd in onder meer gedragscodes en meldingsregelingen. Hoe wij hier precies invulling aan geven is te lezen in het hoofdstuk '[S1 Eigen personeel](#)' en '[S2 Werknemers in de waardeketen](#)'.

Berekening EU Taxonomie

De vijf stappen van de EU-taxonomie-beoordeling

- 1 Identificatie van eligible economische activiteiten
- 2 Analyse van substantiële bijdrage
- 3 Toetsing van het 'Do No Significant Harm'-principe ten aanzien van overige milieudoelstellingen
- 4 Verificatie van minimale sociale waarborgen
- 5 Berekening van financiële maatstaven (KPI's)



OMZET

Van de totale omzet van Enexis is 81% (2024: 80%) aligned omzet gerelateerd aan activiteit 4.9. (NACE-code 35.13). Zie onderstaande tabel voor een uitsplitsing van de aligned omzet. Het percentage aligned activiteiten ligt in 2025 in lijn met die van 2024.

De overige 19% betreft niet-eligible omzet, omzet die eligible is maar niet aligned, en omzet uit niet materiële activiteiten. De niet-eligible omzet is gerelateerd aan het transport en distributie van aardgas. De eligible maar niet aligned omzet bestaat uit de omzet gerelateerd aan WKK-aansluitingen en conventionele meters. De omvang hiervan is echter gering en uitgedrukt als percentage van de omzet komt dit uit op 0%. De niet materiële activiteiten zijn ook beperkt in omvang (2025: €1 miljoen) en betreffen eveneens 0% van de totale omzet.

€ miljoen	2025	2024
Periodieke transport- en aansluitvergoedingen Elektriciteit - Grootverbruik	904	756
Periodieke transport- en aansluitvergoedingen Elektriciteit - Kleinverbruik	1.393	1.198
Meetdiensten - elektriciteit	41	69
Geamortiseerde bijdragen - elektriciteit	30	30
Overige omzet	15	16
Totaal aligned omzet	2.383	2.069

De bepaling van de totale omzet onder de Taxonomie sluit aan bij de IFRS-verslaggevingsstandaarden en is daarmee gelijk aan de netto-omzet in de jaarrekening (noot 1. Netto-omzet).

KAPITAALUITGAVEN (CAPEX)

Van de totale kapitaaluitgaven is 79% (2024: 72%) aligned. Dit betreffen alle investeringen in materiële vaste activa gerelateerd aan ons elektriciteitsnetwerk (activiteit 4.9/NACE-code 35.13). De investeringen in ons elektriciteitsnet zijn dit jaar wederom gestegen wat resulteert in een stijging van het percentage aligned CapEx. De investeringen in activiteit 4.15, 6.5 en 7.7. betreffen 3% van het totaal en zijn aangemerkt als niet materiële. De 18% niet eligible investeringen zien voornamelijk toe op investeringen in het aardgasnet. De investeringen in WKK-aansluitingen en conventionele meters zijn in 2025 nihil (2024: nihil).

De totale kapitaaluitgaven onder de Taxonomie sluiten aan bij de IFRS-verslaggevingsstandaarden en betreffen:

- Investerings in materiële vaste activa (noot 12 in de jaarrekening);
- Investerings in immateriële vaste activa (noot 13 in de jaarrekening);
- Toevoegingen aan het gebruiksrecht activa (noot 14 in de jaarrekening).

OPERATIONELE UITGAVEN (OPEX)

Van de totale operationele uitgaven heeft 68% (2024: 69%) betrekking op Taxonomie-aligned activiteiten, namelijk activiteit 4.9. Daarnaast is 9% (2024: 9%) van de operationele uitgaven gerelateerd aan activiteit 6.5; deze uitgaven zijn wel eligible, maar niet aligned omdat niet wordt voldaan aan de technische screeningcriteria, zoals de recyclebaarheid van materialen. Niet-materiële activiteiten vertegenwoordigen 1% van de operationele uitgaven. De resterende 22% heeft betrekking op niet-eligible activiteiten, voornamelijk de distributie van aardgas. De percentages voor eligible en aligned activiteiten liggen in 2025 in lijn met die van 2024.

De operationele uitgaven onder de Taxonomie worden gedefinieerd als directe niet-geactiveerde kosten die betrekking hebben op het onderhoud van activa. Enexis heeft op basis van deze definitie voor activiteit 4.9 de operationele uitgaven bepaald als zijnde de uitgaven voor onderhoud en storingen aan activa voor het in stand houden van ons elektriciteitsnetwerk. De operationele uitgaven in relatie tot activiteit 6.5 betreffen alle uitgaven gerelateerd aan het dagelijks onderhoud van het wagenpark die niet zijn geactiveerd.

Voor de verplichte EU Taxonomie tabellen zie ['EU Taxonomie tabellen'](#) op de volgende pagina.



EU Taxonomie tabellen 2025

KPI	Taxonomie eligible en Taxonomie aligned activiteiten				Uitsplitsing naar milieudoelstelling van activiteiten die aligned zijn met de Taxonomie										
	Totaal	Aandeel van Taxonomie eligible activiteiten	Taxonomie aligned activiteiten	Aandeel van Taxonomie aligned activiteiten	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Aandeel van faciliterende activiteiten	Aandeel van transitie ondersteunende activiteiten	Niet beoordeelde activiteiten die als niet materieel worden beschouwd	Taxonomie aligned activiteiten in 2024	Aandeel van taxonomie aligned activiteiten in 2024
	EUR x mln	%	EUR x mln	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	EUR x mln	%
Omzet	2.959	81%	2.383	81%	81%						81%		0%	2.069	80%
CapEx	1.962	79%	1.551	79%	79%						79%		3%	1.108	72%
OpEx	158	77%	107	68%	68%						68%		1%	106	69%

Economische activiteiten	Code(s)	Taxonomie aligned activiteiten			Uitsplitsing naar milieudoelstelling van activiteiten die aligned zijn met de Taxonomie									
		Taxonomie eligible KPI (Aandeel van Taxonomie eligible omzet)	Taxonomie aligned KPI (monetaire waarde omzet)	Taxonomie aligned KPI (Aandeel van Taxonomie aligned omzet)	Klimaatmitigatie		Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Facilerend	Transitie ondersteunend	Aandeel van Taxonomie aligned in Taxonomie eligible
		%	EUR x mln	%	%		%		%	%	%	F	T	%
Transmissie en distributie van elektriciteit	KM 4.9	81%	2.383	81%	81%							F		99,8%
Som van alignmet per doelstelling					81%									
Totaal KPI Omzet			2.383	81%	81%							100%	0%	99,8%



Economische activiteiten	Code	Taxonomie aligned activiteiten			Uitsplitsing naar milieudoelstelling van activiteiten die aligned zijn met de Taxonomie								
		Taxonomie eligible KPI (Aandeel van Taxonomie eligible CapEx)	Taxonomie aligned KPI (monetaire waarde CapEx)	Taxonomie aligned KPI (Aandeel van Taxonomie aligned CapEx)	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Faciliterend	Transitie ondersteunend	Aandeel van Taxonomie aligned in Taxonomie eligible
		%	EUR x mln	%	%	%	%	%	%	%	F	T	%
Transmissie en distributie van elektriciteit	KM 4.9	79%	1.551	79%	79%						F		100%
Som van alignment per doelstelling					79%								
Totaal KPI CapEx			1.551	79%	79%						100%	0%	100%

Economische activiteiten	Code(s)	Taxonomie aligned activiteiten			Uitsplitsing naar milieudoelstelling van activiteiten die aligned zijn met de Taxonomie								
		Taxonomie eligible KPI (Aandeel van Taxonomie eligible OpEx)	Taxonomie aligned KPI (monetaire waarde OpEx)	Taxonomie aligned KPI (Aandeel van Taxonomie aligned OpEx)	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Faciliterend	Transitie ondersteunend	Aandeel van Taxonomie aligned in Taxonomie eligible
		%	EUR x mln	%	%	%	%	%	%	%	F	T	%
Transmissie en distributie van elektriciteit	KM 4.9	68%	107	68%	68%						F		88%
Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen	KM 6.5	9%	-	-	-						F		0%
Som van alignment per doelstelling					68%								
Totaal KPI OpEx			107	68%	68%						100%	0%	88%

E5 Materiaalgebruik en Circulaire Economie

Voor ons netwerk gebruiken we veel kabels, leidingen, transformatoren en andere producten die gemaakt zijn van waardevolle grondstoffen. We hebben hierdoor een aanzienlijke grondstoffenvoetafdruk. Om onze negatieve impact te beperken en kansen optimaal te benutten, nemen we maatregelen om de circulariteit van onze componenten te vergroten.

De negatieve impact op het milieu kan plaatsvinden bij de productie van de componenten (de upstream-waardeketen) en bij verspilling van materialen bij activiteiten in onze operatie. Een circulaire aanpak zorgt niet alleen voor minder impact op het milieu, we besparen ook flink op inkoopkosten door componenten opnieuw te gebruiken en dat vormt een kans voor Enexis.

Environmental Materieel thema	Impact, Risico of Kans	Waardeketen ◆ Upstream ◆ Eigen operaties ◆ Downstream	Tijdshorizon 🕒 Kort 🕒 Medium 🕒 Lang
Circulaire economie Materiaalinstromen, incl. materiaalgebruik	Actuele negatieve impact: Enexis koopt grondstof-intensieve componenten in en heeft daarmee indirect een aanzienlijke grondstoffenvoetafdruk, met mogelijke milieu-impact in de upstream waardeketen tot gevolg.	◆	🕒
Circulaire economie Materiaal uitstromen: verspilling en herinzet	Actuele negatieve impact: Het verspillen van materialen leidt tot onnodig verlies van grondstoffen, downcycling en afval, dat getransporteerd en verwerkt moet worden en leidt tot onnodige GHG-emissies en mogelijke andere milieuschade.	◆	🕒
	Actuele kans: Herinzet van materialen bespaart kosten voor inkoop nieuwe materialen (vermeden inkoopwaarde); eerder gedane investeringen hebben een langere levensduur.	◆	🕒

CIRCULARITEITSSTRATEGIE

In een circulaire economie worden zo min mogelijk nieuwe materialen gebruikt en blijft de waarde van materialen en grondstoffen zo lang mogelijk behouden. Er ontstaat nauwelijks afval. De Nederlandse overheid streeft naar een volledig circulaire economie, en wij werken daar graag aan mee. Daarom stimuleren we leveranciers om minder grondstoffen en meer gerecycled materiaal te gebruiken, optimaliseren we de levensduur van componenten, zetten we producten en materialen opnieuw in door herinzet en proberen we verspilling te voorkomen en verminderen. We bewegen weg van het gebruik van primaire materialen en stimuleren het gebruik van secundaire grondstoffen.

DE 10 TREDEN VAN DE R-LADDER

De R-ladder is het model dat onze inzet om bij te dragen aan de circulaire economie structureert. De ladder bestaat uit tien R's, waarbij Refuse de hoogste trede is en Recover de laagste.

- Refuse: **overbodig** maken van materialen;
- Rethink: **intensiever gebruiken** van dezelfde materialen;
- Reduce: **reduceren** van de hoeveelheid materialen per eenheid product;
- Reuse: **hergebruiken** van materialen;
- Repair: **repareren** van materialen;
- Refurbish: **renoveren** van materialen;
- Remanufacture: **herfabriceren** van materialen voor dezelfde functie;
- Repurpose: **herfabriceren** van materialen voor een nieuwe functie;
- Recycle: **recyclen** van materialen;
- Recover: **terugwinnen** van energie uit materialen door verbranding/vergisting.

Hoe hoger de positie op de R-ladder, hoe minder (nieuwe) grondstoffen er nodig zijn en hoe beter de waarde van grondstoffen en materialen behouden blijft. Op deze manier krijgen producten een langere levenscyclus. We hebben maatregelen vastgesteld op de verschillende R-strategieën. Meer hierover staat in de paragraaf 'Maatregelen'.

INSTROOM VAN MATERIELEN

De meeste grondstoffen die we gebruiken zitten in transformatoren, middenspanningskabels (MS), laagspanningskabels (LS) en gasbuizen. Deze componenten vormen dan ook het belangrijkste aandachtspunt binnen onze aanpak van circulariteit. Ze bestaan hoofdzakelijk uit de volgende grondstoffen:

Laagspanningskabels	Middenspanningskabels	Gasbuizen	Transformatoren
Koper	Koper	PE	Staal
Rubber	PE	Koper	Olie
PVC	Aluminium	PVC	Koper
Aluminium	Rubber	Staal	Trafostraat
	XLPE		

Daarnaast bevatten deze componenten ook materialen die door de EU gemarkeerd zijn als kritiek en/of strategisch. Ook wel Critical Raw Materials (CRM). In de hoofdcomponenten (kabels, transformatoren en gasbuizen) gaat het om materialen zoals aluminium, koper, silicium en tin. De grootste volumes zitten in aluminium en daarna koper. De volumes voor silicium zijn aanzienlijk minder, maar wel essentieel in bijvoorbeeld de legering van specifiek staal voor transformatoren.

BELEID

Om de energietransitie mogelijk te maken, breiden we ons net sterk uit en hebben we veel componenten en dus grondstoffen nodig. We kunnen niet minder inkopen. Daarom zetten we in op componenten waarvoor minder nieuwe grondstoffen zijn gebruikt. We zetten in op minder gebruik van primaire grondstoffen en stimuleren het gebruik van gerecycled of biobased materiaal, conform de R-ladder. We stimuleren onze leveranciers om zich positief te onderscheiden op de genoemde vlakken en wegen dit mee in onze inkoopbeslissingen. Onze directe leveranciers in de upstream-waardeketen zijn hoofdzakelijk gevestigd in Europa, en een aantal in Turkije, Amerika en Canada.

KPI

Of we op de goede weg zijn met de uitvoering van onze strategie, monitoren we met deze KPI: de primaire grondstoffen per eenheid product van de vier componenten. We willen dat deze KPI in 2030 50% lager is dan in 2014. Dit betekent concreet:

	Eenheid	Basisjaar 2014	Doelstelling 2030
Transformator	kg/ kVA	3,62	1,81
LS-Kabel	kg/m	2,31	1,16
MS-kabel	kg/m	3,31	1,66
Gasbuis	kg/m	1,02	0,51

Deze KPI heeft betrekking op de upstream waardeketen en beoogt circulair ontwerp te stimuleren en het gebruik van primaire materialen te reduceren. De KPI is gebaseerd op het Rijksbrede programma Circulaire Economie 'Nederland circulair in 2050' (Ministerie Infrastructuur en Waterstaat). Bij het zetten van deze KPI zijn geen externe stakeholders betrokken, anders dan de externe specialist op het gebied van circulariteit die een adviserende rol aan heeft genomen. De maatstaven die in dit hoofdstuk worden genoemd zijn niet gevalideerd door een derde partij anders dan onze externe accountant.

MAATREGELEN

We nemen verschillende maatregelen om de instroom van primaire grondstoffen te verminderen, zowel in de upstream-waardeketen als in onze eigen operatie:

Duurzaam aanbesteden

Bij de aanbesteding van distributietransformatoren weegt duurzaamheid voor 18% mee in de beoordeling, waarvan 13% specifiek op circulariteit. Daarbij sturen we op het vervangen van primaire grondstoffen door gerecyclede materialen en op minder materiaal per product. De aanbesteding voor distributietransformatoren is in 2025 gepubliceerd; de gunning staat gepland voor 2026 (*recycle*).

Duurzamer ontwerp van componenten

Een sectorbrede normcommissie heeft vastgesteld dat een binnenmantel van een kabel niet langer nodig is. Hierdoor besparen we materiaal bij nieuwe kabelbestellingen (*refuse*).

Herinzet

We zetten in op en boeken vorderingen met het opnieuw gebruiken van bestaande componenten, zo voorkomen we de instroom van nieuwe materialen. Zie voor meer informatie de paragraaf herinzet.

Samenwerking met leveranciers

We zijn in gesprek met leveranciers over de ontwikkeling van circulaire producten. In 2025 hebben we onder andere gekeken naar het gebruik van gerecycled en biobased materiaal in componenten. Dat heeft ertoe geleid dat we in 2025 contracten hebben afgesloten voor kabels met hogere percentages gerecyclede plastics, metalen en bio-attributed plastics (*recycle, rethink*).

Keteninzicht en kennisdeling

We voeren ook gesprekken met leveranciers van grondstoffen en materialen. Dat geeft beter zicht op onze keten: van koper en staal tot plastic. Deze bredere benadering draagt bij aan kennisdeling en het gezamenlijk nadenken over duurzamere componenten.

Samenwerking in de sector

Samen met Stedin en Alliander actualiseren we jaarlijks het uniforme grondstoffenpaspoort template en met keuringsinstituut Kiwa de certificering van duurzame materialen in het grondstoffenpaspoort. Hiermee kunnen we onafhankelijk controleren of het klopt wat leveranciers claimen over het gebruik van duurzamere materialen. Tot 2025 waren er drie kabelleveranciers gecertificeerd, in 2025 zijn daar twee transformatorleveranciers bij gekomen. Diverse andere leveranciers zitten in het certificeringsproces.

Ook vinden er gezamenlijke ketendialogen plaats. In 2025 was er een ketendialoog over gerecycled aluminium in kabels en CO₂-arm staal voor transformatoren. Daaraan namen meer dan vijftig vertegenwoordigers van netbeheerders, overheid, aluminiumsmelters, kabelfabrikanten, afvalverwerkers en andere ketenpartners deel.

Met andere netbeheerders werken we onder meer samen in Groene Netten. Groene netten is een coalitie waarin de grootste infrabeheerders van Nederland samenwerken aan kwesties die sector breed spelen. In 2025 hebben we ons ook aangesloten bij een project dat sectorregels en documentatie voor gerecyclede en CO₂-arme materialen afstemt tussen netbeheerders, transformatorleveranciers, toeleveranciers van staal, koper en olie en andere partijen.

METEN VOORTGANG EN RESULTATEN

We gebruiken het circulariteitsmodel om in te schatten in hoeverre we onze instroomdoelen behalen. Deze tool, die we samen met een externe circulariteitsspecialist hebben ontwikkeld, geeft inzicht in de totale hoeveelheid primaire grondstoffen en secundaire grondstoffen die we gebruiken in onze componenten. In het circulariteitsmodel doen we verschillende aannames.

Zo gebruiken we grondstoffenpaspoorten van LS-kabels, MS-kabels, gasbuizen en transformatoren waarin staat wat een artikel weegt, welke materialen erin zitten en in hoeverre het gaat om primaire en secundaire materialen. Deze grondstoffenpaspoorten ontvangen we van leveranciers. Per artikelnummer gebruiken we één grondstoffenpaspoort, ook als er meerdere leveranciers met verschillende grondstoffenpaspoorten op hetzelfde artikelnummer leveren. Dit resulteert in een inschatting van gewicht en samenstelling voor alle artikelen met hetzelfde artikelnummer.

Als we voor een artikelnummer geen grondstoffenpaspoorten hebben ontvangen, gaan we voor het bepalen van het gewicht van dat component en de gebruikte materialen uit van de kennis van experts binnen onze organisatie. De materialen kwalificeren we als niet-gerecycled als we geen grondstoffenpaspoort hebben ontvangen, ook al is het aannemelijk dat er wel gerecycled materiaal is gebruikt.

Momenteel werken we aan het doorontwikkelen van het circulariteitsmodel, zodat we de voortgang op de doelen in de toekomst nauwkeuriger kunnen meten. Ook werken we in 2026 aan een verdieping/ herziening van de KPI op circulariteit. Een reflectie op het doel van 2030 is onderdeel van dat traject.

De metingen leverden in 2025 de volgende uitkomsten op.

Voortgang op de doelstelling 50% reductie per eenheid product in 2030 ten opzichte van 2014 is als volgt:

	Eenheid	Basisjaar 2014	2024 in absolute aantallen ¹	2024 in percentage t.o.v. 2014 ¹	2025 in absolute aantallen	2025 in percentage t.o.v. 2014	Doelstelling 2030	Doelstelling t.o.v. 2014
Transformator	kg/ kVA	3,62	3,35	-7%	3,02	-16,6%	1,81	-50%
LS-Kabel	kg/m	2,31	2,29	-1%	2,41	4,3%	1,16	-50%
MS-kabel	kg/m	3,31	3,60	9%	3,24	-2,1%	1,66	-50%
Gasbuis	kg/m	1,02	1,29	26%	1,84	80,4%	0,51	-50%

¹ De vergelijkende cijfers voor MS kabels zijn aangepast wegens een dubbeltelling binnen deze categorie. Door deze wijziging in 2024 is de hoeveelheid primair materiaal per eenheid product niet 5% maar 9% gestegen t.o.v. basisjaar 2014.

De daling van primaire materialen in transformatoren wordt verklaard doordat er meer transformatoren van een specifiek model zijn ingekocht, waarin meer gerecycled materiaal is verwerkt dan in andere transformatoren.

Er zijn in 2025 meer LS-kabels ingekocht waarvan we geen grondstoffenpaspoort hebben dan in 2024 het geval was. Wanneer we geen grondstoffenpaspoort hebben van een component, rekenen we alle grondstoffen als primair, ook al weten we dat er secundair materiaal in verwerkt is.

Bij MS-kabels is de situatie andersom. We hebben meer kabels ingekocht met een grondstoffenpaspoort, die secundair materiaal bevatten. Hierdoor weten we dat deze kabels (gedeeltelijk) uit secundair materiaal bestaan. We zien dan ook een daling van het primair materiaal per eenheid product voor deze componentsoort.

De stijging van primair materiaal per eenheid product van gasbuizen wordt verklaard doordat we verhoudingsgewijs meer PVC/PE buizen hebben ingekocht en minder koperen buizen. Buizen van PVC en PE mogen volgens het huidige normenkader geen secundair materiaal bevatten, waar dat bij koperen buizen wel het geval is.

De materiaalsoorten in kilogrammen uitgesplitst naar primair materiaal en secundair materiaal zijn als volgt:

		2025			2024		
Materiaalsoort	Materiaal gebruikt in de componenten:	kg instroom 2025	Primair materiaal in % in 2025	Secundair materiaal in % in 2025	kg instroom 2024 ¹	Primair materiaal in % in 2024 ¹	Secundair materiaal in % in 2024 ¹
Koper	LS-kabels, MS-kabels, Gasbuizen, Trafo's	4.374.031	84,4%	15,6%	3.039.204	86,2%	13,8%
Rubber	LS-kabels, MS-kabels	1.579.822	100,0%	0,0%	1.105.106	100,0%	0,0%
PVC	LS-kabels, Gasbuizen	4.168.518	97,1%	2,9%	2.662.644	96,5%	3,5%
Aluminium	LS-kabels, MS-kabels	12.083.130	97,1%	2,9%	8.962.477	96,5%	3,5%
PE	MS-kabels, Gasbuizen	4.867.797	98,7%	1,3%	4.473.345	99,4%	0,6%
XLPE	MS-kabels	1.841.692	99,2%	0,8%	1.292.511	99,5%	0,5%
Staal	Gasbuizen, Trafo's	648.805	69,8%	30,2%	432.700	90,8%	9,2%
Olie	Trafo's	730.159	100,0%	0,0%	658.025	100,0%	0,0%
Trafostaal	Trafo's	2.160.535	83,4%	16,6%	2.036.359	84,5%	15,5%
Totale hoeveelheid		32.454.489			24.662.371		

¹ De vergelijkende cijfers van enkele materialen die gebruikt worden voor MS kabels zijn aangepast wegens een dubbeltelling binnen deze categorie. Het materiaalgebruik is hierdoor 4,83% lager dan in 2024 gerapporteerd is.

In 2025 kochten we in totaal 32.454.489 kg materiaal in. De totale hoeveelheid materiaal is aanzienlijk gestegen ten opzichte van 2024. Deze stijging wordt verklaard doordat onze investeringen ten behoeve van uitbreiding, beheer en onderhoud van onze netten zijn gegroeid. De componenten zelf worden daarnaast steeds groter en zwaarder, om de benodigde capaciteit te kunnen faciliteren, waardoor er meer materiaal per component nodig is.

UITSTROOM VAN MATERIALEN: HERINZET

BELEID

Bij onze activiteiten gebruiken we waardevolle grondstoffen en materialen. We nemen maatregelen om die opnieuw in te zetten en dus zo lang mogelijk te gebruiken. Daardoor hoeven we minder in te kopen, blijven grondstoffen behouden en vermindert de CO₂-uitstoot voor de productie van materialen. Bovendien besparen we op inkoopkosten.

Herinzet sluit aan bij meerdere R-strategieën op de R-ladder. Materialen uit oude producten worden na strenge keuring en revisie opnieuw gebruikt in onze operatie. Dit noemen we herinzet. Daarmee verlengen we de levensduur van onze assets, voorkomen we afval, terwijl functionaliteit en veiligheid gegarandeerd zijn. Om zo veel mogelijk producten opnieuw in te kunnen zetten, optimaliseren we de operatie rondom herinzet. Een hoogtepunt op dit vlak was in 2025 de opening van een verbeterde locatie voor herinzet. Ook 2026 zal in het teken staan van het verbeteren van de operatie, door het bestellen van heringezette producten te vergemakkelijken.

Herinzet vindt plaats in onze eigen operatie. Met name componenten of onderdelen daarvan reviseren en controleren we, om ze vervolgens opnieuw in te zetten. Herinzet is een continu proces.

KPI

Ons doel is elk jaar meer componenten en onderdelen daarvan opnieuw te gebruiken. Voor 2025 was er wel een KPI, maar nog geen doelstelling voor herinzet. In 2026 zal deze er voor het eerst zijn.

MAATREGELEN

Het assortiment herinzetbare producten is in 2025 uitgebreid met gasstations (refuse, repair en reuse). Om het aanbod verder te laten groeien, zijn in 2025 de locaties waar herinzet wordt gerealiseerd, verhuisd naar een nieuwe locatie in Best. Deze locatie geeft ons de ruimte om verder te professionaliseren, processen efficiënter te maken en het team uit te breiden. In 2025 groeide het team Herinzet met zeven FTE's.

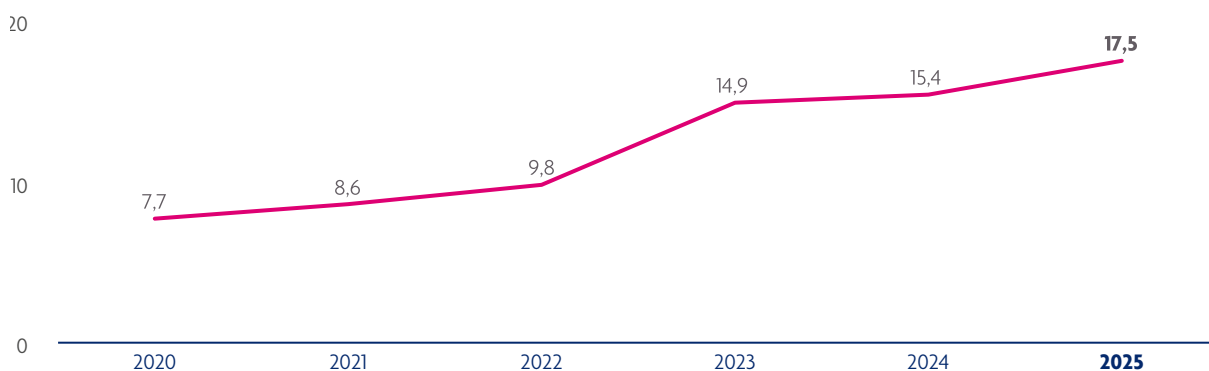
Daarnaast werken we aan de invoering van een beter systeem voor onze werkprocessen en producten. Daardoor kunnen we vraag en aanbod van herinzetbare producten beter op elkaar afstemmen en hebben we onze eigen voorraad duidelijker in beeld. Zo kunnen we aanschaf van nieuwe componenten en onderdelen nog vaker voorkomen.

METEN VOORTGANG EN RESULTATEN

We meten het effect van herinzet met de indicator 'vermeden inkoopwaarde'. Dit is het verschil tussen de kosten van een nieuw component of onderdeel en de kosten die we maken om het product herbruikbaar te maken.

In 2025 steeg de vermeden inkoopwaarde met ruim € 2 miljoen (van € 15,4 miljoen in 2024 naar € 17,5 miljoen in 2025). We hebben meer componenten kunnen repareren, waardoor meer inkoop kon worden vermeden.

Herinzet vermeden inkoopwaarde (in € mln)



UITSTROOM VAN MATERIALEN: VERSPILLING

BELEID

Ondanks onze inspanningen komt er in onze operatie verspilling voor. Grondstoffen gaan bijvoorbeeld verloren als kabels te lang zijn blootgesteld aan zonlicht of indien restlengtes kabels op haspels niet gebruikt worden. Uiteraard willen we dit voorkomen. We doen dit door bewust om te gaan met producten en materialen en goed voorraadbeheer, waardoor we onnodige inkoop vermijden. Ons doel is om per uitgaande stroom de hoogst mogelijke positie op de R-ladder te bereiken en zo afval te voorkomen (zie onderdeel [afval](#)).

MAATREGELEN

In 2024 hielden we een succesvolle pilot met afdekhoezen voor haspels om verkleuring en haarscheurtjes van kabels te voorkomen. In 2025 hebben we deze maatregel definitief ingevoerd. Naar schatting voorkomen we hiermee in 2025 minimaal 50 ton verspilling van kabels (*refuse*).

We zijn ervan overtuigd dat circulariteit het beste werkt als we samenwerken in de keten. Samenwerking leidt tot schaalbaarheid en kennisdeling. Daarom trekken we met de andere netbeheerders op rond hergebruik en het verbeteren van de recycling van restlengtes kabel.

We werken continu aan een beter voorraadbeheer. Daarin streven we naar een balans tussen voldoende voorraad om onze activiteiten uit te voeren en het voorkomen van onnodige voorraad die kan leiden tot verspilling.

We zijn in 2025 gestart met het project 'herinzet tenzij', met als doel om zoveel mogelijk éérs gebruikte componenten en materialen in te zetten voordat we nieuwe bestellen (rethink). Ook dit helpt om verspilling te voorkomen.

De maatregelen die we nemen hebben betrekking op onze eigen operatie. De implementatie van afdekhoezen voor kabels en het optimaliseren van voorraadbeheer hebben direct effect op het voorkomen van verspilling. De projecten 'samenwerking in de keten' en 'herinzet tenzij' zullen in de komende jaren tot resultaat leiden.

KPI EN METEN VOORTGANG

In 2025 hebben we een KPI ontwikkeld voor het verminderen van verspilling van kabels. Ook werken we aan een dashboard om de voortgang te volgen. De KPI en het dashboard gebruiken we vanaf 2026 en helpen ons om afval te voorkomen.

UITSTROOM VAN MATERIALEN: AFVAL

BELEID

Wanneer producten onze operatie verlaten, streven we naar een zo hoogwaardig mogelijke verwerking: grondstoffen worden waar mogelijk hergebruikt of hergefabriceerd, en anders zoveel mogelijk gerecycled. Het storten van grondstoffen proberen we zoveel mogelijk te voorkomen. Deze activiteiten vinden plaats binnen onze eigen operatie, samen met leveranciers en onze afvalverwerker (upstream). Zo voorkomen we zoveel mogelijk afval.

KPI

Het is onze ambitie om de totale hoeveelheid restafval in onze organisatie te verlagen tot minder dan 5% en ons scheidingspercentage te verhogen naar minimaal 85%. We hebben 107 afvalstromen in kaart gebracht om het scheidingspercentage te verhogen. Op een groot deel van de vestigingen wordt onze ambitie al gerealiseerd. Het blijven waarmaken van onze ambitie heeft onze voortdurende aandacht. Zie de paragraaf 'Maatregelen' voor de wijze waarop we dat doen.

MAATREGELEN

In onze operatie besteden we veel aandacht aan het verhogen van het scheidingspercentage van afval. Dat doen we bijvoorbeeld door inzameling en scheidingsgedrag op de milieu straten op te nemen in het programma van onze veiligheidsdagen. Ook analyseren wij per vestiging het scheidings- en verbrandingspercentage. Op basis hiervan worden initiatieven op maat ingezet per vestiging. Zoals bijvoorbeeld de inzet van een afvalcoach.

Met onze afvalverwerker zoeken we continu naar hoogwaardige toepassingen voor onze afvalstromen en werken we aan het reduceren van ons restafval.

METEN VOORTGANG EN RESULTATEN

We hebben een dashboard voor intern gebruik ontwikkeld waarmee we vanaf 2026 de voortgang meten op scheidingspercentage en recycling percentage. In 2025 bedroeg de totale hoeveelheid afval 34.553.058 kilogram. Deze leverden we aan in 107 afvalstromen aan de afvalverwerker. 93% van het afval kon worden gerecycled. De informatie over de hoeveelheid afval per afvalstroom en verwerkingstype ontvangen we van onze afvalbeheerder.

Afval in kg	2025		2024	
	Regulier afval	Gevaarlijk afval	Regulier afval	Gevaarlijk afval
Totale hoeveelheid afval	34.553.058		22.133.085	
Verhouding regulier/ gevaarlijk afval	21.754.230	12.798.828	13.118.428	9.014.657
Afval met verwerking voor nieuwe nuttige toepassing	19.619.744	12.529.133	11.848.736	8.816.806
Waarvan voorbereiding voor hergebruik		-		-
Waarvan recycling	19.567.332	12.529.133	11.788.932	8.816.806
Waarvan andere nuttige toepassingen (totaal van biomassa vergisting en composteren)	52.412		59.804	
Afval naar verwijdering (niet gerecycled)	2.134.486	269.695	1.269.693	197.851
Waarvan verbranding	2.134.486	42.930	1.269.693	35.726
Waarvan storten	-	226.765	-	162.125
Waarvan andere vormen van verwijdering	-	-	-	-

De totale hoeveelheid afval is in 2025 aanzienlijk gestegen ten opzichte van 2024. Dat komt onder andere doordat onze investeringen ten behoeve van uitbreiding, beheer en onderhoud van onze netten zijn gegroeid. Daarmee groeien ook onze afvalstromen. In vergelijking met 2024 zien we vooral een stijging in de afvalstromen grond, puin/steen/beton en kabels. Ook stijgt het restafval met 56,2%. Een stijging van investeringen in de netten brengt ook een stijging van de reststromen met zich mee. Er zijn diverse initiatieven gestart om met name het restafval te reduceren. In 2025 is "omgang met onze afvalstromen" een onderdeel geweest van de veiligheidsdagen op iedere vestiging van Enexis. Zowel medewerkers als een deel van de aannemers hebben hier aan deel genomen.

Gevaarlijk afval bevat stoffen die gevaarlijk (kunnen) zijn voor de gezondheid van mensen of het milieu. In de Europese afvalstoffenlijst (EURL) is vastgelegd welke stoffen hieronder vallen.

Producten in afvalstromen specifiek voor ons als netbeheerder

In het afval dat wij produceren komen de volgende materialen voor:

Afvalstroom	Aanwezige materialen
Kabels	Koper, aluminium, PVC, Rubber, PE
Gasbuizen	PE, Koper, PVC, staal
Distributie- en vermogenstransformatoren	Staal, Olie, Koper, Trafostaal

Sporadisch voeren we radioactief afval af, bijvoorbeeld bij de uitstroom van enkele vermogenstransformatoren en middenspanningsinstallaties.

S1 Eigen personeel

Bij Enexis is techniek onmisbaar, maar uiteindelijk zijn het onze mensen die het verschil maken. Onze medewerkers geven vorm aan onze ambities en zijn essentieel om onze duurzaamheidsdoelen te bereiken. Daarom zetten we ons in voor een werkomgeving waarin iedereen zich gehoord voelt en zich kan ontwikkelen, en waarin veiligheid voorop staat.

ONZE DRIE KERNWAARDEN

In ons werk zijn we duidelijk, inclusief en lerend. Alleen met deze drie kernwaarden kunnen we onze strategie in een snel veranderende omgeving succesvol uitvoeren.

DUIDELIJK

We moeten ons elektriciteitsnetwerk de komende jaren verdubbelen. Het is dus belangrijk dat duidelijk is wat wij van medewerkers verwachten, en medewerkers van elkaar. We zijn expliciet over wat goed gaat en wat niet, en dat bespreken we met elkaar. We moeten moedige keuzes maken, ook al is dat spannend en weten we niet precies hoe een besluit uitpakt. Duidelijk zijn maakt ons productiever. Omdat we niet tussen de regels door hoeven te lezen, maar precies weten wat collega's bedoelen, wat zij verwachten en wat we aan elkaar hebben.

INCLUSIEF

De energietransitie vraagt van ons dat we problemen oplossen. Daarom gaan we inclusief te werk. Wij geloven dat het bij elkaar brengen van verschillende perspectieven van binnen en buiten Enexis leidt tot vernieuwende oplossingen. Niemand heeft alle antwoorden, dus elke mening telt. We zoeken en versterken samenwerkingsverbanden met collega's uit alle onderdelen van onze organisatie en met mensen buiten ons bedrijf. We luisteren oprecht naar elkaar. Inclusief werken betekent ook dat we een goede afspiegeling zijn van de samenleving. Iedereen is welkom, ongeacht leeftijd, afkomst, godsdienst, geaardheid of levensbeschouwing.

LEREND

Medewerkers hebben de ruimte en aandacht om te leren, te reflecteren, te proberen en elkaar te versterken. Zo gaan we als organisatie steeds beter om met onze fouten en successen, groeien we elke dag en maken we betere resultaten mogelijk – precies wat de energietransitie van ons vraagt. We zoeken elkaar op en staan open voor feedback. Leren betekent ook dat we vragen stellen, durven experimenteren en niet bang zijn om fouten te maken – met respect voor de veiligheid van onze werkomgeving. Alleen als we nieuwsgierig en onderzoekend zijn, kunnen we leren.

Wij hebben de volgende thema's als materieel beoordeeld voor onze eigen medewerkers. Onder eigen medewerkers verstaan we medewerkers in loondienst en medewerkers niet in loondienst:

Social Materieel thema	Impact, Risico of Kans	Waardeketen	Tijdshorizon
		Upstream Eigen operaties Downstream	Kort Medium Lang
Arbeidsvoorwaarden Veiligheid en gezondheid	Actuele negatieve impact: Veiligheidsincidenten kunnen leiden tot ernstige of fatale ongevallen van medewerkers.		
Arbeidsvoorwaarden Aantrekking talent	Potentieel risico: Een groot tekort aan technische vakmensen is een bedreiging voor het kunnen uitvoeren van een steeds groter wordend werkpakket als gevolg van de energietransitie.		
Gelijke behandeling en gelijke kansen voor iedereen Opleiding en ontwikkeling vaardigheden	Actuele positieve impact: Om de kwaliteit van de werkzaamheden hoog te houden biedt Enexis aan iedere medewerker die bij ons werkzaam is opleidingen aan. Dit vergroot de kennis en vaardigheden van medewerkers voor zowel huidige als toekomstige werkzaamheden en biedt medewerkers een goede positie op de arbeidsmarkt.		
Gelijke behandeling en gelijke kansen voor iedereen Diversiteit & Non-discriminatie binnen het eigen personeelsbestand	Actuele positieve impact: Enexis maakt geen onderscheid op basis van gender, geaardheid of afkomst en werkt aan een sociaal veilige werkomgeving. Enexis stimuleert diversiteit & inclusiviteit via het programma 'Een Enexis voor iedereen'. Hierdoor worden gelijke kansen voor iedereen gecreëerd en toegang voor diverse doelgroepen bevordert waaronder statushouders. We werken hiermee aan een cultuur waar je inbreng ertoe doet, je jezelf kan zijn en gewaardeerd wordt.		

De materiële thema's sluiten naadloos aan op onze kernwaarden en hebben niet geleid tot aanpassing van de strategie. De impacts en risico's gelden voor alle ruim 6600 medewerkers en 1400 inhuurkrachten van de Enexis Groep. De positieve impact van opleiding en ontwikkeling is alleen van toepassing op het eigen personeel. De actuele negatieve impact met betrekking tot het onderwerp veiligheid en gezondheid is incidenteel van aard en niet systemisch.

We houden ons aan de richtlijnen voor arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden van de International Labour Organization (ILO) en erkennen en onderschrijven de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de Verenigde Naties.

VEILIGHEID EN GEZONDHEID

BELEID VOOR VEILIGHEID EN GEZONDHEID

Ons veiligheidsbeleid is gericht op een zo veilig en gezond mogelijke werkomgeving. Veiligheidsincidenten kunnen leiden tot ernstige of fatale ongevallen, die negatieve gevolgen hebben voor zowel medewerkers als het bedrijf. Het veiligheidsbeleid minimaliseert deze impact door proactieve maatregelen als risicobeoordeling, incidentmeldingssysteem, voorlichting en onderwijs, gebruik van persoonlijke beschermingsmiddelen en effectieve calamiteitenbestrijding.

Het veiligheidsbeleid is van toepassing op alle activiteiten en medewerkers van de Enexis Groep, aannemers, onderaannemers en bezoekers van Enexis-locaties (zie ook S2 Werknemers in de waardeketen). Veiligheidsaspecten zijn ook onderdeel van onze Gedragswijzer voor in- en externe medewerkers. Hierin zijn onze normen en waarden opgenomen.

Bij de uitvoering van ons veiligheidsbeleid verbinden we ons aan externe standaarden en initiatieven, waaronder de BEI en VIAG van Netbeheer Nederland, de Gedragscode van de GVE, en de normen NTA 8120 en ISO 55001 voor assetmanagement. Daarnaast zijn we voor delen van de organisatie gecertificeerd volgens de NEN-veiligheidscultuurladder niveau 4 en voldoen we aan de VCA**-certificering.

OVERLEG MET MEDEWERKERS OVER VEILIGHEID EN GEZONDHEID

We overleggen zowel direct met eigen medewerkers als met werknemersvertegenwoordigers via onze VGWM-commissie (vaste commissie voor veiligheid, gezondheid, welzijn en milieu) en veiligheidscommissies van de vestigingen en afdelingen. Het overleg vindt plaats op verschillende momenten, waaronder vooraf bij pilots om nieuwe werkwijzen of gereedschap te testen of bij draagproeven met kleding.

De VGWM-commissie vergadert iedere 6 weken. De commissie geeft onder meer informele feedback op conceptprocedures, beoordeelt interne veiligheidsrapportages en bespreekt signalen uit de organisatie. Instemmingsplichtig beleid en procedures doorlopen een formeel proces. De operationele verantwoordelijkheid voor het overleg van de VGWM-commissie ligt bij de HSEQ-directeur van Enexis. De VGWM-commissie heeft daarnaast regelmatig overleg met de ondernemingsraden.

De effectiviteit van de dialoog evalueren we via de meldingen en klachten in het Veiligheidskompas en via inbreng van vestigingsvertegenwoordigers in de commissies. We zorgen daarbij voor consultatie en participatie van stakeholders. Zo moeten niet-leidinggevende medewerkers bij tal van activiteiten geraadpleegd worden. Van het V&G-beleid en –doelstellingen tot het onderzoek van incidenten en van de auditprogramma's tot het identificeren en beoordelen van risico's en kansen. Het principe is dat iedere medewerker kan deelnemen en daarvoor tijd, ruimte en middelen krijgt van de leidinggevende.

MAATREGELEN OM VEILIGHEID EN GEZONDHEID TE WAARBORGEN

Om medewerkers te beschermen, proberen we de risico's zoveel mogelijk te beperken. Dat doen we met hulp van veiligheidsstandaarden, opleidingen, proactieve maatregelen en een veilige werkcultuur. Ook volgen we nauwkeurig wat er gebeurt in onze netwerken en stimuleren we doorlopend veilig gedrag van medewerkers. Dat doen we bij werkplekbezoeken, teamoverleggen, workshops, door processen continu te verbeteren, door te leren van incidenten en positieve veiligheidsvoorbeelden te geven. Met onze Health, Safety & Environment Award (HSE Award) zetten we elk jaar collega's en aannemers in het zonnetje die zich op een bijzondere of zichtbare manier sterk maken voor veiligheid.

Leren van (bijna-)ongevallen heeft onze hoogste aandacht, dus monitoren en analyseren we incidenten. We delen de uitkomsten en verwerken de lessen in onze werkprotocollen, toolboxes, opleidingen en leersessies in de beroepspraktijkvormingshal. Ook werken we nauw samen met aannemers om de veiligheid te verbeteren. Het staat hoog op onze agenda om meer spanningsloos en zonder vrije gasuitstroom te werken, met als doel de veiligheidsrisico's te verkleinen. In deze tijd van enorme productiegroei en krapte op de arbeidsmarkt vinden we dit extra belangrijk. Bijkomend voordeel is dat nieuwe, minder ervaren medewerkers sneller veilig kunnen instromen in de netwerksector.

Onze maatregelen voor veiligheid en gezondheid zijn uitgewerkt in het veiligheidsbeleid dat VCA en ISO 45001 gecertificeerd is. Het bevat onder meer de volgende aspecten:

- Beleid en organisatie: procedures voor het aanvragen en verstrekken van veiligheidsaanwijzingen (BEI en VIAG), risicobeoordelingen (RI&E), incidentmelding, en VGWM audits.
- Voorlichting en onderricht: verplichte veiligheidsopleidingen, VGWM-bijeenkomsten, en start-werk-vergaderingen.
- Arbeidsplaatsen: werkplekbezoeken, vragenlijsten voor voertuiginspecties, en controlelijsten voor HSE-locaties
- Werkzaamheden niet primair in elektriciteit en gas: instructies voor afvalbeheer, omgang met gevaarlijke stoffen, werken in verontreinigde bodem, asbestbeheer, en PCB-oliehoudende installaties.
- Procedures onder verantwoordelijkheid van installatie-verantwoordelijke: beheer van sleutels en zegels, gebruik van Persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM's), en meldmethoden voor specifieke locaties.
- Persoonlijke beschermingsmiddelen: aanschaf, gebruik, en onderhoud van PBM's en veiligheidskleding. Calamiteitenbestrijding en bedrijfshulpverlening: richtlijnen voor HSE-locaties en handelwijzen bij brand.
- Voor het meetbedrijf: betreden van en werken in CO₂-bedrijfsruimten.

MAATSTAVEN EN DOELEN VOOR VEILIGHEID EN GEZONDHEID

Om arbeidsgevallen te voorkomen, streven we voortdurend naar een veiligheidsbewuste omgeving. We stemmen veiligheids- en gezondheidsprocedures af op wet- en regelgeving, verbeteren de veiligheidscultuur en creëren een werkomgeving waarin veiligheid en gezondheid prioriteit hebben. Ook vergroten we de betrokkenheid en verantwoordelijkheid van medewerkers bij veiligheidsmaatregelen door te werken met veiligheidsraden waar medewerkers zitting in hebben. Een voortdurende evaluatie en optimalisatie van het systeem is essentieel om risico's te verminderen en de effectiviteit van processen te verbeteren.

Enexis wil leren van incidenten om toekomstige incidenten te voorkomen. Daarom wordt ieder incident gemeld en zo nodig onderzocht. De afdeling HSEQ analyseert alle veiligheidsmeldingen en rapporteert hierover aan de rvb. Ook de rvc bespreekt periodiek deze rapportage.

Veiligheid is een topprioriteit binnen Enexis. Alle eigen medewerkers (100%) vallen daarom onder het veiligheidsbeheerssysteem.

We meten de effectiviteit van veiligheidsmaatregelen aan de hand van het aantal incidenten met verzuim en de Lost Time Injury Frequency (LTIF). De LTIF toont, voor eigen personeel, het aantal ongevallen met als gevolg verzuim per 1 miljoen gewerkte uren. Deze methode voor het berekenen van de LTIF is uniform binnen de sector. Voor het berekenen van het totaal aantal uren wordt 135 uur per maand per FTE genomen. Het getal 135 uur komt voort uit het bruto aantal uren van een FTE verminderd met gemiddelden voor verlof en verzuim.

Een lagere LTIF betekent dat de veiligheid is toegenomen. Enexis streeft naar nul bedrijfsongevallen met verzuim. Echter, de praktijk is dat we niet alle risico's voor ongevallen volledig weg kunnen nemen. Enexis streeft voor haar medewerkers naar een LTIF die duurzaam onder de 1 ligt. Dit is een ambitieus doel als we kijken naar de gerealiseerde LTIF scores van de afgelopen jaren.

Ongevallen en LTIF ¹ Enexis	2025	2024	2023	2022	2021
Ongevallen met verzuim	28	12	6	18	11
Dodelijk ongeluk	-	-	-	-	-
LTIF Enexis	2,4	1,1	0,6	1,9	1,2

¹ LTIF: de LTIF wordt berekend door het aantal ongevallen met verzuim (minimaal 24 uur volledig verzuim) te delen door 135 uur per maand vermenigvuldigd met het aantal FTE en uit te drukken per 1.000.000 gewerkte uren

Het aantal ongevallen en meldingen van bijna-ongevallen wordt dagelijks bijgehouden. Onze LTIF-doelstelling voor werknemers is <1. Het veiligheidscijfer LTIF is verslechterd ten opzichte van vorig jaar (2,4 tegenover 1,1 in 2024), als gevolg van meer incidenten met beperkt letsel. Voornamelijk het aantal ongevallen met als oorzaak struikelen, verstappen en beknelling is gestegen. Deze ontwikkeling geeft geen aanleiding tot een beleidswijziging: naleving en voortdurende aandacht voor veiligheid blijven centraal staan. We hebben gerichte acties ondernomen om in 2026 het aantal incidenten (met beperkt letsel) terug te dringen. Communicatie hieromtrent wordt geïntensiveerd.

Dit jaar rapporteren we aanvullend op de Enexis LTIF, de Total Recordable Injury Frequency Rate (TRIFR), zodat we een maatstaf conform de ESRS rapporteren. Hierin wordt het volgende meegenomen: ongevallen met overlijden tot gevolg, ongevallen met verzuim, ongevallen met aangepast werk en ongevallen die een medische behandeling vereisten. De TRIFR en LTIF kennen beiden dezelfde systematiek. De TRIFR is met terugwerkende kracht berekend tot en met 2024. In 2025 is onze TRIFR 3,9. Voor volgend jaar is de TRIFR-doelstelling <3,16. Dit target van 3,16 is opgesteld aan de hand van historische getallen. Naast ongevallen hebben we bij Enexis ook te maken met beroepsziekten. In 2025 waren er 5 meldingen van beroepsziekten of daaraan gerelateerd verzuim. Het totaal aantal dagen verzuim over 2025 was 697 dagen.

Ongevallen en TRIFR ¹	2025	2024
Totaal aantal geregistreerde ongevallen	46	32
TRIFR	3,9	2,9

¹ TRIFR: de TRIFR staat voor Total Recordable Injury Frequency Rate en bevat het aantal dodelijke ongevallen, ongevallen met als gevolg verzuim, aangepast werk of een medische behandeling. Om tot een ratio te komen wordt gedeeld door 135 uur per maand vermenigvuldigd met het aantal FTE. Ratio wordt uitgedrukt per 1.000.000 gewerkte uren voor Enexis.

Naast incidenten met verzuim kennen we ook incidenten waarbij de medewerker tijdelijk aangepast werk doet en het verzuim niet langer duurt dan een werkdag of dienst. In zo'n situatie kan een medewerker niet het normale werk uitvoeren, maar wel via vervangend werk actief betrokken zijn.

HERSTELPROCESSEN VOOR VEILIGHEID EN GEZONDHEID

Als iemand door zijn werk gezondheidsschade oploopt, dan beschikken we over een grote waaier aan mogelijke interventies om de medewerker te helpen. Medewerkers kunnen hun zorgen of verbeterideeën melden via het Veiligheidskompas. Ook kunnen ze met hun zorgen of ongenoegen terecht bij de medezeggenschap en vertrouwenspersonen. Wordt een klacht niet naar tevredenheid opgelost, dan kan een medewerker bezwaar maken via een bedrijfsregeling of een claim indienen via onze verzekeringen. Alle regelingen zijn te vinden op ons intranet.

We evalueren periodiek via het Enexis Medewerkers Onderzoek (EMO) of medewerkers vertrouwen hebben in het beleid en de processen rondom veiligheid en gezondheid. Medewerkers die meldingen maken, zijn beschermd via de bedrijfsregelingen.

AANTREKKEN TALENT

Voor talent aantrekken wordt verwezen naar de paragraaf 'Technisch personeel' in het bestuursverslag.

OPLEIDING EN ONTWIKKELING

BELEID VOOR OPLEIDEN EN ONTWIKKELEN VAN VAARDIGHEDEN

De energietransitie vraagt veel van onze organisatie en van de inzetbaarheid en vitaliteit van de mensen die voor ons werken. Daarom is 'lerend' een van onze kernwaarden en investeren we in duurzame inzetbaarheid en persoonlijke ontwikkeling van onze medewerkers. Onder duurzaam inzetbaar verstaan we dat medewerkers vakbekwaam zijn, met plezier werken, gezond zijn en goed presteren. Daarbij is het belangrijk dat medewerkers zich blijven ontwikkelen, zowel vakinhoudelijk als op persoonlijk vlak. Zo blijven ze geschikt en aantrekkelijk voor de arbeidsmarkt, ook in de toekomst. De medewerker en de leidinggevende dragen hiervoor een gezamenlijke verantwoordelijkheid: de medewerker gaat actief aan de slag met de eigen inzetbaarheid, de leidinggevende ondersteunt en faciliteert hierin.

Het beleid is van toepassing op alle medewerkers binnen Enexis en is beschikbaar via het intranet.

OVERLEG MET MEDEWERKERS OVER OPLEIDEN EN ONTWIKKELEN VAN VAARDIGHEDEN

Elke medewerker heeft een of meerdere keren per jaar een Energiegesprek met de leidinggevende. Daarin maken ze samen afspraken over scholingen, doelen en vitaliteit van de medewerker. Die afspraken leggen we vast en monitoren we in ons HR-systeem. Voor advies over persoonlijke ontwikkeling en vitaliteit kunnen medewerkers terecht bij de collega's van de afdeling duurzame inzetbaarheid. Deze afdeling verzorgt ook ondersteuning van medewerkers en leidinggevendenden voor het Energiegesprek.

MAATREGELEN VOOR OPLEIDEN EN ONTWIKKELEN VAN VAARDIGHEDEN

Medewerkers kunnen het actuele aanbod aan (meerdaagse) trainingen, e-learnings en masterclasses vinden op de digitale omgeving 'Enexis leren'. Ook via het externe platform Archipel kunnen ze een passende training vinden of een zelftest doen. Enexis vergoedt de studiekosten van een functie- of loopbaangerichte opleiding. Voor een opleiding die hier niet onder valt, kan een medewerker gebruikmaken van het Duurzaam Inzetbaarheidsbudget (DI-budget). Dit is een individueel budget van 500 euro bruto per jaar. Een medewerker kan het budget maximaal drie jaar opsparen tot 1.500 euro. We bieden ook nog talentenprogramma's, specifieke opleidingen en hulpmiddelen voor leiderschap (onder meer leiderschaps- en intervisieprogramma's) en veerkracht (interne loopbaancoaches, vitaliteitsplatform en het Energiegesprek) aan.

In 2025 is er een leiderschapsprogramma gestart voor de top honderd leidinggevendenden binnen Enexis. Hiermee ontwikkelen deze collega's vaardigheden die belangrijk zijn bij de uitdagingen van de energietransitie, zoals resultaatgerichtheid, samenwerken en wendbaarheid.

Het gemiddeld aantal uur opleiding is berekend op basis van de medewerkers (eigen personeel) die het hele jaar in dienst zijn geweest. Om tot een gemiddeld aantal uur te komen, is eerst een gemiddelde tijdsinspanning per opleiding bepaald op basis van ons eigen aanbod. Vervolgens is een totale tijdsinspanning berekend voor het totale aanbod (intern en extern). Langlopende opleidingen zijn apart toegevoegd. Het gemiddeld aantal uur opleiding in 2025 is voor zowel mannen als vrouwen gestegen ten opzichte van 2024. Dit komt onder andere door een stijging van 41% in het aantal gevolgde opleidingen en door een toename van de studiebelastingsuren per opleiding. Het verschil tussen het gemiddeld aantal opleidingsuren van mannen en vrouwen wordt vooral verklaard door de functie en opleidingsmix; mannen zijn relatief vaker werkzaam in technisch georiënteerde functies met meer verplichte veiligheids- en certificeringstrainingen.

Gemiddeld aantal uur opleiding	2025	2024
Man	33	20
Vrouw	14	9

DOELEN VOOR OPLEIDEN EN ONTWIKKELEN VAN VAARDIGHEDEN

We meten onze positieve impact onder meer met de Employer Net Promotor Score (e-NPS). De e-NPS wordt door een externe partij onderzocht en geeft inzicht in de loyaliteit en betrokkenheid van medewerkers. Een hoge e-NPS betekent dat een groot deel van de medewerkers ook ambassadeur van Enexis is, en het bedrijf zal aanbevelen bij vrienden en familie. De e-NPS score is een breed ingezette methode, waarbij scores tussen +10 en +30 als goed worden beschouwd. De sector benchmark is +14. In het licht van de grote uitdaging waar we voor staan en de hiermee toenemende druk op medewerkers, achten we +30 als realistisch en ambitieus.

Met een score over 2025 van +29 ligt onze e-NPS onder ons eigen target van +30. In 2024 was de score +32. Onder andere de top-down communicatie en zowel een te hoge als een te lage werkdruk worden door medewerkers aangemerkt als drivers met een negatieve impact op de medewerkerstevredenheid. Met alle maatregelen die we treffen is ons doel om in 2026 een score van +35 te bereiken.

DIVERSITEIT EN NON-DISCRIMINATIE

BELEID VOOR DIVERSITEIT EN NON-DISCRIMINATIE

Typerend voor Enexis is dat iedereen voor elkaar klaarstaat en dat medewerkers enorm betrokken zijn. Mede hierdoor heeft ons net al jaren een hoge betrouwbaarheid. Maar voor de uitvoering van de energietransitie is meer nodig. Namelijk: veel extra mensen, andere inzichten en nieuwe manieren van denken en doen. Wij zijn ervan overtuigd dat het bij elkaar brengen van verschillende perspectieven leidt tot betere oplossingen en ideeën. Daarom is inclusief bij Enexis een kernwaarde. Ons beleid richt zich op het voorkomen van discriminatie en intimidatie, en de bevordering van gelijke kansen, diversiteit en inclusie. We willen alle verschillende talenten, achtergronden en manieren van denken en doen in huis halen. Inclusief werken betekent ook dat we een goede afspiegeling zijn van de samenleving. Iedereen moet zich welkom voelen, ongeacht waar je geboren bent, van wie je houdt, hoe je je identificeert, welke leeftijd je hebt en of je een lichamelijke of mentale uitdaging hebt. Wij staan voor 'Een Enexis voor iedereen'. Dit beleid is in oktober 2022 vastgesteld door de RvB en beschikbaar via het intranet.

Binnen het beleid benoemen we vijf specifieke doelgroepen: leeftijd, gender, culturele diversiteit, arbeidsvermogen en LHBTIQ+. Voor gender en culturele diversiteit hebben we specifieke doelstellingen. Voor de andere doelgroepen gelden nog geen specifieke doelen. Wel is hiervoor aandacht via activiteiten van netwerkgroepen; van de organisatie krijgen zij budget om deze activiteiten uit te voeren.

OVERLEG MET MEDEWERKERS OVER DIVERSITEIT EN NON-DISCRIMINATIE

Onze medewerkers zijn erg betrokken – bij hun werk en bij elkaar. Ieder kwartaal houden we het online Enexis Medewerkers Onderzoek (EMO). Daarmee meten we de Employer Net Promotor Score (e-NPS), samenwerking en bevlogenheid. In de eerste drie kwartalen nodigen we steeds een derde van de Enexis-medewerkers uit om mee te doen. In het vierde kwartaal vindt een meting plaats onder alle collega's. Raad van bestuur, ondernemingsraden, directie, leidinggevenden en HR-businesspartners bespreken de uitkomsten van de onderzoeken. De uitkomsten van de totaalmeting delen we met iedereen. In het EMO zijn op dit moment alleen indirecte vragen opgenomen over diversiteit en non-discriminatie.

Sinds januari 2025 werken we met een nieuw systeem. Medewerkers krijgen direct na het invullen van het onderzoek hun resultaten te zien. Ook ontvangen ze aanbevelingen en tips met interventies om mee aan de slag te gaan. Dit zijn nu nog interventies van de leverancier (denk aan informatie of korte instructiefilmpjes). Op termijn willen we dit verrijken met Enexis-aanbod. Leidinggevenden zien direct de resultaten van hun team – mits minstens tien personen hebben meegedaan, om anonimiteit en vertrouwelijkheid te waarborgen. Ze kunnen daardoor snel acties ondernemen om de medewerkerstevredenheid te verbeteren.

MAATREGELEN VOOR DIVERSITEIT EN NON-DISCRIMINATIE

Onze Gedragswijzer is een belangrijke maatregel om diversiteit te stimuleren en discriminatie tegen te gaan. In de bedrijfsregeling wordt discriminatie gedefinieerd als elke vorm van ongelijke behandeling op grond van kenmerken, zoals raciale en etnische afkomst, kleur, geslacht, seksuele geaardheid, genderidentiteit, handicap, leeftijd, religie, politieke opvatting, nationale afkomst en sociale afkomst.

Daarnaast behandelt de Gedragswijzer seksuele intimidatie, agressie, pesten en geweld en verwijst expliciet naar de Klachtenregeling seksuele intimidatie. Ook hebben we een compliance protocol. Hierin staan gedragsregels voor onze medewerkers. Bij indiensttreding tekenen medewerkers een verklaring dat ze zich aan het protocol houden en volgen ze een e-learning. Ieder jaar stellen we een nalevingsverslag op waarin we rapporteren over de uitvoering van het compliance protocol en de genomen maatregelen.



De invoering van de Europese Richtlijn Loontransparantie is met een jaar uitgesteld, maar toch hebben we in 2025 al een aantal stappen gezet. Gelijke beloning voor mannen en vrouwen met vergelijkbaar werk is een belangrijk speerpunt voor ons. We streven naar een wervingsproces dat vrij is van discriminatie, geven medewerkers duidelijkheid over de criteria voor hun beloningsniveau en -ontwikkeling en maken we het mogelijk om in te zien hoe hun beloning zich verhoudt tot die van collega's met een gelijkwaardige rol.

Om culturele diversiteit te vergroten en bewustwording hierover te stimuleren, zijn we in 2025 verschillende initiatieven gestart. Zo organiseerden we samen met Alliander, TenneT en de Refugee Talent Hub een voorschakeltraject om statushouders kennis te laten maken met onze sector. Deelnemers ontwikkelen technische vaardigheden, leren over veiligheid en Nederlandse vaktaal, en krijgen een introductie in de Nederlandse werkcultuur. Dit opleidingsprogramma (Energy Skills) biedt hen de benodigde kennis en vaardigheden die nodig zijn om als monteur te kunnen starten bij een netbeheerder of onderaannemer. Bij Enexis zijn in 2025 vier statushouders gestart in dit voorschakeltraject; dit aantal willen we de komende jaren uitbreiden. Samen met de Refugee Talent Hub plaatsen we ook statushouders op werkervaringsplekken binnen ons bedrijf. In 2025 waren dat drie personen.

Leidinggevend en recruiters krijgen via de training Objectief Werven en Selecteren ondersteuning bij het behalen van de doelen voor de man-vrouwverhouding en culturele diversiteit. Deelnemers leren hoe je objectief kunt selecteren, én hoe je onbewuste vooroordelen herkent en daarmee om leert gaan. In 2025 is deze training vijf keer gehouden.

Om 'Een Enexis voor iedereen' vorm te geven, werken we met verschillende netwerkgroepen. Elk netwerk heeft een bestuur en een community waarin leden hun ideeën en ervaringen uitwisselen. De netwerken dragen bij aan het lerende vermogen van onze organisatie, versterken de interne samenwerking en stimuleren persoonlijke ontwikkeling. Zo helpen ze onze organisatie om te innoveren en groeien. Binnen Enexis hebben we de volgende netwerken: 'ZIJ!' (vrouwen), 'Next' (jongere generatie), 'Proud' (LHBTIQ +) en 'Connect' (culturele diversiteit).

DOELEN VOOR DIVERSITEIT EN NON-DISCRIMINATIE

We werken met een jaarplan om onze doelstellingen voor diversiteit en inclusie te bereiken. Zo is er een KPI voor het aantal vrouwen in de Raad van Bestuur, hoger- en middenmanagement, en een streefcijfer voor nieuwe instroom van medewerkers vanuit een cultureel diverse achtergrond. Ons doel voor de man-vrouw verhouding sluit aan bij onze bredere doelstellingen om gelijke kansen te bevorderen en een inclusieve werkomgeving te creëren.

KPI/Maatstaf	Realisatie 2024	Doelstelling 2025	Realisatie 2025	Doelstelling 2026
Aandeel vrouw RvB (%)	25	40	25	40
Leidinggevende EP-functies ingevuld door vrouw (%) ¹	-	≥ 30	30	≥ 32
Aandeel vrouw in hoger management (%) ²	46	≥ 3	39	≥ 3

1 Betreft middenmanagement (N-2 tot N-4, waarbij N de RvB betreft)

2 Betreft hoger management zijnde N-1 (directeuren en managers direct onder de RvB)

3 Betreft de door de ESRS voorgeschreven maatstaf om te voldoen aan de toelichtingsvereisten. Enexis heeft hier geen doel opgesteld. Zie paragraaf 'diversiteitsmaatstaven' hieronder

Concreet streven we naar een minimaal mannen en vrouwenaandeel van 40% in de raad van bestuur en 30% voor het middenmanagement. Per ultimo 2025 bestaat de rvb uit drie mannen en een vrouw. Bij de werving van een nieuwe Chief Transition Officer houden we rekening met dit streven naar een gebalanceerde samenstelling van de rvb. In 2025 hebben we het doel van 30% vrouwen in overige leidinggevende functies behaald (30%). Voor 2026 hebben we dit doel verhoogd naar 32%.

Deze streefcijfers op verschillende niveaus stimuleren ook de door groei, zodat op termijn een evenwichtige verdeling van mannen en vrouwen in de raad van bestuur ontstaat. Bovenstaande doelstellingen zijn van toepassing op alle bedrijfsactiviteiten en lopen tot 2030, zonder een specifieke basiswaarde of basisjaar. De voortgang op genderdiversiteit wordt gemonitord via een intern diversiteitsdashboard, dat elk kwartaal met de raad van bestuur wordt besproken.



DIVERSITEITSMAATSTAVEN

Onder hoger management verstaat Enexis Groep de subtop (N-1 functies). Dit zijn de functies (directeuren en managers) op een niveau direct onder de raad van bestuur. De verdeling naar gender is als volgt:

Genderdiversiteit hoger management ¹ in aantal medewerkers	Ultimo 2025	Percentage van totaal hoger management 2025	Ultimo 2024	Percentage van totaal hoger management 2024
Man	14	61%	13	54%
Vrouw	9	39%	11	46%
Overig	0	0%	0	0%
Niet opgegeven	0	0%	0	0%
Totaal	23	100%	24	100%

¹ N-1 functies (directeuren en managers op één niveau onder de raad van bestuur).

Voor de diversiteit van de raad van bestuur en raad van commissarissen wordt verwezen naar toelichting GOV-1.

Daarnaast willen we graag dat 10% van de nieuwe instroom uit diverse culturele achtergronden bestaat, maar hebben we nog geen mogelijkheid om dit te meten en de voortgang te monitoren. Wel hebben we dit jaar bij de Barometer Culturele Diversiteit van het CBS onze herkomstindeling opgevraagd. De cijfers die we ontvangen hebben gaan over 2024. In 2022 hebben we deze cijfers ook opgevraagd. Toen was 11% van de medewerkers afkomstig uit een ander land dan Nederland (waarvan 4% uit Europa en 7% buiten Europa). In 2024 was 12% van alle medewerkers afkomstig uit een ander land dan Nederland (waarvan 4% uit Europa en 8% afkomstig uit een land buiten Europa)

KERNCIJFERS MEDEWERKERS

Onder medewerkers verstaan we alle personen die een arbeidsrelatie met Enexis Groep hebben:

- Fulltime equivalenten (fte's) of voltijdmedewerkers werken veertig uur per week.
- Deeltijdmedewerkers hebben een contract voor minder dan veertig uur per week, maar geen nul-urencontract.
- Oproepkrachten werken zonder een gegarandeerd minimaal of vast aantal arbeidsuren; hieronder vallen ook flexwerkers en medewerkers met een nul-urencontract.
- Cijfers in onderstaande tabellen zijn op basis van eind van het jaar, tenzij anders vermeldt.

Het totaal aantal medewerkers en uitsplitsing naar gender is als volgt (gender is door medewerker zelf opgegeven):

Gender (# medewerkers)	2025	2024
Man	5078	4.635
Vrouw	1524	1.346
Overig	0	-
Niet opgegeven	0	-
medewerkers (totaal)	6602	5.981

De onderverdeling van het totaal aantal medewerkers naar land is als volgt:

Land (# medewerkers)	2025	2024
Nederland	6477	5.880
België	91	71
Duitsland	34	30
medewerkers (totaal)	6602	5.981



MEDEWERKERS PER CONTRACTTYPE, UITGESPLITST NAAR GENDER

Het totale aantal medewerkers per contracttype en gender is als volgt:

Aantal medewerkers, ultimo 2025	Man	Vrouw	Overig	Niet opgegeven	Totaal
Eigen medewerkers	5.078	1.524	-	-	6.602
Vaste medewerkers:	4.415	1.302	-	-	5.717
Tijdelijke medewerkers	663	222	-	-	885
Oproepkrachten	-	-	-	-	-
Voltijdmedewerkers	4.597	698	-	-	5.295
Deeltijdmedewerkers	481	826			1.307
Medewerkers niet in loondienst:	1.141	317	-	5	1.463
Uitzendkrachten	31	41	-	-	72
Consultants	618	172	-	2	792
Oproepspecialisten	329	58	-	3	390
Fixed price ¹	163	46	-	-	209

¹ Verrichten van werkzaamheden volgens een vooraf vastgestelde prijs.

Vergelijkende cijfers over 2024 zijn als volgt:

Aantal medewerkers, ultimo 2024	Man	Vrouw	Overig	Niet opgegeven	Totaal
Eigen medewerkers	4.635	1.346	-	-	5.981
Vaste medewerkers:	4.009	1.161	-	-	5.170
Tijdelijke medewerkers	626	185	-	-	811
Oproepkrachten	-	-	-	-	-
Voltijdmedewerkers	4.233	610	-	-	4.843
Deeltijdmedewerkers	402	736	-	-	1.138
Medewerkers niet in loondienst:	1.261	334	-	10	1.605
Uitzendkrachten	34	35	-	-	69
Consultants	637	162	-	7	806
Oproepspecialisten	396	78	-	3	477
Fixed price ¹	194	59	-	-	253

¹ Verrichten van werkzaamheden volgens een vooraf vastgestelde prijs.

De onderverdeling van medewerkers per contracttype naar land is als volgt:

Aantal medewerkers, ultimo 2025	Nederland	België	Duitsland	Totaal
Vaste medewerkers	5.612	77	28	5.717
Tijdelijke medewerkers	865	14	6	885
Oproepkrachten	-	-	-	-
Voltijdmedewerkers	5.193	76	26	5.295
Deeltijdmedewerkers	1.284	15	8	1.307



Vergelijkende cijfers over 2024 zijn als volgt:

Aantal medewerkers, ultimo 2024	Nederland	België	Duitsland	Totaal
Vaste medewerkers	5.085	57	28	5.170
Tijdelijke medewerkers	795	14	2	811
Oproepkrachten	-	-	-	-
Voltijdmedewerkers	4.759	60	24	4.843
Deeltijdmedewerkers	1.121	11	6	1.138

Het totale aantal fte's per contracttype en gender is als volgt:

In fte's, ultimo 2025	Man	Vrouw	Overig	Niet opgegeven	Totaal
Eigen medewerkers	4.983	1.343	-	-	6.326
Vaste medewerkers	4.348	1.147	-	-	5.495
Tijdelijke medewerkers	635	196	-	-	832
Oproepkrachten	-	-	-	-	-
Voltijdmedewerkers	4.597	698	-	-	5.295
Deeltijdmedewerkers	386	645	-	-	1.031

Het aantal fte's is relevant voor de toelichting op de personeelskosten in noot 4 van de geconsolideerde jaarrekening.

Vergelijkende cijfers over 2024 zijn als volgt:

In fte's, ultimo 2024	Man	Vrouw	Overig	Niet opgegeven	Totaal
Eigen medewerkers	4.551	1.183	-	-	5.734
Vaste medewerkers	3.955	1.019	-	-	4.975
Tijdelijke medewerkers	596	163	-	-	759
Oproepkrachten	-	-	-	-	-
Voltijdmedewerkers	4.233	610	-	-	4.843
Deeltijdmedewerkers	318	573	-	-	891

PERSONEELSVEROLOP

Het gemiddelde aantal medewerkers is bepaald door [de som van het aantal medewerkers op 1 januari en 31 december, gedeeld door twee]. Het personeelsverloop is berekend op basis van het aantal medewerkers dat Enexis Groep heeft verlaten in het boekjaar (danwel door ontslag, pensionering of overlijden tijdens dienstverband), gedeeld door het gemiddeld aantal medewerkers in het boekjaar.

Het totale personeelsverloop was als volgt:

	in 2025	in 2024
Aantal medewerkers dat Enexis heeft verlaten	394	417
Gemiddeld aantal medewerkers	6.319	5.754
Personeelsverloop	6%	7%

De verdeling van medewerkers naar leeftijdscategorie is als volgt:

Aantal medewerkers ultimo 2025	Man	Vrouw	Overig	Niet opgegeven	Percentage van totaal aantal medewerkers
Onder 30 jaar	720	188	-	-	14%
30 t/m 50 jaar	2.638	785	-	-	52%
Boven 50 jaar	1.720	551	-	-	34%
Totaal	5.078	1.524	-	-	100%

Vergelijkende cijfers over 2024 zijn als volgt:

Aantal medewerkers ultimo 2024	Man	Vrouw	Overig	Niet opgegeven	Percentage van totaal aantal medewerkers
Onder 30 jaar	629	151	-	-	13%
30 t/m 50 jaar	2.315	667	-	-	50%
Boven 50 jaar	1.691	528	-	-	37%
Totaal	4.635	1.346	-	-	100%

BELONINGEN

We vinden het belangrijk dat iedereen een eerlijke beloning krijgt voor het werk dat wordt verricht. De collectieve arbeidsovereenkomst energie netwerkbedrijf (cao NWb) en bedrijfs-cao Enexis zijn van toepassing op elke medewerker (conform de definitie in de cao). Deze beloningsstructuur biedt medewerkers een uniform niveau aan arbeidsvoorwaarden dat gelijk(waardig)heid en transparantie in de beloning aan medewerkers vergroot. Dat geeft ook invulling aan onze kernwaarden “Duidelijk” en “Inclusief”.

We zijn een Enexis voor iedereen. Met een diversiteit aan mensen en een inclusieve organisatiecultuur. Waar je inbreng ertoe doet, je jezelf kan zijn en gewaardeerd wordt. En die waardering ook tot uitdrukking komt in een eerlijke beloning, ongeacht geslacht. We hanteren daarvoor onder andere objectieve loonstructuren en onderzoeken onze eigen cijfers (peildatum 1 juli 2025) om te zien hoe we ervoor staan op het gebied van salarisgelijkheid. Bij Enexis werken nu 23% vrouwen en 77% mannen. In 2025 was er sprake van een loonkloof van 0,2% (ten gunste van mannen). Met dit beperkte verschil hebben wij ons doel van gelijke beloning zo goed als gerealiseerd, maar tegelijkertijd blijven we ons inzetten om dit minimale verschil verder te verkleinen en gendergelijkheid in beloning structureel te borgen.

In onderstaande tabel is het beloningsverschil tussen mannen en vrouwen te vinden, alsook de verhouding tussen best betaalde persoon en mediane jaarlijkse beloning.

Beloningsverschillen	2025	2024
Beloningsverschil tussen mannen en vrouwen ¹	0,2%	0,6%
Verhouding jaarlijkse totale beloning best betaalde persoon en mediaan voor alle medewerkers ²	3,1	3,2

1 Verschil tussen het gemiddelde uurloon van vrouwelijke medewerkers en mannelijke medewerkers, uitgedrukt als een percentage van het gemiddelde beloningsniveau van mannelijke medewerkers.

2 Verschil tussen best betaalde persoon en mediane jaarlijkse beloning voor alle medewerkers (best betaalde persoon niet meegerekend in mediaan)

INCIDENTEN, KLACHTEN EN ERNSTIGE IMPACTS OP HET GEBIED VAN MENSENRECHTEN

Het totale aantal incidenten van discriminatie, met inbegrip van intimidatie, gerapporteerd tijdens de rapportageperiode, is als volgt:

	2025	2024
Aantal incidenten van discriminatie	5	2
Aantal overige incidenten (incl. intimidatie)	53	47
Aantal klachten via officiële kanalen ¹	0	4
Geldboeten, geldstraffen en schadevergoedingen in euro's	0	0

1 Een klacht kan ook als incident bekend zijn bij de vertrouwenspersoon, maar hoeft niet per se. Het is daardoor niet uitgesloten dat de klachten via officiële kanalen ook onder incidenten zijn geregistreerd.

Zowel bij gemelde incidenten van "discriminatie" als bij gemelde "overige incidenten" registreren wij wat iemand ervaart. Als iemand discriminatie ervaart en hiervoor bij de vertrouwenspersonen komt, betekent dat niet automatisch dat het ook (juridisch) vastgestelde discriminatie is.

Er waren in 2025 geen vastgestelde gevallen van dwangarbeid, mensenhandel of kinderarbeid of daarmee samenhangende boetes of sancties (2024: idem).

S2 Werknemers in de waardeketen

Voor de uitvoering van onze kerntaken gebruiken we de expertise en capaciteit van aannemers en installeren we componenten in het net. Enexis heeft als doel bij haar activiteiten te voldoen aan internationale mensenrechten- en arbeidsnormen. Door de energietransitie kunnen medewerkers in onze waardeketen een hogere werkdruk ervaren. Die kan leiden tot onveilige situaties en gezondheidsproblemen. Enexis streeft ernaar deze risico's te beheersen en kansen te benutten door middel van gerichte maatregelen en samenwerking in de sector.

We rapporteren in dit verslag over twee ketens. In de eerste plaats de leveranciersketen: medewerkers van bedrijven waar we componenten voor ons elektriciteits- en gasnetwerk inkopen, zoals kabels, gasbuizen en transformatoren. En daarnaast ook de aannemerijketen: de mensen met wie wij werken voor de aanleg en het onderhoud van ons netwerk. Op dit moment is er nog beperkt inzicht in de overige waardeketens.

Onze verhouding tot de twee groepen medewerkers is niet identiek. In de leveranciersketen werken we niet direct samen met werknemers. In de aannemerij is er wel sprake van een intensieve samenwerking, omdat Enexis-medewerkers en medewerkers van de aannemers vergelijkbare werkzaamheden uitvoeren. Op het gebied van veiligheid en gezondheid zijn de belangen en risico's gelijk.

Bij medewerkers van leveranciers en aannemers zien we de volgende negatieve impact:

Social	Impact, Risico of Kans	Waardeketen	Tijdshorizon
Materieel thema		◆ Upstream ◆ Eigen operaties ◆ Downstream	⌚ Kort ⌚ Medium ⌚ Lang
Arbeidsomstandigheden Veiligheid en gezondheid (Componenten)	Potentiële negatieve impact: Gebrek aan veiligheidsmaatregelen en/of bewustzijn kan leiden tot gezondheidsrisico's en verzuim van werknemers in de toeleveringsketen.	◆	⌚
Arbeidsomstandigheden Veiligheid en gezondheid (Aannemerij)	Potentiële negatieve impact: Gebrek aan veiligheidsmaatregelen en/of bewustzijn bij aannemers kan leiden tot gezondheidsrisico's en verzuim van werknemers van aannemers.	◆	⌚

ENERGIETRANSITIE ZORGT VOOR HOGERE WERKDruk

Vanwege de energietransitie groeit de hoeveelheid te verzetten werk en zijn we afhankelijk van de (tijdige) aanlevering van componenten en inzet van aannemers. We constateren dat dit bij partners bijdraagt aan een toenemende werkdruk. Dit kan leiden tot onveilige werksituaties en stress-gerelateerde gezondheidsklachten. Deze constatering heeft niet geleid tot aanpassing van onze strategie en ons businessmodel, wel tot het nemen van maatregelen (zie verderop).

We hebben onderzocht of werknemers in de (een deel van onze) waardeketen risico lopen op schade. Dit onderzoek is uitgevoerd met informatie uit de sector en onder begeleiding van een gespecialiseerd adviesbureau. Uit dit onderzoek is naar voren gekomen dat er bij de winning van grondstoffen zoals koper en aluminium een kans is op negatieve impact bij werknemers, zoals mensenrechtenschendingen (waaronder kinder-, dwang- en verplichte arbeid). We blijven potentiële impact en afhankelijkheden monitoren als onderdeel van ons risicobeheer en onze (duurzaamheids)strategie. Dit is nodig in het kader van verantwoorde bedrijfsvoering en duurzame waardecreatie.

WERKEN AAN VEILIGHEID EN GEZONDHEID

ONS BELEID

In ons inkoopbeleid hebben we aandacht voor de veiligheid en gezondheid van werknemers in de waardeketen. Ons MVI-beleid (maatschappelijk verantwoord inkopen) en de Gedragscode Leveranciers zijn onderdeel van ons inkoopbeleid ([zie G1-2 voor verdere toelichting](#)). Beide documenten bevatten bepalingen die toezien op veiligheid en gezondheid. Daarnaast kunnen we bij Europese aanbestedingen additionele eisen en/of gunningscriteria hanteren die specifiek toezien op veiligheid en gezondheid. Het inkoopbeleid is de verantwoordelijkheid van de directeur inkoop. Alle betrokken stakeholders beschikken via onze website over ons MVI-beleid en de gedragscode leveranciers; leveranciers en partners zijn essentieel voor de uitvoering van dit beleid.

De gedragscode voor leveranciers is verwerkt in de algemene inkoopvoorwaarden of wordt als separaat document benoemd wanneer de inkoopvoorwaarden niet van toepassing zijn (Europese Aanbestedingen). In dat laatste geval moet de leverancier akkoord gaan met de toepassing ervan. De gedragscode bevat bepalingen voor het respecteren van mensenrechten en arbeidsrechten van werknemers en eist van leveranciers dat de werkcondities voldoen aan alle (supra)nationale wet- en regelgeving en van toepassing zijnde cao('s). In 2025 hebben wij onze gedragscode voor leveranciers aangescherpt. De code bevat nu ook expliciete verboden op kinderarbeid, mensenhandel en gedwongen arbeid, en behandelt ook milieuaspecten. Bij één van onze leveranciers is in 2025 aantoonbaar sprake geweest van het niet naleven van de UN Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGP's). De impact betreft een aantal medewerkers bij een tier-2-leverancier aan wie een wettelijk loon is uitgekeerd dat niet voldeed aan een leefbaar loon. Deze upstream tussenpartij heeft inmiddels een verbeterplan opgesteld in lijn met nationale wetgeving. Naar een passende monitoring van dit verbeterplan wordt nog gekeken.

We onderschrijven de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de Verenigde Naties en de Fundamentele Principes en Rechten op het Werk van de International Labour Organization (ILO). Zowel het MVI-beleid als de gedragscode heeft betrekking op de werknemers in de waardeketen en bevat elementen die aansluiten bij de VN-richtlijnen voor mensenrechten en bedrijfsleven, de genoemde ILO-verklaring en de OESO-richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen.

OVERLEG EN INTERACTIE

We erkennen dat het belangrijk is om te overleggen met werknemers in de waardeketen over de impact van ons werk, maar hierover hebben we momenteel geen direct contact. Er is wel interactie in de volgende gevallen:

- Aanbestedingstrajecten met (potentiële) leveranciers.
- Het opstellen van nieuwe contracten en contractverlengingen (incidenteel, gemiddeld eens per 4-8 jaar).
- Structureel regulier overleg (doorlopend). In deze operationele en strategische besprekingen kunnen ook veiligheid en arbeidsomstandigheden besproken worden.
- Reguliere evaluaties (periodiek), denk aan beoordelingen en gesprekken met een focus op naleving van contractuele afspraken en veiligheidsstandaarden.
- Veiligheidsincidenten (incidenteel). Dit betreft communicatie met betrokken partijen met een focus op incidentanalyse en preventieve maatregelen.

Binnen onze organisatie ligt de operationele verantwoordelijkheid om deze overleggen te voeren bij contractmanagement aannemerij (voor de aannemers) en voor de netcomponenten gezamenlijk bij Supply Chain Management, Asset Management en Inkoop.

We hebben nog geen algemeen geformaliseerd proces om met werknemers in de waardeketen te overleggen en om specifieke inzichten te krijgen rondom kwetsbare werknemers. In het kader van de CSDDD willen we een werkwijze ontwikkelen om de effectiviteit van interacties te beoordelen en verbeteren.

HERSTELPROCESSEN

Onze afdeling HSE wordt geïnformeerd over incidenten en ongevallen met werknemers van aannemerijpartners en is betrokken bij de afhandeling. Soms vindt gezamenlijk onderzoek plaats. Deze processen zijn geïntegreerd in de contractmanagementgesprekken en in onze primaire organisatie. HSE bespreekt de situatie met de aannemer, met als doel herstel te bieden en maatregelen te nemen om herhaling te voorkomen. Regelmatig analyseren we (trends in) incidenten bij aannemers om de effectiviteit van deze processen te waarborgen. Voor werknemers van netcomponentenleveranciers hebben we naast de structurele reguliere gesprekken met de leveranciers, geen specifieke herstelprocessen. De verwachting is dat dit verandert met de komst en verdere implementatie van de Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

In 2025 openen wij ons Klachtenloket Misstanden in de keten (klachtenindeketen@enexis.nl) waarin leveranciers en hun medewerkers hun zorgen over een mogelijke schending van mensen-, arbeids- en/of milieurechten kunnen uiten. Via dit kanaal zijn er in 2025 geen klachten binnengekomen.

Naast het klachtenkanaal kunnen werknemers van aannemerijpartners hun zorgen of behoeften kenbaar maken tijdens het dagelijkse contact, bijvoorbeeld tijdens werkplekbezoeken. We evalueren momenteel niet of werknemers in de waardeketen bekend zijn met en vertrouwen hebben in de structuren en processen om hun zorgen of behoeften kenbaar te maken.

Voor veiligheidsincidenten met werknemers van aannemerijpartners hebben we specifieke maatregelen genomen (zie hieronder) om het incident te melden. We hebben ook een klokkenluidersregeling en de Wet bescherming klokkenluiders is van toepassing in Nederland.

ONZE MAATREGELEN

Als onderdeel van voortdurende verbetering kijken we welke maatregelen nodig en passend zijn als er een negatieve impact is op werknemers in de waardeketen. De maatregelen hangen af van de ernst van de impact. Voor werknemers van componentenleveranciers lopen er naast algemene eisen die zien op veiligheid en gezondheid momenteel geen aanvullende maatregelen om negatieve impact te voorkomen. Dit ligt anders bij werknemers van aannemerijpartners, inclusief hun onderaannemers, tijdelijke krachten en zzp'ers. Voor hen nemen we maatregelen op basis van veiligheidsbepalingen in wet- en regelgeving, cao's en gangbare maatregelen in de sector. Voorbeelden van maatregelen:

- Voor we met een partner in zee gaan, controleren we de veiligheidscertificering. Zonder die certificering laten we geen werk uitvoeren. We verwerken ook de vervaldatum in onze systemen. Op het moment dat een certificaat vervalt, krijgen we daarvan een bericht en nemen we contact op met de aannemer.
- We werken alleen met partners die minimaal trede 3 scoren op de NEN-veiligheidscultuurladder. Dit instrument stimuleert veiligheidsbewustzijn en meet bewust veilig handelen in organisaties.
- We stimuleren spanningsloos en gasloos werken om veiligheidsrisico's te verminderen.
- We analyseren continu het risico op onveilige situaties in de elektriciteits- en gasnetten. We hanteren een onderhouds- en vervangingsbeleid om de kans op onveilige situaties voor werknemers van aannemers (en anderen) zoveel mogelijk te beperken.

Veiligheid is al jaren een materieel onderwerp in de sector. Daarom hebben we de capaciteit hiervoor op orde (in de vorm van onze HSE-afdeling) en zijn er naar verwachting op korte en middellange termijn geen significante investeringen nodig in capaciteitsvergroting of in de samenwerkingen met andere partijen. Noodzakelijke maatregelen om herstel te bieden of te faciliteren, nemen we wanneer nodig op case-by-case basis en zijn afhankelijk van de ernst van een veiligheidsincident. Sectorbreed nemen we initiatieven op het gebied van gezondheid, werkdruk en ergonomie. Eind 2024 haalde Enexis trede 4 van de veiligheidsladder wat ook inhoudt dat je naar veiligheid in je keten kijkt. Deze score is ook voor 2025 van toepassing.

ONZE DOELEN

Elk ongeval is er één teveel, ook bij onze aannemerijpartners. We meten de effectiviteit van veiligheidsmaatregelen voor eigen personeel (zie ook SI) en werknemers van aannemerijpartners en andere contractpartners aan de hand van het aantal ernstige incidenten, het aantal ongevallen met verzuim en de Lost Time Injury Frequency (LTIF). De LTIF wordt berekend door het aantal incidenten met verzuim (minimaal 24 uur volledig verzuim, exclusief ongevallen in woon-werkverkeer) te delen door het aantal gewerkte uren en vervolgens te vermenigvuldigen met 1 miljoen. Het aantal gewerkte uren betreffen de geregistreerde uren van aannemers. De afdeling HSE analyseert alle meldingen en rapporteert hierover aan de rvb. Ook de rvc bespreekt periodiek de rapportage.

Ongevallen en LTIF ¹ Contractors	2025	2024	2023	2022	2021
Ongevallen met verzuim	18	12	8	11	5
Dodelijk ongeluk	-	-	-	-	-
LTIF Contractors	2,7	2,2	1,7	3,0	1,2

¹ LTIF: de LTIF staat voor het aantal ongevallen met als gevolg verzuim per 1.000.000 gewerkte uren.

De LTIF is een gestandaardiseerde wijze om de veiligheidsprestatie van een werkplek te berekenen. Een lagere LTIF betekent dat de veiligheid is toegenomen. Enexis streeft naar nul ongevallen. Echter de praktijk is dat we niet alle risico's voor ongevallen volledig weg kunnen nemen. Enexis streeft voor werknemers van aannemers naar een LTIF die duurzaam onder de 2 ligt ; dit betekent minder dan 2 incidenten met verzuim per 1 miljoen gewerkte uren. De hoogte van ons doel is vastgesteld op basis van historische cijfers.

Deze doelstelling hebben we zelfstandig vastgesteld, zonder overleg met aannemers. We hebben in 2025 onze doelstelling niet gehaald. 'De LTIF contractors kwam hoger uit dan in 2024. Dit komt voornamelijk door meer incidenten met beperkt letsel, zoals vallen en beknellingen. De aandacht voor veiligheid zetten we de komende jaren onverminderd voort.

We vergelijken onze prestaties met die van andere, vergelijkbare bedrijven. Gemelde ongevallen en zogenoemde SAVE-meldingen (bijna-ongevallen) worden altijd onderzocht om eventuele lessen of verbeteringen te identificeren voor zowel onszelf als de aannemer. Ondanks alle maatregelen zijn ongevallen nooit volledig te voorkomen.

S3 Getroffen gemeenschappen

Het werk aan onze energienetten kan zorgen voor schadelijke en/of gevaarlijke situaties. Als gevolg van onze werkzaamheden of door falende bedrijfsmiddelen of materiaalfouten kunnen ernstige veiligheidsrisico's ontstaan voor omwonenden, omstanders of andere personen in de publieke ruimte. In ons veiligheidsbeleid hebben we hier uitgebreid aandacht voor.

Het distribueren van en werken met elektrische spanning en aard- en groengas dat onder druk staat brengt veiligheidsrisico's met zich mee, ook voor de omgeving. In ons veiligheidsbeleid maken we onderscheid tussen de veiligheid voor de omgeving tijdens de operationele fase en de veiligheid als de werkzaamheden zijn afgerond: de beheersfase. Ons veiligheidsbeleid voor medewerkers en (onder)aannemers draagt ook bij aan een veilige publieke ruimte. Meer informatie hierover staat in '[S1 Eigen personeel](#)' en '[S2 Werknemers in de waardeketen](#)'.

Social	Impact, Risico of Kans	Waardeketen	Tijdshorizon
Materieel thema		Upstream Eigen operaties Downstream	Kort Medium Lang
Economische, sociale en culturele rechten van gemeenschappen Publieke veiligheid en gezondheid	Potentiële negatieve impact: Door bedrijfsactiviteiten van Enexis of haar onderaannemers kunnen schadelijke en/of gevaarlijke situaties voor de volksgezondheid en/of -veiligheid ontstaan.		

EEN VEILIG ENERGIENET VOOR IEDEREEN

Het werk aan onze energienetten kan zorgen voor schadelijke en/of gevaarlijke situaties. Als gevolg van onze werkzaamheden, door falende bedrijfsmiddelen of materiaalfouten kunnen ernstige veiligheidsrisico's ontstaan voor omwonenden, omstanders of andere personen in de publieke ruimte. De negatieve impact kan plaatsvinden als gevolg van eigen werkzaamheden maar ook in de waardeketen wanneer het werk wordt uitgevoerd door (onder)aannemers.

Ook wanneer we geen werkzaamheden uitvoeren, bestaat er een risico op schadelijke en/of gevaarlijke situaties in de publieke ruimte. Dit is bijvoorbeeld het geval bij (onbedoeld) vandalisme, bij falende bedrijfsmiddelen door veroudering van kabels of leidingen en bij graafwerkzaamheden waarbij kabels of leidingen worden geraakt. De negatieve impacts ontstaan voornamelijk binnen onze eigen operaties en zijn het gevolg van individuele incidenten. Uit het incidentenregister blijkt dat er geen sprake is van wijdverbreide of systematische impacts.

Veilig werken heeft de hoogste prioriteit binnen Enexis en vormt een essentieel onderdeel van onze strategie. Door aandacht te hebben voor veilig werken door werknemers en aannemers, bevorderen we ook de veiligheid van omstanders. Naast dit strategische doel heeft Enexis ook specifiek beleid om de veiligheid van omstanders te waarborgen.

BELEID VOOR EEN VEILIGE PUBLIEKE RUIMTE

Bij het uitvoeren van onze werkzaamheden staat veiligheid voorop. We nemen standaard voorzorgsmaatregelen om de veiligheid van omstanders te waarborgen. Deze zijn onderdeel van ons uitvoeringsbeleid.

OPERATIONELE FASE

Tijdens de operationele fase zorgen we ervoor dat onze medewerkers veilig werken, zie '[Veiligheid en gezondheid](#)'. Daarnaast scheiden we onze werkzaamheden op een passende manier van de openbare ruimte. Hierbij volgen we de geldende wet- en regelgeving. Die bepaalt onder meer het correct gebruik van dranghekken, het veilig afdekken van werklocaties en gaten in de weg, en het aanbrengen van signalering.

BEHEERSFASE

Tijdens de beheersfase garanderen we met verschillende maatregelen de veiligheid in de openbare ruimte. Vanuit het reguliere onderhoud, gebaseerd op onder andere normen en wet- en regelgeving, monitoren we het net. We registreren (potentieel) gevaarlijke afwijkingen of storingen in het net. Zo nodig nemen we aanvullende beheersmaatregelen zoals extra onderhoud, modificatie en (preventieve) vervanging van componenten. Voor bestaande bedrijfsmiddelen nemen we daarnaast diverse maatregelen om het publiek niet direct in contact te laten komen met de risico's van transport van elektriciteit en gas. Denk aan fysieke beveiliging, zoals sloten, hekwerk en behuizing, maar ook aan een minimale diepteligging of de afdekking van kabels en leidingen.

Het veiligheidsbeleid tijdens de operationele fase is de verantwoordelijkheid van de afdelingen Health, Safety en Environment (HSE) en Operations. Tijdens de beheersfase ligt die verantwoordelijkheid bij de afdeling Asset Management. Het beleid ziet toe op alle geïdentificeerde getroffen gemeenschappen.

OVERLEGGEN MET GETROFFEN GEMEENSCHAPPEN

We erkennen het belang van overleg met omwonenden en omstanders in de buurt van onze activa, maar onderhouden met deze stakeholders geen structureel contact over de daadwerkelijke en potentiële impacts en de maatregelen om deze te beperken.

In aanloop naar en tijdens de geplande werkzaamheden communiceren we wel met huishoudens in de buurt. Deze communicatie is bedoeld om omwonenden te informeren over onze werkzaamheden. Zijn er klachten, storingen of incidenten, dan kunnen zij terecht bij onze klantenservice of bij de omgevingsmanager van het project. Deze informatie maken we kenbaar in een brief naar omwonenden. Zie voor het proces rondom onze klantenservice [hoofdstuk S4 Consumenten en eindgebruikers](#).

INCIDENTEN VOORKOMEN EN HERSTELLEN

We hechten veel waarde aan de publieke veiligheid van de gas- en elektriciteitsdistributie. We meten de impact op de publieke veiligheid met de KPI's Publieke veiligheid Gas en Publieke veiligheid Elektriciteit. Beide bestaan uit meerdere onderdelen, met per onderdeel bijbehorende metingen die worden afgezet tegen doelstellingen en signaalwaarden. Naast incidenten met omstanders meten de KPI's ook incidenten die hebben geleid tot omgevingsschade. We nemen alleen incidenten op vanuit onze eigen activa of het net die effect hebben op het publiek. Incidenten zoals het vallen van omstanders in een door ons gegraven kuil of letselschade aan personen die moedwillig activa ontvreemden of vernielen, vallen buiten de scope van deze KPI. Enexis houdt incidentenregisters bij waarin alle incidenten (zowel voor gas als voor elektriciteit) worden geregistreerd. Deze incidentenregisters vormt de basis voor de KPI. Voor gas is daarnaast een landelijk proces afgesproken met toezichthouder SodM (Staats toezicht op de Mijnen) waarbij relevante gasincidenten door Enexis aan SodM worden gemeld.

Onze inzet is zodanig dat we streven naar nul ongevallen van welke aard dan ook. Echter zijn ongevallen niet altijd te voorkomen en daarom hanteren we voor bepaalde categorieën een streefcijfer. Voorop staat dat voor dodelijke ongevallen of ongevallen met zeer ernstig effect dit streefcijfer nul is. Voor incidenten met een ernstig effect is het streven maximaal twee. Voor incidenten met een matig of behoorlijk effect streven we naar maximaal vier. Dit zijn jaarlijkse doelen en hebben daarom geen basisjaar of basiswaarde. De doelstellingen zijn van toepassing op gas en elektriciteit afzonderlijk (niet op het totaal van beide) en zijn gebaseerd op de effectindeling van de risicomatrix van Enexis.

Sinds 2018 hebben er geen incidenten plaatsgevonden met een ernstig of zeer ernstig effect. In 2025 waren er 2 incidenten met een matig of behoorlijk effect. De definities van de verschillende categorieën zijn toegelicht onder de tabel.

Publieke veiligheid ¹	2025		2024	
	Gas	Elektriciteit	Gas	Elektriciteit
Aantal incidenten met een matig of behoorlijk effect ² ≤ 4	1	1	0	1
Aantal incidenten met een ernstig effect ³ ≤ 2	0	0	0	0
Aantal incidenten met een zeer ernstig effect ⁴ = 0	0	0	0	0

1 De doelstellingen zijn van toepassing op Gas en Elektriciteit afzonderlijk (niet op het totaal van beide)

2 Matig of behoorlijk effect: ongeval met EHBO of behandeling door medisch personeel (slachtoffer(s) onder het publiek), of omgevingsschade tussen € 10.000 en € 1 miljoen.

3 Ernstig effect: ongeval met ernstig (blijvend) letsel (slachtoffer(s) onder het publiek), of omgevingsschade tussen € 1 miljoen en € 10 miljoen.

4 Zeer ernstig effect: ongeval met één of meerdere doden (slachtoffer(s) onder het publiek), of omgevingsschade > € 10 miljoen.

EVALUEREN EN BELEID AANSCHERPEN

Enexis monitort de incidenten en eventuele trends die daaruit naar voren komen. Wanneer er incidenten of ingrijpende bijna-incidenten plaatsvinden, wordt geëvalueerd of aanpassing van het veiligheidsbeleid noodzakelijk is. Is dit het geval, dan nemen we aanvullende maatregelen op in het beleid. De in het voorgaande jaar toegelichte beleidsmaatregelen gelden ook in 2025 nog steeds (zie paragrafen hierboven). De maatregelen worden jaarlijks gemonitord via de KPI incidenten met omstanders. Er is in 2025 geen aanleiding om deze maatregelen of het bijbehorende beleid te herzien.

INCIDENTEN MELDEN EN SCHADE COMPENSEREN

Wanneer een omstander door ons (letsel)schade ondervindt, kan deze via onze klantenservice een (letsel)schadeclaim indienen. Bij letselschade en omvangrijke en/of complexe materiaalschade wordt samen met een schade-expert bepaald of Enexis aansprakelijk is en wat de eventuele compensatie moet zijn. Onze afdeling Klachten & Claims onderhoudt het contact met de omstander en coördineert de verdere afhandeling. We vinden het belangrijk dat onze monteurs correct handelen bij incidenten met omstanders. Daarom zijn we in 2025 een campagne gestart om het bewustzijn onder onze monteurs te vergroten. Meerdere teams volgden een training over het correct handelen bij een incident. Deze door Enexis ontwikkelde training behandelt de stappen die monteurs moeten nemen bij incidenten, zoals het verlenen van eerste hulp en het informeren van omstanders dat ze (letsel)schade kunnen melden bij onze klantenservice. Daarnaast is een toolbox ontworpen waarin communicatie met de klant (zowel bij een incident als zonder incident) centraal staat.

S4 Consumenten en eindgebruikers

Het is de kerntaak van Enexis om iedereen te voorzien van energie. Vraag en aanbod van elektriciteit zijn de afgelopen jaren sterk toegenomen. Voertuigen zijn vaker elektrisch, meer huishoudens kiezen voor elektrisch koken en een warmtepomp, en fabrieken stappen over op elektrische productieprocessen. Daarnaast groeit het aantal zonne- en windmolenparken snel en installeren woningbezitters en bedrijven zonnepanelen op hun daken.

Het stroomnet zit vol. Toegang tot het net is niet meer vanzelfsprekend. Ondanks dat we hard werken aan uitbreiding van het net, is het onvoldoende om de gevraagde capaciteit te bieden. Daardoor ontstaan netcongestie, wachtlijsten en lange doorlooptijden. In ons verzorgingsgebied merken huishoudens, klein zakelijke klanten (kleinverbruikers) en grootzakelijke klanten (grootverbruikers) de gevolgen daarvan. Daarom communiceren we steeds actiever met klanten over aansluittermijnen, netcongestie en wachtlijsten.

Daarnaast identificeert Enexis impacts met betrekking tot de betrouwbaarheid van het net en de betaalbaarheid van energie. Die zijn ook meer onder druk komen te staan door de sterk toegenomen vraag, terwijl het aanbod van arbeid en materiaal niet toeneemt en de prijzen stijgen.

Social Materieel thema	Impact, Risico of Kans	Waardeketen	Tijdshorizon
		Upstream Eigen operaties Downstream	Kort Medium Lang
Impact op informatie voor consumenten en/of eindgebruikers Toegang tot (kwalitatieve) informatie	Toegang tot het net Actuele negatieve impact: Onzekerheid voor onze klanten en de maatschappij wanneer Enexis geen handelingsperspectief kan bieden. Dit kan de keuze voor investeringen uit- of afstellen en daarmee de verduurzaming van de maatschappij en de energietransitie in gevaar brengen.		
Sociale inclusie consumenten en/of eindgebruikers Toegang tot producten en diensten	Betrouwbaarheid Potentiële negatieve impact: Door onder andere de zwaardere belasting van ons elektriciteitsnetwerk neemt de kans op omvangrijke onderbrekingen van de energievoorziening toe.		
	Betaalbaarheid Actuele negatieve impact: Stijging van de netwerktarieven kan samen met andere factoren resulteren in het onder druk komen te staan van het besteedbaar inkomen van onze klanten.		
	Toegang tot het net Actuele negatieve impact: Het krijgen van een aansluiting of transportvermogen door grootzakelijke klanten duurt lang waardoor bedrijven niet kunnen starten, groeien of verduurzamen.		
	Toegang tot het net Actuele negatieve impact: Door schaarste van personeel, materiaal en/of netwerkcapaciteit moeten kleinverbruikers langer wachten op het verkrijgen van een aansluiting of verzwaring.		
	Betrouwbaarheid Actuele positieve impact: Onze klanten kunnen rekenen op een betrouwbaar energienet.		

ONZE CONSUMENTEN EN EINDGEBRUIKERS

Enexis heeft in de downstream-waardeketen twee belangrijke groepen getroffen stakeholders onder consumenten en eindgebruikers geïdentificeerd.

- Huishoudens en klein zakelijke klanten, oftewel kleinverbruikers met een elektriciteitsaansluiting tot en met 3x80 ampère en/of een gasaansluiting tot en met 40 m³/h.
- Grootzakelijke klanten, oftewel grootverbruikers met een elektriciteitsaansluiting groter dan 3x80 ampère en/of een gasaansluiting groter dan 40 m³/h.

Bovenstaande groepen omvatten in feite alle klanten binnen het verzorgingsgebied van Enexis. Zij hebben recht op toegang tot energie en een betrouwbaar net. Enexis heeft de wettelijke taak om de betrouwbaarheid van het energienet te waarborgen. Daarnaast zijn we verplicht om iedereen die daarom vraagt te voorzien van een aansluiting, binnen de termijnen die de Autoriteit Consument & Markt (ACM) stelt.

Hoewel deze groepen al onze klanten omvatten – met een elektriciteits- en/of gasaansluiting – richten onze impacts voor toegang tot het net zich vooral op het elektriciteitsnetwerk. De impacts op het gebied van betrouwbaarheid en betaalbaarheid zien toe op zowel het elektriciteits- als het gasnetwerk.

TOEGANG TOT HET NET

IMPACT OP GROOTVERBRUIKERS: CONGESTIE, WACHTLIJSTEN EN CONGESTIEMANAGEMENT

Door de energietransitie heeft er een enorme groei plaatsgevonden in de vraag naar en het aanbod van elektriciteit van onze klanten. Als gevolg hiervan is het net op veel plekken 'vol'. Dit noemen we congestie. In congestiegebieden komen grootzakelijke klanten die (extra) transportvermogen willen op een wachtlijst. Vermoedelijk blijven wachtlijsten nog jaren bestaan, waardoor klanten vaak heel langdurig geen gebruik kunnen maken van het gewenste transportvermogen. Dit kan ertoe leiden dat bedrijven niet kunnen vestigen, uitbreiden of elektrificeren. Ook plannen voor de opwek van duurzame energie lopen vertraging op. We beseffen dat dit een grote impact heeft op bedrijven en de maatschappij. In vrijwel ons hele verzorgingsgebied is er congestie, en de impact op onze klanten is daardoor wijdverbreid.)

Om alle klanten toegang tot energie te kunnen geven, moeten we het probleem anders benaderen. Daarom gaan we in gesprek met klanten en andere stakeholders om samen te zoeken naar werkbare oplossingen. Dat elektriciteit altijd en overal beschikbaar is, is niet meer vanzelfsprekend. Dat vraagt van huishoudens en bedrijven dat ze hun gedrag aanpassen en dat bedrijven anders werken en plannen.

IMPACT OP GROOTVERBRUIKERS: HANDELINGSPERSPECTIEF

Klanten en stakeholders hebben behoefte aan duidelijkheid en handelingsperspectief om hun energiebehoefte te blijven vervullen en hun doelstellingen te behalen. Helaas kunnen we het gevraagde handelingsperspectief niet altijd bieden. De planning en uitvoering van netinvesteringen kennen veel afhankelijkheden, onder meer langdurige ruimtelijke procedures, vergunningstrajecten en realisatietermijnen. Daardoor weten grootzakelijke klanten vaak niet waar ze aan toe zijn, wanneer er transportcapaciteit beschikbaar komt of welke andere oplossingen mogelijk zijn. Dit kan ertoe leiden dat bedrijven hun investeringen uit- of afstellen waardoor de verduurzaming van de maatschappij, de groei van de economie en de voortgang van de energietransitie stagneert.

IMPACT OP KLEINVERBRUIKERS: AANSLUITTERMIJNEN EN WACHTTIJDEN

Ook huishoudens ondervinden steeds vaker hinder van het volle net. De vraag naar elektriciteit stijgt snel, terwijl ook de teruglevering via zonnepanelen toeneemt. Hierdoor neemt de druk op het stroomnet in woonwijken fors toe. Vaak is verzwaring of uitbreiding van het net noodzakelijk voordat een huishouden een nieuwe of zwaardere aansluiting kan krijgen. De combinatie van een stijgend werkvolume en een tekort aan technisch personeel zorgt voor langere wachttijden bij aansluitingen of verzwaringen. In gebieden waar congestie is, komen vanaf 1 juli 2026 ook kleinverbruikers op de wachtlijst. Net als voor grootverbruikers geldt dat bepaalde klanten aanspraak kunnen doen op prioriteit, waarmee ze hoger op de wachtlijst komen.

In september 2024 vernietigde het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb) de netcode voor aansluittermijnen van kleinverbruikers. De netbeheerders hadden beroep aangetekend omdat de bestaande netcode geen rekening hield met de gevolgen van netcongestie. Inmiddels werkt de ACM aan een nieuwe code, waarbij de regionale netbeheerders een adviserende rol hebben. Welke invloed dit heeft op onze doelstellingen voor 2026 zal later blijken.

BELEID VOOR TOEGANG TOT HET NET

Zoals eerder beschreven lukt het ons niet altijd om klanten tijdig te voorzien van een aansluiting of het gewenste transportvermogen. In deze situatie past Enexis beleid toe voor wachtlijsten en voor de prioritering van klanten op de wachtlijst en netuitbreidingen. Dit beleid sluit aan bij de wettelijke kaders en richtlijnen van de ACM.

CONGESTIEMANAGEMENT EN WACHTLIJSTEN

Sinds 1 januari 2025 geldt het nieuwe ACM-codebesluit voor aansluittermijnen van grootverbruikers. In gebieden met congestie is de aansluittermijn daarbij gekoppeld aan het moment waarop de congestie wordt opgelost. Voor gebieden zonder congestie zijn termijnen vastgesteld. Deze termijnen zijn uitvoerbaar voor de netbeheerder en zorgen voor voorspelbaarheid voor klanten. Voor grootverbruikers zijn de termijnen vastgesteld op 26 weken, 52 weken of een project specifieke termijn, afhankelijk van de complexiteit van het project, met daarbovenop een regionale, dynamische wachttijd die rekening houdt met de beschikbare uitvoeringscapaciteit. Ons beleid sluit aan bij deze wettelijke kaders en richtlijnen van de ACM.

Wanneer we congestie verwachten, melden we dit formeel bij de ACM. Vervolgens voeren we een congestieonderzoek uit volgens de Netcode-richtlijnen van de ACM. Vanaf het moment dat Enexis congestie aankondigt komen transportverzoeken van grootverbruikers terecht op een wachtlijst.

Als onderdeel van het congestieonderzoek passen we congestiemanagement toe. Hierbij vragen we bestaande klanten – vrijwillig, en soms verplicht – om flexibel om te gaan met hun verbruik of teruglevering van elektriciteit. We maken hierover contractuele afspraken: klanten verlagen hun verbruik tijdens piekmomenten en ontvangen hiervoor een vergoeding. Met voldoende flexibel vermogen kunnen we overbelasting voorkomen.

PRIORITERING VAN KLANTEN OP DE WACHTLIJST

Transportvermogen dat beschikbaar komt, bieden we aan volgens de volgorde van de wachtlijst. Hierbij houden we rekening met klanten die op basis van het maatschappelijk prioriteringskader van de ACM prioriteit hebben. Klanten die denken dat ze hiervoor in aanmerking komen, kunnen een verzoek tot prioritering indienen bij Enexis. Zij moeten hun aanvraag onderbouwen volgens de richtlijnen van de ACM in het codebesluit. Enexis beoordeelt de aanvragen op basis van die richtlijnen en informeert de klant over het besluit. Klanten die maatschappelijke prioriteit krijgen, komen in de toegewezen prioriteringscategorie hoger op de wachtlijst te staan.

Dankzij deze prioritering kunnen bepaalde grootverbruikers eerder transportvermogen krijgen. Daarmee beperken we de negatieve maatschappelijke impact van het niet kunnen bieden van transportvermogen aan deze klanten. Tegelijkertijd betekent dit voor andere klanten dat zij langer op de wachtlijst staan en dat hun onzekerheid toeneemt.

Momenteel geldt het maatschappelijk prioriteringskader alleen voor grootverbruikers. In maart 2025 vernietigde CBb het oude prioriteringskader van de ACM. Per 1 januari 2026 geldt daarom het nieuwe codebesluit van de ACM voor maatschappelijk prioriteren. Met dit codebesluit worden grootverbruik en kleinverbruik klanten op dezelfde manier behandeld. In gebieden waar sprake is van congestie, komen kleinverbruik klanten vanaf 1 juli daardoor ook op de wachtlijst.

PROGRAMMEREN EN PRIORITEREN VAN NETUITBREIDINGEN

Bij de verbouwing van het energiesysteem lopen we aan tegen de grenzen van onze uitvoeringscapaciteit en ruimte. We moeten keuzes maken over waar en wanneer we starten als we sneller de benodigde energie-infrastructuur willen ontwikkelen. Maatschappelijke ontwikkelingen zijn hierin leidend. We werken daarom samen met verschillende partijen, zoals de overheid, provincies, gemeenten en marktpartijen. Samen met de deze partijen gaan we gebiedsgericht aan de slag om een gezamenlijk beeld te vormen van de toekomstige ontwikkelingen. We brengen benodigde keuzes en beslismomenten in kaart en stemmen ruimtelijke plannen en de ontwikkeling van de energie-infrastructuur beter op elkaar af. Met als doel om in 2030 de infrastructuur te kunnen realiseren in een volgorde die optimaal is voor de maatschappij. Hierdoor kunnen we beter omgaan met netcongestie en zijn we ook beter in staat om toekomstige congestie te voorkomen.

Deze samenwerking heeft geleid tot het Provinciaal Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (pMIEK). In het pMIEK worden ruimtelijke ontwikkelingen met een hoge maatschappelijke prioriteit geselecteerd, samen met de benodigde energie-infrastructuur. Waar nodig krijgen deze investeringen voorrang bij de planning en uitvoering. De prioriteiten uit het pMIEK nemen we mee bij het opstellen van het Investeringsplan en de prioritering van het investeringsportfolio. Daarnaast draagt het proces bij aan het structureel meenemen van energie en energie-infrastructuur in de ruimtelijke ordening van Nederland.

TOEGANG TOT HET NET: MAATREGELEN

Om onze negatieve impacts op toegang tot het net te beperken, richten we ons op:

- uitbreiding van ons netwerk;
- efficiënter gebruik van de beschikbare transportcapaciteit;
- transparante communicatie met onze klanten.

UITBREIDING VAN ONS NET

Uitbreiding van het elektriciteitsnet levert een belangrijke bijdrage aan het verminderen van congestie. Daar werken we hard aan. We investeren fors in de uitbreiding van onze netcapaciteit. Eind oktober 2025 presenteerden we het Investeringsplan 2026, waarin we aangeven welke investeringen Enexis de komende tien jaar voorziet in de elektriciteits- en gasnetten.

Planmatig investeren in elektriciteitsnetten

Enexis breidt het elektriciteitsnet versneld uit. We vergroten bijna alle 119 HS/MS-stations, bouwen tientallen nieuwe stations én brengen structurele verzwaringen aan in de LS- en MS-netten. Om dit mogelijk te maken, richten we productiestraten in voor de LS- en MS-netten, leidden we samen met aannemers personeel op, en automatiseren we het productieproces verder. Om verdere verduurzaming mogelijk te maken kijken we ook naar aanvullende opties, zoals de inzet van groen gas. De marktvrage naar groen gas blijft vooralsnog beperkt, maar de komende tien jaar verwacht Enexis Netbeheer te investeren in vijftien uitbreidingsprojecten voor groen gas.

Tussen 2025 en 2028 investeren we in totaal ruim € 4 miljard in de uitbreiding van onze elektriciteitsnetten. Daarnaast trekken we de komende tien jaar nog bijna € 2,5 miljard uit voor uitbreiding en nieuwbouw van HS/MS-stations.

De aanzienlijke uitgaven die hiervoor nodig zijn, verantwoorden we in [noot 12 Materiële vaste activa](#) en [noot 6 Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

EFFICIËNTER GEBRUIK VAN TRANSPORTCAPACITEIT

We spannen ons in voor een zo efficiënt mogelijk gebruik van het bestaande elektriciteitsnet. Dit geldt zowel voor de invoeding als voor de afname van elektriciteit.

Ten eerste doen we dat via congestiemanagement, zoals toegelicht in het hoofdstuk 'Beleid voor toegang tot het net'. We benaderen bestaande grootverbruikers om contracten af te sluiten over flexibel gebruik van het net. Wanneer voldoende klanten meedoen, ontstaat er ruimte voor extra aansluitingen. Tot nog toe blijkt de bereidheid onder klanten om hun verbruik flexibel in te zetten nog beperkt. We onderzoeken daarom hoe we congestiemanagement aantrekkelijker en toegankelijker kunnen maken voor grootverbruikers. In lijn met de netcode passen we daarnaast steeds vaker verplicht congestiemanagement toe: klanten met flexibel vermogen moeten dan verplicht een aanbod voor congestieregelvermogen doen aan Enexis.

Ten tweede ontwikkelen we nieuwe producten waarmee klanten het net efficiënter gebruiken. Met blokstroom krijgen klanten transportcapaciteit voor afname in een vast tijdsvenster in de nacht. GroepsTransportOvereenkomsten (GTO's) bieden groepen klanten de mogelijkheid om gezamenlijk een hoger transportvermogen te gebruiken dan individueel is toegestaan. Door hun vraag en aanbod onderling af te stemmen, kunnen zij meer energie benutten binnen dezelfde netcapaciteit.

Deze producten zijn nog beperkt beschikbaar en sluiten niet altijd volledig aan op de behoeften van klanten. Daarom ontwikkelen we, binnen de technische grenzen, nieuwe flexproducten en proposities die beter passen bij de praktijk. Deze ontwikkelingen zijn afgestemd op het verbeterplan dat de gezamenlijke netbeheerders bij de ACM hebben ingediend.

Daarnaast maken we gebruik van de reservecapaciteit van het net. Deze capaciteit wordt benut door gebruik te maken van de 'vluchtstrook' (storingsreserve) van het net en door onze activa zwaarder te belasten dan wordt voorgeschreven.

Aan de hand van KPI's monitoren we de effectiviteit van de genoemde maatregelen. Zie hiervoor de paragraaf '[Toegang tot het net: maatstaven en doelen](#)'

TRANSPARANT COMMUNICEREN MET KLANTEN

Om het bewustzijn van klanten over de mogelijke impact van het volle elektriciteitsnet te vergroten, is transparante communicatie belangrijk. In 2025 kregen de campagnes voor zowel kleinverbruikers als grootverbruikers een vervolg. Met de campagne 'Vol Energie' nemen we kleinverbruikers mee in de uitdagingen op het elektriciteitsnet, beïnvloeden we gedrag en bieden we perspectief. Voor grootverbruikers lanceerden we fase 2 van de campagne 'Mijn stroomnet, jouw stroomnet'. In deze fase ligt de nadruk op de vragen: wat kunnen bedrijven zelf doen en wat kunnen we samen doen? We ontwikkelen beide campagnes verder op basis van de resultaten, het bereik en de feedback van klanten.

We willen klanten zo helder mogelijk informeren over ontwikkelingen, wachtlijsten en mogelijkheden. Samen met Netbeheer Nederland, TenneT en de andere regionale netbeheerders zijn online landelijke capaciteitskaarten beschikbaar gesteld. De kaarten geven inzicht in de aanwezige en benodigde transportcapaciteit, het aantal aanvragen, het vermogen op de wachtlijst en de geplande netuitbreidingen. De capaciteitskaarten zijn [hier](#) in te zien, via de gezamenlijke online omgeving van de netbeheerders.

Naast de landelijke capaciteitskaarten houden we grootverbruikers op de hoogte via een maandelijkse e-mail update over netcongestie. Daarin delen we informatie over nieuwe knelpunten, lopende congestieonderzoeken en vrijgegeven transportvermogen. Elk kwartaal ontvangen alle zakelijke klanten die zich hiervoor hebben aangemeld bovendien een nieuwsbrief. In 2025 organiseerden we daarnaast speciale klantdagen, waar grootverbruikers vragen konden stellen en in gesprek gaan met onze specialisten. Ook bereikten we deze klanten via werkgevers- en brancheorganisaties.

Met behulp van de customer transparency score (CTS) meten we in hoeverre klanten weten waar ze aan toe zijn, op verschillende momenten in hun klantreis. Deze meting wordt op dit moment ontwikkeld en ingericht in de verschillende klantreizen. Vanaf 2026 verwachten we de eerste inzichten in deze meting te verkrijgen.

TOEGANG TOT HET NET: MAATSTAVEN EN DOELEN

KPI	Realisatie 2024	Doelstelling 2025	Realisatie 2025	Doelstelling 2026
Tevredenheid uitvoerdatum KV (%)	-	≥ 65	72	≥ 65
Aansluittermijn GV conform wensdatum (%)	-	≥ 65	65	-
Aansluittermijn GV conform wettelijke termijn (%)	-	-	-	100
Planvastheid (%)	-	≥ 80	90	-
Reductie klanten op de wachtrij (%)	-	-	-	≥ 25
Technische gerealiseerde netcapaciteit - bruto (# MVA)	1.920	≥ 1.200	1.260	≥ 2.050
Gecreëerde netcapaciteit door Flexibel Uitnuten Net (FUN) (# MW)	498	≥ 500	542	≥ 500

Ons beleid en onze maatregelen zijn erop gericht om zoveel mogelijk klanten zo snel mogelijk te voorzien van een aansluiting of verzwarend. Zodat we voldoen aan onze wettelijke taak. Helaas moeten klanten door congestie vaak lang wachten op het gewenste transportvermogen.

TEVREDENHEID UITVOERDATUM KLEINVERBRUIKERS

Enexis richt zich op de tevredenheid van kleinverbruikers over het moment waarop werkzaamheden worden uitgevoerd. Steeds vaker dienen klanten hun aanvraag ruim van tevoren in, waardoor de doorlooptijden op papier langer lijken, terwijl zij in de praktijk wel tevreden zijn over de uiteindelijke aansluitdatum. Daarnaast heeft de ACM nog geen nieuwe aansluittermijnen vastgesteld voor kleinverbruikers (zie ook 'Impact op kleinverbruikers: aansluittermijnen en wachttijden').

De KPI meten we door de klant na afloop van het proces te vragen naar zijn of haar tevredenheid. Dit onderzoek wordt gedaan door een externe partij. In 2025 stelden we ons als doel om een tevredenheidsscore van 65% te behalen voor de uitvoerdatum van kleinverbruikersaansluitingen. Deze doelstelling blijft voor 2026 staan. Wel staat door netcongestie en maatschappelijke prioritering voor kleinverbruikers de gewenste uitvoerdatum onder druk.

In 2025 bleek dat 72% van onze kleinverbruik klanten tevreden is over de termijn waarop de aansluiting tot stand kwam. Een klant is tevreden indien de score hoger is dan 6 uit 10. Klanten worden in 3 categorieën ingedeeld namelijk gas, elektra en verplaatsen/verzoeken, afhankelijk van de dienst die door Enexis is verleend. Bij de berekening van de KPI wordt aan elke categorie een gelijk belang toegekend en daarom even zwaar gewogen in de eindscore. We hebben ons doel voor 2025 bereikt.

AANSLUITTERMIJN GROOTVERBRUIKERS

Voor grootverbruikers geldt er voor 2025 een KPI voor de tijdigheid van de realisatie van GV-aansluitingen ten opzichte van de wensdatum van de klant of wettelijk termijn. In 2025 leveren we vooral aansluitingen op die nog vallen onder de oude wetgeving op aansluittermijnen, de definitie van de KPI voor 2025 is hierop aangepast. Een project is tijdig opgeleverd indien hij binnen de door de klant gewenste termijn of binnen 40 weken is gerealiseerd.

Voor 2025 is het doel voor deze KPI 65%. Dit betekent dat we voor 65% van de klanten de aansluiting willen opleveren binnen de termijn die de klant wenst of binnen 40 weken. De doelen zijn opgesteld met het oog op het tijdig aansluiten van zoveel mogelijk klanten, het inspelen op klanten die hun aansluiting bewust later wensen dan de wettelijke termijn, en het maken van prioriteitskeuzes voor de optimale inzet van de beschikbare uitvoeringscapaciteit. In 2025 is voor grootverbruik 65% van de aansluitingen op de gewenste datum gerealiseerd.

Vanaf 1 januari 2026 wordt de KPI 'Aansluittermijn GV conform Wensdatum' vervangen voor de KPI 'Aansluittermijnen GV cf wettelijke termijn (%)'. Zoals onder beleid toegelicht geldt per 1 januari 2025 het nieuwe ACM-codebesluit voor aansluittermijnen van grootverbruikers. Deze KPI kijkt naar de tijdigheid van alle opgeleverde aansluitingen die onder de nieuwe code vallen ten opzichte van de geldende wettelijke termijn.



Ook in 2025 kwam een groot deel van de aanvragen van grootverbruikers op de wachtlijst. Per ultimo 2025 staan er 10.394 aanvragen op de wachtlijst (aanvragen voor zowel invoeding als afname worden hierbij als 1 aanvraag gezien). Uitgesplitst naar invoeding en afname staan er 6.490 (2024: 4.845) aanvragen van grootzakelijke klanten op de wachtlijst voor afname en 4.503 (2024: 4.181) voor teruglevering. Het gaat hierbij om 4.885 MW (2024: 3.650 MW) aan afnamevermogen en 2.768 MW (2024: 2.353 MW) aan terugleververmogen. Voor afname is dit een toename van 34% in aanvragen en in vermogen. Voor teruglevering is dit een toename van 8% in aanvragen en 18% in vermogen. Ondanks de groei van de wachtlijst hebben we 144 (2024: 49) klanten op de wachtlijst kunnen helpen met een vrijgave van transportcapaciteit.

Naar aanleiding van het maatschappelijk prioriteren hebben we in 2025 in totaal 416 prioriteitsverzoeken ontvangen (2024: 503). Waarvan 232 (2024: 207) aanvragen om congestieverzachter te worden en 184 (2024: 296) aanvragen in de categorie veiligheid en de categorie basisbehoeften. Vanuit de categorie veiligheid en de categorie basisbehoefte kregen 256 (2024: 163) klanten een voorrangsplek op de wachtlijst. Het gaat hierbij bijvoorbeeld om basisscholen, waterschappen en politiebureaus. In 2025 hebben 2 klanten met prioriteit ook daadwerkelijk transportvermogen gekregen (2024: 0 klanten).

TRANSPARANTIE NAAR KLANTEN

Om grootverbruikers op de wachtlijst perspectief te bieden, introduceerden we in 2025 de KPI-planvastheid. Deze KPI ziet toe op het realiseren van 10 grote investeringsprojecten in 2025, gebaseerd op het Investeringsplan 2024 van Enexis. In het investeringsplan stond dat Enexis oorspronkelijk 14 grote projecten wilde uitvoeren in 2025. Tijdens het vaststellen van de KPI bleek echter dat 4 van die 14 projecten niet meer uitgevoerd konden worden, onder andere door problemen met vergunningen. Het uitgangspunt voor de KPI werd daarom bijgesteld naar 10 projecten. Een project telt als 'gerealiseerd' voor de KPI als het in gebruik is genomen. Daarnaast telt een project ook als gerealiseerd wanneer het nog niet in gebruik is genomen, maar de vertraging veroorzaakt wordt door TenneT. De realisatie van de KPI over 2025 komt uit op 90%. In het verslagjaar zijn vijf projecten daadwerkelijk in gebruik genomen. Vier projecten zijn doorgeschoven naar 2026 vanwege vertraging in de planning bij TenneT. Omdat de vertraging door TenneT wordt veroorzaakt, worden deze projecten toch als gerealiseerd meegeteld. Eén project is uitgesteld naar 2026 door interne planningsaanpassingen. Dit project wordt daarom als niet gerealiseerd beschouwd. Deze KPI geeft echter niet het gewenste inzicht en zal daarom vanaf 2026 niet meer worden gerapporteerd.

Vanaf 1 januari 2026 zal Enexis zich meer gaan focussen op reductie van de wachtlijsten. Daarom introduceren we de KPI 'Reductie klanten op de wachtrij (vermogen + aantal klanten)'. Het doel is om het aantal aanvragen dat op 1 januari 2026 op de wachtlijst staat in 2026 met minimaal 25% te reduceren. Dit kan door acceptatie van een flex-contract, doordat Enexis in staat is om capaciteit vrij te spelen met congestiemanagement of doordat het net is uitgebreid.

BOUWEN, BOUWEN, BOUWEN

Uitbreiding van ons net is een belangrijke maatregel om netcongestie tegen te gaan. We meten deze uitbreiding onder andere aan de hand van de technisch gerealiseerde netcapaciteit. Deze bestaat uit nieuw opgeleverde hoog- en middenspanningstransformatoren, ongeacht of die al door TenneT zijn aangesloten. Het vervangen van oude transformatoren wordt niet in mindering gebracht op deze maatstaf.

Enexis had als doel om in 2025 minimaal 1.200 MVA aan technische netcapaciteit bij te bouwen. Voor 2026 is het doel vastgesteld op 2.050 MVA. Het doel voor 2026 is afgeleid van de vijfjarenstrategie 2022-2026, die in 2022 is vastgesteld.

In 2025 bouwden we 1.260 MVA (2024: 1.920 MVA) aan netcapaciteit. De technisch gerealiseerde netcapaciteit kwam daarmee vrijwel overeen met ons gestelde doel van 1.200 MVA. De realisatie in 2025 is 660 MVA lager dan in 2024. We hebben in 2024 zo goed als al onze bestaande stations verzwaaard. Er zijn daarom nieuwe locaties nodig om verder te kunnen uitbreiden. Het vinden van geschikte locaties kost tijd en leidt tot vertraging in de uitbreiding van onze netcapaciteit. Daardoor lag het doel en onze realisatie voor deze uitbreiding in 2025 lager dan in 2024.

De uitbreidingsopgave van het elektriciteitsnet ten behoeve van de energietransitie vragen tot ten minste 2050 om uitbreiding van het net door groeiende elektrificatie en verduurzaming. Economische groei en nieuwe klanten zijn daarbij een generieke aanleiding om netten uit te breiden daar waar nodig. Een situatie zonder wachtrijen, vergelijkbaar met vóór 2018, wordt op de middellange termijn niet bereikt met de huidige regelgeving. Echter, de ontwikkeling van congestie en wachttijden hangt sterk af van externe factoren zoals het ACM-prioriteringskader en mogelijke verplichtingen rondom flexibiliteit. Wel verwachten we dat de wachtlijst in de komende 10 jaar stabiliseert en daarna geleidelijk gaat afnemen door de investeringen die we nu realiseren.

ONS NET BETER BENUTTEN

Hoe efficiënt het net gebruikt wordt, monitoren we met de KPI 'Gecreëerde netcapaciteit door Flex'. De gerealiseerde capaciteit ontstaat onder andere door flex-contracten met beperkende voorwaarden en door de reservecapaciteit van ons net te benutten. Door het net op deze manier beter te benutten, streven we ernaar om 500 MW extra capaciteit te creëren binnen het bestaande netwerk. De doelen voor 2025 en 2026 zijn gebaseerd op een inschatting van het nog te ontwikkelen flexvermogen per HS/MS-station.

In 2025 realiseerden we 542 MW (2024: 498 MW) extra capaciteit. Dit doen we door de technische mogelijkheden van onze assets optimaal te benutten door middel van het gebruik van de reservecapaciteit van HS/MS stations en kabels (368 MW). Daarnaast zetten we capaciteit slimmer in via flexibele contracten (174 MW). Hiermee hebben we onze doelstelling behaald. In 2025 namen we voor het eerst de reservecapaciteit van kabels mee in deze KPI wat zorgt voor een extra realisatie van 92 MW in vergelijking met 2024. Wanneer deze reservecapaciteit buiten beschouwing wordt gelaten, ligt de realisatie van deze KPI 48 MW lager dan in 2024. Deze daling wordt vooral veroorzaakt doordat er in 2024 enkele grote batterijproposities zijn gerealiseerd en doordat er in 2025 minder reservecapaciteit beschikbaar was bij HS/MS stations.

Naast het reguliere aanbod van transportcapaciteit zonder voorwaarden, zijn grotere klanten op de wachtlijst, veelal met een vermogen van meer dan 1 MW, benaderd voor capaciteit onder voorwaarden via andere contractvormen. In 2025 hebben we 193 (2024: 99) klanten met 177 MW (2024: 194 MW) vermogen kunnen contracteren via capaciteitsbeperkingscontract, biedplichtcontracten, Blokstroom, ZonBalans en groepstransportovereenkomsten (GTO). Tegelijkertijd zagen we dat klanten geen flex-contract willen afsluiten, omdat de aangeboden flex-contracten onvoldoende aansluiten bij hun behoeften en mogelijkheden.

Voor alle doelen en maatstaven voor toegang tot het net geldt dat het gaat om jaarlijkse doelen. Er is geen nulmeting of basisjaar van toepassing. De getroffen stakeholders zijn niet betrokken bij het opstellen of monitoren van de doelen of het identificeren van verbeteringen.

REALISTISCHE VERWACHTINGEN

Ondanks alle maatregelen en doelstellingen om klanten tijdig aan te sluiten, het net zo snel mogelijk uit te breiden en de netcapaciteit zo efficiënt mogelijk in te zetten, leidt dit op korte termijn niet tot de daadwerkelijke aansluiting van grootverbruikklanten op de wachtlijst. De komende jaren ondervinden zij de negatieve gevolgen van netcongestie. Ook de kleinverbruik klanten zullen de komende jaren steeds meer hinder ondervinden van het volle stroomnet.

Als de autonome groei van onze bestaande klein- en grootverbruikklanten groter is dan verwacht, en zij geen stappen zetten om hun verbruik te verminderen of flexibiliseren, dan kan dit gevolgen hebben voor klanten op de wachtlijst. Want zelfs bij een planvast oplevering van onze investeringen in het net, kunnen deze investeringen onvoldoende blijken om alle klanten op de wachtlijst te voorzien van het gewenste transportvermogen. Ook kunnen bestaande klanten worden geraakt als zij om overbelasting te voorkomen moeten worden afgeschakeld. Daarnaast zijn we sterk afhankelijk van TenneT voor ontsluiting van transportcapaciteit en duren vergunningstrajecten vaak lang. Naast de inzet van flexoplossingen en aanpassingen in hun elektraverbruik, zullen klanten ook moeten nadenken over de energiemix die zij op de korte termijn gebruiken, de timing van hun stap naar elektrificatie en de best passende energiemix op de langere termijn.

CONTACT MET ONZE KLANTEN

Investerings in het net en het aansluiten van klanten baseren we op twee belangrijke uitgangspunten. Enerzijds maken we risicoafwegingen voor de toekomstige belasting van het net en de technische staat van het net, zoals beschreven in onze investeringsplannen. Anderzijds houden we rekening met onze wettelijke verplichtingen, waaronder het aansluiten van klanten en het oplossen van storingen. Standpunten van klanten wegen we niet direct mee in de keuzes die we als netbeheerder maken.

Klanten die een vraag, klacht of zorg hebben, kunnen die voorleggen aan onze klantenservice. Dat kan via verschillende kanalen: telefoon, e-mail, post en sociale media. Een deel van onze grootzakelijke klanten met een aansluiting kan ook contact opnemen met de relatiemanager. Maar bij formele klachten of claims moeten ook deze klanten zich wenden tot de klantenservice.

Klanten met een concrete aanvraag voor een aansluiting en/of transportvermogen voorzien we van meer specifieke informatie over hun persoonlijke situatie. Is er een aansluiting met transportvermogen mogelijk, dan bespreken we met de klant binnen welke termijn dit kan en hoe het past in de planning van de klant.

INFORMEREN OVER NETCONGESTIE

Bij congestie stellen we de klant hiervan op de hoogte. Voor grootverbruikers betekent dit namelijk dat de klant niet het gewenste transportvermogen kan krijgen en op de wachtlijst komt. In het geval van congestie kan Enexis vaak geen directe oplossing bieden. Wel vinden we het belangrijk om duidelijk en transparant over congestie te communiceren richting onze klanten. Dat doen we met informatie op onze website, maar ook met campagnes en berichten in de media. We besteden in onze communicatie aan klanten expliciet aandacht aan de toenemende netcongestie, oplopende aansluittermijnen, de (in)directe impact hiervan voor klanten en de mogelijke alternatieven. Specifiek voor onze grootverbruikklanten hebben we daarnaast een maandelijkse nieuwsbrief rondom netcongestie.

INFORMEREN OVER KRITIEKE STROOMNETTEN

De grens van ons net komt in zicht. Op een aantal plekken, komt die grens op piekmomenten zo dicht in zicht, dat wij moeten ingrijpen. Doen we dat niet, dan treedt overbelasting op. Netcomponenten kunnen kapotgaan, met langdurig stroomuitval tot gevolg. We doen er alles aan om dat te voorkomen en we zetten op steeds meer plekken ingrijpende maatregelen in. Naar verwachting zijn die maatregelen voorlopig voldoende, maar we kunnen hier geen garantie op geven.

We communiceren hier open en transparant over. Dat doen we om huishoudens en bedrijven bewust te maken dat het ertoe doet wanneer je stroom verbruikt en tegelijkertijd voor hen ook de ruimte te creëren voor preventie en het vergroten van de weerbaarheid, zeker voor kwetsbare groepen. We kiezen in onze communicatie voor een gefaseerde aanpak, die gaat van agenderen en relevantie creëren tot het creëren van acute urgentie en issue management.

ONDERZOEKEN EN VERBETEREN

De effectiviteit van onze communicatie en de eventueel geboden oplossing meten we via verschillende klantonderzoeken. Voor structurele processen bij onder andere Klantenservice en Productie hebben we terugkerende klanttevredenheidsonderzoeken. Elke klant die een van deze processen doorloopt, zowel consument als zakelijk, nodigen we uit hieraan deel te nemen. Ook via de website en klantportalen voeren we structureel klantonderzoek uit. We gebruiken informatie uit deze onderzoeken voor de verbetering van ons klantcontact, onze processen en onze informatievoorziening. Aanvullend zetten we kwalitatief en kwantitatief klantonderzoek in voor verdieping op specifieke onderwerpen. In 2025 onderzochten we bijvoorbeeld of onze klanten bekend zijn met de buurtaanpak, als deze in hun omgeving plaatsvindt ([Buurtaanpak | Enexis Netbeheer](#)).

Met het klanttevredenheidsonderzoek evalueren we of klanten vertrouwen hebben in ons klachtenmechanisme als een effectief middel om hun zorgen of behoefte te delen en samen tot oplossingen te komen. We onderzoeken niet in hoeverre onze klanten bekend zijn met onze klachtenkanalen.

BETROUWBAAR ENERGIE NET

ONZE IMPACT

Het overvolle net leidt ook tot een mogelijke toename van het aantal onderbrekingen in de energievoorziening, wat een negatieve impact heeft op onze klanten. Deze onderbrekingen in de energievoorziening kunnen een aanzienlijke impact hebben op de samenleving. Enexis handhaaft een betrouwbaarheid van meer dan 99,99% van ons netwerk, voor meer dan drie miljoen klanten. Onze betrouwbare levering van elektriciteit zorgt ervoor dat huishoudens en bedrijven essentiële diensten kunnen blijven gebruiken, zonder onderbrekingen. Dit draagt bij aan zowel de levenskwaliteit van mensen als aan het draaiend houden van economie. Bovendien geeft het vertrouwen in onze infrastructuur mensen zekerheid in hun dagelijkse activiteiten. Een betrouwbaar net heeft een brede en positieve invloed op onze klanten en de samenleving. De negatieve impact met betrekking tot betrouwbaarheid is daarentegen zeldzaam en incidenteel.

BELEID VOOR EEN BETROUWBAAR ENERGIE NET

Door onder andere de zwaardere belasting van ons net neemt de kans op onderbrekingen toe. Om dit te voorkomen, voert Enexis een adequaat onderhouds- en vervangingsbeleid. We hebben vervangende bedrijfsmiddelen op voorraad, zoals verschillende componenten voor hoog- midden- en laagspanningsstations. Die kunnen we zo snel inzetten bij noodsituaties. Ook houden we een strategische storingsvoorraad aan bij herinzet, die we kunnen inzetten wanneer nodig. We analyseren grote(re) storingen op mogelijke verbeterpunten om onze prestatie op het gebied van betrouwbaarheid te verbeteren en houden regelmatig crisisoefeningen.

De snelle groei van zonnepanelen op woningen veroorzaakt ook overbelasting van onze laagspanningsnetten (LS), die daardoor vaker uitvallen. We hebben ons beleid hierop aangescherpt. Bij uitval van LS-netten door overbelasting van opwekkers plaatsen we – waar mogelijk – zwaardere LS-zekeringen of MS-/LS-transformatoren.

MAATREGELEN BETROUWBAAR ENERGIENET

Om de mogelijke negatieve impact van omvangrijke en frequente onderbrekingen in de energievoorziening te voorkomen en de positieve impact van een betrouwbaar energienet te versterken, zetten we in op uitbreiding van ons netwerk en op een efficiënter gebruik van de huidige capaciteit (zie de paragrafen 'Uitbreiding van ons net' en 'Efficiënter gebruik transportcapaciteit'). Daarnaast voeren we een effectief onderhoudsbeleid en zetten we in op digitalisering zodat storingen sneller kunnen worden gelokaliseerd en opgelost.

Onderhoud aan het net

Naast de uitbreiding van ons net blijven we investeren in het onderhoud, de veiligheid en de betrouwbaarheid van bestaande netten. Dit omvat de vervangingen van verouderde onderdelen, regulier onderhoud om storingen te voorkomen, en het snel en effectief oplossen van storingen. Zo zijn er tot en met 2030 nog omvangrijke vervangingsprogramma's om de veiligheid van het gasnet te waarborgen. Ook binnen het elektriciteitsnet worden regelmatig onderdelen vervangen om de veiligheid en betrouwbaarheid te waarborgen. De tabel hieronder toont het totaal aan uitgaven (investeringen en operationele kosten) die Enexis de komende drie jaar verwacht te doen. De tabel maakt een uitsplitsing naar uitgaven aan de capaciteit van het net (netuitbreidingen), de kwaliteit van het net (vervangingen) en de netgerelateerde uitgaven.

€ miljoen	(prijspeil 2026)	2026	2027	2028
Elektriciteit	Capaciteit	1.680	1.870	1.870
	Kwaliteit	240	230	230
	Netgerelateerd	18	18	18
Gas	Capaciteit	30	20	20
	Kwaliteit	200	240	220
Elektriciteit & Gas	Totaal	2.168	2.378	2.358

In 2025 waren de beoogde uitgaven aan het net € 1.808 miljoen. In 2025 investeerden wij in totaal € 1.906 miljoen waarvan € 1.788 in onze netten. Daarmee lopen onze actieplannen op schema. De investeringen komen tot uiting in [noot 12 Materiële vaste activa](#) en [noot 13 immateriële vaste activa](#) van de geconsolideerde jaarrekening.

Met deze investeringen zorgt Enexis dat de minimale kwaliteitsniveaus behouden blijven en de veiligheid en betrouwbaarheid van de netten gewaarborgd zijn. Aan de hand van KPI's monitoren we de effectiviteit van de genoemde maatregelen. Zie hiervoor de volgende paragraaf.

MAATSTAVEN EN DOELEN: BETROUWBAAR ENERGIENET

KPI	Realisatie 2024	Doelstelling 2025	Realisatie 2025	Doelstelling 2026
Jaarlijkse uitvalduur (minuten)	22,5	≤ 23	18,8	≤ 25

De betrouwbaarheid van ons net wordt gemonitord aan de hand van de jaarlijkse uitvalduur (hierna: JUD). De JUD berekenen we voor Enexis Groep als geheel. De JUD representeert het aantal en omvang van onvoorziene onderbrekingen (storingen). Het gaat om het gemiddelde aantal minuten (elektriciteit) of seconden (gas) dat klanten in een kalenderjaar geen energietoever hebben.

Voor de JUD elektriciteit geldt: per onderbreking het product van het aantal getroffen aangeslotenen en de tijdsduur van de onderbreking in minuten, gesommeerd over alle onderbrekingen en gedeeld door het totaal aantal aangeslotenen op het betreffende netvlak in het jaar.

Voor de JUD gas geldt: per onderbreking het product van het aantal getroffen aangeslotenen en de tijdsduur van de onderbreking in seconden gesommeerd over alle onderbrekingen en gedeeld door het totaal aantal aangeslotenen in het jaar.

Voor de JUD elektriciteit streven we ernaar dat klanten gemiddeld minder dan 23 minuten per jaar zonder elektriciteit zitten. Er is geen nulmeting of basisjaar van toepassing. De doelstelling voor 2026 is iets naar boven bijgesteld (25 min) ten opzichte van de doelstelling in 2025. Dit is het gevolg van de toename van de belasting op MS- en LS-netvlakken die mogelijk leiden tot meer storingen of een langere gemiddelde onderbrekingsduur per storing.

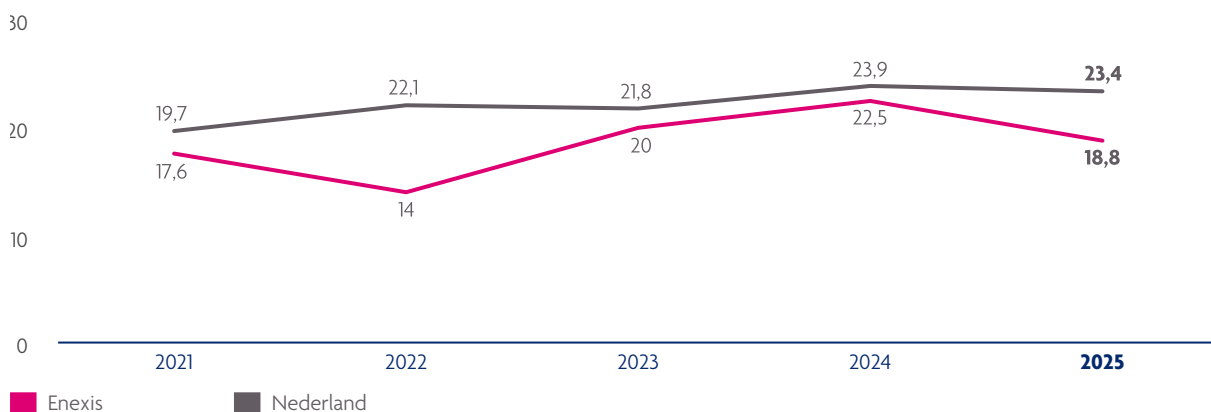


We monitoren de JUD ten opzichte van ons doel, het voorgaande jaar, maar ook ten opzichte van het landelijk gemiddelde. Naast ons absolute doel willen we ook onder het landelijke gemiddelde blijven. Voor de JUD gas hebben we geen specifieke doelstelling, maar monitoren we de uitvalduur in seconden ten opzichte van voorgaande jaren en nemen we maatregelen als daar aanleiding toe is.

Uitvalduur	Elektriciteit (in minuten)	Gas (in seconden)
Groningen/Drenthe	20,18	68,0
Overijssel	14,93	70,5
Noord-Brabant Oost	18,05	48,0
Noord-Brabant West	21,93	55,5
Limburg	15,51	104,7
Hoogspanning ¹	0,68	
Gemiddeld	18,82	70

¹ Niet geografisch toe te wijzen.

Uitvalduur elektriciteit ten opzichte van het landelijke gemiddelde



Onze klanten kunnen blijven rekenen op een betrouwbaar energienet. Ondanks enkele grote, uitzonderlijke storingen bleef de uitvalduur binnen de doelstellingen voor dit jaar. In 2025 kwam de gemiddelde jaarlijkse uitvalduur uit op 18,8 minuten (2024: 22,5 minuten), ruim onder ons target van 23 minuten en lager dan in 2024. De levering van gas werd in 2025 70 seconden onderbroken (2024: 55,8 seconden). Dat was vooral het gevolg van een klein aantal grote storingen. Het gasnet is zeer betrouwbaar, al kan de jaarlijkse uitvalduur in relatieve zin sterk fluctueren.

BETAALBAARHEID VAN HET ENERGIEKET

Enxis opereert in een gereguleerde markt. De maximale tarieven worden jaarlijks vastgesteld door de ACM. De kosten die netbeheerders maken worden door alle afnemers van de netten (huishoudens en bedrijven) gezamenlijk betaald via de transporttarieven. Ons werk in de energietransitie, de duurdere inkoop van transport bij de landelijke netbeheerder TenneT en stijgende prijzen zorgen ervoor dat de vastgestelde tarieven voor onze klanten steeds verder stijgen.

Enxis verwacht dat het aantal gebruikers van het gasnet door de energietransitie tot en met 2050 zal afnemen. In die periode zal Enxis kosten moeten maken om deze gasaansluitingen te verwijderen. Deze kosten kunnen variëren van honderden miljoenen tot enkele miljarden euro's. Enxis krijgt deze verwijderingskosten op grond van de tariefregulering via de tarieven vergoed, waardoor ze uiteindelijk door de maatschappij worden gedragen. De verwijderingskosten zullen naar verwachting leiden tot een verdere stijging van de tarieven voor onze klanten.

BELEID EN MAATREGELEN: BETAALBAARHEID

In alles wat we doen, zijn we ons ervan bewust dat we ons geld goed moeten besteden. Dat hoort bij onze publieke taak en draagt eraan bij dat we energie voor iedereen betaalbaar houden. Daarom maken we optimale keuzes en werken we efficiënt en effectief.

Dit doen we bijvoorbeeld door het implementeren van best practices bij onze vestigingen. Zoals slimmer gebruik maken van techniek en IT, maar ook dat verschillende vestigingen van elkaar kunnen leren. Daarnaast houden we grip op onze kosten door onze uitgaven te monitoren. Zo stellen we jaarlijks budgetten op, die de rvb en de rvc moeten goedkeuren en waarover we elk kwartaal rapporteren. De budgetten en te nemen maatregelen worden opgesteld in samenwerking met de betrokken stakeholders binnen de verschillende afdelingen.

MAATSTAVEN EN DOELEN: BETAALBAARHEID

KPI	Realisatie 2024	Doelstelling 2025	Realisatie 2025	Doelstelling 2026
Beïnvloedbare kosten en opbrengsten (€ mln)	779	≤ 871	849	≤ 965

We monitoren de beheersing van onze kosten via de BKO (Beïnvloedbare kosten en opbrengsten). De BKO betreft de som van de beïnvloedbare kosten en opbrengsten uit gereguleerde activiteiten (Enexis Netbeheer, inclusief stafafdelingen). De niet-gereguleerde activiteiten vallen daarmee buiten de reikwijdte van de BKO. De BKO heeft betrekking op operationele kosten en opbrengsten en is exclusief netto-omzet en bijbehorende kosten van transportdiensten en distributieverliezen, afschrijvingskosten en geamortiseerde bijdragen. De kosten en opbrengsten die mee worden genomen in de berekening zijn in 2025 niet gewijzigd. Elk jaar stellen we een doel voor de BKO. Het doel voor 2025 was om niet meer kosten te maken dan € 871 miljoen. Er is geen nulmeting of basisjaar van toepassing.

De beïnvloedbare kosten kwamen in 2025 uit op € 849 miljoen, dit is € 22 miljoen lager dan ons doel. Ondanks dat we meer werk hebben verzet dan oorspronkelijk gepland, vallen de kosten niet hoger uit dan gepland. Dit is het resultaat van efficiënte processen en een optimale inzet van middelen. Hierdoor blijven we binnen de doelstelling voor 2025.

Wel is de BKO € 70 miljoen hoger dan in 2024. De groei van hoeveelheid te verzetten werk en de daarmee samenhangende groei van de organisatie leidden tot hogere kosten, versterkt door de schaarste van materialen en diensten die de prijzen verder opdrijft.

G1 Governance

ZAKELIJK GEDRAG

Ethisch zakelijk gedrag is volgens ons een onlosmakelijk onderdeel van duurzaam ondernemen. Daarom vormen integriteit, transparantie en maatschappelijke verantwoordelijkheid de basis van alles wat we doen. Via onder meer trainingen, interne communicatie en rolmodellen stimuleren dat medewerkers onze kernwaarden niet alleen voelen en ervaren, maar dat ze die ook naleven en uitdragen.

Binnen de thema's over zakelijk gedrag zien we de volgende impacts, risico's en kansen:

Governance	Impact, Risico of Kans	Waardeketen	Tijdshorizon
Materieel thema		Upstream Eigen operaties Downstream	Kort Medium Lang
Beheer relaties met leveranciers, incl. betalingspraktijken	Actuele positieve impact: Met het oog op de financiële stabiliteit van onze leveranciers (waaronder midden en kleinbedrijf) heeft Enexis een beleid dat er o.a. op gericht is leveranciers standaard binnen 30 dagen te betalen voor geleverde goederen en diensten.		
Corruptie en omkoping Preventie en opsporing, incl. opleiding	Potentiële Negatieve impact: Omkoping van medewerkers (bijv. door criminele organisaties of bij aanbestedingen) resulteert in het verlies van vertrouwen in de maatschappij in de onafhankelijke positie van Enexis.		
	Potentiële negatieve impact: Interne druk op medewerkers om klanten voorrang te verlenen op wachtlijsten als gevolg van externe druk/omkoping/belangenverstrengeling heeft negatieve gevolgen voor medewerkers alsmede resulteert in het verlies van vertrouwen in de maatschappij in de onafhankelijke positie van Enexis.		
	Potentieel risico: Omkoping van Enexis medewerkers kan leiden tot beperkingen in de toegang tot financiële middelen vanuit investeerders als gevolg van imagoschade.		

Governance	Impact, Risico of Kans	Waardeketen	Tijdshorizon
Materieel thema		Upstream Eigen operaties Downstream	Kort Medium Lang
Verhouding met de politiek en lobbyactiviteiten	Potentiële positieve impact: Enexis heeft maatschappelijke doelen te realiseren en heeft daar ook de juiste (wettelijke) middelen voor nodig. Door vroegtijdig invloed uit te oefenen op nieuw beleid en wet- en regelgeving kan Enexis zorgen dat het goed aansluit bij de praktijk van een netbeheerder. Zo zorgen we ervoor dat de maatschappelijke waarde wordt geoptimaliseerd.		
	Potentieel risico: Vanwege het politiek-bestuurlijke klimaat met veel wisselende meerderheden, kunnen beleidsveranderingen of aanpassingen van wet- en regelgeving vertraging oplopen of een koersverandering betekenen. Daarbij ontstaat het risico op niet-compliance zijn (gevolgen kunnen zijn handhaving, sancties en procedures (incl. schadeclaims)). Aangezien netbeheerders ver vooruit moeten plannen met investeringen, kunnen deze te laat plaatsvinden of niet meer passend zijn met beleidswijzigingen/wet- en regelgeving. In het laatste geval is sprake van een mogelijk afwaarderingsrisico.		
	Potentiële kans: Goede en frequente dialoog met beleidsmakers en stakeholders is belangrijk. Hoe meer Enexis erin slaagt om beleid en wet- en regelgeving aan te laten sluiten bij de praktijk van de netbeheerder, hoe beter Enexis in staat wordt gesteld om haar taken zoals het realiseren, beheren en onderhouden van energie infrastructuur efficiënt uit te voeren tegen de laagst mogelijke maatschappelijke kosten.		
Informatiebeveiliging	Potentiële negatieve impact: Als gevolg van onvoldoende informatiebeveiliging krijgen ongeautoriseerde partijen toegang tot de Enexis systemen en tot de data van klanten en medewerkers, waardoor Enexis en haar medewerkers en klanten negatieve effecten ervaren als gevolg van misbruik van systemen en data.		
	Potentiële negatieve impact: Als gevolg van onvoldoende informatiebeveiliging krijgen ongeautoriseerde partijen toegang tot het energie-infrastructuur en kunnen deze onderbreken en/of beschadigen, waardoor Enexis en haar klanten (tijdelijk) zonder data en/of energie komen te zitten.		
	Potentieel risico: Ongeautoriseerde toegang tot systemen en datalekken kunnen leiden tot hoge ransomware kosten, boetes van autoriteiten, schadeclaims van klanten en reputatieschade (waardoor toegang tot de kapitaalmarkt mogelijk moeilijker wordt).		

BELEID VOOR ZAKELIJK GEDRAG EN BEDRIJFSCULTUUR

Ons beleid voor zakelijk gedrag en bedrijfscultuur is gericht op transparantie, ethisch handelen, verantwoordelijkheid en samenwerking. De gewenste bedrijfscultuur is beschreven in de gedragswijzer en in de kernwaarden duidelijk, inclusief en lerend. In trainingen, interne communicatie en rolmodellen binnen het bedrijf komen deze kernwaarden steeds terug. We vinden het belangrijk dat medewerkers de kernwaarden niet alleen voelen en ervaren, maar ook uitdragen. Daarvoor is leiderschap nodig. We zijn ervan overtuigd dat iedereen leiderschap in zich heeft – los van je functietitel – en we inspireren en motiveren medewerkers om hun persoonlijk leiderschap te laten zien.

Om de bedrijfscultuur vitaal te houden, organiseren we regelmatig workshops en teamdagen en kunnen medewerkers hun feedback geven op interne platforms. Jaarlijks houden we ook medewerkerstevredenheidsonderzoeken. Zo nodig stellen we ons beleid bij op basis van de uitkomsten. Dit proces helpt om een cultuur van integriteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid te bevorderen en te waarborgen. Voor melding van eventuele schendingen heeft Enexis een klachtenprocedure, vertrouwenspersonen en een regeling vermeende misstanden en onregelmatigheden (klokkenluidersregeling).

De raad van bestuur en de raad van commissarissen spelen een belangrijke rol in de bevordering van goed zakelijk gedrag. Zo passen we op vrijwillige basis de Corporate Governance Code toe volgens het ‘pas toe of leg uit’-principe. Dit draagt bij aan goed bestuur en toezicht op ethisch zakelijk handelen. Meer daarover staat in het hoofdstuk ‘Corporate Governance’. Meer daarover staat in het hoofdstuk ‘Corporate Governance’.

BEHEER VAN RELATIES MET LEVERANCIERS EN BETALINGSPRAKTIJKEN

Het merendeel van onze goederen en diensten kopen we in bij leveranciers in Nederland. Buiten onze landsgrenzen gaat het vooral, naar waarde, om leveranciers in Duitsland, Polen, Turkije en België. Daarbij zijn we gebonden aan de Aanbestedingswet 2012 en de Gids Proportionaliteit. Ons inkoopbeleid is hierop gebaseerd en geldt in beginsel voor alle werken, diensten en leveringen. Dit beleid geeft op basis van drempelbedragen aan welke procedure we volgen en biedt handvatten bij de begrippen transparantie, gelijke behandeling en proportionaliteit. Voor de componenten die voor Enexis de grootste milieu-impact hebben – buizen, kabels en transformatoren – hebben wij een doelstelling geformuleerd om het gebruik van primaire grondstoffen per eenheid product te verminderen.

Leveranciers die met ons in zee gaan, committeren zich aan onze Gedragscode Leveranciers en accepteren de geldende wet- en regelgeving. In de gedragscode staan onze uitgangspunten over mensen, leefomgeving, integriteit en uitwerking van opdrachten. Ook hebben we het recht opgenomen om een audit uit te (laten) voeren op deze onderwerpen. Leveranciers verklaren hieraan hun volledige medewerking te verlenen. In 2025 hebben wij geen audits uitgevoerd.

In de selectie van leveranciers kunnen sociale en milieucriteria meegewogen worden op basis van het Maatschappelijk Verantwoord Inkoopbeleid (MVI-beleid). Deze is te vinden op onze website. **(G1-2 para. 15b)** Dit beleid wordt ingezet bij onze Europese Aanbestedingen.

Voor de toepassing van het MVI-beleid gelden de volgende uitgangspunten:

1. We sluiten aan bij wat gangbaar is in de markt (vergeleken met gelijken).
2. De maakbaarheid en betaalbaarheid komen niet onder druk te staan.

Het MVI-beleid is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de directeur Inkoop en de business is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid.

CSDDD

Vooruitlopend op de invoering van de Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) hebben we in 2025 de Gedragscode Leveranciers aangepast. Ons doel hiermee is om risico's op mensenrechtenschendingen en milieuschade te identificeren, te voorkomen en te beperken. In 2026 bereiden we de implementatie van de CSDDD-verplichtingen verder voor. Dit doen we onder meer door versterking van onze due-diligenceprocessen, integratie van ESG-criteria in leveranciersbeoordelingen, en een intensivering van de dialoog met strategische leveranciers. Daarmee leggen we de basis voor een transparante en verantwoordelijke keten die bijdraagt aan de langetermijndoelstellingen die we verankerd hebben in onze strategie voor duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

BETALEN BINNEN 30 DAGEN

We gaan graag langdurige relaties aan met leveranciers. Daarom betalen we hen uiterlijk dertig kalenderdagen na ontvangst van de factuur, mits die inhoudelijk juist is en voldoet aan ons factuuracceptatiebeleid en de opdracht volledig en correct is uitgevoerd. In 2025 betaalden we de facturen van leveranciers (waaronder het mkb) na gemiddeld 30 dagen (2024: 31 dagen). Dit is berekend door het totaal aantal te vroeg en te laat betaalde dagen te delen door het aantal betaalde facturen. In boekjaar 2025 is 86% (2024: 88%) van de betalingen aan leveranciers in lijn met het factuuracceptatiebeleid binnen dertig kalenderdagen na ontvangst van de factuur voldaan.

Op 31 december 2025 liepen er geen juridische procedures tegen Enexis vanwege te late betalingen, dus ook niet vanuit leveranciers die we classificeren als midden- en kleinbedrijf.

PREVENTIE EN OPSPORING VAN CORRUPTIE OF OMKOPING

Enexis accepteert geen enkele vorm van corruptie of omkoping. Ons beleid om corruptie en omkoping van medewerkers en/of leveranciers te voorkomen is vastgelegd in de Gedragswijzer voor medewerkers, de Algemene Inkoopvoorwaarden en de Gedragscode Leveranciers (onderdeel van de Algemene Inkoopvoorwaarden). Deze zijn te vinden op onze website. Hierin staan de ethische normen die de basis vormen voor beslissingen en acties, in lijn met onze bedrijfswaarden. De uitvoering van het beleid valt met ingang van 1 augustus 2025 onder de verantwoordelijkheid van de directeur Corporate & Legal Affairs (CLA), als gevolg van een organisatiewijziging waarbij de afdeling Integriteit is overgegaan van Human Resources naar CLA. De (interne) druk op medewerkers om klanten voorrang te verlenen op wachtlijsten (door uitoefening van druk of omkoping) heeft onze aandacht.

E-LEARNINGS OVER INTEGRITEIT

Om bewustzijn en kennis over integriteit intern te vergroten, zetten we maandelijkse integriteitsalerts en een jaarlijks verplichte e-learning in. De e-learning geeft medewerkers inzicht in onze morele standaarden, gedragsregels en waarden. Dit gaat verder dan alleen naleving van wettelijke eisen; het doel is dat medewerkers integriteit zien als een kernwaarde in hun dagelijkse werk. De verplichte jaarlijks e-learning is in 2025 door 82% (2024: 95%) van alle medewerkers voltooid, onder wie leden van de raad van bestuur en leidinggevenden. Dit ligt boven de doelstelling voor 2025 van minimaal 80%, maar voor 2026 is de doelstelling verhoogd naar minimaal 95% en hebben we de e-learning direct in januari gelanceerd. Leidinggevenden kunnen medewerkers in hun team deel laten nemen aan aanvullende trainingen over bijvoorbeeld 'integriteit bij inkoop' en 'weerbaarheid tegen verleidingen in de criminaliteit'. Daarnaast kan iedere medewerker ook op eigen initiatief deze trainingen volgen.

SCREENING VOORAF

Voordat we iemand aannemen, stellen we via screening vast of een kandidaat voldoende betrouwbaar is en geen dreiging voor Enexis oplevert, mede gezien de toegenomen geopolitieke spanningen. We onderscheiden drie niveaus van screening: basis, midden en uitgebreid. Hoe hoger de gevoeligheid en kwetsbaarheid van de functie, hoe uitgebreider de screening. Voor de volgende functies geldt de uitgebreide screening:

- Leden raad van bestuur
- N-1 functies (functies op een niveau direct onder de raad van bestuur)
- Vestigingsmanagers
- Manager aannemerij
- Integriteitsmanager
- Functionaris Gegevensbescherming (FG)
- Corporate Information Security Officer (CISO)
- (Senior) Security Officer CISO
- Manager Security Competence Center
- Business Continuity Manager
- Internal Auditor

Nieuwe leden van de raad van commissarissen worden altijd gescreend. Samen met de headhunter maken wij afspraken over het niveau van screening om te borgen dat dit altijd op dezelfde wijze gebeurt.

WERKWIJZEN

Specifieke werkwijzen helpen ons om beschuldigingen of incidenten te voorkomen, op te sporen en daarop te acteren. Deze omvatten onder andere het volgende:

- We kunnen een overeenkomst onmiddellijk ontbinden zonder schadevergoeding als de wederpartij of iemand namens hen aan onze medewerkers of vertegenwoordigers een voordeel heeft aangeboden vanwege deze overeenkomst.
- Alle nieuwe kandidaten waarvan de functie valt onder midden- of uitgebreide screening, zowel extern als intern, worden gescreend om integriteits- en fraude-incidenten te voorkomen en de betrouwbaarheid van de kandidaat te waarborgen.
- We hebben een regeling voor de interne meldingen en behandeling van vermeende misstanden, zoals frauduleus, niet integer of onwettig gedrag.
- Medewerkers kunnen via een regeling bezwaar maken tegen beslissingen van Enexis die hun belangen of rechten schaden.
- We hebben een anonieme meldlijn waar zowel interne als externe belanghebbenden vermeende misstanden kunnen melden.
- We hebben een klachtenregeling met meerdere interne en externe vertrouwenspersonen.

Onderzoekers van incidenten staan los van managers die bij de zaak betrokken zijn en zorgen voor een tijdige afhandeling van incidenten. Een interne integriteitscommissie bespreekt signalen van integriteitsschendingen in de organisatie en borgt dat we continu werken aan het cultureel verankeren van integriteit.

Aan de raad van bestuur en aan de integriteitscommissie wordt ieder kwartaal gerapporteerd over het aantal gemelde incidenten en uitgevoerde onderzoeken. De CFO maakt als bestuurslid deel uit van de integriteitscommissie in de rol van voorzitter.

Gaat het om een onderzoek naar het handelen van een lid van de raad van bestuur, dan wordt ook de raad van commissarissen geïnformeerd door de integriteitsmanager.

BEVESTIGDE INCIDENTEN VAN CORRUPTIE OF OMKOPING

In 2025 waren er geen incidenten en liepen er tegen Enexis of medewerkers geen openbare rechtszaken over corruptie of omkoping. We hebben dan ook geen maatregelen hoeven nemen en er waren nul geldboetes. Ook zijn er geen uitspraken geweest over zaken in voorafgaande jaren.

Met de toename van netcongestie en bijbehorende wachtlijsten, maar ook als gevolg van geopolitieke spanningen, verwachten we dat we te maken gaan krijgen met een verhoogd risico op pogingen tot corruptie en omkoping. We anticiperen daarop, door bewustzijn te creëren bij medewerkers en hen te helpen om integriteit te zien als een kernwaarde in hun dagelijkse werkzaamheden.

POLITIEKE INVLOED EN LOBBYACTIVITEITEN

Energie van eigen bodem, het oplossen van netcongestie, betaalbare energie, de strijd om schaarse ruimte en weerbaarheid zijn belangrijke maatschappelijke en politieke thema's. Via vaste overlegstructuren zijn we daarover in gesprek met alle bestuurslagen: gemeenten, provincies, nationale overheid en Europese overheden. De meest geëigende gesprekspartner in Den Haag is het ministerie van Klimaat en Groene Groei. Maar we overleggen ook met andere relevante ministeries, zoals Infrastructuur en Waterstaat, Sociale Zaken en Werkgelegenheid en Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Financiën. In alle overlegvormen brengen we onze kennis en expertise over het energiesysteem actief in of laten we zien wat de voorgenomen beleids- en wetgevingsontwikkelingen betekenen voor Enexis.

Daarnaast zijn we onder meer lid van Netbeheer Nederland (NBNL) en de Nederlandse Vereniging voor Duurzame Energie (NVDE), en vormen we coalities met stakeholders voor belangrijke actuele thema's. Ook de Maatschappelijke Alliantie is zo'n coalitie, waarbij we met een diverse groep stakeholders bij het kabinet en de Tweede Kamer hebben gepleit om door te gaan met het energie- en klimaatbeleid. De Energiewet, de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw), de Wet collectieve warmtevoorziening (Wcw) zijn in 2025 aangenomen door de Tweede en Eerste Kamer. Daarnaast werkt Enexis aan het behoud van de Kennismigrantenregeling, de introductie van een vakkrachtenregeling voor technisch personeel en een betere uitgangspositie voor de benodigde ruimte voor energie-infrastructuur. Daarnaast brengen we onze kennis en expertise in via tal van thematische werkgroepen bij andere (branche)organisaties.

Op Europees niveau werken we vooral samen met andere netbeheerders via de Alliander-Enexis-Stedin-structuur (AES). Vanuit gezamenlijkheid zetten we zo onze boodschap richting politiek kracht bij. Dit is voor ons van belang, omdat een belangrijk deel van Nederlandse (energie)wetgeving voortkomt uit Europese wet- en regelgeving. Met de publicatie van de Clean Industrial Deal, de EU Grids package en Clean Industrial Decarbonisation Accelerator Act staat energie en energie-infrastructuur ook in Brussel stevig op de agenda. Binnen het AES Europe team hebben we als Enexis specifiek aandacht voor het thema duurzame moleculen en data interoperability (uitwisseling van gegevens tussen systemen). Hiervoor zijn we actief in verschillende Europese belangenorganisaties zoals de EU DSO Entity, E.DSO, GD4S & Eurogas.

Bovenstaande activiteiten hebben tot doel om mogelijke belemmeringen vanuit politiek-bestuurlijk kader weg te nemen, zodat we onze maatschappelijke doelen met de juiste middelen en snelheid kunnen realiseren en de juiste keuzes kunnen maken voor langetermijninvesteringen. Hoe beter we erin slagen om beleid en wet- en regelgeving aan te laten sluiten bij de praktijk van de netbeheerder, hoe beter dit lukt. Enexis heeft in 2025 (2024: idem) geen directe of indirecte politieke bijdragen (financieel of in natura) gedaan.

ONZE KERNBODSCHAP VOOR DE POLITIEK

Onze missie is een betrouwbare, betaalbare en toekomstbestendige energievoorziening in 2050. Om de energietransitie te versnellen en duurzame moleculen (waterstof, warmte, groen gas) op te schalen, hebben we de politiek nodig. Samen met sectorgenoten en Netbeheer Nederland hebben we concreet een aantal verzoeken.

Verzoeken voor versnelling van de uitvoering:

- Snellere toewijzing van ruimte voor energie-infrastructuur en borging in Nota Ruimte, gestroomlijnde vergunningsprocedures en doorbreking van de stikstofimpasse.
- Nieuwe contractvormen en bewustwordingscampagnes voor flexibel energieverbruik.
- Stimuleren van technisch onderwijs, internationale vakkrachtenregeling en behoud kennismigrantenregeling voor energietransitie.

Verzoeken voor opschaling van duurzame moleculen:

- **Groen gas:** versnellen en verhogen van de bijmengverplichting, zorgen voor investeringszekerheid en versnelling van (stikstof)vergunningverlening.
- **Collectieve warmte-oplossingen:** gelijk speelveld voor warmtenetten en warmtepompen, balans tussen betaalbaarheid en investeerbaarheid, en snelle behandeling van relevante wetten in het parlement.
- **Waterstof:** rol voor regionale netbeheerders in de uitrol van waterdistributienetten, in samenspraak met netbeheerders tot kansrijke gebieden komen voor de inzet van waterstof, financiële risico's wegnemen voor de uitrol van waterstofdistributienetwerken en ondersteuning van de productie van waterstof in Nederland.

TOEZICHT DOOR PUBLIC AFFAIRS COMMITTEE

Ons Public Affairs Committee is belast met het toezicht op de uitoefening van politieke invloed, met inbegrip van lobbyactiviteiten. Lid hiervan zijn de CEO, de CTO, de directeur Strategie, directeur Corporate en Legal Affairs, directeur Regulering, directeur Innovatie en Ontwikkeling, de directeur Energietransitie en Omgeving, de directeur Communicatie en Public Affairs en de Public Affairs-adviseurs. Het Public Affairs Committee bespreekt iedere zes weken relevante zaken.

Geen van de leden van de raad van bestuur bekleedde een vergelijkbare positie binnen een overheidsdienst (met inbegrip van toezichthouders) in de twee jaar voorafgaand aan het begin van de rapportageperiode over 2025 (2024: idem). Els de Groot, lid van de raad van commissarissen, is gastdeskundige bij de Adviesraad Maatwerkafspraken Verduurzaming Industrie (AMVI), die de minister van Economische Zaken adviseert over op maat gemaakte afspraken met twintig grote industriële vervuilers in Nederland.

Sinds begin 2023 staat Enexis Groep geregistreerd in het EU-Transparantieregister onder het identificatienummer 436152649102-96.

INFORMATIEBEVEILIGING

Informatiebeveiliging speelt een essentiële rol in het waarborgen van een betrouwbaar, weerbaar en veerkrachtig energiesysteem. De dreiging van cyberaanvallen is reëel en groeit zowel in frequentie als in complexiteit. Deze aanvallen worden uitgevoerd door onder meer georganiseerde cybercriminelen en statelijke actoren, en vormen een risico op verstoring en sabotage van kritieke infrastructuur.

Om deze uitdagingen het hoofd te bieden, hanteren we een risico gebaseerde aanpak van informatiebeveiliging. Deze aanpak richt zich op drie pijlers: technologie, mensen en processen. We investeren voortdurend in het versterken van onze weerbaarheid tegen cyberdreigingen, met als doel het minimaliseren van risico's en het waarborgen van de continuïteit van onze dienstverlening. Tegelijkertijd beschermen we de vertrouwelijkheid van klant- en bedrijfsinformatie.

Ons informatiebeveiligingsbeleid is nauw verweven met de bedrijfsstrategie en voldoet aan zowel wettelijke als maatschappelijke eisen. De toenemende Europese regelgeving, zoals de NIS2-richtlijn en de bestaande Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen (Wbni), vraagt om verdere versterking en uitbreiding van onze beveiligingsmaatregelen. Hiermee blijven we voorbereid op toekomstige uitdagingen en dragen we bij aan een veilig en stabiel energiesysteem.

INTEGRAAL NORMENKADER

Het informatiebeveiligingsbeleid van Enexis strekt zich uit over de gehele organisatie, inclusief Enexis Netbeheer en alle externe partners en leveranciers. Het beleid en de securityriskmanagementprocessen dekken alle processen, ICT-systemen, operationele techniek, gebouwen, terreinen en bedrijfsmiddelen die essentieel zijn voor de bedrijfsvoering.

Ons informatiebeveiligingsbeleid is uitgewerkt in een integraal normenkader dat is gebaseerd op wereldwijd erkende standaarden en best practices, waaronder ISO 27001 en ISO 27019. Dit normenkader is aangevuld met eisen uit Europese en nationale regelgeving, specifiek de NIS2-richtlijn en de toekomstige Nederlandse implementatie daarvan via de Cyberbeveiligingswet en de Wet Weerbare Kritieke entiteiten (WWKe). Daarnaast zijn richtlijnen van de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (NBA) geïntegreerd om een hoog volwassenheidsniveau te waarborgen. Het normenkader omvat beheersmaatregelen op gebieden als governance en organisatie, personeel, fysieke beveiliging, incidentenbeheer, operationeel beheer (Informatie Technologie en Operationele Technologie) en leveranciers- en ketenrelaties. Door deze aanpak worden beveiligingsmaatregelen consistent en effectief geïmplementeerd, met een duidelijke focus op de meest kritieke risico's voor de organisatie en de veerkracht van vitale processen. Het normenkader wordt periodiek geactualiseerd, zodat het blijft aansluiten bij nieuwe wettelijke vereisten en bij de behoeften van onze organisatie in een steeds veranderende digitale omgeving. Hiermee leggen we een robuuste basis voor sterke, toekomstbestendige informatiebeveiliging.

De Corporate Information Security Officer (CISO) is het centrale aanspreekpunt voor informatiebeveiliging en geeft leiding aan de CISO Office. Een team veiligheidsspecialisten voert hier tweedelijns werkzaamheden uit, gericht op de digitale weerbaarheid van Enexis. De CISO rapporteert hier op maandbasis over aan de raad van bestuur, waarbij de CFO portefeuillehouder van security is. De CISO informeert de raad van commissarissen via de raad van bestuur op kwartaalbasis om inzicht te geven in het actuele dreigings- en risicobeeld rondom informatiebeveiliging zoals dat van toepassing is op Enexis. Dit ten behoeve van haar toezichthoudende rol op het gebied van informatiebeveiliging en cyberrisico's. De eerstelijns securitywerkzaamheden worden uitgevoerd binnen de organisatieonderdelen en bedrijfsvoeringsketens, onder eindverantwoordelijkheid van de business owners en directeuren. Zij krijgen hierbij ondersteuning van securityspecialisten.

DOELSTELLINGEN EN RAPPORTAGES

De effectiviteit van ons informatiebeveiligingsbeleid meten we volgens een set prestatie-indicatoren. Deze indicatoren richten zich primair op risicobeheersing en meten in welke mate beheersmaatregelen zijn geïmplementeerd en voldoen aan ons beleid en relevante wet- en regelgeving, waaronder de Wbni en NIS2. We hanteren een risico-gebaseerde aanpak waarbij we, uitgaande van de 'criticality' van processen en het actuele dreigingsbeeld, de risico's voor onze kritieke processen beoordelen en prioriteren. Op basis van deze beoordeling nemen we gerichte en passende maatregelen om deze risico's effectief te mitigeren.

In 2025 hadden we de doelstelling om een set van geprioriteerde risico's die buiten de vastgestelde risicobereidheid vielen effectief te mitigeren met passende maatregelen. Deze doelstelling is deels bereikt. Het gedeelte van de geprioriteerde risico's dat niet gemitigeerd is in 2025 wordt alsnog gemitigeerd in het eerste halfjaar van 2026.

Naast de metingen voeren we interne audits uit. De resultaten hiervan worden gedeeld met de stuurgroep security en relevante risicocommissies. Door duidelijke doelstellingen en regelmatige rapportages blijven we in control over onze informatiebeveiliging. Dit stelt ons in staat om tijdig bij te sturen waar nodig, waardoor we niet alleen voldoen aan wettelijke eisen, maar ook het vertrouwen behouden van klanten, partners en de maatschappij in de veiligheid en betrouwbaarheid van onze energiediensten.

PRIVACY

De bescherming van persoonsgegevens van klanten, medewerkers en andere betrokkenen heeft voortdurend onze aandacht. Daarbij werken we volgens een gedragen risicogebaseerde aanpak en streven we naar een hoger volwassenheidsniveau. Door middel van een Data Protection Impact Assessment (DPIA) brengen we de privacyrisico's van onze gegevensverwerkingen in kaart. Processen en systemen waarin we gevoelige of grote hoeveelheden persoonsgegevens verwerken hebben daarbij de hoogste prioriteit.

GOVERNANCE EN PRIVACY

We zijn verantwoordelijk voor de bescherming en het beheer van persoonsgegevens van klanten, medewerkers en leveranciers. Hiervoor is een team van privacy specialisten beschikbaar dat bestaat uit Privacy Officers, contactpersonen die actief zijn in specifieke domeinen, een bedrijfsjurist privacy en een Functionaris Gegevensbescherming (toezichthouder op naleving van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)). Deze specialisten behandelen complexe privacyvraagstukken, datalekken, beleidsvorming en bewustwordingsactiviteiten. Ze adviseren de business, die verantwoordelijk is voor de uitvoering. De raad van bestuur is eindverantwoordelijk.

Vanuit het algemene behoorlijkheidsbeginsel, en vooral het integriteits- en vertrouwelijkheidsbeginsel (artikel 5 AVG), is het essentieel dat we passende technische en organisatorische maatregelen nemen om persoonsgegevens te beveiligen. Hiervoor zijn diverse afdelingen ingericht en is centraal een informatiebeveiligingsbeleid vastgesteld (zie paragraaf 'Integraal normenkader' onder 'Informatiebeveiliging').

De verantwoordelijkheden voor de uitvoering van het informatiebeveiligingsbeleid staan beschreven onder de paragraaf 'Integraal normenkader' onder 'Informatiebeveiliging'.

AANPAK RONDOM RISICOGEBASEERD WERKEN

Binnen de energietransitie zijn er steeds meer datagedreven initiatieven. Denk aan het gebruik van data uit slimme meters, data-uitwisseling bij energiehub's en het gebruik van data om huishoudens en bedrijven te bewegen het stroomnet efficiënter te gebruiken. Daarbij worden persoonsgegevens verwerkt. Ook de nieuwe Energiewet verplicht om op grotere schaal persoonsgegevens van klanten te verwerken. Het maatschappelijke belang van de energietransitie en de snelheid waarmee ontwikkelingen plaatsvinden, vraagt om een doelmatige en risicogebaseerde privacy-organisatie. Belangrijke uitgangspunten daarbij zijn – waar mogelijk – integratie van privacy in processen en beheersmaatregelen, prioritering op basis van hoog-risicoproces en een ingebed risicoacceptatieproces. Daarbij is ook gedragenheid vanuit de diverse domeinen noodzakelijk.

Op de volgende doelmatige en risicogebaseerde manieren werken we aan de bescherming van persoonsgegevens:

- Identificeren van privacy-risico's binnen processen en applicaties.
- Monitoren van relevante ontwikkelingen in de sector en potentiële dreigingen.
- Gebruikmaken van een Enexis Normenkader Privacy, gebaseerd op het privacy control framework van NOREA, met daarin de vertaling van wettelijke verplichtingen naar privacy-beheersmaatregelen. Daarin stellen we vervolgens de meest materiële privacy-beheersmaatregelen vast.
- Toetsen van de risicobereidheid van de raad van bestuur wat betreft privacy, en het inrichten van een proces voor risico-acceptatie.

Het Normenkader Privacy gebruiken we ook om de naleving te monitoren. Hiermee geven we invulling aan de verantwoordingsplicht op grond van artikel 5(2) AVG. De beheersmaatregelen uit dit kader worden geprioriteerd voor invoering en monitoring. Bij deze prioritering wordt rekening gehouden met geïdentificeerde risico's, de organisatiebehoefte, impact op de organisatie wat betreft implementatie en de focus van toezichthouders. De niet-geprioriteerde maatregelen pakken we vanaf 2026 en verder op.

BELEID EN ANDERE ACTIES OM PRIVACY TE WAARBORGEN

- In ons privacybeleid schetsen we het kader voor inrichting, implementatie, uitvoering, beheer, monitoring en continue verbetering van privacy.
- We hebben privacydoelstellingen opgesteld, waaronder het voldoen aan transparantieverplichtingen. In dat kader hebben we privacyverklaringen voor medewerkers en externen. Voor de overige doelstellingen zijn procesbeschrijvingen gemaakt, zoals een proces rondom het tijdig oppakken van incidenten en het opstellen van een (D)PIA.
- We besteden aandacht aan het zoveel mogelijk en in een vroeg stadium integreren van privacy bij de ontwikkeling van producten en diensten (Privacy by Design).
- In een geautomatiseerd systeem registreren we de verwerkingen en datalekken. Voor de gezamenlijke systemen en processen van netbeheerders, houden we centraal incidentmeldingen bij.
- Conform artikel 33, lid 1 van de AVG melden we datalekken aan de Autoriteit Persoonsgegevens.

Aantal incidentmeldingen datalekken	2025	2024
Incidentmeldingen in datalekregister Enexis	50	47
Waarvan gemeld aan de toezichthouder (Autoriteit Persoonsgegevens)	2	2
Incidentmeldingen m.b.t. tot gedeelde systemen en processen van de netbeheerders	6	3

GEDRAGSCODE SLIM NETBEHEER

Enexis houdt zich aan de Gedragscode Slim Netbeheer van Netbeheer Nederland. In deze code – die goedgekeurd is door de Autoriteit Persoonsgegevens – staat hoe netbeheerders moeten omgaan met gegevens uit de slimme meter en aan welke eisen netbeheerders zich moeten houden bij gebruik van deze gegevens. Dit wordt uitgewerkt in een zogenaamde use case. In totaal hebben de gezamenlijke netbeheerders 15 use cases (2024: 12) behandeld en toepasbaar verklaard. Een use case beschrijft wat de situatie is waarvoor data uit de slimme meter nodig is en hoe de data wordt gebruikt. Onafhankelijke privacyexperts controleren of de use case voldoet aan de AVG-wetgeving. Dit doen ze door te toetsen op noodzakelijkheid, subsidiariteit en proportionaliteit. Pas na goedkeuring van de use case mogen netbeheerders de data gebruiken.

Referentietabel

Rapportage-eisen en/of datapunten (deels) opgenomen door middel van verwijzingen zijn cursief (*) weergegeven in onderstaande referentietabel onder de kolom Toelichting. De verwijzing is tevens terug te vinden in de tekst van de duurzaamheidsverklaring.

De onderstaande rapportage-eisen zijn in acht genomen bij het opstellen van de duurzaamheidsverklaring:

Disclosure #	Omschrijving	Toelichting
ESRS-2	<u>ALGEMENE INFORMATIEVERSCHAFFING (GENERAL DISCLOSURES)</u>	
BP-1	<u>Basis voor de voorbereiding</u>	Wij hebben geen gebruik gemaakt van de optie in ESRS 2 BP-5 (d) en de vrijstelling in ESRS 2 BP-5 (e)
BP-2	<u>Melding met betrekking tot specifieke omstandigheden</u>	
GOV-1	<u>De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen</u>	
GOV-2	<u>Informatieverstrekking aan bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming</u>	Opgenomen in hoofdstuk Corporate Governance tot en met alinea "informatieverschaffing en omgang met duurzaamheidsthema's".
GOV-3	<u>Integratie van duurzaamheid gerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen</u>	
GOV-4	<u>Verklaring due diligence</u>	
GOV-5	<u>Risicobeheer en interne controles op duurzaamheidsrapportage</u>	
SBM-1	<u>Marktpositie, strategie, businessmodel(en) en waardeketen</u>	Opgenomen in hoofdstuk Onze Strategie/Onze duurzame strategie en waardecreatie respectievelijk
SBM-2	<u>Belangen en standpunten van stakeholders</u>	Opgenomen in hoofdstuk Dialoog met onze stakeholders
SBM-3	<u>Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel(en)</u>	
IRO-1	<u>Beschrijving van de processen om materiële effecten, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen</u>	
IRO-2	<u>Openbaarmakingsvereisten in ESRS die worden gedekt door de duurzaamheidsverklaringen van de onderneming</u>	
MDR-P	Beleid dat is aangenomen om materiële duurzaamheid kwesties te beheren	
MDR-A	Acties en middelen m.b.t. materiële duurzaamheidskwesties	
MDR-M	Maatstaven met betrekking tot materiële duurzaamheidskwesties	
MDR-T	Het bijhouden van de effectiviteit van beleid en acties door middel van doelen	

Disclosure #	Omschrijving	Toelichting
	<u>EU Taxonomie</u>	
ESRS-EI	Klimaatverandering	
ESRS 2 GOV-3	<u>Integratie van duurzaamheid gerelateerde prestaties in stimuleringsregelingen</u>	Zie GOV-3 en paragraaf Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen.
EI-116g	<u>Transitieplan voor mitigatie van klimaatverandering</u>	De organisatie is niet uitgesloten van EU Paris Aligned Benchmarks
ESRS 2 SBM-3	<u>Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel(en)</u>	
ESRS 2 IRO-1	<u>Beschrijving van de processen om materiële klimaat gerelateerde effecten, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen</u>	
EI-2	Beleid met betrekking tot mitigatie van en aanpassing aan de klimaatverandering	<u>Beleid met betrekking tot klimaatmitigatie</u> <u>Beleid met betrekking tot klimaatadaptatie</u>
EI-3	Acties en middelen in verband met het beleid inzake klimaatverandering	<u>Acties met betrekking tot klimaatmitigatie</u> <u>Acties met betrekking tot klimaatadaptatie</u>
EI-4	Doelstellingen met betrekking tot mitigatie van en aanpassing aan de klimaatverandering	<u>Doelstellingen met betrekking tot klimaatmitigatie</u> <u>Doelstellingen met betrekking tot klimaatadaptatie</u>
EI-5	<u>Energieverbruik en mix</u>	
EI-6	<u>Bruto scopes 1, 2, 3 en totale broeikasgasemissies</u>	
EI-7	Broeikasgasverwijderingen en reductieprojecten gefinancierd met koolstofkredieten	Niet materieel uit hoofde van DMA
EI-8	Interne koolstof beprijzing	Niet materieel uit hoofde van DMA
EI-9	Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaat gerelateerde kansen	Gefaseerde ingroei optie gebruikt overeenkomstig Quick Fix verordening

Disclosure #	Omschrijving	Toelichting
ESRS E5	<u>Materiaalgebruik en circulaire economie</u>	
ESRS 2 SBM-2	<u>Belangen en standpunten van belanghebbenden</u>	
ESRS 2 IRO-1	<u>Beschrijving van de processen om het gebruik van materiële hulpbronnen en de aan de circulaire economie gerelateerde effecten, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen</u>	
E5-1	Beleid met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	<u>Beleid met betrekking tot Instroom</u> <u>Beleid met betrekking tot Herinzet</u> <u>Beleid met betrekking tot Verspilling</u>
E5-2	Acties en middelen in verband met het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	<u>Acties met betrekking tot Instroom</u> <u>Acties met betrekking tot Verspilling</u> <u>Acties met betrekking tot Herinzet</u>
E5-3	Doelstellingen met betrekking tot het gebruik van hulpbronnen en de circulaire economie	<u>Doelstellingen met betrekking tot Instroom</u> <u>Doelstellingen met betrekking tot Verspilling</u> <u>Doelstellingen met betrekking tot Herinzet</u>
E5-4	<u>Instroom van resources</u>	Er wordt gemeten in de eenheden: kilogram primair materiaal per Kva of kilogram per meter.
E5-5	<u>Uitstroom van resources</u>	
E5-6	Potentiële financiële effecten van hulpbronnengebruik en aan de circulaire economie gerelateerde effecten, risico's en kansen	Gefaseerde ingroei optie gebruikt overeenkomstig Quick Fix verordening
ESRS S1	<u>Eigen personeel</u>	
ESRS 2 SBM-2	<u>Belangen en standpunten stakeholders</u>	
ESRS 2 SBM-3	<u>Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel(en)</u>	
		Ons veiligheidsbeleid en onze gedragswijzer staan op onze corporate website
S1-1	Beleid met betrekking tot de eigen werknemers	<u>Beleid met betrekking tot veiligheid en gezondheid</u> <u>Beleid met betrekking tot opleiden en ontwikkelen van vaardigheden</u> <u>Beleid met betrekking tot diversiteit en non-discriminatie</u>
S1-2	<u>Processen voor het betrekken van eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers</u>	

Disclosure #	Omschrijving	Toelichting
ESRS S1	<u>Eigen personeel</u>	
S1-3	<u>Processen om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om zorgen te uiten</u>	
S1-4	Acties om negatieve en positieve effecten aan te pakken en risico's te beheersen	<u>Maatregelen met betrekking tot veiligheid en gezondheid</u> <u>Maatregelen met betrekking tot opleiden en ontwikkelen van vaardigheden</u> <u>Maatregelen met betrekking tot diversiteit en non-discriminatie</u>
S1-5	<u>Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve effecten, het bevorderen van positieve effecten en het beheren van materiële risico's en kansen</u>	Aantrekken Talent opgenomen in paragraaf <u>Technisch personeel</u> onder Collega's werven en behouden <u>Doelen met betrekking tot veiligheid en gezondheid</u> <u>Doelen met betrekking tot opleiden en ontwikkelen van vaardigheden</u> <u>Doelen met betrekking tot diversiteit en non-discriminatie</u>
S1-6	<u>Kenmerken van de werknemers van de onderneming</u>	
S1-7	<u>Kenmerken van niet eigen werknemers (inhuur) in het eigen personeelsbestand van de onderneming</u>	
S1-8	Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog	Gefaseerde ingroei optie gebruikt overeenkomstig Quick Fix verordening
S1-9	<u>Diversiteitsindicatoren (genderverdeling topmanagement)</u>	
S1-10	<u>Voldoende (adequate) beloning</u>	
S1-11	Sociale bescherming	Gefaseerde ingroei optie gebruikt overeenkomstig Quick Fix verordening
S1-12	Personen met een handicap	Gefaseerde ingroei optie gebruikt overeenkomstig Quick Fix verordening
S1-13	<u>Indicatoren voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden</u>	
S1-14	<u>Gezondheids- en veiligheidsindicatoren</u>	
S1-15	Indicatoren voor de balans tussen werk en privéleven	Gefaseerde ingroei optie gebruikt overeenkomstig Quick Fix verordening
S1-16	<u>Beloningsmaatstaven</u>	
S1-17	<u>Incidenten, klachten en ernstige gevolgen voor de mensenrechten</u>	

Disclosure #	Omschrijving	Toelichting
ESRS S2	<u>Werknemers in de waardeketen</u>	
ESRS 2 SBM-2	<u>Belangen en opvattingen van belanghebbenden (stakeholders)</u>	
ESRS 2 SBM-3	<u>Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel(en)</u>	
S2-1	<u>Beleid met betrekking tot werknemers in de waardeketen</u>	
S2-2	<u>Processen voor het betrekken van werknemers in de waardeketen over de impact</u>	
S2-3	<u>Processen om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor werknemers in de waardeketen om zorgen te uiten</u>	
S2-4	<u>Acties m.b.t. effecten op werknemers in de waardeketen</u>	
S2-5	<u>Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve effecten, het bevorderen van positieve effecten en het beheren van</u>	
ESRS S3	<u>Getroffen (betrokken) gemeenschappen</u>	
ESRS 2 SBM-2	<u>Belangen en standpunten van belanghebbenden</u>	
ESRS 2 SBM-3	<u>Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel(en).</u>	
S3-1	<u>Beleid met betrekking tot getroffen (betrokken) gemeenschappen</u>	
S3-2	<u>Processen voor het betrekken van getroffen gemeenschappen over de gevolgen van beleid door de organisatie</u>	
S3-3	<u>Processen en kanalen voor betrokken gemeenschappen om zorgen te uiten</u>	
S3-4	<u>Acties en hun effectiviteit m.b.t. betrokken gemeenschappen</u>	
S3-5	<u>Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve effecten, het bevorderen van positieve effecten en het beheren van materiële risico's en kansen</u>	

Disclosure #	Omschrijving	Toelichting
ESRS S4	Consumenten en eindgebruikers	
ESRS 2 SBM-2	<u>Belangen en standpunten van belanghebbenden</u>	
ESRS 2 SBM-3	<u>Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met strategie en bedrijfsmodel(en)</u>	
S4-1	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	<u>Beleid met betrekking tot toegang tot het net</u> <u>Beleid met betrekking tot betrouwbaar energienet</u> <u>Beleid met betrekking tot betaalbaarheid van het energienet</u>
S4-2	<u>Processen om met consumenten en eindgebruikers in contact te komen over impacts</u>	
S4-3	<u>Processen om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om zorgen te uiten</u>	
S4-4	Acties m.b.t. materiële effecten op consumenten en eindgebruikers	<u>Maatregelen met betrekking tot toegang tot het net</u> <u>Maatregelen met betrekking tot betrouwbaar energienet</u> <u>Maatregelen met betrekking tot betaalbaarheid van het energienet</u>
S4-5	Doelstellingen met betrekking tot het beheren van materiële negatieve effecten, het bevorderen van positieve effecten en het beheren van materiële risico's en kansen	<u>Doelstellingen met betrekking tot toegang tot het net</u> <u>Doelstellingen met betrekking tot betrouwbaar energienet</u> <u>Doelstellingen met betrekking tot betaalbaarheid van het energienet</u>
ESRS-G1	Governance / Zakelijk gedrag	
G1-1	<u>Beleid voor zakelijk gedrag en bedrijfscultuur</u>	
G1-2	<u>Beheer van relaties met leveranciers</u>	
G1-3	<u>Preventie en opsporing van corruptie of omkoping</u>	
G1-4	<u>Bevestigde incidenten van corruptie of omkoping</u>	
G1-5	<u>Politieke invloed en lobbyactiviteiten</u>	
G1-6	<u>Betalingspraktijken</u> <u>Entiteit specifiek: Informatiebeveiliging</u>	

Jaarrekening



Geconsolideerde jaarrekening 2025

GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

€ miljoen	Noot	2025	2024
Netto-omzet	1	2.959	2.596
Af: Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	2	967	952
Overige bedrijfsopbrengsten	3	4	39
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo		1.996	1.683
Personeelskosten	4	818	741
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	5	533	509
Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten	6	310	307
Overige bedrijfskosten	7	52	40
Geactiveerde kosten eigen productie	8	-325	-300
		1.388	1.297
Bedrijfsresultaat		608	386
Financiële baten	9	7	6
Financiële lasten	9	77	52
Financiële baten en lasten		-70	-46
Resultaat vóór belastingen		538	340
Belastingen	11	-138	-86
Resultaat na belastingen		400	254
Toekomend aan:			
Minderheidsaandeelhouders		0	0
Aandeelhouders		400	254
Gemiddeld aantal aandelen in boekjaar		149.682.196	149.682.196
Winst per aandeel¹		2,67	1,70

¹ In euro's, verwatering van winsten is niet van toepassing.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

€ miljoen	2025	2024
Resultaat na belastingen	400	254
Totaalresultaat incl. niet-gerealiseerde resultaten¹	400	254
Toekomend aan:		
Minderheidsaandeelhouders	0	0
Aandeelhouders	400	254

¹ De niet-gerealiseerde resultaten zijn in 2025 en 2024 nihil.

GECONSOLIDEERDE BALANS

€ miljoen	Noot	31 december 2025	31 december 2024
Activa			
Materiële vaste activa	12	11.972	10.583
Immateriële vaste activa	13	266	245
Gebruiksrecht activa	14	129	111
Overige financiële vaste activa	15	9	8
Vaste activa		12.376	10.947
Voorraden	16	252	168
Vorderingen	17	310	296
Winstbelasting	18	18	25
Overige financiële activa (kortlopend)	19	255	5
Liquide middelen	20	227	46
Vlottende activa		1.062	540
Totaal activa		13.438	11.487
€ miljoen	Noot	31 december 2025	31 december 2024
Passiva			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		150	150
Agioreserve		2.436	2.436
Algemene reserve		2.825	2.698
Resultaat van het boekjaar		400	254
Eigen vermogen	21	5.811	5.538
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	22	4.567	3.562
Voorzieningen (langlopend)	23	16	15
Vooruitontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	24	1.365	1.281
Latente belastingen	25	440	441
Overige langlopende verplichtingen	26	1	1
Langlopende verplichtingen		6.389	5.300
Handelsschulden en overige te betalen posten	27	645	518
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	28	537	81
Voorzieningen (kortlopend)	23	15	12
In volgend jaar te amortiseren vooruitontvangen bijdragen	24	41	38
Kortlopende verplichtingen		1.238	649
Totaal passiva		13.438	11.487



GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

€ miljoen	Noot	2025	2024
Resultaat na belastingen		400	254
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	5	533	509
Geamortiseerde bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	24	-40	-38
Ontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	24	127	107
Mutatie latente belastingen	25	-1	42
Mutatie voorzieningen (langlopend)	23	1	1
Financiële baten	9	-7	-6
Financiële lasten	9	77	52
Belastingen ten laste van het resultaat (acuut)	11	139	44
Mutatie werkkapitaal exclusief belastingen en rente	29	20	41
Boekwinst verkochte activa	12	0	-10
Overig		3	3
Ontvangen rente	29	2	1
Betaalde rente	29	-60	-43
Betaalde/ontvangen belastingen	29	-132	-37
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.062	920
Investerings in materiële vaste activa	12	-1.847	-1.433
Investerings in immateriële vaste activa	13	-59	-54
Kasstroom uit investeringen in (im)materiële vaste activa		-1.906	-1.487
Kasstroom uit operationele activiteiten en investeringen in (im)materiële vaste activa		-844	-567
Opbrengstwaarde verkochte activa	12	0	11
Verstrekte leningen	15	-6	-6
Aflossing verstrekte leningen	15	5	6
Storting in deposito's ¹		-700	0
Opname uit deposito's ¹		451	0
Kasstroom uit overige investeringsactiviteiten		-250	11
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-2.156	-1.476
Kasstroom voor financieringsactiviteiten		-1.094	-556
Uitgifte groene obligatieleningen	22 en 28	1.489	494
Opname van rentedragende verplichtingen ²	22 en 28	545	960
Aflossing van rentedragende verplichtingen ²	22 en 28	-595	-910
Aflossing van leaseverplichting	22 en 28	-37	-33
Uitbetaald dividend	31	-127	-36
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		1.275	475
Totaal kasstromen		181	-81
Netto liquide middelen begin boekjaar	29	46	127
Netto liquide middelen ultimo boekjaar	29	227	46

1 In 2025 zijn naast de storting in en opname uit deposito's overtollige liquiditeiten in geldmarktfondsen geplaatst. De liquiditeiten in geldmarktfondsen kwalificeren als liquide middelen en zijn derhalve niet op deze regel verantwoord. Ultimo 2025 is de positie in geldmarktfondsen € 160 miljoen.

2 Dit betreft opname en aflossing van Euro Commercial Papers, bilaterale kasgeldleningen en obligatieleningen.

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

€ miljoen	Aantal gewone aandelen	Aandelen-kapitaal	Agio-reserve	Algemene reserve	Resultaat boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2024	149.682.196	150	2.436	2.662	72	5.320
Resultaat na belastingen 2024	-	-	-	-	254	254
Totaalresultaat inclusief niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	254	254
Bestemming resultaat 2023	-	-	-	36	-36	0
Dividenduitkering over 2023 ¹	-	-	-	-	-36	-36
Stand per 31 december 2024²	149.682.196	150	2.436	2.698	254	5.538
Stand per 1 januari 2025	149.682.196	150	2.436	2.698	254	5.538
Resultaat na belastingen 2025	-	-	-	-	400	400
Totaalresultaat inclusief niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	400	400
Bestemming resultaat 2024	-	-	-	127	-127	0
Dividenduitkering over 2024 ¹	-	-	-	-	-127	-127
Stand per 31 december 2025²	149.682.196	150	2.436	2.825	400	5.811

1 De in 2025 aan aandeelhouders toekomende en betaalde dividenduitkering over 2024 bedraagt € 0,85 per aandeel (2024: € 0,24), waarbij is gerekend met het aantal aandelen gedurende het boekjaar.

2 Ultimo 2025 bedroeg het totaal eigen vermogen (vóór winstbestemming) per aandeel € 38,83 (2024: € 37,00), waarbij is gerekend met het aantal aandelen ultimo boekjaar.

Toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekening

1. ALGEMENE INFORMATIE

Enexis Holding N.V. is gevestigd aan de Magistratenlaan 116 te 's-Hertogenbosch in Nederland (KvK-nummer 17238877) en staat aan het hoofd van Enexis Groep. Enexis Groep is verantwoordelijk voor de aanleg, het onderhoud, het beheer en de ontwikkeling van distributienetten voor elektriciteit (stroomkabels en midden- en laagspanningsstations) en gas (gasleidingen en gasstations) en daaraan verwante activiteiten. De verwante diensten betreffen met name kernversterkende, niet-gereguleerde activiteiten die verband houden met het versnellen van de transitie naar een duurzame energievoorziening.

Enexis Holding N.V. is een naamloze vennootschap. De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar 2025 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen (hierna tezamen te noemen Enexis Groep). Van de aandelen van Enexis Holding N.V. wordt circa 76% gehouden door vijf Nederlandse provincies en circa 24% door 85 gemeenten. Enexis Holding N.V. staat aan het hoofd van Enexis Groep.

De door Enexis Holding N.V. opgestelde en door EY Accountants B.V. gecontroleerde jaarrekening is op 4 maart 2026 ter goedkeuring aangeboden aan de raad van commissarissen. De door de raad van commissarissen getekende jaarrekening wordt op 16 april 2026 ter vaststelling aangeboden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

2. GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

2.1 ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening van Enexis Holding N.V. bevat de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, de geconsolideerde balans, het geconsolideerd kasstroomoverzicht en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen. De toelichtingen bij de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen financiële overzichten maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening van Enexis Holding N.V.

De functionele valuta van Enexis Holding N.V. is de euro. Alle bedragen zijn, tenzij anders vermeld, opgenomen in miljoenen euro's. Aan- en verkooptransacties in vreemde valuta worden op transactiedatum verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

Enexis Holding N.V. hanteert als grondslagen voor waardering en resultaatbepaling de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Voorts is de jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

De geconsolideerde jaarrekening van Enexis Holding N.V. is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Dit betekent dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling dat de vennootschap voor een periode van minimaal twaalf maanden na opstelling van het jaarverslag de continuïteit kan handhaven. De raad van bestuur van Enexis Holding N.V. heeft een beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vennootschap om de continuïteit te handhaven. Op basis hiervan is geconcludeerd dat er geen materiële onzekerheden bestaan omtrent de mogelijkheid van de vennootschap om de continuïteit voor een periode van minimaal twaalf maanden na opstelling van het jaarverslag te handhaven.

2.2 WIJZIGINGEN IN IFRS

NIEUWE STANDAARDEN VAN KRACHT IN 2025

Per 1 januari 2025 zijn de volgende gewijzigde IFRS-standaarden van kracht geworden:

- Wijzigingen in IAS 21 De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: Gebrek aan inwisselbaarheid (uitgegeven op 15 augustus 2023), van kracht per 1 januari 2025

De wijzigingen in de standaarden hebben geen directe gevolgen voor het vermogen en het resultaat of zijn niet van toepassing op Enexis Groep.

TOEKOMSTIGE STANDAARDEN DIE NOG NIET VAN KRACHT ZIJN OP RAPPORTAGEDATUM

IFRS 18 wordt van kracht per 1 januari 2027 en vervangt IAS 1. De standaard introduceert een nieuwe gestructureerde indeling van de winst- en verliesrekening, aanvullende presentatieverplichtingen en nieuw regels voor management gedefinieerde prestatie maatstaven. Enexis Groep past IFRS 18 niet vroegtijdig toe. In 2026 zal Enexis de impact van IFRS 18 op de jaarrekening analyseren. Op basis van de huidige inzichten wordt geen materiële impact op het eigen vermogen of resultaat verwacht, maar mogelijk wel beperkte aanpassingen in de presentatie van de primaire financiële overzichten.

Naast bovengenoemde nieuwe en/of gewijzigde standaarden, hebben de IASB en het IFRIC nieuwe en/of gewijzigde standaarden en interpretaties uitgebracht die nog niet van kracht zijn op rapportagedatum. Deze standaarden en interpretaties kunnen alleen worden toegepast als ze zijn goedgekeurd door de Europese Unie. De toekomstige wijzigingen in de standaarden en interpretaties hebben naar verwachting geen directe gevolgen voor het vermogen en het resultaat of zijn niet van toepassing op Enexis Groep en worden om die reden niet nader toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening.

2.3 GRONDSLAGEN VOOR DE CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van Enexis Holding N.V. en haar groepsmaatschappijen.

Groepsmaatschappijen betreffen alle entiteiten waarover Enexis Groep de zeggenschap heeft, dat wil zeggen dat Enexis Groep blootgesteld is aan, of recht heeft op, variabele resultaten vanuit zijn betrokkenheid bij de entiteit en de mogelijkheid heeft om deze resultaten te beïnvloeden door zijn macht om de activiteiten van de entiteit te sturen. Groepsmaatschappijen worden betrokken in de consolidatie vanaf de datum waarop hier sprake van is. Vanaf de datum dat niet meer aan de criteria van groepsmaatschappijen wordt voldaan, wordt de groepsmaatschappij niet langer betrokken in de consolidatie.

Bij de consolidatie wordt de integrale methode toegepast. In het geval dat het belang van Enexis Holding N.V. in de groepsmaatschappij minder dan 100% bedraagt, wordt het aandeel van derden in het eigen vermogen en in het resultaat opgenomen. Financiële relaties en resultaten tussen geconsolideerde maatschappijen onderling worden geëlimineerd.

Bij verlies van zeggenschap worden de activa en verplichtingen van de dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en overige met de dochteronderneming samenhangende vermogenscomponenten niet langer in de balans verantwoord. Het eventuele overschot of tekort op het verlies van zeggenschap wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Indien Enexis Groep een belang behoudt in de voormalige dochteronderneming, wordt dat belang tegen de reële waarde verantwoord per de datum dat niet langer sprake was van zeggenschap. Het belang wordt na eerste opname verwerkt volgens de 'equity'-methode indien sprake is van invloed van betekenis. Indien geen sprake is van invloed van betekenis wordt het belang op basis van IFRS 9 Financiële Instrumenten verwerkt.

2.4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Het opstellen van financiële overzichten vereist het gebruik van schattingen en oordeelsvorming. In het geval van significante schattingen is er per definitie sprake van een grote mate van schattingonzekerheden. De werkelijke resultaten zullen door deze grote mate van schattingonzekerheden in veel gevallen afwijken van de gemaakte schatting en aannames. De bedrijfswaardeberekening in het kader van de goodwill impairment test (noot 13) is een schatting waarop een hogere mate van oordeelsvorming en complexiteit van toepassing is. Dit geldt eveneens voor de voorwaardelijk verplichting inzake verwijdering van gasaansluitingen (noot 32). Deze schattingen worden door het management als significant aangemerkt. Gedetailleerde informatie over deze schattingen, inclusief toelichting van de toegepaste uitgangspunten en sensitiviteit, is opgenomen in noot 13. Immateriële vaste activa en noot 32. Niet uit de balans blijken verplichtingen en activa.

Saldering

Saldering van actief- en passiefposten vindt per tegenpartij plaats indien er sprake is van een contractueel recht om de opgenomen bedragen te salderen en er sprake is van de intentie om te salderen. Ontbreekt het recht om bedragen te salderen of het voornemen actief- en passiefposten gelijktijdig af te wikkelen, dan worden deze apart verantwoord.

Daar waar op basis van een contract het recht bestaat tot het salderen van actief- en passiefposten, wordt dit in de betreffende noot toegelicht. Hierbij worden tevens de saldi van de actief- en passiefpost nader toegelicht.

Presentatie

De presentatie van de winst-en-verliesrekening volgt de categoriale indeling. De kosten van transportdiensten en van distributieverliezen worden meteen na de netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten gepresenteerd vanwege de relatie met de netto-omzet, alsmede het onderscheid ten opzichte van de door onze organisatie op korte termijn meer beïnvloedbare andere bedrijfskosten.

Waardering tegen reële waarde

De reële waarden van de rentedragende verplichtingen worden toegelicht in noot 30. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten. Reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een reguliere transactie tussen marktdeelnemers op de waarderingsdatum. Bij een waardering tegen reële waarde wordt ervan uitgegaan dat de transactie om het actief te verkopen of de verplichting over te dragen plaatsvindt:

- op de belangrijkste markt voor het actief of de verplichting; of, als die er niet is,
- op de voordeligste markt voor het actief of de verplichting.

Enexis Groep dient toegang te hebben tot de belangrijkste of voordeligste markt.

De reële waarde van een actief of een verplichting wordt bepaald met behulp van de veronderstellingen waarvan marktdeelnemers zouden uitgaan bij het waarderen van het actief of de verplichting, in de veronderstelling dat marktdeelnemers in hun economisch belang handelen. Bij de waardering van een niet-financieel actief tegen reële waarde wordt rekening gehouden met het vermogen van een marktdeelnemer om economische voordelen te genereren door het actief maximaal en optimaal te gebruiken óf door het te verkopen aan een andere marktdeelnemer die het actief maximaal en optimaal zou gebruiken.

Enexis Groep gebruikt waarderingstechnieken die in de gegeven omstandigheden geëigend zijn en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen, en waarbij zo veel mogelijk relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk niet-waarneembare inputs worden gebruikt.

Alle activa en verplichtingen ten aanzien waarvan de reële waarde wordt bepaald of in de jaarrekening wordt vermeld, worden in de navolgende reële waarde hiërarchie ingedeeld, op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering:

- niveau 1: De reële waarde is gelijk aan genoteerde prijzen in een actieve markt.
- niveau 2: De reële waarde is gebaseerd op parameters die direct of indirect in de markt waarneembaar zijn.
- niveau 3: De reële waarde is gebaseerd op parameters die niet in de markt waarneembaar zijn.

Voor activa en verplichtingen die op terugkerende basis in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde, stelt Enexis Groep aan het einde van iedere verslagperiode door herbeoordeling vast of er sprake is van wijzigingen in de niveau-indeling van de hiërarchie (op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering).

Ten behoeve van de vermelding van reële waarden heeft Enexis Groep categorieën activa en verplichtingen vastgesteld op basis van aard, eigenschappen en risico's van de activa en verplichtingen en het niveau in de reële waarde hiërarchie zoals in het bovenstaande is toegelicht.

GOODWILL

Goodwill is het verschil tussen de kosten van overname van de onderneming minus het saldo van de reële waarde van identificeerbare activa en de reële waarde van de overgenomen verplichtingen van de onderneming. De kosten van overname van de onderneming zijn gewaardeerd tegen de som van de reële waarde op overnamedatum van de overgedragen vergoeding en het bedrag van de minderheidsbelangen in de overgenomen entiteit. Goodwill wordt gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering en wordt additioneel getoetst indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een eenmaal genomen bijzondere waardevermindering van goodwill wordt nooit teruggedraaid.

Daar waar goodwill is gealloceerd aan een kasstroomgenererende eenheid en deel uitmaakt van de afgestoten activiteiten binnen deze eenheid, maakt de goodwill die betrekking heeft op de afgestoten activiteiten deel uit van de boekwaarde van de activiteiten bij het bepalen van het boekresultaat op de afgestoten activiteiten. Goodwill die onder deze omstandigheden wordt afgestoten, wordt gewaardeerd op basis van de relatieve waarden van de afgestoten activiteiten en het deel dat gehandhaafd blijft in de kasstroomgenererende eenheid.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Gedurende het verslagjaar wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering van activa. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor de activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de hoogste van de reële waarde minus verkoopkosten of de indirecte opbrengstwaarde.

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen indien de boekwaarde van activa, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat gebracht.

Een bijzondere waardevermindering wordt teruggedenomen indien vastgesteld wordt dat de uitgangspunten zijn veranderd op basis waarvan destijds de realiseerbare waarde is bepaald en voor zover de resterende boekwaarde van de activa lager is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van afschrijvingen, als in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief was opgenomen. Effecten van terugname van bijzondere waardeverminderingen worden ten gunste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggedenomen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Classificatie

Alle financiële activa en verplichtingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Deze waardering is afhankelijk van het bedrijfsmodel dat Enexis hanteert voor het houden van deze financiële activa en verplichtingen, evenals van de karakteristieken van de kasstromen die door deze activa of verplichtingen worden gegenereerd.

Verwerking bij eerste opname

Aankopen en verkopen van financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum. Enexis Groep neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als Enexis Groep de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie, waarbij alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. De verwerking bij eerste opname vindt plaats tegen reële waarde.

Financiële activa en verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs

Deze categorie financiële instrumenten omvat handelsdebiteuren en overige vorderingen, verstrekte leningen, deposito's, opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Deze financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen

Eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen worden geïdentificeerd middels de generieke of gesimplificeerde methode.

De generieke methode hanteert het volgende model:

- 12 maanden verwacht kredietverlies; of
- levenslang verwachte kredietverliezen voor financiële activa wanneer het kredietrisico door omstandigheden significant stijgt. Hierbij worden alle verwachte kredietverliezen voor de levensduur van het actief verantwoord; of
- levenslang verwachte kredietverliezen, waarbij rente wordt berekend over de netto vordering verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Het verwachte kredietverlies wordt bepaald op basis van een langdurig gemiddelde credit loss rating die is gebaseerd op een door credit rating agencies toegekend risicoprofiel.

Verstrekte leningen aan deelnemingen, vorderingen op leveranciers uit hoofde van het leveranciersmodel en alle overige vorderingen worden door middel van het generieke model getoetst op mogelijke bijzondere waardeverminderingsverliezen.

De gesimplificeerde methode wordt toegepast op de overige debiteuren. Hierbij worden direct de levenslang verwachte kredietverliezen verantwoord, bepaald aan de hand van een historische reeks gemiddelde oninbare bedragen (op basis van historische incassogegevens).

LEASE

Enexis Groep als huurder in een lease

Leaseovereenkomsten worden conform IFRS 16 op de balans verantwoord vanaf het moment dat het actief beschikbaar is gesteld voor gebruik aan Enexis Groep. De betaalde leasetermijnen worden gesplitst in een financieringslast en een aflossing van de uitstaande verplichting. Het gebruiksrecht voor activa wordt vervolgens afgeschreven in overeenstemming met de totale looptijd van de verwachte contractduur. De afschrijvingstermijn kan korter zijn indien de contractduur wordt aangepast, het contract niet verlengd zal worden en de betreffende activa niet overgenomen zullen worden.

Activa en verplichtingen die voortkomen uit leaseovereenkomsten worden initieel gewaardeerd op basis van een contante waarde model. De leaseverplichting bevat de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- vaste betalingen (met inbegrip van in wezen vaste leaseverplichting), verminderd met eventuele te ontvangen lease-incentives;
- variabele leasebetalingen die van een index of rentevoet afhankelijk zijn en die bij eerste opname op basis van de index of rentevoet op de aanvangsdatum worden gewaardeerd;
- bedragen die naar verwachting door de lessee verschuldigd zullen zijn uit hoofde van restwaardegaranties;
- de uitoefenprijs van een aankoopoptie indien het redelijk zeker is dat de lessee deze optie zal uitoefenen; en
- betalingen van boeten voor het beëindigen van de leaseovereenkomst, indien de lessee de optie tot beëindiging van de overeenkomst uitoefent.

De leasebetalingen worden verdisconteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst, mits die op eenvoudige wijze kan worden bepaald. Indien die rentevoet niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald, zal de marginale rentevoet van Enexis worden gehanteerd. De marginale rentevoet betreft de rentevoet die Enexis zou moeten betalen voor een financiering die noodzakelijk zou zijn om eenzelfde actief aan te schaffen onder gelijke economische omstandigheden met gelijke voorwaarden.

Op de aanvangsdatum worden leaseverplichtingen gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die op die datum niet zijn verricht. De kostprijs van het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief zal bestaan uit:

- het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting;
- alle op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives;
- alle door Enexis gemaakte initiële directe kosten; en
- een schatting van de door Enexis te maken kosten van ontmanteling en verwijdering van het onderliggende actief, en van het herstel van het terrein waar het zich bevindt, dan wel van het herstel van het onderliggende actief in de toestand die in de voorwaarden van de leaseovereenkomst is beschreven, tenzij die kosten voor de productie van voorraden worden gemaakt.

Verlengings- en beëindigingsopties

Enexis stelt de leaseperiode vast als de niet-opzegbare periode van een leaseovereenkomst, samen met:

- de perioden die onder een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst vallen indien het redelijk zeker is dat Enexis deze optie zal uitoefenen;
- de perioden die onder een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst vallen indien het redelijk zeker is dat Enexis deze optie niet zal uitoefenen.

Bij deze beoordeling neemt Enexis alle relevante feiten en omstandigheden in aanmerking die een economische drijfveer teweegbrengen om de optie tot verlenging van de leaseovereenkomst uit te oefenen, dan wel de optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst niet uit te oefenen.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode, waarbij voor de herleiding van de mutatie in de netto liquide middelen wordt uitgegaan van het resultaat na belastingen. Het in het kasstroomoverzicht gehanteerde begrip netto liquide middelen betreft de liquide middelen zoals in de balans gehanteerd.

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Onder de liquide middelen worden louter de direct opeisbare liquide middelen opgenomen. Niet direct opeisbare liquide middelen worden, afhankelijk van de geldende looptijden en condities, opgenomen onder de overige financiële activa (kortlopend).

SEGMENTINFORMATIE

Segmenten worden gerapporteerd in overeenstemming met de wijze waarop intern gerapporteerd wordt aan de 'Chief Operating Decision-Maker' (CODM). De raad van bestuur is geïdentificeerd als de hoogst geplaatste functionaris (CODM), die verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen en voor de beoordeling van prestaties van de segmenten. De interne rapportages zijn gebaseerd op de grondslagen die ook voor de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast.

3. SEGMENTATIE

Enexis Holding N.V. onderkent een tweetal rapportagesegmenten, te weten:

- Enexis Gereguleerd; en
- Enexis Overig.

Bovenstaande indeling is gebaseerd op de interne rapportagestructuur, met name de geconsolideerde maandrapportage en het bedrijfs(jaar)plan.

Het segment 'Enexis Gereguleerd' betreft Enexis Netbeheer B.V. en Enexis Personeel B.V. tezamen en vormt verreweg het grootste onderdeel binnen Enexis (zowel qua netto-omzet als totaal activa is het aandeel van deze activiteiten meer dan 90%). Enexis Netbeheer B.V. is verantwoordelijk voor de aanleg en het beheer, onderhoud en vernieuwing van het regionale gas- en elektriciteitsnetwerk waarover de leverancier gas of stroom bij de consument thuis of bij het bedrijf brengt. Enexis Personeel B.V. voorziet in de factor arbeid ten behoeve van de met haar in een groep verbonden vennootschappen alsmede het verlenen van overige diensten en het leveren van goederen met betrekking tot het eigen personeel. Voor zover Enexis Personeel B.V. werkzaam is voor de buiten het segment 'Enexis Gereguleerd' opererende entiteiten heeft kostenverrekening plaatsgevonden.

Het als 'Enexis Overig' opgenomen segment betreft de activiteiten van Enexis Vastgoed B.V. en Enpuls B.V. (waarin begrepen Enpuls Projecten B.V. en Mijwater Warmte Infra B.V.). Enexis Vastgoed B.V. verhuurt eigen onroerend goed binnen Enexis. Enpuls B.V. en de daaraan gelieerde entiteit Enpuls Projecten B.V. zijn opgericht met als doel energiebesparing en -vergroening mogelijk te maken door schaalbare oplossingen te realiseren in het kader van de doelstellingen van Enexis. Mijwater Warmte Infra B.V. houdt zich bezig met het beheren en onderhouden van warmte- en koudenetwerken, de uitbreiding van het bestaande warmte- en koudenetwerk en het doen van investeringen in nieuwe warmte- en koudenetwerken in de regio Parkstad.

Enexis Holding N.V., verantwoordelijk voor de financiering van alle binnen Enexis opererende entiteiten is niet als een segment te onderkennen en maakt als zodanig deel uit van de kolom 'Normalisaties, eliminaties en aansluitingen'.

€ miljoen	Enexis Gereguleerd		Enexis Overig		Subtotaal		Normalisaties, eliminaties en aansluitingen		Enexis totaal	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Winst-en-verliesrekening										
Netto-omzet	2.959	2.596	1	1	2.960	2.597	-1	-1	2.959	2.596
Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	967	952	0	0	967	952	0	0	967	952
Overige bedrijfsopbrengsten	6	31	9	16	15	47	-11	-8	4	39
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo	1.998	1.675	10	17	2.008	1.692	-12	-9	1.996	1.683
Bedrijfskosten	1.388	1.276	12	29	1.400	1.305	-12	-8	1.388	1.297
Bedrijfsresultaat	610	399	-2	-12	608	387	0	-1	608	386
Resultaat deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiële baten/lasten	-101	-95	-5	-5	-106	-100	36	54	-70	-46
Resultaat vóór belastingen	509	304	-7	-17	502	287	36	53	538	340
Belasting	131	74	-2	-4	129	70	9	16	138	86
Resultaat na belastingen	378	230	-5	-13	373	217	27	37	400	254
Activa en verplichtingen										
Totaal activa	12.131	10.170	75	82	12.206	10.252	1.232	1.235	13.438	11.487
Niet-geconsolideerde deelnemingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Verplichtingen (voorzieningen en schulden)	7.229	5.518	63	60	7.292	5.578	335	371	7.627	5.949
Overige gegevens										
Investerings in (I)MVA en gebruiksrecht activa	1.950	1.491	12	52	1.962	1.543	0	0	1.962	1.543
Eigen medewerkers ultimo jaar (in fte's)	6.307	5.721	19	13	6.326	5.734	0	0	6.326	5.734

Kosten en opbrengsten die onderling tussen de onderscheiden segmenten in rekening zijn gebracht alsmede onderlinge vorderingen, schulden en rekening-courantverhoudingen zijn geëlimineerd. In het segmentatieoverzicht zijn deze kosten en opbrengsten opgenomen onder 'Normalisaties, eliminaties en aansluitingen'. De geëlimineerde kosten en de opbrengsten betreffen voornamelijk door Enexis Vastgoed B.V. doorbelaste huisvestingskosten en door Enexis Personeel B.V. in rekening gebrachte kosten voor verrichte dienstverlening aan Enpuls B.V. en Enexis Vastgoed B.V.

4. ACQUISITIES EN VERKOPEN

Gedurende 2025 en 2024 hebben er geen acquisities en/of verkopen plaatsgevonden.

Noten bij de geconsolideerde jaarrekening

1. NETTO-OMZET

Onder de geregleerde netto-omzet worden de opbrengsten, na aftrek van omzetbelasting, verantwoord van verrichte diensten voor de aansluiting en het transport van elektriciteit en gas, meetdiensten en overige dienstverlening. Onder de overige netto-omzet worden de opbrengsten verantwoord van verrichte diensten zoals het verzwaren, verplaatsen of verwijderen van aansluitingen.

De transport- en aansluitvergoedingen die zijn afgesproken in de contracten met kleinverbruikers en grootzakelijke klanten worden als één prestatieverplichting gezien aangezien het transport van elektriciteit en gas zonder aansluiting en netwerk niet kan plaatsvinden. De transactieprijs wordt geïdentificeerd op basis van de door Enexis Groep vastgestelde standaardtarieven, welke voor de geregleerde omzet gebaseerd zijn op de door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) vastgestelde tarieven. Het voorzien in transporteren van elektriciteit of gas gedurende de contractperiode betreft een serie van diensten, die over tijd worden gerealiseerd. De voortgang wordt gemeten op basis van het aantal dagen dat Enexis Groep haar diensten levert aan de klant.

Enexis Groep levert goederen en diensten nagenoeg uitsluitend binnen de Nederlandse markt.

De omzet wordt vastgesteld door de gefactureerde netwerkvergoeding te vermeerderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding en te verminderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding ultimo vorige verslagperiode. De periodieke afrekening met kleinverbruikers van energie geschiedt op basis van vaste bedragen, afhankelijk van de grootte (capaciteit) van de aansluiting, en wordt in rekening gebracht en geïnd door de energieleveranciers namens Enexis Groep. De energieleveranciers dragen de in rekening gebrachte bedragen aan kleinverbruikers periodiek af aan Enexis Groep. De afrekening van grootzakelijke klanten geschiedt periodiek op basis van contractueel overeengekomen capaciteit en daarnaast bij elektriciteit op basis van gemeten verbruik en opgetreden netbelasting en wordt door Enexis Groep in rekening gebracht en geïnd.

Vooruitontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen worden, conform de levensduur van de aansluiting, geamortiseerd en in de netto-omzet opgenomen.

Onderstaande tabel geeft een specificatie van de netto-omzet:

€ miljoen	2025	2024
Gereguleerd		
Periodieke transport- en aansluitvergoedingen Elektriciteit		
- Grootverbruik	905	757
- Kleinverbruik	1.393	1.198
Periodieke transport- en aansluitvergoedingen Gas		
- Grootverbruik	58	52
- Kleinverbruik	417	368
Meetdiensten	83	123
Geamortiseerde bijdragen	40	38
Overig	17	18
Subtotaal	2.913	2.554
Overige netto-omzet		
Opbrengsten uit verkopen en diensten	46	42
Totaal overige netto-omzet	46	42
Totaal gereguleerd	2.959	2.596

De netto-omzet is met 14% toegenomen ten opzichte van 2024. Dit betreft een toename van 14% in de gereguleerde omzet (exclusief overige netto omzet) en een toename van 10% in de overige omzet.

De toename in de gereguleerde omzet wordt voornamelijk verklaard als gevolg van een tariefstijging van de periodieke transport- en aansluitvergoedingen voor elektriciteit en gas. De omzet uit hoofde van transport en aansluitvergoedingen elektriciteit is met 17% toegenomen ten opzichte van 2024. Deze toename is het gevolg van een gemiddelde tariefstijging van 16% en een volumestijging van 1%. De tariefstijging komt voornamelijk doordat de tarieven in 2025 hoger zijn vastgesteld door de gewijzigde Methodebesluiten als gevolg van de uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBB) in 2023. Het CBB heeft bepaald dat de netwerktarieven voor elektriciteit en gas te laag werden berekend. De tarieven 2025 bevatten daarom naast een hogere vergoeding over 2025 ook een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024. De impact van de CBB uitspraak is circa € 280 miljoen voor 2025.

De omzet uit hoofde van transport en aansluitvergoedingen gas is met 13% toegenomen ten opzichte van 2024. Deze toename wordt verklaard als gevolg van een gemiddelde tariefstijging van 14% en een volumedaling van 1%. Ook de tariefstijging bij gas is te wijten aan de hoger vastgestelde tarieven in 2025 en de nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024 als gevolg van de CBB uitspraak. De impact van de CBB uitspraak is circa € 70 miljoen voor 2025.

De gereguleerde omzet uit meetdiensten elektriciteit en gas is met 33% gedaald ten opzichte van 2024. Deze afname wordt voornamelijk verklaard door een gemiddelde tariefddaling van 33%. De tariefddaling betreft een daling van 20% voor meetdiensten gas en 41% voor meetdiensten elektriciteit.

De ACM heeft besloten dat de regionale netbeheerders een gedeelte van de marge op meetdiensten uit het verleden dienen te verrekenen in toekomstige tarieven. De ACM heeft de methode om de definitieve marge vast te stellen echter nog niet vastgesteld. Vooruitlopend op de definitieve vaststelling van de methode heeft Enexis de tarieven voor meetdiensten in 2025 lager vastgesteld dan maximaal is toegestaan, hetgeen heeft geleid tot een lagere netto-omzet van € 44 miljoen. Ultimo 2025 is de verwachte nog te verrekenen marge € 7 miljoen.

In de netto-omzet over 2025 bedroeg de geraamde netwerkvergoeding voor kleinverbruik € 161 miljoen (2024: € 143 miljoen) en voor grootverbruikers € 79 miljoen (2024: € 69 miljoen), tezamen 8% (2024: 8%) van de totale omzet. De afloopverschillen op deze nog te factureren opbrengsten zijn over het algemeen gering. De geraamde omzet heeft betrekking op de maand december en is grotendeels gebaseerd op de in november gerealiseerde omzetten.

2. KOSTEN VAN TRANSPORTDIENSTEN EN VAN DISTRIBUTIEVERLIEZEN

Hieronder worden gerekend de door TenneT in rekening gebrachte kosten van transportdiensten alsmede de distributieverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet.

€ miljoen	2025	2024
Transportdiensten	840	813
Distributieverliezen	127	139
Totaal	967	952

De kosten van transportdiensten en van distributieverliezen zijn in 2025 met € 15 miljoen toegenomen tot € 967 miljoen. Deze toename wordt voor € 27 miljoen veroorzaakt door hogere kosten van TenneT voor transportdiensten als gevolg van tariefstijgingen (€ 9 miljoen) en volumestijging (€ 18 miljoen). Door de toename van het elektriciteitsverbruik en het aantal aansluitingen stijgt het ingekochte volume.

Daarnaast nemen de kosten voor distributieverliezen af met € 12 miljoen. Hiervan is een daling van € 24 miljoen toe te rekenen aan elektriciteit (€ -26 miljoen door prijsverschillen, € +2 miljoen door hoeveelheidsverschillen). De daling in de kosten van distributieverliezen van elektriciteit hebben voornamelijk te maken met de gedaalde elektriciteitsprijzen van de afgelopen periode. Na een periode van extreme schommelingen in energieprijzen in 2022 en 2023 zijn de prijzen in 2024 en 2025 meer gestabiliseerd.

De netverliezen uit hoofde van het gastransport stijgen met € 7 miljoen (€ -2 miljoen door prijsverschillen en € +9 miljoen door hoeveelheidsverschillen). De stijging in de hoeveelheidsverschillen komt voornamelijk door een hoger netverlies volume dan vooraf ingeschat.

De overige netverliezen stijgen met € 5 miljoen voornamelijk omdat de verrekeningen met klanten vanwege meetfouten uitkwam op een last van € 3 miljoen in 2025 voor Enexis, ten opzichte van een bate van € 2 miljoen in 2024.

Enexis Netbeheer B.V. verdeelt de getransporteerde energie onder haar klanten middels haar allocatie- en reconciliatieproces. Hierbij is de allocatie het voorschot en de reconciliatie de eindafrekening. Het verschil tussen de in het distributienet ingenomen energie en de energie toegekend aan eindgebruikers na allocatie en reconciliatie vormt het distributieverlies. Pas na een proces van 20 maanden is de reconciliatie van het betreffende kalenderjaar definitief. Op basis van prognoses probeert Enexis Netbeheer B.V. de allocatie zo nauwkeurig mogelijk in te schatten om het uiteindelijke netverlies uit reconciliatie te minimaliseren, waarbij voor deze prognoses gebruik wordt gemaakt van verbruikersprofielen, de werkelijke jaarlijkse invoeding en historische inzichten. Het resultaat uit reconciliatie bedraagt in 2025 € 9 miljoen (nadeel). Dit is een daling van € 10 miljoen ten opzichte van 2024, toen Enexis een bate had van € 1 miljoen.

Voor meer informatie omtrent het beleid van Enexis om het risico met betrekking tot kosten van distributieverliezen te beheersen, wordt verwezen naar noot 30. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten in de geconsolideerde jaarrekening 2025 van Enexis Holding N.V.

3. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Onder de overige bedrijfsopbrengsten worden opbrengsten verantwoord die niet direct gerelateerd zijn aan de kernactiviteiten.

Exploitatiesubsidies worden in het resultaat verantwoord in de periode waarop de subsidie betrekking heeft. Subsidies worden slechts opgenomen zodra de ontvangst hiervan met redelijke zekerheid kan worden vastgesteld.

€ miljoen	2025	2024
Ontvangen subsidies en restituties	1	1
Overige opbrengsten	3	38
Totaal	4	39

De overige bedrijfsopbrengsten zijn in 2025 € 35 miljoen lager ten opzichte van 2024. Dit wordt voornamelijk verklaard door twee incidentele baten in de overige opbrengsten van 2024. Dit betrof een incidentele bate voor boekwinst van € 10 miljoen op de verkoop van activa en een incidentele bate van € 27 miljoen vanwege een schikkingsbedrag. Voor een nadere toelichting omtrent dit schikkingsbedrag wordt verwezen naar noot 10. Incidentele posten.

4. PERSONEELSKOSTEN

Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

€ miljoen	2025	2024
Salarissen	475	417
Sociale lasten	62	54
Pensioenlasten	55	50
Inhuur van derden	185	182
Dotatie/vrijval personeelsgerelateerde voorzieningen	4	3
Overige personeelskosten	37	35
Totaal	818	741

De ontwikkeling van het personeelsbestand in 2024 is als volgt:

	2025	2024
Eigen personeel	6.326	5.734
Ingehuurd personeel met een tijdelijk dienstverband	1.124	1.215
Totaal FTE's per jaareinde	7.450	6.949

Het gemiddeld aantal FTE's bedraagt in 2025 7.204 (2024: 6.693). Enexis heeft geen medewerkers met een dienstverband buiten Nederland.

De personeelskosten stijgen met € 77 miljoen tot € 818 miljoen in 2025. Deze toename is het saldo van een € 74 miljoen stijging voor kosten voor eigen personeel en een stijging voor extern personeel met € 3 miljoen.

De stijging in eigen personeelskosten ten opzichte van 2024 is het gevolg van de toename in FTE's, reguliere salarisverhogingen en een CAO stijging per 1 januari 2025 van 3% en per 1 juli 2025 van 2%.

De kosten voor inhuur van extern personeel stijgen met € 3 miljoen. Deze stijging betreft het saldo van tariefstijgingen en een daling in het aantal FTE ingehuurd extern personeel in 2025 ten opzichte van 2024.

PENSIOENVERPLICHTINGEN

De medewerkers van Enexis zijn voor de pensioenvoorziening aangesloten bij Stichting Pensioenfonds ABP. Het ABP mag de pensioenen verhogen als de actuele dekkingsgraad hoger is dan 110% en de beleidsdekkingsgraad hoger is dan 105%.

Eind 2025 was bij pensioenfonds ABP de dekkingsgraad 122,0% (eind 2024: 112%). Dit percentage ligt boven de door de overheid vastgestelde ondergrens van 110%. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste 12 actuele dekkingsgraden en was eind november 2025 117%.

Op basis van de dekkingsgraden heeft het ABP besloten om de pensioenen per 1 januari 2026 met 2,84% te verhogen.

De premie voor het ouderdoms- en nabestaandenpensioen blijft in 2026 27,1%. Hiervan betaalt de werkgever 18,97% en de werknemer 8,13%.

Aangezien Enexis geen toegang heeft tot de benodigde specifieke informatie, worden deze regelingen behandeld als toegezegde-bijdrageregelingen en worden de verschuldigde pensioenpremies over het boekjaar verwerkt als pensioenlasten in de jaarrekening.

5. AFSCHRIJVINGEN EN BUITENGEBRUIKSTELLINGEN

De specificatie van de afschrijvingskosten is als volgt:

€ miljoen	2025	2024
Afschrijving materiële vaste activa	434	399
Afschrijving immateriële vaste activa	37	39
Afschrijving gebruiksrecht activa	37	33
Buitengebruikstellingen	25	19
Bijzondere waardevermindering	-	19
Totaal	533	509

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De gasactiva worden afgeschreven op basis van een degressieve afschrijvingsmethode. Op alle andere materiële vaste activa wordt volgens de lineaire methode afgeschreven.

Bij de bepaling van de afschrijving wordt rekening gehouden met de verwachte gebruiksduur van het actief. Beoordeling van de gebruiksduur en restwaarde vindt jaarlijks plaats. Eventuele aanpassingen worden prospectief verwerkt. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er geen economische voordelen meer worden verwacht uit de verdere aanwending of verkoop van het actief. Een eventuele bate dan wel eventueel verlies voortvloeiende uit het niet langer in de balans opnemen van het actief wordt in het resultaat verwerkt.

De verwachte gebruiksduren van de belangrijkste materiële vaste activa categorieën zijn als volgt:

	Termijnen
Bedrijfsgebouwen	25-50 jaar
Leidingen en installaties	25-55 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	5-15 jaar
Werken in uitvoering	n.v.t.

Wijziging verwachte gebruiksduur GPRS-meters

In 2025 heeft Enexis de verwachte gebruiksduur van de GPRS-meters die zijn geplaatst in de periode 2011-2017 aangepast. Door de uitfasering van het GPRS-communicatienetwerk door serviceproviders zijn deze meters naar verwachting uiterlijk tot en met 2030 economisch inzetbaar. De resterende boekwaarde van deze meters per 1 januari 2025 wordt daarom lineair afgeschreven over de periode 2025-2030, waarbij rekening wordt gehouden met een evenredige verdeling van de vervanging (buitengebruikstelling) van deze meters in de periode 2025 tot en met 2030. Dit heeft in 2025 geleid tot € 19 miljoen hogere afschrijvingslasten. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar noot 12. Materiële vaste activa.

Degressieve afschrijvingsmethode gasactiva

Enexis schrijft met ingang van boekjaar 2022 haar gasactiva af op basis van een degressieve afschrijvingsmethode. De inschatting van Enexis is dat het aantal gebruikers van het gasnet tot en met 2050 zal afnemen. Enexis verwacht echter dat de afname van het aantal gebruikers niet zal leiden tot het op grote schaal buiten gebruik stellen van de gasactiva. Ondanks een afname in het aantal gebruikers van het gasnet, zal de hoofdinfrastructuur van het gasnet namelijk grotendeels operationeel blijven. Daarnaast wordt een blijvende relevantie verwacht voor natuurlijk gas en duurzame alternatieven zoals groen gas en waterstof. Enexis ziet derhalve geen aanleiding om de economische en technische levensduren van de gasactiva in te korten.

De afschrijvingsmethode is gebaseerd op het verwachte verbruikspatroon van de toekomstige economische voordelen die de activa in zich bergt. Dit verbruikspatroon wordt het beste weerspiegeld door het verwachte benuttingspatroon van het gasnet. Het verwachte benuttingspatroon van het gasnet wordt bepaald op basis van de meest recente verwachting van Enexis omtrent de afname van het aantal gebruikers van het gasnet in de periode tot en met 2050. Aangezien het verwachte benuttingspatroon van het gasnet een degressieve afname laat zien, past Enexis vanaf boekjaar 2022 voor gasactiva een degressieve afschrijvingsmethode toe. Het amortisatiepatroon van de vooruitontvangen bijdragen voor de gasactiva is met ingang van boekjaar 2022 eveneens aangepast naar deze degressieve methode, zodat de netto afschrijvingslasten (bruto afschrijvingen verminderd met de geamortiseerde bijdragen) van de gasactiva een degressief patroon volgen.

De inschatting van de verwachte afname van het aantal gebruikers van het gasnet in de periode tot en met 2050 is in 2025 geactualiseerd ten opzichte van 2024. Deze actualisatie heeft plaatsgevonden op basis van het Investeringsplan 2026 van Enexis Netbeheer B.V. en de realisatie in de afname van het aantal gasaansluitingen tot en met heden.

De bruto afschrijvingslasten van de gasactiva zijn in 2025 € 17 miljoen hoger en de geamortiseerde bijdragen € 3 miljoen hoger dan wanneer de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd zou zijn. De netto afschrijvingslasten zijn daarmee € 14 miljoen hoger. Op basis van de huidige inschattingen zal de toename in de jaarlijkse netto afschrijvingslasten ten opzichte van de lineaire methode ieder jaar afnemen totdat het jaarlijkse verschil in de periode 2030-2035 nihil is, waarna de degressieve afschrijvingsmethode tot een lagere jaarlijkse afschrijvingslast zal leiden dan de lineaire afschrijvingsmethode.

Vanwege de degressieve afschrijvingsmethode is in de jaren 2022 tot en met 2025 netto cumulatief € 78 miljoen meer afgeschreven dan onder de lineaire methode.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode. Bij de bepaling van de afschrijving wordt rekening gehouden met de verwachte gebruiksduur. Beoordeling van de gebruiksduur vindt jaarlijks plaats. Eventuele aanpassingen worden prospectief verwerkt.

De verwachte gebruiksduren van de belangrijkste immateriële vaste activa categorieën zijn als volgt:

	Termijnen
Software	5 jaar
Goodwill	n.v.t.
Werken in uitvoering	n.v.t.

AFSCHRIJVING GEBRUIKSRECHT ACTIVA

Leasecontracten worden op de balans opgenomen als zijnde een gebruiksrecht voor activa. Het gebruiksrecht voor activa wordt vervolgens lineair afgeschreven in overeenstemming met de totale verwachte contractduur.

BUITENGEBRUIKSTELLINGEN

Materiële en immateriële vaste activa die niet meer dienstbaar zijn aan de bedrijfsactiviteiten van Enexis en geen toekomstige economische voordelen meer opleveren worden buitengebruik gesteld. De resterende boekwaarde op het moment van buitengebruikstelling wordt daarbij in één keer ten laste van het resultaat verantwoord.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Voor een toelichting op de bijzondere waardeverminderingen wordt verwezen naar noot 12. Materiële vaste activa en noot 13. Immateriële vaste activa. In 2025 is geen sprake geweest van bijzondere waardeverminderingen.

6. KOSTEN UITBESTEED WERK, MATERIALEN EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

€ miljoen	2025	2024
Uitbesteed werk	99	114
Kosten materialen	37	34
ICT-kosten	102	92
Overige externe kosten	72	67
Totaal	310	307

De kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten stijgen in 2025 met € 3 miljoen ten opzichte van 2024. Deze stijging wordt vooral veroorzaakt door hogere kosten voor materialen, ICT en overige externe kosten, als gevolg van de groei van de organisatie en prijsindexatie. Daartegenover staat een daling van de kosten voor uitbesteed werk, doordat in 2025 verhoudingsgewijs meer kosten zijn geactiveerd.

ACCOUNTANTSKOSTEN

De in het boekjaar door EY Accountants B.V. in rekening gebrachte honoraria voor het onderzoek van de jaarverslagen van Enexis Holding N.V. en Enexis Netbeheer B.V. bedroegen in 2025 € 0,8 miljoen (2024: € 0,8 miljoen), andere controlediensten € 0,0 miljoen (2024: € 0,0 miljoen), en voor andere assurance-diensten € 0,5 miljoen (2024: € 0,4 miljoen). Er heeft geen andersoortige dienstverlening plaatsgevonden. De accountantskosten van 2024 zijn voldaan.

7. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

€ miljoen	2025	2024
Dotatie (vrijval) van voorzieningen	20	14
Overige bedrijfskosten	32	26
Totaal	52	40

De overige bedrijfskosten betreffen voornamelijk dotaties en/of vrijval van niet-personeelgerelateerde voorzieningen, overheidsheffingen en -leges, toezichts- en brancheverenigingskosten en kosten voor compensatie en servicegaranties.

De overige bedrijfskosten zijn in 2025 met € 12 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. In 2025 is het saldo van dotatie en vrijval voorzieningen met € 6 miljoen toegenomen, welke voornamelijk wordt veroorzaakt door een toename van de voorziening voor de kosten van het verwijderen van gasaansluitingen. De toename in overige bedrijfskosten is voornamelijk het gevolg van de groei van de organisatie en indexatie.

8. GEACTIVEERDE KOSTEN EIGEN PRODUCTIE

€ miljoen	2025	2024
Geactiveerde kosten personeel	-261	-235
Geactiveerde overige directe kosten	-64	-65
Totaal	-325	-300

De geactiveerde kosten eigen productie betreffen de aan eigen investeringsprojecten toegerekende uren van eigen en van ingehuurd personeel, op investeringsprojecten verantwoorde toeslagen en logistieke opslag. De geactiveerde kosten zijn met € 25 miljoen toegenomen ten opzichte van 2024. De toename wordt met name veroorzaakt door meer inzet van personeel op investerings ten behoeve van het energienet en ICT-verbeterprojecten.

9. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten en -lasten worden op basis van tijdsevenredigheid toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben, onder toepassing van de effectieve rentemethode. Aan investeringsprojecten waarvan de geschatte looptijd langer dan 12 maanden is, wordt bouwrente toegerekend.

€ miljoen	2025	2024
Rentebaten	7	6
Totaal financiële baten	7	6
Overige rentelasten	77	52
Totaal financiële lasten	77	52
Totaal, per saldo lasten	-70	-46

De financiële lasten bestaan met name uit de rentevergoedingen in verband met de opgenomen leningen. Voor een nadere toelichting van deze leningen wordt verwezen naar noot 22. Rentedragende verplichtingen (langlopend) en noot 28. Rentedragende verplichtingen (kortlopend).

De toename in het negatieve saldo van de financiële baten en lasten wordt met name veroorzaakt door uitgifte van twee obligatieleningen van elk nominaal € 500 miljoen met een couponrente van 3,25% en 3,625% in april 2025 en door uitgifte van een obligatielening van nominaal € 500 miljoen met een couponrente van 3,375% in november 2025. Ook vallen de rentelasten van de in mei 2024 uitgegeven groene obligatielening voor een volledig jaar in de financiële baten en lasten van 2025. Daartegenover staat dat de rentebaten op deposito's zijn toegenomen doordat meer gelden vanuit de obligatie uitgiften tijdelijk op verschillende deposito's zijn geplaatst.

10. INCIDENTELE POSTEN

Onder de incidentele posten worden baten en lasten opgenomen die niet direct voortvloeien uit de reguliere bedrijfsuitoefening en die qua aard en omvang, omwille van een betere analyse van de resultaten apart dienen te worden beschouwd.

In boekjaar 2025 zijn er geen incidentele posten onderkend.

In 2024 zijn twee posten onderkend die niet direct voortvloeien uit de reguliere bedrijfsuitoefening en die qua aard en omvang apart dienen te worden beschouwd teneinde een betere analyse van de resultaten mogelijk te maken:

1. Impairment Mijnwater Warmte Infra B.V.: In 2024 is sprake geweest van een bijzondere waardevermindering voor de kasstroomgenererende eenheid Mijnwater Warmte Infra B.V. van € 19 miljoen. De bijzondere waardevermindering is in de winst-en-verliesrekening opgenomen onder de 'Afschrijvingen en buitengebruikstellingen'.
2. Schikking inzake verwijderingskosten gasaansluitingen aangevraagd in de periode 2 maart 2021 tot en met 31 januari 2024: In 2024 heeft Enexis een schikkingsbedrag van € 27 miljoen ontvangen voor de verwijderingskosten van gasaansluitingen die door kleinverbruikers zijn aangevraagd in de periode 2 maart 2021 tot en met 31 januari 2024. Deze post is in de winst-en-verliesrekening opgenomen onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten'.

11. BELASTINGEN

FISCALE BASISREGELS EN FISCAAL RISICOBEBEER

Het juist en volledig voldoen aan fiscale verplichtingen is een belangrijk aandachtsgebied. Dit geldt voor winstbelasting zowel als voor alle andere belastingen die op Enexis van toepassing zijn.

De uitgangspunten op het gebied van belasting- en premieheffing zijn:

- Enexis handelt in overeenstemming met de geldende fiscale wet- en regelgeving, én
- de manier van werken van Enexis gericht is op het onderhouden van een open, constructieve en respectvolle werkkrelatie met alle instanties die betrokken zijn bij belasting- en premieheffing.

Naleving van fiscale wetgeving houdt volgens Enexis in dat wij op een correcte manier belastingaangiftes doen, tijdig verschuldigde belastingen betalen en de juiste informatie verstrekken aan alle bij de heffing betrokken instanties. Enexis handelt hierbij niet alleen naar de expliciete fiscale regels en voorschriften maar ook volgens onderliggende bedoelingen en principes van die wetgeving. Enexis is zich bewust van het maatschappelijke belang van een juiste afdracht van belastingen en maken geen gebruik van fiscale optimalisatie die onze maatschappelijke integriteit schaadt. In de publicaties van Enexis, zowel intern als extern, is Enexis transparant over belastingen en de fiscale risico's die worden gelopen. Daarbij staat Enexis open voor feedback op haar handelen als onderdeel van een streven naar voortdurende verbetering.

Eind 2025 is een individueel convenant Horizontaal Toezicht getekend. Met het opnieuw ondertekenen van een convenant, is Horizontaal Toezicht zonder onderbrekingen sinds begin 2012 van toepassing op Enexis. In het convenant spreken Enexis en de Belastingdienst uit, hun onderlinge relatie te baseren op transparantie, begrip en vertrouwen. Uiteraard blijven daarbij de rechten en verplichtingen op basis van wet- en regelgeving zonder enige beperking van toepassing. Het convenant 2025 is gesloten voor een periode van drie jaar. Tussentijdse opzegging of opschorting door één der partijen is, onder voorwaarden, mogelijk.

FISCALE EENHEDEN

Enexis Holding N.V. vormt samen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De ultimo 2025 in de fiscale eenheid opgenomen vennootschappen zijn: Enexis Netbeheer B.V., Enexis Personeel B.V., Enexis Vastgoed B.V., Enpuls B.V., Enpuls Projecten B.V. en Mijnwater Warmte Infra B.V. De door Enexis Holding N.V. aan de Belastingdienst te betalen vennootschapsbelasting wordt vereffend met groepsvennootschappen op basis van commerciële resultaten, rekening houdende met de fiscaal geldende vrijstellingen, investeringsregelingen en niet-afrekbare bedragen. Bij wijzigingen in de groepssamenstelling worden latente belastingposities verrekend tussen Enexis Holding N.V. en de betrokken groepsvennootschap(pen).

De genoemde vennootschappen vormen, met uitzondering van Mijnwater Warmte Infra B.V., ook een fiscale eenheid voor de omzetbelasting (btw). De door Enexis Holding N.V. aan de Belastingdienst verschuldigde omzetbelasting wordt vereffend met de groepsvennootschappen overeenkomstig de op individuele basis verschuldigde omzetbelasting. Ondernemingen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid over de periode waarin zij tot die fiscale eenheid behoorden.

WINSTBELASTING

De bedrijfsactiviteiten van Enexis zijn onderworpen aan winstbelasting. De belasting over het resultaat van de verslagperiode omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelasting en uitgestelde winstbelasting. De winstbelasting wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening, behalve voor zover zij betrekking heeft op posten die rechtstreeks zijn opgenomen in het eigen vermogen.

Met ingang van 1 januari 2024 is de Wet Minimumbelasting 2024 van kracht. Enexis Holding N.V. en alle dochtermaatschappijen vallen, als binnenlandse groep, onder de reikwijdte van deze wet. De wet leidt voor Enexis niet tot bijheffing omdat de belasting die wij over de winst betalen, uitgedrukt in een percentage van het resultaat en berekend overeenkomstig de Wet Minimumbelasting 2024, veel hoger is dan 15%. In 2026 zal de eerste bijheffing-informatieaangifte, over het boekjaar 2024, worden ingediend.

De winstbelasting bedraagt over 2025 € 138 miljoen (2024: € 86 miljoen).

De winstbelasting kan als volgt worden gespecificeerd:

€ miljoen	2025	2024
Over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting	144	50
Acuut gedeelte winstbelasting voorgaande jaren	-5	-6
Totale mutatie acute belastingvorderingen en - schulden	139	44
Mutatie latente belastingen in de verslagperiode	-5	36
Latent gedeelte winstbelasting voorgaande jaren	4	6
Totale mutatie latente belastingvorderingen en - schulden	-1	42
Totaal winstbelasting	138	86

De winstbelasting is als volgt berekend:

€ miljoen	2025	2024
Resultaat vóór belastingen	538	340
Niet-belastbare resultaten en niet-aftrekbare kosten	2	3
Permanente verschillen tussen de berekening van het fiscale en het commerciële resultaat (o.a. energie- en milieu-investeringsaftrek)	-4	-18
Resultaat vóór berekening winstbelasting	536	325
Belasting over lopend boekjaar	138	84
Waardering verrekenbare verliezen	0	2
Winstbelasting boekjaar	138	86
Correctie(s) voorgaande jaren	0	0
Totaal winstbelasting	138	86

De permanente verschillen tussen de berekening van het commerciële en fiscale resultaat worden voor een groot deel veroorzaakt door het benutten van de investeringsregelingen energie- en milieu-investeringsaftrek. Door deze investeringsregelingen leveren onze investeringen 2025 in duurzame en milieuvriendelijke bedrijfsmiddelen een fiscale aftrekpost op van € 4 miljoen (2024: € 17 miljoen). De aftrekpost is in 2025 lager dan voorgaande boekjaren omdat met ingang van 2025 een deel van de activa waarin Enexis investeert niet langer in aanmerking komen voor milieu-investeringsaftrek vanwege aangescherpte wetgeving.

Ultimo 2025 is er geen sprake van onzekere belastingverplichtingen voortkomende uit voorgaande jaren. Definitieve aanslagen zijn opgelegd tot en met het fiscale jaar 2022. Aangiftes vennootschapsbelasting zijn ingediend tot en met het belastingjaar 2024.

De aansluiting tussen het wettelijke winstbelastingtarief en de gerapporteerde winstbelasting (€ 138 miljoen), uitgedrukt in een percentage van het resultaat vóór belasting (€ 538 miljoen), is als volgt:

	2025	2024
Nominaal wettelijk winstbelastingtarief in Nederland	25,8%	25,8%
Effect van niet-belastbare resultaten en niet-aftrekbare kosten	0,0%	0,1%
Effect van permanente verschillen tussen de berekening van het fiscale en het commerciële resultaat	-0,1%	-1,3%
Effect van correcties voorgaande jaren	-0,1%	0,0%
Effect van afwaardering voorheen gewaardeerde verrekenbare verliezen	0,0%	0,6%
Effectieve belastingdruk¹	25,6%	25,2%

¹ Totaal winstbelasting in procenten van resultaat vóór belastingen, zonder afrondingen.

12. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De waardering van materiële vaste activa vindt plaats tegen verkrijgings- of (interne) vervaardigingsprijs, verminderd met de over deze waarde berekende afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van het betreffende actief en op basis van de gebruiksduur ten gunste van het resultaat gebracht. Kosten worden uitsluitend geactiveerd als het waarschijnlijk is dat er toekomstige economische voordelen uit voortvloeien en de kosten betrouwbaar vast te stellen zijn. Er zijn geen activa in bestelling in de balans opgenomen. Enexis maakt voor het uitoefenen van haar activiteiten als regionaal netbeheerder ook gebruik van activa die volledig zijn afgeschreven.

Het verloop van de materiële vaste activa over 2025 is als volgt:

€ miljoen	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Leidingen en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Werken in uitvoering	Totaal 2025
Aanschafwaarde 1 januari 2025	968	16.175	170	1.221	18.534
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2025	441	7.435	75	-	7.951
Boekwaarde 1 januari 2025	527	8.740	95	1.221	10.583
Herrubricering werken in uitvoering	74	528	22	-624	-
Investerings	28	588	17	1.214	1.847
Afschrijvingen	-18	-399	-17	-	-434
Buitengebruikstellingen	-	-24	-	-	-24
Boekwaarde 31 december 2025	611	9.433	117	1.811	11.972
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	324	7.741	71	-	8.137
Aanschafwaarde 31 december 2025	935	17.174	188	1.811	20.109

In 2025 zijn materiële vaste activa buitengebruik gesteld waarvan de boekwaarde op het moment van buitengebruikstelling € nihil was en de cumulatieve aanschafwaarde € 273 miljoen bedroeg en de cumulatieve afschrijvingen € 273 miljoen. Dit heeft geresulteerd in een lagere cumulatieve aanschafwaarde en afschrijvingen ultimo 2025.

In 2025 heeft Enexis de verwachte gebruiksduur van een deel van haar slimme meters herzien. Voor GPRS-meters die zijn geplaatst in de periode 2011 tot en met 2017 is vastgesteld dat de eerdere afschrijvingstermijn van 15 jaar niet langer representatief is. Deze herziening hangt samen met het aangekondigde uitfasen van het GPRS-communicatienetwerk door serviceproviders, waardoor deze meters naar verwachting uiterlijk tot en met 2030 economisch inzetbaar zijn. De resterende boekwaarde van deze meters per 1 januari 2025 wordt daarom lineair afgeschreven over de periode 2025-2030, waarbij rekening wordt gehouden met een evenredige verdeling van de vervanging van deze meters in de periode 2025 tot en met 2030, zodanig dat de boekwaarde van deze meters ultimo 2030 nihil bedraagt. Deze aanpassing kwalificeert als een schattingswijziging en is prospectief verwerkt. De resterende boekwaarde van de betreffende activa is per deze datum herverdeeld over de aangepaste resterende gebruiksduur.

De boekwaarde van de GPRS-meters bedroeg per 1 januari 2025 € 99 miljoen en werd vóór herziening afgeschreven tot en met 2033, hetgeen zou hebben geleid tot een nihil boekwaarde ultimo 2033. Als gevolg van de herziening van de verwachte gebruiksduur naar uiterlijk 2030, vallen de afschrijvingen in de jaren 2031 tot en met 2033 cumulatief € 6 miljoen lager uit. De impact van deze schattingswijziging op de afschrijvingen en buitengebruikstellingen is als volgt:

€ miljoen	Effect resultaat voor belastingen 2025	Verwacht cumulatief effect periode 2026-2033
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen GPRS-meters	-19	19

Het vergelijkende overzicht over 2024 is als volgt:

€ miljoen	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Leidingen en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Werken in uitvoering	Totaal 2024
Aanschafwaarde 1 januari 2024	890	15.299	143	829	17.161
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2024	424	7.085	64	-	7.573
Boekwaarde 1 januari 2024	466	8.214	79	829	9.588
Herrubricering werken in uitvoering	34	407	4	-445	-
Investerings	45	520	26	842	1.433
Desinvesteringen	-1	-	-	-	-1
Afschrijvingen	-17	-368	-14	-	-399
Buitengebruikstellingen	-	-19	-	-	-19
Bijzondere waardevermindering	-	-14	-	-5	-19
Boekwaarde 31 december 2024	527	8.740	95	1.221	10.583
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2024	441	7.435	75	-	7.951
Aanschafwaarde 31 december 2024	968	16.175	170	1.221	18.534

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Voor de materiële vaste activa vindt een berekening van de realiseerbare waarde plaats indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden hiertoe aanleiding geven ('triggering event' analyse). Op basis van de uitkomsten van deze berekening wordt vastgesteld of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Jaarlijks en bij tussentijdse publicatie wordt geëvalueerd of dergelijke gebeurtenissen of veranderingen aan de orde zijn. In 2025 is als gevolg hiervan geen sprake geweest van een bijzondere waardevermindering.

Enexis Groep heeft bij deze 'triggering event' analyse onder andere rekening gehouden met de ontwikkelingen als gevolg van de energietransitie. De ontwikkelingen als gevolg van de energietransitie geven geen aanleiding ('trigger') om een berekening van de realiseerbare waarde op te stellen voor de activa van het gasnetwerk, voor een nadere toelichting hieromtrent wordt verwezen naar de paragraaf 'Toekomstvisie van het gasnet' in noot 13. Immateriële vaste activa.

13. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa bestaan uit goodwill, verworven of zelf vervaardigde applicatiesoftware en geactiveerde verhuurcontracten. De immateriële vaste activa, voor zover niet betrekking hebbende op goodwill, worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de over deze waarde berekende afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Kosten worden uitsluitend geactiveerd wanneer het waarschijnlijk is dat er toekomstige economische voordelen voortvloeien uit het gebruik van een specifiek actief.

Het verloop van de immateriële vaste activa over 2025 is als volgt:

€ miljoen	Goodwill	Software	In uitvoering	Totaal 2025
Aanschafwaarde 1 januari 2025	96	383	50	529
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2025	-	284	-	284
Boekwaarde 1 januari 2025	96	99	50	245
Herrubricering werken in uitvoering	-	18	-18	0
Investerings	-	9	50	59
Afschrijvingen	-	-37	-	-37
Buitengebruikstellingen	-	-1	-	-1
Boekwaarde 31 december 2025	96	88	82	266
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	-	289	-	289
Aanschafwaarde 31 december 2025	96	377	82	555

De als software aangemerkte activa betreffen voornamelijk het netregistratiesysteem, diverse besturingssystemen, aansluitregisters, klanteninformatiesystemen, werkordermanagementsystemen en overige ondersteunende systemen. De geactiveerde software bestaat voor het grootste gedeelte uit aanschaf van software, waardoor geen wettelijke reserve gevormd is.

Het vergelijkende overzicht over 2024 is als volgt:

€ miljoen	Goodwill	Software	In uitvoering	Totaal 2024
Aanschafwaarde 1 januari 2024	96	367	38	501
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2024	-	271	-	271
Boekwaarde 1 januari 2024	96	96	38	230
Herrubricering werken in uitvoering	-	21	-21	0
Investerings	0	21	33	54
Afschrijvingen	-	-39	-	-39
Boekwaarde 31 december 2024	96	99	50	245
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2024	-	284	-	284
Aanschafwaarde 31 december 2024	96	383	50	529

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Voor de immateriële vaste activa vindt een berekening van de realiseerbare waarde plaats indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden hiertoe aanleiding geven ('triggering event' analyse). Op basis van de uitkomsten van deze berekening wordt vastgesteld of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Jaarlijks en bij tussentijdse publicatie wordt geëvalueerd of dergelijke gebeurtenissen of veranderingen aan de orde zijn. In 2025 is als gevolg hiervan geen sprake geweest van een bijzondere waardevermindering.

Enexis Groep heeft bij deze 'triggering event' analyse onder andere rekening gehouden met de ontwikkelingen als gevolg van de energietransitie. De ontwikkelingen als gevolg van de energietransitie geven geen aanleiding ('trigger') om een berekening van de realiseerbare waarde op te stellen voor de activa van het gasnetwerk, voor een nadere toelichting hieromtrent wordt verwezen naar de paragraaf 'Toekomstvisie van het gasnet'.

GOODWILL IMPAIRMENT TEST

De goodwill heeft betrekking op de acquisities van Intergas Energie B.V. in 2011, Endinet Groep B.V. in 2016 en N.V. Stedin Netten Weert in 2017 en betreft het verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de netto-activa op het moment van overname. Ultimo 2025 heeft Enexis Groep een goodwill impairment test uitgevoerd voor de segmenten waarin goodwill is opgenomen.

De goodwill die is voortgekomen uit de acquisities is als volgt toegerekend aan de segmenten:

€ miljoen	Enexis Gereguleerd	Totaal
Intergas Energie B.V.	15	15
Endinet Groep B.V.	78	78
N.V. Stedin Netten Weert	3	3
Totaal	96	96

Uitkomsten

De vastgestelde indirecte opbrengstwaarde van de gereguleerde activa is significant hoger dan de boekwaarde van de corresponderende activa, vermeerderd met de daaraan gealloceerde goodwill. Er is derhalve geen noodzaak tot bijzondere waardeverminderingen van goodwill.

Uitgangspunten

De indirecte opbrengstwaarden van de gereguleerde activa worden bepaald op basis van de meest recente Lange Termijn Financiële Doorrekening. Deze doorrekening beslaat een prognoseperiode van vijftien jaar. De prognoseperiode betreft een periode van vijftien jaar om een goede aansluiting te maken tussen de benodigde investeringen en daaruit voortvloeiende inkomsten die verband houden met de energietransitie. De belangrijkste uitgangspunten die in de Lange Termijn Financiële Doorrekening zijn opgenomen zijn een inschatting van onder meer de disconteringsvoet op basis van de door ACM gehanteerde WACC-percentages, de gereguleerde tarieven en de ontwikkeling van het aantal aansluitingen en diensten alsmede van de operationele en andere kosten. De gekozen uitgangspunten betreffen inschattingen en zijn in belangrijke mate gebaseerd op de meest actuele informatie met betrekking tot tariefregulering (Gewijzigd methodebesluit 2022-2026 en ontwerp-methodebesluit 2027), het investeringsprogramma (strategisch asset management plan) en de operationele kosten inclusief efficiencydoelstellingen (Bedrijfsplan 2026) van Enexis Groep.

De ACM heeft op basis van de gewijzigde methodebesluiten 2022-2026 de tarieven van 2026 vastgesteld. Dit betekent dat de inkomsten vanaf 2026 zijn vastgesteld op basis van de gewijzigde begininkomsten en herziene kortingen ter bevordering van een doelmatige bedrijfsvoering (de x-factoren). Daarnaast zijn de tarieven van 2026 gecorrigeerd voor de te laag vastgestelde inkomsten in 2022, 2023 en 2024 voor elektriciteit. Een deel van deze correctie was al, gezien de omvang, verwerkt in de tarieven van 2025. De correctie bij gas was volledig verwerkt in de tarieven van 2025. De ACM heeft verder besloten om vanaf 2026 een compensatie te geven voor gemiste inkomsten als gevolg van afnemende gasvolumes. In de tarieven van 2026 zijn de correcties die betrekking hebben op de jaren 2022, 2023 en 2024 verwerkt. De correcties met betrekking tot 2025 en 2026 worden in de tarieven van 2027 respectievelijk 2028 verwerkt. Tot slot heeft de ACM in 2025 besloten tot herziening van de verwachte gebruiksduur van slimme meters. Vanaf 2026 wordt bij de bepaling van de klanttarieven rekening gehouden met de aangepaste verwachte gebruiksduur.

Samen met inflatie, aanpassingen voor de inkoopkosten TenneT en nacalculaties met betrekking tot het jaar 2024 in verband met gestegen invoedvolumes en rentekosten in de WACC, leidt de verwerking van het gewijzigde methodebesluit bij de aansluit- en transportdienst elektriciteit in 2026 tot een tariefdaling van ongeveer 2% en bij gas tot een stijging van ongeveer 7%.

Enexis Groep heeft veel aandacht voor een efficiënte bedrijfsvoering, waarbij programma's worden geïnitieerd die gericht zijn op het realiseren van een efficiëntie. Desondanks zal het operationele kostenniveau naar verwachting toenemen, vooral door extra werk als gevolg van de energietransitie.

De eindwaarde wordt gelijk verondersteld aan de efficiënte boekwaarde (Gestandaardiseerde Activa Waarde) van dat moment. Hierbij wordt ervan uitgegaan dat de regionale netbeheerder haar efficiënte kosten en investeringen inclusief een redelijk rendement vergoed blijft krijgen conform de methode van tariefregulering. Er wordt daarom gerekend met groeivoet voor gereguleerde activiteiten van 0%. Voor een nadere toelichting omtrent de toekomstvisie van Enexis Groep op het gasnet en de gevolgen hiervan voor de waardering van gasactiva wordt verwezen naar paragraaf 'Toekomstvisie van het gasnet' aan het einde van deze noot.

De toetsing op bijzondere waardeverminderingen is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

Variabelen	2025	2024
Segmenten	Enexis Gereguleerd	Enexis Gereguleerd
	Lange termijn Financiële	Lange termijn Financiële
	Doorrekening	Doorrekening
Bron: bedrijfsresultaten toekomstige jaren		
Kosten vreemd vermogen	2,4%	2,4%
Kosten eigen vermogen	6,0%	5,6%
Disconteringsvoet na belastingen	4,1%	3,8%

Gevoeligheidsanalyse

De vastgestelde indirecte opbrengstwaarde van de geregleerde activa in het operationele segment Enexis Gereguleerd is significant hoger dan de boekwaarde van de corresponderende activa, vermeerderd met de daaraan gealloceerde goodwill. Ondanks dat de indirecte opbrengstwaarde significant hoger is dan de boekwaarde van de geregleerde activa en de daaraan gealloceerde goodwill, heeft Enexis Groep een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd op de belangrijkste uitgangspunten die zijn gebruikt bij de bepaling van de indirecte opbrengstwaarde van de geregleerde activa teneinde de schattingsonzekerheid inzichtelijk te maken. Op basis hiervan heeft Enexis Groep geconcludeerd dat een redelijke verandering van de uitgangspunten, zoals weergegeven in de gevoeligheidsanalyse hieronder, niet zal leiden tot een afwaardering van de goodwill. De gevoeligheidsanalyse heeft de volgende uitkomsten:

- Een toename van de disconteringsvoet na belastingen met 0,1% leidt tot een daling van de opbrengstwaarde met € 236 miljoen.
- Een structurele toename van de verwachte operationele kosten met € 10 miljoen per jaar leidt tot een stijging van de opbrengstwaarde met € 3 miljoen, vanwege het verschil tussen het moment dat de kosten gemaakt worden en de vergoeding in de toekomstige tarieven.
- Een structurele toename van de verwachte investeringen met € 50 miljoen per jaar leidt tot een stijging van de opbrengstwaarde met € 60 miljoen, vanwege het verschil tussen het moment dat de uitgaven gedaan worden en de vergoeding in de toekomstige tarieven.

Uit bovenstaande gevoeligheidsanalyse blijkt dat een toename van de disconteringsvoet na belastingen met 0,1% leidt tot een daling van de indirecte opbrengstwaarde met € 236 miljoen. De disconteringsvoet is echter gebaseerd op de regulatorische WACC. Het redelijk rendement dat Enexis Groep vergoed krijgt over haar efficiënte investeringen is eveneens afhankelijk van de regulatorische WACC. In bovenstaande gevoeligheidsanalyse wordt slechts rekening gehouden met een aanpassing van de disconteringsvoet en niet met een vergelijkbare toename van het redelijk rendement dat Enexis Groep ontvangt over haar efficiënte investeringen. Een redelijke verandering van de disconteringsvoet, als gevolg van wijzigingen in de regulatorische WACC, zal derhalve niet leiden tot een afwaardering van de goodwill.

TOEKOMSTVISIE VAN HET GASNET

Nederland heeft de visie om in 2050 CO₂-arm te zijn. De Klimaatwet stelt als doel om tenminste 55% CO₂-reductie in 2030 te realiseren, waarbij zekerheidshalve gepland wordt op een ambitie van 60%. Om dit te realiseren wordt middels de Regionale Energie Strategieën en Gemeentelijke Transitievisies Warmte de afhankelijkheid van aardgas voor de bestaande bouw afgebouwd en is de aansluitplicht voor nieuwbouw vervallen. Dit heeft gevolgen voor het gasnetwerk van Enexis Netbeheer B.V. doordat het aantal gasaansluitingen zal afnemen.

In de optiek van Enexis Netbeheer B.V. zal het gaandeweg uitfasen van aardgas niet leiden tot het op grote schaal buiten gebruik stellen van gasnetten. Dit komt doordat de sterk vermaasde hoofdnetten naast een wijkfunctie ook een doortransportfunctie voor de voeding van stroomafwaarts gelegen netdelen hebben. In voorkomende gevallen kan het zelfs zo zijn dat door het amoveren van hoofdleidingen in woonwijken die "van het aardgas afaan" er elders in het gasnet verzwaringen en/of uitbreidingen moeten plaatsvinden. Het hogedruk gasnet functioneert als een soort "vaste constante" backbone voor het lagedruk gasnet en voeding voor de sector industrie.

Ook in de CO₂-arme energievoorziening in 2050 verwacht Enexis dat er een rol weggelegd blijft voor het gasnet voor de distributie van groen gas en waterstof. Dit is in de praktijk al zichtbaar in de toename van groen gas invoeding, waarmee het gasnet ook op korte termijn een belangrijke bijdrage levert aan de CO₂-reductie. Het klimaatakkoord onderkent dat het vrijwel onmogelijk is om zonder gasvormige energiedrager in de warmtevraag te voorzien. Toepassing van uitsluitend elektriciteit is technisch en economisch niet altijd een reële optie. Een warmtenet kan lang niet overal toegepast worden. Toepassing van

duurzame gasvormige energiedragers – zoals waterstof geproduceerd uit duurzame elektriciteit of groen gas – in combinatie met de inzet van hybride warmtepompen is in dergelijke situaties de meest begaanbare route naar verduurzaming. Samen met collega netbeheerders in Netbeheer Nederland verband en het ministerie van Klimaat & Groene Groei zijn routekaarten voor zowel groene waterstof en groen gas opgesteld. Een veilig en betrouwbaar gasnet blijft naar verwachting noodzakelijk – ook in een duurzame(re) energievoorziening.

Op Europees niveau geldt daarnaast dat het Europees Parlement in november 2025 een nieuw tussendoel heeft vastgesteld voor 2040, waarbij gestreefd wordt naar een CO₂-reductie van 90%. Deze tussendoelstelling sluit aan bij de verwachting van Enexis over de ontwikkeling van het energiesysteem richting 2050 zoals vormgegeven in de uitgewerkte scenario's.

Omdat de genoemde ontwikkelingen nog in beweging zijn en mogelijk grote impact zouden kunnen hebben voor Enexis, wordt het voorgenomen beleid, geformuleerde beleidsambities, sectorale plannen, nieuwe studies en routekaarten nauwgezet gevolgd. Elke twee jaar wordt een nieuwe doorrekening gemaakt van de impact van scenario's die zich kunnen voltrekken tot aan 2050 om investeringsbeleid indien nodig te herijken. Tevens is Enexis intensief betrokken bij de Regionale Energiestrategieën, Transitie Visie Warmtes en proeftuinen aardgasvrije wijken.

Het is dus de verwachting van Enexis dat in de CO₂-arme energievoorziening in 2050 een rol is weggelegd voor het gasnet voor de distributie van groen gas en waterstof. Vanwege de doortransportfunctie van het hoofdniet leidt een afname van het aantal gasaansluitingen daarnaast in mindere mate tot verwijdering van hoofdnetten. In de optiek van Enexis Netbeheer B.V. is het daarom niet zo dat het gaandeweg uitfasen van aardgas ook leidt tot het op grote schaal buiten gebruik stellen van gasnetten.

Doordat het aantal gebruikers van het gasnet afneemt, maar dit naar verwachting niet leidt tot het op grote schaal buiten gebruik stellen van de gasactiva, is Enexis vanaf boekjaar 2022 voor gasactiva overgestapt op de degressieve afschrijvingsmethode. Het verbruikspatroon van de toekomstige economische voordelen die de activa in zich bergt, wordt namelijk weerspiegeld door het patroon waarin het aantal gebruikers van het gasnet afneemt. Voor meer informatie wordt verwezen naar noot 5. Afschrijvingen en buitengebruikstellingen.

Enexis ziet op dit moment geen aanleiding om de afschrijvingstermijnen van de bestaande gasnetten in te korten of tot afwaardering van de bestaande gasnetten over te gaan. Om dit risico verder te beperken is Enexis Netbeheer B.V. wel uiterst terughoudend met het nieuw aanleggen en vervangen van gasnetten wanneer alternatieve warmtevoorzieningen zoals warmtenetten of all-electric oplossingen in beeld zijn. Om de betrouwbaarheid en veiligheid van het gasnet te waarborgen, blijven de grootschalige meerjaren vervangingsprogramma's die in uitvoering zijn vanwege veroudering van netcomponenten doorlopen. Door de afronding van een eerste groep programma's nemen gasvervangingen vanaf 2025 iets af, maar blijft het totale volume wel op niveau tot 2030. Na 2030 zijn de grote meerjaren vervangingsprogramma's afgerond en zal het niveau van vervangingen in de gasnetten verder teruglopen.

In het Methodebesluit Gas voor de reguleringsperiode 2022-2026, heeft de ACM rekening gehouden met de verwachte toekomstige afname van het aantal gebruikers van het gasnet. De ACM heeft dit onder andere gedaan door voor de bepaling van de WACC over te stappen op het nominale in plaats van reële stelsel, waardoor de inflatievergoeding niet langer naar de toekomst wordt doorgeschoven. Een andere belangrijke wijziging, betreft de overstap op een degressieve afschrijvingsmethode voor gasactiva vanaf 2022. De ACM heeft gekozen voor de degressieve afschrijvingsmethode, aangezien deze methode beter past bij de verwachte toekomstige afname van het aantal gebruikers van het gasnet. Hiermee voorkomt de ACM dat – bij een lineaire afschrijvingsmethode – steeds minder gebruikers de jaarlijkse afschrijvingslasten moeten dragen. De ACM ziet geen aanleiding om de economische en technische levensduur van de gasactiva te herzien. Deze wijzigingen in het Methodebesluit Gas hebben geleid tot een hogere vaststelling van de efficiënte kosten inclusief een redelijk rendement die de regionale netbeheerders vergoed krijgen. Vanaf 2026 houdt de ACM bij de tarieven ook rekening met gemiste inkomsten als gevolg van de afnemende gasvolumes.

Naast bovenstaande ontwikkelingen in de huidige maatstafregulering zijn de ontwerpmethodebesluiten 2027-2031 gepubliceerd. Belangrijke ontwikkelingen hierin zijn de overgang van maatstafregulering naar de meer op onze eigen kosten gebaseerde Cost+-regulering en toepassing van het nominale WACC-stelsel voor elektriciteit, hetgeen al van toepassing is voor gas. Enexis blijft haar efficiënte kosten en investeringen vergoed krijgen.

Enexis Groep heeft bovenstaande veronderstellingen en uitgangspunten met veel zorgvuldigheid opgesteld. De veronderstellingen en uitgangspunten over de toekomst van het gasnet zijn op dit moment echter nog met veel onzekerheden omgeven. De veronderstellingen en uitgangspunten worden in beginsel periodiek herijkt, tenzij onverwachte significante gebeurtenissen onmiddellijke aanpassing vereisen.

14. GEBRUIKSRECHT ACTIVA

Enexis Groep heeft activa met een gebruiksrecht en leaseverplichtingen opgenomen voor die leaseovereenkomsten die classificeren als lease onder IFRS 16, met uitzondering van korte termijn- en leaseovereenkomsten voor activa met een lage waarde, en de overeenkomsten die uit de beoordeling niet onder de definitie van een lease vallen onder IFRS 16.

Het gebruiksrecht voor activa heeft betrekking op afgesloten leasecontracten van bedrijfs- en personenauto's en huisvesting waarbij het gebruiksrecht wordt afgeschreven in overeenstemming met de totale verwachte contractduur.

Het verloop van de gebruiksrechten van activa over 2025 is als volgt:

€ miljoen	Huisvesting	Leaseauto's	Totaal 2025
Gebruiksrecht op 1 januari 2025	72	232	304
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2025	-47	-146	-193
Boekwaarde 1 januari 2025	25	86	111
Investerings	20	36	56
Desinvesterings	-20	-91	-111
Afschrijvingen desinvesterings	19	91	110
Afschrijvingen	-6	-31	-37
Boekwaarde 31 december 2025	38	91	129
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	-34	-86	-120
Aanschafwaarde op 31 december 2025	72	177	249

Het verloop van de gebruiksrechten van activa over 2024 was als volgt:

€ miljoen	Huisvesting	Leaseauto's	Totaal 2024
Gebruiksrecht op 1 januari 2024	70	180	250
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2024	40	120	160
Boekwaarde 1 januari 2024	30	60	90
Investerings	2	54	56
Desinvesterings	0	-2	-2
Afschrijvingen	-7	-26	-33
Boekwaarde 31 december 2024	25	86	111
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2024	47	146	193
Aanschafwaarde op 31 december 2024	72	232	304

Voor de aan de gebruiksrechten van activa te relateren leaseverplichtingen wordt verwezen naar noot 22. Rentedragende verplichtingen (langlopend) en noot 28. Rentedragende verplichtingen (kortlopend).

LEASEKOSTEN

De uit het gebruiksrecht van activa voortvloeiende kosten worden als volgt gespecificeerd:

€ miljoen	Huisvesting	Leaseauto's	Totaal 2025
Afschrijvingen	6	31	37
Financiële lasten	0	2	2
Totaal	6	33	39

15. OVERIGE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De overige financiële vaste activa zijn als volgt samengesteld:

€ miljoen	2025	2024
Leningen en vorderingen	9	8
Totaal	9	8

Het verloop van de financiële vaste activa over 2025 is als volgt:

€ miljoen	Aan personeel verstrekte leningen	Overige leningen	Deposito's	Totaal 2025
Stand per 1 januari 2025	2	11	0	13
Nieuwe leningen	0	6	0	6
Aflossingen	0	-5	0	-5
Storting	0	0	700	700
Opname	0	0	-450	-450
Stand per 31 december 2025	2	12	250	264
Af: kortlopend deel	0	5	250	255
Totaal langlopend deel	2	7	0	9

De overige financiële vaste activa betreffen verstrekte leningen aan EDSN B.V. en aan personeel verstrekte leningen op grond van arbeidsvoorwaardelijke financieringsregelingen. De gemiddelde gewogen effectieve rentevoet bedraagt 3,87% (2024: 5,36%).

De rentevoet die in rekening wordt gebracht voor de onder overige financiële vaste activa opgenomen leningen wijkt af van de marktrente ultimo 2025. Vanwege de beperkte omvang heeft de afwijking van de rente geen significant effect op de reële waarde.

De overeengekomen rente op de vermelde leningen aan EDSN B.V. is ten tijde van afsluiten volgens het 'arm's length-principe' bepaald, hetgeen resulteert in een marktconforme kredietopslag bovenop de reguliere marktrente.

16. VOORRADEN

De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere verwachte opbrengstwaarde (in het kader van de normale bedrijfsvoering de geschatte verkoopprijs minus verkoopkosten). De kostprijs is berekend op basis van het systeem van gewogen gemiddelde kostprijzen.

De kostprijs omvat de uitgaven en direct toerekenbare kosten bij verwerving van de voorraden en het naar de bestaande locatie en in bestaande toestand brengen daarvan.

€ miljoen	2025	2024
Materialen	253	170
Voorziening incourantheid	-1	-2
Totaal	252	168



De materialen hebben betrekking op artikelen die in voorraad worden aangehouden voor de investerings-, onderhouds-, storings- en werken voor derden-activiteiten. De voorraad aan materialen is met € 83 miljoen toegenomen ten opzichte van ultimo 2024. De toename is voornamelijk het gevolg van een gewijzigde voorraadstrategie om materialen sneller beschikbaar te hebben op de investeringsprojecten, die aanzienlijk zijn toegenomen door met name het proactief investeren in uitbreidingen van het elektriciteitsnet, en de uitvoering van deze projecten te versnellen. In 2026 wordt een verdere toename van de investeringen in het elektriciteitsnet verwacht. Daarnaast is de uitvoering van projecten niet altijd voorspelbaar, bijvoorbeeld door langere vergunningsprocedures.

17. VORDERINGEN

€ miljoen	2025	2024
Handelsdebiteuren	64	82
Nog te ontvangen bedragen	249	220
Overige vorderingen	18	17
Voorziening voor verwacht kredietverlies	-21	-23
Totaal	310	296

De nog te ontvangen bedragen betreffen met name de maandelijkse bijraming van transportvergoedingen aan grootverbruikers en kleinverbruikers.

De ouderdom van de handelsdebiteuren is per 31 december 2025 als volgt:

€ miljoen	2025							
	Handelsdebiteuren			Nog te ontvangen bedragen			Overige vorderingen	Totaal
	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Bruto	Netto
Nog niet vervallen	4%	15	-1	0,1%	249	0	18	281
0-30 dagen vervallen	2%	20	-1	0,0%	0	0	0	19
31-60 dagen vervallen	9%	3	0	0,0%	0	0	0	3
61-90 dagen vervallen	27%	1	0	0,0%	0	0	0	1
91-365 dagen vervallen	49%	7	-3	0,0%	0	0	0	4
> 365 dagen vervallen	92%	18	-16	0,0%	0	0	0	2
Totaal		64	-21		249	0	18	310

De ouderdom van de handelsdebiteuren was per 31 december 2024 als volgt:

€ miljoen	2024							
	Handelsdebiteuren			Nog te ontvangen bedragen			Overige vorderingen	Totaal
	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Bruto	Netto
Nog niet vervallen	3%	22	-1	0,1%	220	0	14	255
0-30 dagen vervallen	2%	24	-1	0,0%	0	0	1	24
31-60 dagen vervallen	8%	6	-1	0,0%	0	0	0	5
61-90 dagen vervallen	25%	2	0	0,0%	0	0	0	2
91-365 dagen vervallen	50%	8	-4	0,0%	0	0	0	4
> 365 dagen vervallen	81%	20	-16	0,0%	0	0	2	6
Totaal		82	-23		220	0	17	296

18. WINSTBELASTING

De post winstbelasting bestaat uit terug te ontvangen winstbelasting 2022 en 2024 en uit de nog verschuldigde winstbelasting 2025. Tot slot zijn onder deze noemer de in toekomstige aangiftes nog verrekenbare investeringsaftrekken opgenomen.

De definitieve aanslagen over de jaren tot en met 2022 zijn opgelegd. De teruggave 2022 is het gevolg van de gedeeltelijke verrekening van het fiscaal verlies 2023 met de vennootschapsbelasting die is betaald over het jaar 2022. Deze teruggave zal door Enexis worden ontvangen zodra de aanslag over het belastingjaar 2023 definitief wordt vastgesteld

€ miljoen	2025	2024
Te verrekenen winstbelasting	18	25
Totaal	18	25

Ultimo 2025 zijn er geen onzekere belastingposities.

19. OVERIGE FINANCIËLE ACTIVA (KORTLOPEND)

€ miljoen	2025	2024
Kortlopende deposito's	250	0
Verstekte leningen met looptijd < 1 jaar	5	5
Totaal	255	5

Per 31 december 2025 is € 250 miljoen aan overtollige liquiditeiten op kortlopende deposito's geplaatst. Deze deposito's hebben looptijden korter dan 3 maanden en rentes variërend tussen 2,02% en 2,12%. Enexis heeft de intentie om deze deposito's aan te houden tot het einde van de looptijd. De deposito's zijn niet direct opeisbaar.

Het deel van de aan EDSN B.V. verstekte leningen dat in 2025 naar verwachting zal worden afgelost, bedraagt € 5 miljoen en is verantwoord als kortlopend deel van de overige financiële activa.

20. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Onder de liquide middelen worden louter de direct opeisbare liquide middelen opgenomen. Niet direct opeisbare liquide middelen worden, afhankelijk van de geldende looptijden en condities, opgenomen onder de overige financiële activa (kortlopend).

€ miljoen	2025	2024
Bank- en kassaldi	67	46
Geldmarktfondsen	160	0
Totaal	227	46

Voor een uitsplitsing van de kasstromen wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht en de toelichting hierop zoals opgenomen in noot 29. Toelichting op kasstroomoverzicht.

Enexis Holding N.V., Enexis Netbeheer B.V., Enexis Vastgoed B.V., Enexis Personeel B.V., Enpuls B.V., Enpuls Projecten B.V. en Mijnwater Warmte Infra B.V. hebben alle bankrekeningen in een cashpool ondergebracht bij de Rabobank. Hierbij zijn de tegoeden van Enexis Holding N.V., Enexis Vastgoed B.V., Enexis Personeel B.V., Enpuls B.V., Enpuls Projecten B.V. en Mijnwater Warmte Infra B.V. in de cashpool bij de Rabobank verpand ten behoeve van het krediet van Enexis Netbeheer B.V. en ten behoeve van schulden jegens elkaar.

De liquide middelen van de groepsmaatschappijen die onderdeel uitmaken van de cashpool en gebruik maken van 'zero balancing' worden netto gerapporteerd. Hierbij worden automatisch de saldi van de vennootschappen op de hoofdrekening geconcentreerd of worden negatieve saldi vanaf deze hoofdrekening aangezuiverd. De liquide middelen van de groepsmaatschappijen waar geen zero balancing op wordt toegepast (Enpuls Projecten B.V. en Mijnwater Warmte Infra B.V.), worden niet netto gepresenteerd. Ultimo 2025 is voor deze groepsmaatschappijen sprake van positieve saldi op de bankrekeningen. De bank- en kassaldi bedragen ultimo 2025 € 67 miljoen.

Op 31 december 2025 is voor € 160 miljoen liquiditeiten in geldmarktfondsen geplaatst. Deze liquiditeiten zijn direct opeisbaar en kwalificeren derhalve als liquide middelen.

21. EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt driehonderd miljoen euro (€ 300.000.000) en is verdeeld in driehonderd miljoen (300.000.000) gewone aandelen van een euro (€ 1,00). Hiervan zijn 149.682.196 aandelen met een totale nominale waarde van € 149.682.196 geplaatst en volgestort.

De agioreserve betreft fiscaal erkend agio.

De voorgestelde dividenduitkering is voor 2025 gebaseerd op 50% van de winst uit gewone bedrijfsvoering na belastingen met een maximale uitkering van € 100 miljoen. De voorgestelde dividenduitkering wordt als exact bedrag naar rato van het aantal aandelen uitgekeerd aan de aandeelhouders. Alle gewone aandelen hebben recht op dividend. De voor 2025 voorgestelde dividenduitkering bedraagt € 0,67 per aandeel (2024: € 0,85 per aandeel). De voorgestelde dividenduitkering bedraagt € 100 miljoen; diensgevolge bedraagt de reservering ten gunste van de algemene reserve € 300 miljoen. Het voorstel voor winstbestemming is niet in de balans per 31 december 2025 verwerkt.

Het via de winst-en-verliesrekening gevormde resultaat van het boekjaar 2025 vóór belastingen betreft louter gerealiseerde resultaten. Einde 2025 bedroeg het eigen vermogen € 5.811 miljoen (2024: € 5.538 miljoen). Ultimo 2025 bedroeg het totaal eigen vermogen per aandeel € 38,83 (2024: € 37,00).

Voor verdere toelichting wordt verwezen naar het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

22. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN (LANGLOPEND)

€ miljoen	2025	2024
Beursgenoteerde obligatieleningen	3.972	2.981
Converteerbare hybride aandeelhouderslening	500	500
Leaseverplichtingen	95	81
Totaal	4.567	3.562

Onder de langlopende rentedragende verplichtingen worden leningen opgenomen die nog langer dan een jaar aan Enexis ter beschikking staan. De bedragen voor aflossing die binnen een jaar vervallen, worden opgenomen onder de rentedragende verplichtingen (kortlopend).

Voor een nadere toelichting omtrent de rentedragende verplichtingen (langlopend) wordt verwezen naar noot 30. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten.

De beursgenoteerde obligatieleningen met een looptijd > 1 jaar bedragen tezamen € 4 miljard nominaal; onder aftrek van de aan deze leningen te amortiseren kosten, resteert een waarde van € 3.972 miljoen. Beursgenoteerde obligatieleningen met een looptijd < 1 jaar bedragen € 500 miljoen nominaal; onder aftrek van de aan deze leningen te amortiseren kosten, resteert een waarde van € 500 miljoen. Voor een nadere toelichting omtrent de kortlopende rentedragende verplichtingen wordt verwezen naar noot 28.

In april 2025 heeft Enexis Holding N.V. twee groene obligatieleningen geplaatst van elk € 500 miljoen met een couponrente van 3,25% en 3,625%. In november 2025 heeft Enexis nogmaals een groene obligatie uitgegeven van € 500 miljoen met een couponrente van 3,375%. Enexis heeft nu negen obligaties uitstaan. De obligatieleningen worden door Enexis Holding N.V. aangewend voor investeringen in netuitbreidingen en verzwaringen die nodig zijn voor de inpassing van duurzame energie, voor automatisering van distributie, slimme meters en duurzame gebouwen. Voor uitgifte van groene obligaties is een Green Finance Framework opgesteld. Het huidige Green Finance Framework is volledig in overeenstemming met de EU Taxonomie. Dit is extern gevalideerd en bevestigd door ISS ESG. Hiermee laat Enexis zien dat het een grote bijdrage levert aan duurzaamheid en impact heeft op een duurzame samenleving.

De boekwaarde van de converteerbare hybride aandelhouderslening bedraagt per ultimo 2025 € 500 miljoen. De converteerbare hybride aandelhouderslening is uitgegeven in 2020 in twee tranches. Beide tranches hebben een maximale looptijd tot 30 november 2080. Voor beide tranches geldt een renteherijking op 30 november 2030 en daarna iedere 10 jaar. Vroegtijdige aflossing is bij iedere renteherijking óf onder overeengekomen voorwaarden mogelijk.

Enexis Holding N.V. verkrijgt het recht om de lening in aandelen om te zetten als één van de credit ratings onder Enexis' beleidsniveau (A/A2) daalt of onder "creditwatch" voor een downgrade komt te staan. Enexis Holding N.V. kan in overige gevallen, bij instemming door ten minste twee derde van de aandeelhouders, eveneens het recht verkrijgen om de lening in aandelen om te zetten. Indien Enexis Holding N.V. ervoor kiest om de lening om te zetten in aandelen (conversie) dan wordt de nominale waarde van de lening (inclusief nog te betalen rente tot dat moment) omgezet in een gelijke marktwaarde van de aandelen waarbij de marktwaarde van de aandelen door een onafhankelijke derde partij zal worden bepaald. Het conversierecht is een recht maar niet een verplichting van Enexis Holding N.V.

De converteerbare hybride aandelhouderslening betreft een hybride financieel instrument waarbij diverse derivaten in het basiscontract besloten liggen (embedded derivaten). De embedded derivaten betreffen onder andere het voorwaardelijke recht voor Enexis om de lening te converteren naar aandelen alsmede het voorwaardelijke recht voor Enexis om de lening vervroegd af te lossen. Enexis concludeert op basis van een beoordeling van deze embedded derivaten, dat de embedded derivaten niet afgescheiden dienen te worden van het basiscontract en dat de volledige converteerbare hybride aandelhouderslening verantwoord dient te worden als een langlopende rentedragende verplichting met waardering tegen geamortiseerde kostprijs. De inschatting van Enexis is dat op 30 november 2030 gebruik gemaakt zal worden van de mogelijkheid om de converteerbare hybride aandelhouderslening vervroegd af te lossen. Om deze reden is bij de bepaling van de geamortiseerde kostprijs rekening gehouden met een looptijd tot 30 november 2030.

Ultimo 2025 bedraagt de leaseverplichting € 132 miljoen. Hiervan is € 37 miljoen als kortlopend deel geclassificeerd. De leaseverplichtingen zijn opgenomen op basis van de contante waarde van de resterende leasebetalingen, verdisconteerd aan de hand van de marginale rentevoet. De gewogen gemiddelde marginale rentevoet voor de leaseverplichtingen per ultimo 2025 bedraagt 2,2%. Over 2025 bedroegen de financiële lasten als gevolg van leases € 2 miljoen. De gemiddelde resterende looptijd van de uit gebruiksrecht van activa voortvloeiende verplichting bedraagt ultimo 2025 3,0 jaren. De looptijd van de leaseverplichtingen kan als volgt worden uitgesplitst:

€ miljoen	Huisvesting	Leaseauto's	Totaal 2025
< 1 jaar	6	31	37
> 1 jaar	32	63	95
Totaal	38	94	132

Het verloop van de leaseverplichting over 2025 is opgenomen in onderstaande tabel:

€ miljoen	Huisvesting	Leaseauto's	Totaal 2025
Leaseverplichting op 1 januari 2025	25	87	112
Investerings	20	36	56
Desinvesterings	-1	0	-1
Betalings	-5	-32	-37
Rente	0	2	2
Leaseverplichting 31 december 2025	39	93	132

Het vergelijkende overzicht over 2024 is als volgt:

€ miljoen	Huisvesting	Leaseauto's	Totaal 2024
Leaseverplichting op 1 januari 2024	30	61	91
Investerings	2	54	56
Desinvesterings	0	-3	-3
Betalings	-7	-26	-33
Rente	0	1	1
Leaseverplichting 31 december 2024	25	87	112

23. VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden opgenomen voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen van een onzekere omvang of met een onzeker tijdstip als gevolg van gebeurtenissen in het verleden. Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken met behulp van een actuele disconteringsvoet, waarbij rekening is gehouden met de specifieke risico's die inherent zijn aan de verplichting. De berekening van de contante waarde vindt voor de personeelsgerelateerde voorzieningen plaats volgens de 'project unit credit'-methode. Actuariële resultaten worden hierbij direct in het resultaat verwerkt.

De verwachte uitgaven binnen een jaar na balansdatum worden als afzonderlijke post opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

De voorzieningen zijn ultimo 2025 als volgt te specificeren:

€ miljoen	Dienstitjdgebonden uitkeringen	Voorziening overige personeelsgerelateerde kosten	Overige voorzieningen	Totaal 2025
Aanspraken begin boekjaar	13	4	10	27
Dotaties	3	2	19	24
Onttrekkingen	-2	0	-16	-18
Vrijval	-1	0	-1	-2
Totaal	13	6	12	31
Af: kortlopend deel	3	0	12	15
Totaal langlopend deel	10	6	0	16

Het kortlopend deel van de voorzieningen bedraagt € 15 miljoen (2024: € 12 miljoen) en is afzonderlijk opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

Het vergelijkend overzicht voor 2024:

€ miljoen	Dienstitjdgebonden uitkeringen	Voorziening overige personeelsgerelateerde kosten	Overige voorzieningen	Totaal 2024
Aanspraken begin boekjaar	13	3	1	17
Dotaties	2	1	10	13
Onttrekkingen	-2	0	0	-2
Vrijval	0	0	-1	-1
Totaal	13	4	10	27
Af: kortlopend deel	2	0	10	12
Totaal langlopend deel	11	4	0	15

DIENSTTIJDGEBONDEN UITKERINGEN

Enexis kent als gevolg van cao-bepalingen diensttijdgebonden uitkeringen toe aan personeelsleden. Vanaf het moment van indiensttreding wordt voor deze diensttijdgebonden uitkeringen een voorziening gevormd op basis van het aantal verstreken dienstjaren, verwachte prijs- en salarisstijgingen, de kans op sterfte, invaliditeit en ontslag.

De belangrijkste veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de berekening van de voorziening voor diensttijdgebonden uitkeringen zijn als volgt:

	2025	2024
Disconteringspercentages	0%-4,20%	0%-3,41%
Geschatte toekomstige jaarlijkse salarisstijgingen cao	2,0%	1,5%
Bedrijfsspecifieke jaarlijkse periodieke indexering	2,5%	2,5%
Inschatting toekomstige jaarlijkse vertrekkans	4,0%	4,0%
Opslag sociale lasten	8,8%	8,7%

VOORZIENING OVERIGE PERSONEELSGERELATEERDE KOSTEN

De voorziening heeft betrekking op verschillende personeelsgerelateerde kosten, waaronder kosten voor uitkeringen na uitdiensttreding en ontslag, ziektekosten voor oud-medewerkers en retentie.

OVERIGE VOORZIENINGEN

De post overige voorzieningen bestaat ultimo 2025 uit voorzieningen voor claims en geschillen alsmede uit een voorziening van € 11 miljoen voor verwachte kosten inzake verwijdering van gasaansluitingen waarvan op of voor balansdatum 2025 door klanten verwijdering is aangevraagd (zonder wensdatum). Er is geen voorziening gevormd voor toekomstige aanvragen tot verwijdering. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar noot 32. Niet uit de balans blijken verplichtingen en activa.

24. VOORUITONTVANGEN BIJDAGEN IN AANLEG VAN NETTEN EN AANSLUITINGEN

Vooruitontvangen bijdragen van klanten voor het maken van een aansluiting en de aanleg van het net ziet Enexis niet als separate prestatieverplichting. Dit betekent dat een voor de aansluiting ontvangen aansluitbijdrage als vooruitontvangst voor een nog te leveren prestatie beschouwd kan worden. Vanwege het causale verband van de ontvangen aansluitbijdragen met de voor de realisatie van de aansluiting gemaakte investeringsuitgaven kiest Enexis voor een timing van de omzetverantwoording van de ontvangen bijdragen op basis van de levensduur van de aansluiting.

De vooruitontvangen bijdragen bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen zijn als volgt te specificeren:

€ miljoen	2025	2024
Stand per 1 januari	1.319	1.250
Ontvangen in het jaar	127	107
Geamortiseerd	-40	-38
Totaal	1.406	1.319
Af: kortlopend deel in volgend boekjaar te amortiseren	41	38
Totaal langlopend deel 31 december	1.365	1.281

Het kortlopende deel van de vooruitontvangen bijdragen bedraagt € 41 miljoen (2024: € 38 miljoen) en is afzonderlijk opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

25. LATENTE BELASTINGEN

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gevormd voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in deze jaarrekening en de waarde in de aangifte vennootschapsbelasting. Latente belastingposities worden verantwoord tegen nominale waarde. De berekening hiervan is gebaseerd op de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij de realisatie van de tijdelijke verschillen. Het gaat hierbij om de belastingtarieven die op balansdatum zijn vastgesteld, dan wel waartoe materieel al op balansdatum is besloten. Vanwege de aan IAS12 toegevoegde verplichte tijdelijke vrijstelling, zijn geen (eventuele) latente belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot winstbelasting op basis van 'Pillar Two model rules' verwerkt noch worden deze toegelicht.

Een latente belastingvordering wordt in de balans opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is, dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn. Saldering van latente belastingvorderingen en -verplichtingen vindt uitsluitend plaats, indien sprake is van een formeel recht tot saldering en het voornemen bestaat tot gelijktijdige verrekening van latente belastingposities. De latente belastingverplichting heeft hoofdzakelijk een langlopend karakter.

De latente belastingverplichting is met name gevormd vanwege de fiscaal lagere waardering van materiële vaste activa. Waarderingsverschillen zijn ontstaan bij de aanvang van de fiscale belastingplicht (1998), een commerciële herwaardering (2009) en de in het verleden gefaciliteerde mogelijkheid tot fiscaal willekeurig afschrijven. In aanvulling hierop zijn er latente belastingposities gevormd voor de impact van IFRS 16 (leases).

De latente belastingverplichting is als volgt opgebouwd:

€ miljoen	2025	2024
Latente belastingverplichting materiële vaste activa	441	441
Latente belastingverplichting gebruiksrecht activa	33	29
Latente belastingvordering leaseverplichtingen	-34	-29
Totaal	440	441

De afname van de latente belastingverplichting met € 1 miljoen ten opzichte van 2024 wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door verwerking van de aangifte vennootschapsbelasting 2024 (verplichting + € 4 miljoen) en lagere fiscale afschrijvingen op materiële vaste activa in het boekjaar 2025 (verplichting - € 5 miljoen). De lagere fiscale afschrijvingen 2025 worden onder andere veroorzaakt door het deels terugnemen van in 2023 geboekte willekeurige afschrijvingslasten. Eén van de voorwaarden verbonden aan de willekeurige afschrijving 2023 was dat de activa vóór 2026 in gebruik moest zijn genomen. Enexis voldoet, zo blijkt in 2025, niet in alle gevallen aan deze voorwaarde. Bij het indienen van de aangifte vennootschapsbelasting 2025 zal nog worden onderzocht in hoeverre aannemelijk is dat de ingebruikneming door bijzondere omstandigheden is vertraagd.

In 2025 is de latente belastingverplichting afgenomen. Naar verwachting zet deze afname zich de komende jaren voort. Dit is het gevolg van het wegvallen van een deel van de fiscale afschrijvingslast. Specifiek gaat het om de fiscale afschrijvingslast die is gestart bij de aanvang van de belastingplicht. Deze afbouw gaat resulteren in hogere uitgaande kasstromen voor de vennootschapsbelasting.

Verrekenbare verliezen geleden vanaf 2013 zijn wettelijk onbeperkt in de tijd voorwaarts verrekenbaar. Ultimo 2025 beschikt Mijwater Warmte Infra B.V. over verrekenbare voorvoegingsverliezen in de omvang van € 8 miljoen. Deze verliezen zijn niet gewaardeerd vanwege onzekerheid over de resultaatontwikkeling op het enkelvoudige niveau van Mijwater Warmte Infra B.V..

26. OVERIGE LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN

€ miljoen	2025	2024
Vergoedingen aan personeel	1	1
Totaal	1	1

Deze verplichtingen hebben betrekking op verlofrechten van personeel.

27. HANDESSCHULDEN EN OVERIGE TE BETALEN POSTEN

€ miljoen	2025	2024
Leveranciers	282	225
Belastingen en premies sociale verzekeringen (excl. winstbelasting)	106	89
Vergoedingen aan personeel	62	54
Overig	195	150
Totaal	645	518

De handelsschulden en overige te betalen posten zijn met name toegenomen door gestegen inkoop van materialen en afgenomen diensten van aannemers door de groei van uitgaven aan de uitbreiding, beheer en onderhoud van onze netten. De belastingen en premies sociale verzekeringen en vergoedingen aan personeel (m.n. reservering vakantiegeld en verlofuren) zijn met name gestegen door het toegenomen personeelsbestand en loonstijgingen. Daarnaast is de nog te betalen rente, onderdeel van de overige te betalen bedragen, toegenomen door de uitgifte van nieuwe groene obligatieleningen met een nominale waarde van € 1.500 miljoen in 2025. Voor een nadere toelichting over de uitgifte van de obligatieleningen wordt verwezen naar noot 22. Rentedragende verplichtingen (langlopend).

28. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN (KORTLOPEND)

€ miljoen	2025	2024
Beursgenoteerde obligatieleningen	500	0
Leaseverplichtingen	37	31
Euro Commercial Paper	0	50
Totaal	537	81

Onder de kortlopende rentedragende verplichtingen worden leningen opgenomen die nog korter dan een jaar aan Enexis ter beschikking staan.

In april 2026 zal er een obligatielening van € 500 miljoen met een couponrente van 0,875% worden afgelost.

Het kortlopend deel van de rentedragende leaseverplichtingen ziet toe op de leasecontracten die in 2026 betaald zullen worden.

29. TOELICHTING OP KASTROOMOVERZICHT

Ten behoeve van het geconsolideerd kasstroomoverzicht wordt onder de post netto liquide middelen het volgende opgenomen:

€ miljoen	2025	2024
Bank- en kassaldi	67	46
Geldmarktfondsen	160	0
Totaal	227	46

De belangrijkste posten in het kasstroomoverzicht worden hieronder nader gespecificeerd.



De mutatie van het netto werkkapitaal is als volgt:

€ miljoen	2025	2024
Belastingen ten laste van het resultaat (acuut)	139	44
Betaalde/ontvangen belastingen	-132	-37
Rentebaten en -lasten in het resultaat	70	46
Betaalde en ontvangen rente	-58	-42
Werkkapitaal exclusief belastingen en rente	20	41
Totaal	39	52

Specificatie netto werkkapitaal:

€ miljoen	2025	2024	Mutatie
Voorraden	252	168	-84
Vorderingen	310	296	-14
Subtotaal	562	464	-98
Handelsschulden en overige te betalen posten	-645	-518	127
Winstbelasting	18	25	7
Voorzieningen (kortlopend)	-15	-12	3
Subtotaal	-642	-505	137
Totaal	-80	-41	39

De mutaties in de netto-rentedragende schulden in 2025 zijn als volgt:

€ miljoen	Overige activa	Deposito's	Verplichtingen uit financieringsactiviteiten		Totaal 2025
	Netto liquide middelen		Rentedragende verplichtingen langlopend	Rentedragende verplichtingen kortlopend	
Stand per 1 januari 2025	46	0	-3.562	-81	-3.597
Kasstromen	181	249	-1.489	87	-972
Herrubricering van langlopend naar kortlopend	0	0	537	-537	0
Overige niet-kasstroombetreffende mutaties	0	1	-53	-6	-58
Stand per 31 december 2025	227	250	-4.567	-537	-4.627

De mutaties in de netto-rentedragende schulden in 2024 bedroegen:

€ miljoen	Overige activa	Verplichtingen uit financieringsactiviteiten		Totaal 2024
	Netto liquide middelen	Rentedragende verplichtingen langlopend	Rentedragende verplichtingen kortlopend	
Stand per 1 januari 2024	127	-3.050	-25	-2.948
Kasstromen	-81	-494	-17	-592
Herrubricering van langlopend naar kortlopend	0	31	-31	0
Overige niet-kasstroombetreffende mutaties	0	-49	-8	-57
Stand per 31 december 2024	46	-3.562	-81	-3.597

30. FINANCIERINGSBELEID EN RISICO'S FINANCIËLE INSTRUMENTEN

ALGEMEEN

Het financieringsbeleid van Enexis Groep is erop gericht om de zelfstandige financiering zeker te stellen door tijdig, blijvend en voldoende toegang te realiseren tot kapitaal- en geldmarkten en tegelijk de financieringsstructuur, financieringskosten en -risico's te optimaliseren. De uitvoering van het financieringsbeleid is vastgelegd in een Treasury Statuut, met daarin opgenomen doelstellingen, taakomschrijving en mandaat van de afdeling Treasury, rapportering, risicobeheer en organisatorische en administratieve kaders ten behoeve van de financiering.

De financiering van Enexis Groep vindt plaats door het aantrekken van externe financiering door Enexis Holding N.V., welke intercompany wordt doorgeleend aan de groepsmaatschappijen. In het kader van haar bedrijfsvoering is Enexis Holding N.V. blootgesteld aan een aantal risico's, zoals onder meer: marktrisico, kredietrisico, solvabiliteits-/liquiditeitsrisico en procesrisico. Het beleid is er mede op gericht om de impact van de vermelde risico's op de financiële resultaten en het vermogen te minimaliseren. Hiervoor kan Enexis Holding N.V., na goedkeuring door de rvc, financiële instrumenten/derivaten inzetten.

MARKTRISICO

Marktrisico is het risico dat gelopen wordt met betrekking tot waardeveranderingen in kasstromen en financiële instrumenten als gevolg van gewijzigde marktrente, valutakoersen en marktprijzen. Enexis Holding N.V. en haar groepsmaatschappijen houden geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden aan.

Marktrisico bestaat uit renterisico, valutarisico en grondstofprijzrisico:

Renterisico

Het renterisico bestaat enerzijds uit het risico dat de rentecomponent in de regulatorische vergoeding in de toekomst lager uitvalt. Dit heeft een drukkend effect op de inkomsten van Enexis. Tevens kan de rentevergoeding lager zijn dan de uit hoofde van bestaande leningsovereenkomsten vastgelegde rente en anderzijds uit het risico dat de te betalen rente met betrekking tot toekomstige financieringen hoger uitvalt dan de huidige marktrente. Daarnaast is er een risico dat de waarde van een financieel instrument wijzigt als gevolg van veranderingen in markttrentes.

Basis voor het renterisicobeleid is spreiding. Door spreiding in (her)financiering en looptijd van leningen, rentevaststelling en rente-typische looptijd (vast of variabel), soort lening en eventueel geografische spreiding over financieringsmarkten, wordt beschikbaarheid zeker gesteld en wordt het renterisico beperkt.

Enexis Holding N.V. heeft verder binnen het vastgestelde beleid de mogelijkheid om gebruik te maken van derivaten voor de afdekking van bepaalde risicoposities, zoals onder meer het renterisico. In 2025 heeft Enexis Holding N.V. evenals in 2024, geen gebruik gemaakt van derivaten ten behoeve van het afdekken van renterisico's en heeft geen derivaten uitstaan.

Vorderingen

Enexis beperkt het renterisico op vorderingen op twee manieren:

- Het afstemmen van de looptijden van de vorderingen, waaronder de financiële activa zoals kortlopende deposito's, op de liquiditeitsprognose; en
- Het vooraf contractueel overeenkomen van rentepercentages met betrekking tot de financiële activa tot aan de einddatum van de afgesloten contracten. Slechts een deel van de overtollige liquide middelen kan omwille van spreiding en flexibiliteit belegd worden met een korte horizon c.q. tegen variabele rente.

Vreemd vermogen

De rentedragende leningen kennen ultimo 2025 de navolgende looptijden, rentepercentages en vervaldagen:

€ miljoen	Nominale waarde	Boekwaarde	Contractuele einddatum	Initiële looptijd (jaren)	Resterende looptijd (jaren)	Rente
Beursgenoteerde obligatielening	500	500	28 april 2026	10	0,3	0,875%
Beursgenoteerde obligatielening	500	498	2 juli 2031	12	5,5	0,750%
Beursgenoteerde groene obligatielening	500	499	17 juni 2032	12	6,5	0,625%
Beursgenoteerde groene obligatielening	500	494	14 april 2033	12	7,3	0,375%
Beursgenoteerde groene obligatielening	500	498	12 juni 2034	11	8,5	3,625%
Beursgenoteerde groene obligatielening	500	495	30 mei 2036	12	10,4	3,500%
Beursgenoteerde groene obligatielening	500	497	9 april 2033	8	7,3	3,250%
Beursgenoteerde groene obligatielening	500	496	9 april 2037	12	11,3	3,625%
Beursgenoteerde groene obligatielening	500	496	13 november 2035	10	9,9	3,375%
Converteerbare hybride aandeelhouderslening (Tranche A)	422	421	30 november 2080	60	55,0	2,150%
Converteerbare hybride aandeelhouderslening (Tranche B)	78	78	30 november 2080	60	55,0	1,400%
Leaseverplichting	132	132	diversen	diversen	2,8	2,222%
Totaal per 31 december 2025	5.132	5.104				

De reële waarde van de rentedragende leningen (exclusief leaseverplichtingen) bedraagt € 4.758 miljoen ultimo 2025 (ultimo 2024: € 3.251 miljoen). De reële waarde is voor de obligatieleningen conform beursnotering en voor de overige leningen, waaronder de converteerbare hybride aandeelhouderslening, conform de berekeningssystematiek op basis van de Euro Utility (A) BFV rentecurve per 31 december 2025. Bij de berekening van de reële waarde van de converteerbare hybride aandeelhouderslening wordt rekening gehouden met een opslag voor het achtergestelde en illiquide karakter. De reële waarde van de rentedragende leningen is toegenomen door de in 2025 uitgegeven beursgenoteerde groene obligatieleningen met een nominale waarde van in totaal € 1.500 miljoen.

Per ultimo 2025 waren alle rentedragende leningen vastrentend.

De obligatieleningen betreffen zogenoemde level 1 financiële instrumenten. Dit houdt voor Enexis Holding N.V. in dat de reële waarde gebaseerd is op genoteerde prijzen in een actieve markt. De overige leningen, waaronder de converteerbare hybride aandeelhouderslening, betreffen zogenoemde level 2 financiële instrumenten. Dit houdt voor Enexis Holding N.V. in dat de reële waarde gebaseerd wordt op discontering van de nominale cashflows tegen uit de markt afkomstige disconteringscurves.

Valutarisico

Enexis kan geconfronteerd worden met valutarisico in geval van uitgifte van financieringsinstrumenten en het doen van inkopen in een andere valuta dan de euro. Als beleid geldt dat Enexis Holding N.V. bij uitgifte van financieringsinstrumenten in vreemde valuta het koersrisico grotendeels direct indekt.

Het totaalbedrag aan liquiditeiten, vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta is eind 2025 minimaal, waardoor valutarisico's en gevoeligheid voor koersveranderingen niet materieel is. In 2025 heeft Enexis Holding N.V. evenals in 2024, geen gebruik gemaakt van derivaten ten behoeve van het afdekken van valutarisico's en heeft geen derivaten ter afdekking van valutarisico's uitstaan.

Grondstofprijrisico

Enexis is met name blootgesteld aan fluctuaties van energieprijzen. Met de inkoop van energie worden netverliezen gecompenseerd. Het energie prijsrisico wordt in belangrijke mate beperkt door de prijs steeds enkele jaren vooruit vast te leggen door middel van termijnaankopen, waardoor aan het begin van ieder leveringsjaar de geprognosticeerde hoeveelheid van dat jaar en het jaar daarna fysiek reeds volledig is ingekocht.

De termijncontracten worden afgesloten voor eigen gebruik en kwalificeren daarom niet als derivaten conform IFRS 9. De termijncontracten zijn per ultimo 2025 om deze reden niet in de balans opgenomen (2024: idem). Voor een nadere toelichting op de meerjarige financiële verplichtingen uit hoofde van de termijncontracten, wordt verwezen naar noot 32. Niet uit de balans blijken verplichtingen en activa.

Aangezien regionale netbeheerders in de reguleringsmethode hun efficiënte kosten en investeringen inclusief een redelijk rendement vergoed krijgen, zal een toename van het kostenniveau van distributieverliezen eveneens leiden tot een toename van de toekomstige tarieven en daarmee netto-omzet. Om deze reden zijn de financiële gevolgen voor Enexis naar verwachting beperkt.

KREDIETRISICO

Het kredietrisico is het risico van een verlies dat ontstaat als een tegenpartij niet kan of zal voldoen aan haar verplichtingen. Het grootste deel van de activiteiten van Enexis Holding N.V. en haar groepsmaatschappijen is gereguleerd. De debiteurenrisico's in gereguleerde markten zijn lager dan die in geliberaliseerde energiemarkten. Voor alle kleinverbruikersdebiteuren inzake de te betalen netwerkvergoedingen worden de vorderingen geïnd door energieleveranciers die debiteurenrisico op de eindklanten dragen. Enexis Netbeheer B.V. heeft daarentegen wel een debiteurenrisico op de energieleveranciers.

Het maximale kredietrisico is in beginsel gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen en vlottende activa.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme voorwaarden uitgezet bij financiële instellingen en fondsen die onder toezicht staan van een centrale bank of wettelijk aangewezen toezichthouder en Nederlandse landelijke of regionale netbeheerders die voldoen aan vastgelegde minimale ratingvereisten, of bij de Nederlandse overheid in door haar gegarandeerd waardepapier. Tevens wordt een risicospreiding van beleggingen nagestreefd door het hanteren van tegenpartijlimieten gekoppeld aan minimale ratingvereisten.

SOLVABILITEITS- EN LIQUIDITEITSRISICO

Solvabiliteitsrisico

Het solvabiliteitsrisico is het risico dat het eigen vermogen of het garantievermogen op lange termijn onvoldoende is om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Voor zowel Enexis Holding N.V. als Enexis Netbeheer B.V. streven we naar minimaal een A credit rating profiel (A/A2 met stable outlook). Bewaking van deze doelstelling vindt plaats op basis van het vastgestelde minimale financiële kengetal zoals opgenomen in hoofdstuk 'Kapitaalbeheer'. Dit credit rating profiel verschaft Enexis Holding N.V. een goede toegang tot de internationale kapitaalmarkten.

Liquiditeitsrisico en contractuele looptijdanalyse

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Enexis Groep niet aan haar betalingsverplichtingen op korte termijn kan voldoen.

Enexis Holding N.V. streeft naar minimaal een "adequaat" liquiditeitsprofiel volgens de geldende definities van rating agencies voor gereguleerde netwerkbedrijven, wat onder meer betekent dat de liquiditeitsbehoefte altijd voor een jaar vooruit gedekt moet zijn met een veiligheidsbuffer van 10%. Enexis Holding N.V. toetst haar liquiditeitsprofiel en stuurt deze op regelmatige basis bij op lange, middellange en korte termijn.

Ter afdekking van het liquiditeitsrisico heeft Enexis Holding N.V. onder meer een gecommiteerde Revolving Credit Facility (RCF) van € 1.000 miljoen beschikbaar. Door toenemende investeringen zijn ten behoeve van liquiditeitsdekking in september 2025 drie extra gecommiteerde Revolving Credit Facilities afgesloten van in totaal € 300 miljoen. De kredietfaciliteiten zijn bilateraal met drie relatiebanken afgesloten voor de duur van 2 jaar.

In 2025 heeft Enexis Holding N.V. geen gebruik gemaakt van deze RCF's, maar ze houdt deze in stand voor een eventuele onvoorziene liquiditeitsbehoefte. Voor het in stand houden van de RCF's heeft Enexis Holding N.V. contractuele verplichtingen richting de participerende banken.

Deze verplichtingen liggen, naast een vergoeding voor beschikbaarheid, voornamelijk op het vlak van informatievoorziening aan de betrokken banken, en overige, voor deze faciliteiten gebruikelijke algemene convenanten als 'pari passu' en 'negative pledge'. De RCF's kennen geen financiële convenanten.

Enexis heeft ook twee leningen (faciliteiten) met de Europese Investeringsbank (EIB) van in totaal € 590 miljoen. Deze leningen zijn conditioneel beschikbaar. Enexis heeft de mogelijkheid om het komende jaar € 500 miljoen te trekken onder de eerste faciliteit met een maximale looptijd van 13 jaar. Daarnaast heeft Enexis de mogelijkheid de komende 2 jaar maximaal € 90 miljoen te trekken onder de tweede faciliteit met een maximale looptijd van 10 jaar. In 2025 hebben er geen trekkingen onder deze faciliteiten plaatsgevonden.

Eind 2025 had Enexis Holding N.V. geconsolideerd per saldo een positief kassaldo van € 67 miljoen (ultimo 2024: per saldo € 46 miljoen positief).

Contractuele looptijdanalyse

De navolgende tabel laat de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen zien geldend per ultimo 2025:

€ miljoen	< 1 mnd	< 3 mnd	3-12 mnd	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	0	0	0	548	4.047	4.595
Handelsschulden en overige te betalen posten	388	0	257	0	0	645
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	3	6	528	0	0	537
Rente over rentedragende verplichtingen	0	0	107	422	401	930
Totaal	391	6	892	970	4.448	6.707

Ultimo 2024 bedroegen de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen:

€ miljoen	< 1 mnd	< 3 mnd	3-12 mnd	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	0	0	0	541	3.040	3.581
Handelsschulden en overige te betalen posten	314	0	204	0	0	518
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	53	5	23	0	0	81
Rente over rentedragende verplichtingen	0	0	59	220	222	501
Totaal	367	5	286	761	3.262	4.681

PROCESRISICO

Het procesrisico omvat de risico's samenhangend met de inrichting van de organisatie, de procedures en activiteiten van de Treasury-afdeling van Enexis Holding N.V. Deze risico's worden afgedekt middels een organisatorische functiescheiding tussen frontoffice en backoffice, alsmede door middel van het vastgestelde financieringsbeleid, het Treasury Statuut, het Treasury Control Framework en daaraan gerelateerde interne assessments en interne audits.

KAPITAALBEHEER

Het kapitaal dat door de onderneming beheerd wordt, omvat het door aandeelhouders gestorte aandelenkapitaal en de opgebouwde algemene reserves.

Het financiële beleid is gericht op het behoud van ten minste een A/A2 credit rating profiel. Daarvoor gelden meerdere drempels en criteria. De verhouding FFO/netto schuld is een belangrijke ratio die nauwlettend wordt gevolgd. Een niveau van 12% wordt gebruikt om de noodzaak van mogelijke maatregelen om de ratio te verbeteren aan te geven.

	Norm	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
FFO/netto rentedragende schulden ¹	≥ 12%	20%	23%

¹ Zie definities in hoofdstuk Begrippenlijst. Omdat Enexis het contract met S&P heeft beëindigd, is de berekeningswijze van de ratio aangepast aan die van Moody's. De methode van Moody's is aangehouden omdat deze het meest stringente is.

Enexis Holding N.V. heeft het contract met S&P Global Ratings (Standard & Poor's) beëindigd. In plaats daarvan heeft het kredietbeoordelingsbureau Fitch Ratings de lange termijn rating van Enexis Holding N.V. bevestigd op AA- met een stabiele outlook. Enexis Holding N.V. zal beoordeeld blijven worden door twee internationale bureaus, Moody's Investors Service en Fitch ratings.

Bij Moody's is de lange termijn credit rating gewijzigd van Aa3 met stabiele outlook naar A1 met een stabiele outlook. De belangrijkste reden voor de downgrade bij Moody's is het hoge investeringsniveau die Enexis de komende jaren verwacht in netuitbreidingen en verzwaringen. De korte termijn rating bij Moody's is ongewijzigd, namelijk P-1. Fitch heeft de korte termijn rating van Enexis Holding N.V. bevestigd op F1+.

Door handhaving van een minimale credit rating profiel-doelstelling wordt ruimschoots voldaan aan wettelijke verplichtingen (Besluit financieel beheer netbeheerders) inzake vermogensverhoudingen en kredietwaardigheid.

Enexis Groep beheert haar kapitaalstructuur en past deze aan, met inachtneming van het nagestreefde minimale credit rating profiel, aan veranderende economische omstandigheden en wettelijke of regulatorische verplichtingen. Ten behoeve van het handhaven of aanpassen van de kapitaalstructuur kan Enexis Groep onder bepaalde voorwaarden haar dividendbeleid aanpassen, kapitaal uitkeren aan aandeelhouders of nieuwe aandelen uitgeven.

CONCERNFINANCIERING

Binnen Enexis Groep is sprake van concernfinanciering, hetgeen betekent dat Enexis Holding N.V. de benodigde financiering voor de gehele Enexis Groep aantrekt in de externe kapitaal- en geldmarkt, alsmede, indien noodzakelijk, gebruik maakt van, met banken overeengekomen, kredietfaciliteiten. Voorts hebben alle vennootschappen (met uitzondering van Enpuls B.V. en Mijwater Warmte Infra B.V.) een rekening-courantverhouding met Enexis Holding N.V. zodat onderlinge vorderingen en schulden intern met elkaar kunnen worden verrekend.

De extern aangetrokken financiering wordt intercompany aan andere groepsmaatschappijen doorgeleend, via de bankrekeningen dan wel interne rekening-courantverhouding van de groepsmaatschappijen afgewikkeld en in de gezamenlijke cashpool opgenomen. Binnen de cashpool is er sprake van rente- en saldocompensatie ("Notional cashpooling"). De intercompany-leningen en de cashpoolstructuur voldoen aan de wettelijke vereisten voor de concernfinanciering van netwerkbedrijven, waarbij de netbeheerder geen zekerheden mag stellen of aansprakelijkheid op zich neemt voor de financiering van niet-gereguleerde activiteiten.

Voor de financieringscondities en de rentetarieven van intercompany-leningen wordt onderscheid gemaakt naar de gereguleerde activiteiten en de niet-gereguleerde activiteiten. Concernfinanciering voor gereguleerde activiteiten vindt plaats op basis van gelijkwaardige condities en rentetarieven, vergeleken met de extern aangetrokken financiering door Enexis Holding N.V., ervan uitgaande dat Enexis Holding N.V. en Enexis Netbeheer B.V., als netbeheerder met de gereguleerde activiteiten, beide een gelijke kredietwaardigheid/credit rating profiel hebben. Concernfinanciering voor niet-gereguleerde activiteiten vindt plaats tegen condities en rentetarieven op at arm's length-basis, hetgeen resulteert in een marktconforme kredietopslag bovenop de reguliere marktrente overeenkomend met het ingeschatte kredietrisico van de betreffende vennootschap.

Financiering van deelnemingen vindt eveneens plaats vanuit Enexis Holding N.V. tegen at arm's length-condities en een per deelneming vastgestelde, marktconforme kredietopslag bovenop de reguliere marktrente.

Voor de rentetarieven binnen de gezamenlijke cashpool wordt eveneens onderscheid gemaakt naar gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten, door de inrichting van 2 sub-cashpools. De sub-cashpool gereguleerd omvat de bankrekeningen van Enexis Netbeheer B.V. en de rentetoerekening is gebaseerd op het met de bank overeengekomen rekening-couranttief. De sub-cashpool niet-gereguleerd omvat de bankrekeningen van de overige groepsmaatschappijen inclusief Enexis Holding N.V., waarbij een marktconforme kredietopslag geldt boven op het banktarief.

De voordelen van de concernfinanciering en de cashpool worden toegerekend aan Enexis Holding N.V.

31. INFORMATIE VERBONDEN PARTIJEN

Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme prijzen en voorwaarden. Vorderingen en schulden ultimo boekjaar worden afgewikkeld tegen contante betalingen. Er zijn geen garanties ontvangen dan wel afgegeven betreffende de vorderingen en schulden van verbonden partijen. De waardecorrectie in verband met oninbaarheid is nihil.

In 2025 onderscheidde Enexis Holding N.V. als verbonden partijen de aandeelhouders, de daaraan gelieerde entiteiten, deelnemingen en topfunctionarissen. De aandelen van Enexis Holding N.V. worden gehouden door provincies en gemeenten.

Met de grootaandeelhouders (belang > 20%) hebben gedurende het jaar 2025, anders dan uit hoofde van reguliere activiteiten, geen inkooptransacties plaatsgevonden. Ultimo 2025 bedroeg het totaalbedrag aan schulden nihil.

De door de aandeelhouders verstrekte aandeelhoudersleningen bedroegen per ultimo 2025 € 500 miljoen (2024: € 500 miljoen). De over deze leningen betaalde rentevergoedingen bedroegen in 2025 € 10 miljoen (2024: € 10 miljoen). De aan aandeelhouders betaalde dividenduitkering bedroeg € 127 miljoen (2024: € 36 miljoen).

Met aan aandeelhouders gelieerde entiteiten hebben geen transacties plaatsgevonden anders dan uit hoofde van reguliere bedrijfsactiviteiten.

Met eigen deelnemingen en participaties heeft voor € 2 miljoen (2024: € 1 miljoen) aan verkooptransacties en voor € 45 miljoen (2024: € 46 miljoen) aan inkooptransacties plaatsgevonden.

Ultimo 2025 bedroeg het totaalbedrag aan schulden aan eigen deelnemingen en overige participaties nihil (2024: idem).

De door Enexis Holding N.V. aan deelnemingen verstrekte leningen bedroegen per ultimo 2025 € 12 miljoen (2024: € 11 miljoen). De door deelnemingen aan Enexis Holding N.V. verstrekte leningen bedroegen per ultimo 2025 nihil (2024: idem).

Het ontvangen dividend van deelnemingen bedroeg in 2025 nihil (2024: idem).

De topfunctionarissen betreffen de leden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen. Transacties met topfunctionarissen hebben louter betrekking op beloningen. Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 33. Beloning bestuur en toezicht.

De niet in de consolidatie van Enexis Holding N.V. betrokken deelnemingen van Enexis Holding N.V. of de aan haar gelieerde entiteiten zijn hieronder weergegeven. Het aandeel is bepaald op basis van het aantal winstgerechtigde aandelen.

	Statutaire zetel	Aandeel Enexis Holding N.V. 31 december 2025	Aandeel Enexis Holding N.V. 31 december 2024	Onderdeel van
Energie Data Services Nederland B.V.	Baarn	23%	23%	Enexis Netbeheer B.V.
Beheerder Afsprakenstelsel B.V.	Amersfoort	16%	16%	Enexis Netbeheer B.V.
Gopacs B.V.	Amersfoort	16%	-	Enexis Netbeheer B.V.
Veranet B.V.	Arnhem	17%	-	Enexis Holding N.V.

32. NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

MEERJARIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Ultimo 2025 bedragen de meerjarige financiële verplichtingen € 1.051 miljoen (2024: € 791 miljoen).

€ miljoen	2025			2024		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Serviceovereenkomsten	19	0	0	18	18	0
ICT	47	43	0	49	71	0
Netverlies ¹	119	363	45	120	212	44
Investerings- en financieringsverplichting	12	3	0	10	3	0
Materialen en diensten	281	89	30	138	73	35
Totaal	478	498	75	335	377	79

¹ Per 31 december 2025 is voor elektriciteit en gas voor de jaren 2026 en 2027 100% ingekocht.

Tot en met 2031 loopt dit percentage trapsgewijs af. Voor gas heeft voor de jaren 2030 en 2031 nog geen inkoop plaatsgevonden.

In bovenstaande tabel nemen we enkel de minimale juridisch contractuele financiële verplichtingen op. Onze inkoopverwachting ten aanzien van materialen en diensten is echter aanzienlijk hoger. Enexis heeft met meerdere leveranciers raamovereenkomsten afgesloten ten behoeve van inkoop van deze materialen en diensten.

Verplichting inzake verwijdering van gasaansluitingen

Enexis heeft op basis van de Energiewet een verplichting om gasaansluitingen te verwijderen als een klant hierom vraagt. Als de klant een wensdatum aangeeft voor het verwijderen van de aansluiting mag Enexis de kosten direct in rekening brengen bij de klant. Voor aanvragen zonder wensdatum worden de verwijderingskosten gecompenseerd in (toekomstige) tarieven van alle aangesloten op het gasnet.

Enexis heeft ultimo 2025 een voorziening (kortlopend) gevormd van € 11 miljoen voor de verwachte verwijderingskosten van aanvragen zonder wensdatum die op of voor balansdatum 2025 zijn ontvangen en die na balansdatum uitgevoerd worden. Er is geen voorziening opgenomen voor verwijderingskosten van verwachte toekomstige aanvragen tot verwijdering. Dit betreft een voorwaardelijke verplichting. Voor verwijderingskosten van verwachte toekomstige aanvragen kan op dit moment geen betrouwbare schatting worden gemaakt, omdat sprake is van een significante onzekerheid in het tempo en de mate waarin het aantal gasaansluitingen in de toekomst zal afnemen.

Enexis heeft - als onderdeel van het Investeringsplan 2026 - drie scenario's uitgewerkt voor de verwachte afname van het aantal gasaansluitingen tot en met 2050 in haar verzorgingsgebied. In alle drie scenario's wordt voldaan aan de Klimaatdoelen in 2050, waarin gestreefd wordt naar een CO₂-arme energievoorziening. In deze scenario's verschilt de energiemix in 2050 waarmee aan de Klimaatdoelen wordt voldaan. In het ene scenario blijft de gasinfrastructuur van groot belang, waarbij de focus op groen gas en waterstof ligt, waardoor in 2050 naar verwachting een groot gedeelte van de gasaansluitingen zal blijven bestaan. In een ander scenario wordt een vergaande elektrificatie voorzien met een sterke focus op zon- en windenergie, waardoor in 2050 op basis van de huidige inzichten naar verwachting slechts een beperkt aantal van de aansluitingen zal blijven bestaan. Het daadwerkelijke tempo en de mate waarin het aantal gasaansluitingen zal afnemen in de periode tot en met 2050 is echter afhankelijk van de snelheid en ontwikkeling in de doelen van de energietransitie, ontwerpkeuzes voor het nieuwe energiesysteem, uitvoerings- en capaciteitsbeperkingen, alsmede politieke ontwikkelingen en ontwikkelingen in wet- en regelgeving.

De verwachte nominale omvang van de verwijderingskosten voor gasaansluitingen in de periode tot en met 2050 kunnen vanwege deze significante onzekerheid variëren van honderden miljoenen tot enkele miljarden euro's. De impact op de financiële positie van Enexis is naar verwachting echter beperkt, omdat Enexis de verwijderingskosten via de klanttarieven vergoed krijgt. Onder de huidige maatstafregulering worden de verwijderingskosten twee jaar na het jaar van verwijdering in de klanttarieven verwerkt. Onder de nieuwe verwachte reguleringsmethode vanaf 2027 (cost-plus) worden de verwijderingskosten in het jaar van verwijdering in de klanttarieven verwerkt op basis van een inschatting in het jaar voorafgaand aan de verwijdering, waarbij eventuele verschillen tussen de realisatie en inschatting twee jaar later in de klanttarieven worden verwerkt.

In toekomstige jaren kan eveneens verwijdering van delen van het hoofdniet aan de orde komen. Op de hoofdnietten wordt de komende vijf tot tien jaren echter nog geen significante ontwikkeling verwacht, omdat transitie op wijkniveau (bijvoorbeeld door overgang van een wijk op een warmtenet) nog op gang moeten komen en geleidelijk en gefaseerd zullen gaan verlopen. Een eventuele afbouw van hoofdnietten die daaruit volgt zal naar verwachting beperkter van omvang zijn dan de afname van gasaansluitingen, onder andere vanwege de doortransportfunctie van het hoofdniet. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de "Toekomstvisie van het gasnet" in noot 13. Immateriële vaste activa. Deze toekomstige verwijderingskosten krijgt Enexis op basis van de huidige en verwachte methode van tariefregulering eveneens vergoed via de klanttarieven, waardoor de impact op de financiële positie naar verwachting beperkt zal zijn.

GERECHTELIJKE PROCEDURES EN JURIDISCHE GESCHILLEN

Ultimo 2025 was Enexis Holding N.V. inclusief haar groepsmaatschappijen betrokken bij verschillende rechtszaken en juridische geschillen. Op basis van financieel risico zijn met betrekking tot de ontvangen claims daar waar nodig voorzieningen getroffen of zijn verplichtingen verwerkt in de jaarrekening.

AFGEGEVEN GARANTIES

Enexis Holding N.V. heeft in totaal voor € 6 miljoen garanties afgegeven ten behoeve van derden (2024: € 6 miljoen).

Bij de verkooptransactie van Fudura B.V. in het derde kwartaal van 2022 zijn aan koper Lion Bidco B.V. garanties afgegeven. Het betreft Titel garanties, fiscale garanties en waarborgen die zijn ontstaan in de periode voorafgaande aan de verkoop. De aansprakelijkheid van deze garanties is gelimiteerd tot maximaal 7 jaar na de transactiedatum. De potentiële schending van garanties is verzekerd, waardoor de maximale aansprakelijkheid van Enexis bij schending van de garanties nihil is.

33. BELONING BESTUUR EN TOEZICHT

WNT-VERANTWOORDDING

De Wet Normering Topinkomens (WNT) is van toepassing op naamloze en besloten vennootschappen die zijn aangewezen als netbeheerder. De WNT is dus van toepassing op Enexis Netbeheer B.V. en niet op Enexis Holding N.V. Voor een nadere toelichting omtrent de bezoldiging van de raad van bestuur en raad van commissarissen wordt verwezen naar het remuneratieverslag van de raad van commissarissen in het bestuursverslag van Enexis Holding N.V.

In de jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. zal de wettelijk verplichte WNT-verantwoording opgenomen worden die toeziet op de bezoldiging van de topfunctionarissen voor hun werkzaamheden voor Enexis Netbeheer B.V. Daarnaast zal een nadere toelichting omtrent de bezoldiging van de raad van bestuur en raad van commissarissen worden opgenomen in het hoofdstuk 'Corporate Governance' van het jaarverslag van Enexis Netbeheer B.V.

In deze noot van de jaarrekening van Enexis Holding N.V. wordt de totale beloning van de raad van bestuur en raad van commissarissen van Enexis Holding N.V. opgenomen die zij ontvangen voor hun werkzaamheden voor Enexis Groep teneinde invulling te geven aan de vereisten uit IFRS en Titel 9 Boek 2 BW.

BELONING RAAD VAN BESTUUR EN RAAD VAN COMMISSARISSEN

De beloning van de raad van bestuur bedroeg in 2025 € 1,16 miljoen (2024: € 1,24 miljoen)¹. De beloning van de raad van commissarissen bedroeg in 2025 € 0,14 miljoen (2024: € 0,13 miljoen).

In onderstaande tabel is een nadere specificatie opgenomen van de beloning van de raad van bestuur van Enexis Holding N.V. Een dergelijke specificatie is niet opgenomen voor de raad van commissarissen, aangezien de volledige vergoeding toeziet op de categorie 'Periodieke beloningen'.

€ miljoen	2025	2024
Periodieke beloningen	1,03	1,10
Pensioenlasten en andere beloningen op termijn	0,13	0,14
Uitkeringen bij beëindiging van dienstverband	0,07	-
Totaal	1,23	1,24

¹ Bij de beloning van de raad van bestuur en raad van commissarissen zoals opgenomen in noot 33. Beloning bestuur en toezicht is uitgegaan van de kosten die toe te rekenen zijn aan het boekjaar. Daarbij wordt vermeld dat er geen leningen, voorschotten en garanties zijn verstrekt aan de leden van de raad van bestuur en de leden van de raad van commissarissen. Ook is er geen sprake geweest van openstaande bedragen, afgewaardeerde bedragen, bedragen waarvan wordt afgezien, noch van aflossingen gedurende het boekjaar. Er hebben geen op aandelen gebaseerde betalingen plaatsgevonden.

34. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

METHODEBESLUITEN ACM REGULERINGSPERIODE 2027-2031

Op 16 februari 2026 heeft de Autoriteit Consument & Markt (ACM) de definitieve methodebesluiten gepubliceerd voor de reguleringsperiode 2027-2031. Deze besluiten bevatten de kaders voor de vaststelling van de toegestane inkomsten in de komende jaren.

De publicatie van de methodebesluiten betreft een gebeurtenis na balansdatum die geen nadere informatie verschaft over de situatie per balansdatum (31 december 2025), aangezien de besluiten betrekking hebben op toekomstige perioden.

De financiële impact van de ontwerpmethodebesluiten hebben wij beschreven in het hoofdstuk 'Financieel solide blijven' van het jaarverslag en noot 13. Immateriële vaste activa van de jaarrekening. De definitieve methodebesluiten leiden niet tot noodzakelijke aanpassingen.

UITGIFTE GROENE OBLIGATIELENING

Na balansdatum, op 16 februari 2026, heeft Enexis Holding N.V. een groene obligatie geplaatst met een nominale waarde van € 750 miljoen. De lening heeft een looptijd van 6 jaar, een couponrente van 3,0% en wordt uitgegeven op 25 februari 2026.

Deze gebeurtenis geeft geen nadere informatie over de feitelijke situatie per balansdatum en heeft daarmee geen impact op de jaarrekening.

De gelden zijn voornamelijk bestemd voor investeringen in het elektriciteitsnet. Met deze transactie versterkt Enexis haar financieringspositie om de komende jaren de noodzakelijke investeringen in het regionale energienet te blijven doen en zo de energietransitie te blijven faciliteren.

Enkelvoudige jaarrekening 2025

ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

€ miljoen	Noot	2025	2024
Resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen	35	373	216
Overige bedrijfskosten	36	0	0
Bedrijfsresultaat		373	216
Financiële baten	37	125	110
Financiële lasten	37	89	56
Financiële baten en lasten		36	54
Resultaat vóór belastingen		409	270
Belastingen	38	-9	-16
Resultaat na belastingen		400	254

ENKELVOUDIGE BALANS

(voor voorstel winstbestemming)

€ miljoen	Noot	31 december 2025	31 december 2024
Activa			
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	39	4.916	4.675
Overige financiële vaste activa	40	4.535	3.542
Vaste activa		9.451	8.217
Vorderingen	41	897	1.298
Winstbelasting	42	18	25
Overige financiële activa (kortlopend)	43	756	6
Liquide middelen	44	216	44
Vlottende activa		1.887	1.373
Totaal activa		11.338	9.590

€ miljoen	Noot	31 december 2025	31 december 2024
Passiva			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		150	150
Agioreserve		2.436	2.436
Algemene reserve		2.825	2.698
Resultaat van het boekjaar		400	254
Eigen vermogen	45	5.811	5.538
Latente belastingen	46	440	441
Voorzieningen		440	441
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	47	4.472	3.481
Langlopende verplichtingen		4.472	3.481
Handelsschulden en overige te betalen posten	48	115	80
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	49	500	50
Kortlopende verplichtingen		615	130
Totaal passiva		11.338	9.590

Toelichtingen op de enkelvoudige jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De enkelvoudige jaarrekening van Enexis Holding N.V. is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De gebruikte waarderingsgrondslagen zijn dezelfde als die gebruikt worden voor de geconsolideerde jaarrekening volgens de bepalingen van artikel 2:362 lid 8 BW, waarbij investeringen in groepsmaatschappijen worden verantwoord op basis van de equity-methode van de activa.

De enkelvoudige jaarrekening van Enexis Holding N.V. bevat de enkelvoudige winst-en-verliesrekening, het enkelvoudig overzicht van het totaalresultaat en de enkelvoudige balans. De toelichtingen bij de in de enkelvoudige jaarrekening opgenomen financiële overzichten maken integraal deel uit van de enkelvoudige jaarrekening van Enexis Holding N.V.

Enexis Holding N.V. is een naamloze vennootschap. Van de aandelen van Enexis wordt ca. 76% gehouden door vijf Nederlandse provincies en ca. 24% door 85 gemeenten.

De waardering van de in de consolidatie betrokken partijen vindt plaats volgens de equity-methode die is gebaseerd op de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening. Hierbij wordt het economisch belang aanvankelijk gewaardeerd tegen kostprijs, waarbij de boekwaarde na eerste opname wordt verhoogd of verlaagd met het aandeel in het resultaat. Ontvangen dividenden worden op de boekwaarde in mindering gebracht.

De functionele valuta van Enexis Holding N.V. is de euro. Alle bedragen zijn, tenzij anders vermeld, opgenomen in miljoenen euro's. Voor de grondslagen verwijzen wij naar de grondslagen voor de financiële verslaggeving van de geconsolideerde jaarrekening.

Noten bij de enkelvoudige jaarrekening

35. RESULTAAT DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

€ miljoen	2025	2024
Enexis Netbeheer B.V.	357	208
Enexis Vastgoed B.V.	0	6
Enexis Personeel B.V.	21	22
Enpuls B.V.	-5	-20
Totaal	373	216

Enexis Personeel B.V. en Enexis Vastgoed B.V. zijn volledig dienstbaar voor de andere binnen Enexis Groep opererende entiteiten op grond waarvan een volledige kostenverrekening plaatsvindt.

36. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

€ miljoen	2025	2024
Overige bedrijfskosten	0	0
Totaal	0	0

37. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten en -lasten worden op basis van tijdsevenredigheid toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben, onder toepassing van de effectieve rentemethode. Aan investeringsprojecten waarvan de geschatte looptijd langer dan 12 maanden is, wordt bouwrente toegerekend.

€ miljoen	2025	2024
Rentebaten	125	110
Totaal financiële baten	125	110
Overige rentelasten	89	56
Totaal financiële lasten	89	56
Totaal, per saldo baten	36	54

Het saldo van de financiële baten en lasten is met € 18 miljoen afgenomen ten opzichte van 2024.

De rentelasten zijn toegenomen met € 33 miljoen, met name als gevolg van de uitgifte van twee obligatieleningen van elk nominaal € 500 miljoen met een couponrente van 3,250% en 3,625% in april 2025 en door uitgifte van een obligatielening van nominaal € 500 miljoen met een couponrente van 3,375% in november 2025. Daarnaast maken de rentelasten van de in mei 2024 uitgegeven groene obligatielening voor een volledig jaar deel uit van de rentelasten over 2025.

Obligatieleningen worden onder gelijkwaardige condities en rentetarieven doorgeleend aan Enexis Netbeheer B.V. waardoor de rentebaten in beginsel stijgen met € 33 miljoen. Er is echter sprake van een dempend effect op deze rentebaten op de rekening-courant met Enexis Netbeheer B.V. als gevolg van een lager rentepercentage (€ 20 miljoen). Daarnaast zijn er toegenomen rentebaten op overtollige liquiditeiten die tijdelijk op deposito's zijn geplaatst. Gecombineerd hebben deze effecten geleid tot een toename van de rentebaten met € 15 miljoen.

38. BELASTINGEN

Belastingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening, behalve voor zover zij betrekking hebben op posten die rechtstreeks zijn opgenomen in het eigen vermogen.

De belasting over het resultaat van de verslagperiode omvat de over de verslagperiode verschuldigde winstbelasting, uitgestelde winstbelasting en de correcties voorgaande jaren. Hierop is gecorrigeerd de vennootschapsbelasting die door Enexis Holding N.V. binnen de fiscale eenheid wordt doorberekend aan de groepsvennootschappen die zijn opgenomen in de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting wordt vereffend met de onderliggende groepsmaatschappijen op basis van commerciële resultaten, rekening houdende met de fiscaal geldende vrijstellingen en niet-aftrekbare bedragen.

€ miljoen	2025	2024
Winstbelasting	9	16
Totaal winstbelasting	9	16

De winstbelasting over 2025 bedraagt € 9 miljoen (2024: € 16 miljoen). De daling van de winstbelasting is hoofdzakelijk het gevolg van het lagere resultaat voor belastingen.

De effectieve belastingdruk voor Enexis Holding N.V. in 2025 bedraagt 1,70% (2024: 4,61%). Dit is lager dan de effectieve belastingdruk voor de gehele groep in 2025 van 25,62% (zie toelichting in noot 11. Belastingen van de geconsolideerde jaarrekening). Het verschil wordt veroorzaakt door het resultaat van Enexis Holding N.V. op haar groepsmaatschappijen. De vennootschapsbelasting over die resultaten worden gedragen door de groepsmaatschappijen.

39. DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN

€ miljoen	2025	2024
Enexis Netbeheer B.V.	4.882	4.629
Enexis Vastgoed B.V.	13	20
Enexis Personeel B.V.	20	20
Enpuls B.V.	1	6
Saldo per 31 december	4.916	4.675

Het verloop van de deelnemingen in groepsmaatschappijen is als volgt:

€ miljoen	2025	2024
Stand per 1 januari	4.675	4.485
Resultaten over het jaar	373	216
Ontvangen dividenden	-132	-26
Saldo per 31 december	4.916	4.675

Voor de specificatie van de resultaten over 2025 wordt verwezen naar noot 35. Resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen. In 2025 is in totaal € 132 miljoen aan dividend over 2024 van Enexis Netbeheer B.V., Enexis Personeel B.V. en Enexis Vastgoed B.V. ontvangen. In 2025 heeft geen kapitaalstorting plaatsgevonden (2024: nihil).

Voor verdere informatie over de deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt verwezen naar noot 52. Deelnemingen.

40. OVERIGE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

In de geconsolideerde jaarrekening worden te verwachten kredietverliezen inzake leningen en vorderingen op geconsolideerde deelnemingen geëlimineerd. Voor de enkelvoudige jaarrekening geldt dat voor leningen aan en vorderingen op geconsolideerde deelnemingen een verwacht kredietverlies in mindering wordt gebracht op de verstrekte leningen en vorderingen. Bij de waardering van de deelneming volgens de vermogensmutatiemethode wordt de deelneming beschouwd als een samenstel van activa en passiva en niet als een ondeelbaar actief. Het effect van te verwachten kredietverliezen ('expected credit loss') op leningen en vorderingen op de deelnemingen wordt eveneens geëlimineerd.

€ miljoen	2025	2024
Leningen aan groepsmaatschappijen	4.528	3.536
Leningen aan geassocieerde deelnemingen	7	6
Totaal	4.535	3.542

De voorwaarden zoals gesteld in de huidige financiering vereisen dat er geen contractuele noch een structurele achterstelling van bestaande leningen ten opzichte van nieuwe externe financiering ontstaat. Om 'structural subordination' te voorkomen wordt externe financiering aangegaan door Enexis Holding N.V. Vanuit deze vennootschap worden de voor de bedrijfsvoering of investeringen in de energienetten benodigde middelen doorgeleend aan Enexis Netbeheer B.V. in een back-to-back-lening onder gelijke condities.

Voor de relevante condities wordt verwezen naar noot 30. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten.

De leningen aan groepsmaatschappijen (langlopend) zijn gestegen met € 992 miljoen. Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt vanwege het doorlenen door Enexis Holding N.V. aan Enexis Netbeheer B.V. van de in 2025 uitgegeven groene obligatieleningen met een nominale waarde van € 1.500 miljoen. Ultimo 2025 is een aan Enexis Netbeheer B.V. doorgeleende obligatielening van nominaal € 500 miljoen als kortlopend geclassificeerd in verband met aflossing in april 2026. Daarnaast heeft Mijwater Warmte Infra B.V. in 2025 extra onder de rekening-courantfaciliteit met Enexis Holding N.V. getrokken van € 1 miljoen.

De verstrekte leningen aan geassocieerde deelnemingen zien toe op de trekkingen door EDSN B.V. onder de rekening-courantfaciliteit met Enexis Holding N.V.

De reële waarde van de leningen aan groepsmaatschappijen (inclusief kortlopend deel) bedraagt ultimo 2025 € 4.812 miljoen (2024: € 3.305 miljoen).

De mutaties van de overige financiële vaste activa, inclusief het kortlopende deel hiervan, is als volgt:

€ miljoen	Leningen aan groepsmaatschappijen	Leningen aan geassocieerde deelnemingen	Deposito's	Totaal
Stand per 1 januari 2025	3.537	11	0	3.548
Nieuwe leningen	1.501	6	0	1.507
Aflossingen	-1	-5	0	-6
Amortisatie	-8	-	0	-8
Storting	-	-	700	700
Opname	-	-	-450	-450
Rente	-	-	0	-
Stand per 31 december 2025	5.029	12	250	5.291
Af: kortlopend deel	501	5	250	756
Totaal langlopend deel	4.528	7	-	4.535

41. VORDERINGEN

€ miljoen	2025	2024
Vorderingen op groepsmaatschappijen	870	1.288
Te vorderen rente op groepsmaatschappijen	27	10
Totaal	897	1.298

De vorderingen op groepsmaatschappijen hebben met name betrekking op de rekening-courantpositie ontstaan vanuit concernfinanciering en de afwikkeling van de af te dragen omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

De te vorderen rente op groepsmaatschappijen heeft betrekking op de van Enexis Netbeheer B.V. en overige groepsmaatschappijen te ontvangen rentevergoeding.

42. WINSTBELASTING

Voor een toelichting op deze post wordt verwezen naar de noten 11. Belastingen en 18. Winstbelasting van de geconsolideerde jaarrekening van Enexis Holding N.V.

€ miljoen	2025	2024
Te verrekenen winstbelasting	18	25
Totaal	18	25

43. OVERIGE FINANCIËLE ACTIVA (KORTLOPEND)

€ miljoen	2025	2024
Verstekte leningen aan groepsmaatschappijen	501	1
Verstekte leningen aan geassocieerde deelnemingen	5	5
Kortlopende deposito's	250	0
Totaal	756	6

De verstekte leningen aan groepsmaatschappijen hebben betrekking op een aan Enexis Netbeheer B.V. doorgeleende obligatielening van nominaal € 500 miljoen die in april 2026 wordt afgelost en de aan Enexis Vastgoed B.V. verstekte leningen.

De verstekte leningen aan geassocieerde deelnemingen zien toe op het kortlopend deel van de trekkingen door EDSN B.V. onder de rekening-courantfaciliteit met Enexis Holding N.V.

Ultimo 2025 is € 250 miljoen aan overtollige liquiditeiten tijdelijk op kortlopende deposito's geplaatst.

44. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Onder de liquide middelen worden louter de direct opeisbare liquide middelen opgenomen. Niet direct opeisbare liquide middelen worden, afhankelijk van de geldende looptijden en condities, opgenomen onder de overige financiële activa (kortlopend).

€ miljoen	2025	2024
Bank- en kassaldi	56	44
Geldmarktfondsen	160	0
Totaal	216	44

Ultimo 2025 is € 160 miljoen aan overtollige liquiditeiten op diverse geldmarktfondsen geplaatst. Deze gelden zijn direct opeisbaar.

45. EIGEN VERMOGEN

Er is geen wettelijke reserve opgenomen voor het cumulatief resultaat uit minderheidsdeelnemingen omdat dit resultaat, voor zover niet uitgekeerd, nihil is. Voor verdere toelichting wordt verwezen naar noot 21. Eigen vermogen.

46. LATENTE BELASTINGEN

Omdat door Enexis Holding N.V. met groepsvennootschappen op basis van het commerciële resultaat de winstbelasting wordt afgerekend, wordt de latente belastingpositie op het niveau van Enexis Holding gepresenteerd. Bij wijzigingen in de groepssamenstelling worden latente belastingposities verrekend tussen Enexis Holding N.V. en de betrokken groepsmaatschappij(en).

Belastingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening, behalve voor zover zij betrekking hebben op posten die rechtstreeks zijn opgenomen in het eigen vermogen.

De latente belastingverplichting is als volgt opgebouwd:

€ miljoen	2025	2024
Latente belastingverplichting materiële vaste activa	441	441
Latente belastingverplichting gebruiksrecht activa	33	29
Latente belastingvordering leaseverplichtingen	-34	-29
Latente belastingvordering verrekenbare verliezen	0	0
Totaal	440	441

47. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN (LANGLOPEND)

Onder de langlopende rentedragende verplichtingen worden leningen opgenomen die nog langer dan een jaar aan Enexis ter beschikking staan.

€ miljoen	2025	2024
Beursgenoteerde obligatieleningen	3.972	2.981
Converteerbare hybride aandeelhouderslening	500	500
Totaal	4.472	3.481

De rentedragende verplichtingen (langlopend) zijn als volgt te specificeren naar resterende looptijd en rentepercentages:

Bedragen in miljoenen euro's	Rente	Resterende looptijd (jaren)	2025			2024		
			< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Beursgenoteerde obligatielening	0,875%	0,3	500	-	-	-	499	-
Beursgenoteerde obligatielening	0,750%	5,5	-	-	498	-	-	498
Beursgenoteerde groene obligatielening	0,625%	6,5	-	-	499	-	-	498
Beursgenoteerde groene obligatielening	0,375%	7,3	-	-	494	-	-	494
Beursgenoteerde groene obligatielening	3,625%	8,5	-	-	498	-	-	498
Beursgenoteerde groene obligatielening	3,500%	10,4	-	-	495	-	-	494
Beursgenoteerde groene obligatielening	3,250%	7,3	-	-	497	-	-	-
Beursgenoteerde groene obligatielening	3,625%	11,3	-	-	496	-	-	-
Beursgenoteerde groene obligatielening	3,375%	9,9	-	-	496	-	-	-
Converteerbare hybride aandeelhouderslening (Tranche A)	2,150%	55,0	-	421	-	-	-	422
Converteerbare hybride aandeelhouderslening (Tranche B)	1,400%	55,0	-	78	-	-	-	78
Totaal			500	499	3.973	-	499	2.982

De rentedragende verplichtingen (langlopend) bedragen tezamen € 4.500 miljoen nominaal; onder aftrek van de aan deze leningen gerelateerde te amortiseren kosten, resteert een waarde van €4.472 miljoen.

De reële waarde van de rentedragende verplichtingen (langlopend) bedraagt circa € 4.257 miljoen ultimo 2025 (ultimo 2024: € 3.251 miljoen).

48. HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE TE BETALEN POSTEN

€ miljoen	2025	2024
Te betalen rentekosten	56	29
Te betalen omzetbelasting	56	51
Overig	3	0
Totaal	115	80

De te betalen rentekosten betreffen de per ultimo jaar te betalen rentevergoedingen op de rentedragende verplichtingen. De te betalen rentekosten zijn toegenomen door de uitgifte van nieuwe groene obligatieleningen met een nominale waarde van € 1.500 miljoen in 2025.

49. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN (KORTLOPEND)

€ miljoen	2025	2024
Beursgenoteerde obligatieleningen	500	0
Euro Commercial Paper Leningen	0	50
Totaal	500	50

Onder de kortlopende rentedragende verplichtingen worden leningen opgenomen die nog korter dan een jaar ter beschikking staan. De bedragen voor aflossing die binnen een jaar vervallen, worden opgenomen onder de rentedragende verplichtingen (kortlopend).

In april 2026 zal er een obligatielening van € 500 miljoen met een couponrente van 0,875% worden afgelost. De reële waarde van deze kortlopende rentedragende verplichting bedraagt circa € 501 miljoen ultimo 2025.

50. INFORMATIE VERBONDEN PARTIJEN

Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme prijzen en voorwaarden. Vorderingen en schulden ultimo boekjaar worden normaal gesproken afgewikkeld tegen contante betalingen. Er zijn geen garanties ontvangen dan wel afgegeven betreffende de vorderingen en schulden van verbonden partijen. De waardecorrectie in verband met oninbaarheid is nihil.

Door aandeelhouders verstrekte aandeelhoudersleningen zijn per ultimo 2025 € 500 miljoen (2024: € 500 miljoen). De over de aandeelhoudersleningen betaalde rentevergoedingen bedroegen in 2025 € 10 miljoen (2024: € 10 miljoen). De aan aandeelhouders betaalde dividenduitkering bedroeg € 127 miljoen (2024: € 36 miljoen).

De aan groepsmaatschappijen verstrekte leningen bedroegen per ultimo 2025 € 5.029 miljoen (2024: € 3.537 miljoen). De ontvangen rente over de aan groepsmaatschappijen verstrekte leningen bedroeg € 61 miljoen (2024: € 44 miljoen). De aan participaties verstrekte leningen bedroegen per ultimo 2025 € 12 miljoen (2024: € 11 miljoen).

51. BELONING BESTUUR EN TOEZICHT

BELONING RAAD VAN BESTUUR

Voor nadere toelichting wordt verwezen naar noot 33. Beloning bestuur en toezicht van de geconsolideerde jaarrekening van Enexis Holding N.V.

BELONING RAAD VAN COMMISSARISSEN

Voor nadere toelichting wordt verwezen naar noot 33. Beloning bestuur en toezicht van de geconsolideerde jaarrekening van Enexis Holding N.V.

52. DEELNEMINGEN

De waardering van economische belangen die niet in de consolidatie worden betrokken, vindt plaats op basis van de equity-methode gebaseerd op de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van Enexis Holding N.V. Volgens deze methode wordt het economisch belang aanvankelijk op kostprijs gewaardeerd, waarbij de boekwaarde na eerste opname wordt verhoogd of verlaagd met het aandeel van Enexis Holding N.V. in het resultaat. Ontvangen dividenden worden op de boekwaarde in mindering gebracht.

Bij een deelnemingswaarde van nihil worden verdere verliezen op deelnemingen verwerkt tot het bedrag van de netto-investering in de deelneming. In deze netto-investering zijn ook leningen begrepen die aan deelnemingen zijn verstrekt, voor zover deze feitelijk deel uitmaken van de netto-investering. Voor het aandeel in verdere verliezen wordt uitsluitend een voorziening opgenomen indien en voor zover op grond van juridische verplichtingen wordt ingestaan voor de schulden van de deelneming en een uitstroom van middelen waarschijnlijk is.

Bij mogelijke impairment van deelnemingen wordt verwezen naar de verwerkingswijze zoals opgenomen in de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen' in de 'Grondslagen voor de financiële verslaggeving'.

Het aandeel is bepaald op basis van het aantal winstgerechtigde aandelen.

Groepsmaatschappijen	Statutaire zetel	Aandeel Enexis Holding N.V.	Aandeel Enexis Holding N.V.	onderdeel van	403-verklaring
		31 december 2025	31 december 2024		
Enexis Netbeheer B.V.	's-Hertogenbosch	100%	100%	Enexis Holding N.V.	Nee
Enexis Personeel B.V.	's-Hertogenbosch	100%	100%	Enexis Holding N.V.	Ja
Enpuls B.V.	's-Hertogenbosch	100%	100%	Enexis Holding N.V.	Ja
Enexis Vastgoed B.V.	's-Hertogenbosch	100%	100%	Enexis Holding N.V.	Ja
Enpuls Projecten B.V.	's-Hertogenbosch	100%	100%	Enpuls B.V.	Nee
Mijnwater Warmte Infra B.V.	Heerlen	100%	100%	Enpuls Projecten B.V.	Nee
Overige deelnemingen (geen beslissende zeggenschap)					
Energie Data Services Nederland B.V.	Baarn	23%	23%	Enexis Netbeheer B.V.	Nee
Beheerder Afsprakenstelsel B.V.	Amersfoort	16%	16%	Enexis Netbeheer B.V.	Nee
Gopacs B.V.	Amersfoort	16%	-	Enexis Netbeheer B.V.	Nee
Veranet B.V.	Arnhem	17%	-	Enexis Holding N.V.	Nee

53. WINSTBESTEMMING

Overeenkomstig de statuten staat de winst, voor zover die niet wordt gereserveerd, ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (artikel 36.2). Met de aandeelhouders is overeengekomen dat het uit te keren dividend vanaf boekjaar 2025 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering met een maximale uitkering van € 100 miljoen bedraagt, met jaarlijkse indexatie, onder de voorwaarde dat deze uitkering er niet toe leidt dat Enexis binnen vijf jaar haar A rating profiel kan verliezen.

De voorgestelde dividenduitkering is voor 2025 gebaseerd op 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering met een maximale uitkering van € 100 miljoen en bedraagt daarmee € 100 miljoen (€ 100.000.000). De voor 2025 voorgestelde dividenduitkering bedraagt € 0,67 per aandeel (2024: € 0,85 per aandeel). Het voorstel voor winstbestemming is niet in de balans per 31 december 2025 verwerkt.

Het voorstel van de bestemming van het resultaat over 2025 is als volgt:

€ miljoen	2025	2024
Resultaat	400	254
Reservering ten gunste van de algemene reserve	-300	-127
Voorgestelde dividenduitkering	100	127

54. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

METHODEBESLUITEN ACM REGULERINGSPERIODE 2027-2031

Op 16 februari 2026 heeft de Autoriteit Consument & Markt (ACM) de definitieve methodebesluiten gepubliceerd voor de reguleringsperiode 2027-2031. Deze besluiten bevatten de kaders voor de vaststelling van de toegestane inkomsten in de komende jaren.

De publicatie van de methodebesluiten betreft een gebeurtenis na balansdatum die geen nadere informatie verschaft over de situatie per balansdatum (31 december 2025), aangezien de besluiten betrekking hebben op toekomstige perioden.

De financiële impact van de ontwerpmethodebesluiten hebben wij beschreven in het hoofdstuk 'Financieel solide blijven' van het jaarverslag en noot 13. Immateriële vaste activa van de jaarrekening. De definitieve methodebesluiten leiden niet tot noodzakelijke aanpassingen.

UITGIFTE GROENE OBLIGATIELENING

Na balansdatum, op 16 februari 2026, heeft Enexis Holding N.V. een groene obligatie geplaatst met een nominale waarde van € 750 miljoen. De lening heeft een looptijd van 6 jaar, een couponrente van 3,0% en wordt uitgegeven op 25 februari 2026.

Deze gebeurtenis geeft geen nadere informatie over de feitelijke situatie per balansdatum en heeft daarmee geen impact op de jaarrekening.

De gelden zijn voornamelijk bestemd voor investeringen in het elektriciteitsnet. Met deze transactie versterkt Enexis haar financieringspositie om de komende jaren de noodzakelijke investeringen in het regionale energienet te blijven doen en zo de energietransitie te blijven faciliteren.

Overige informatie



OVERIGE INFORMATIE BEVAT DE VOLGENDE HOOFDSTUKKEN

- Statutaire regeling ten aanzien van de winstbestemming
- Assurance rapport bij de duurzaamheidsverklaring
- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
- Overige niet-financiële informatie
- Nadere toelichting KPI's 'Onze doelstellingen en prestaties'
- Begrippen en afkortingen

Statutaire regeling ten aanzien van de winstbestemming

Overeenkomstig de statuten staat de winst, voor zover die niet wordt gereserveerd, ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (artikel 36.2).

Met de aandeelhouders is overeengekomen dat het uit te keren dividend vanaf boekjaar 2025 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering met een maximale uitkering van € 100 miljoen bedraagt, met jaarlijkse indexatie vanaf 2026, onder de voorwaarde dat deze uitkering er niet toe leidt dat Enexis binnen vijf jaar haar A rating profiel kan verliezen.

Lees meer over het voorstel voor de bestemming van het resultaat over boekjaar 2025 bij Winstbestemming.

Assurance-rapport bij de duurzaamheidsverklaring

ASSURANCE-RAPPORT VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT MET BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID OVER DE DUURZAAMHEIDSVERKLARING

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Enexis Holding N.V.

ONZE CONCLUSIE

Wij hebben een assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd op de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring voor 2025 van Enexis Holding N.V. te 's-Hertogenbosch (hierna: 'Enexis' of 'de onderneming') in bijgaand bestuursverslag inclusief de informatie opgenomen in de duurzaamheidsverklaring door middel van verwijzingen (hierna: de duurzaamheidsverklaring).

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de duurzaamheidsverklaring niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten:

- is opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS, European Sustainability Reporting Standards) zoals vastgesteld door de Europese Commissie en in overeenstemming met het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces om de op grond van de ESRS gerapporteerde informatie vast te stellen; en
- voldoet aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening).

Onze conclusie is gevormd op basis van de aangelegenheden die in dit assurance-rapport zijn uiteengezet.

DE BASIS VOOR ONZE CONCLUSIE

Wij hebben onze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsverklaring verricht volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3810N, "Assurance-opdrachten inzake duurzaamheidsverslaggeving".

Onze assurance-opdracht was gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid dat de duurzaamheidsverklaring vrij is van afwijkingen van materieel belang. De werkzaamheden variëren in aard en timing van, en zijn ook geringer in omvang, dan die bij een assurance-opdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een assurance-opdracht met een redelijke mate van zekerheid.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsverklaring'.

Wij zijn onafhankelijk van Enexis Holding N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Dit houdt onder meer in dat wij geen activiteiten ondernemen die conflicterend kunnen zijn met onze onafhankelijke assurance-opdracht en dat wij niet betrokken zijn bij het opstellen van de duurzaamheidsverklaring, aangezien dit onze onafhankelijkheid kan aantasten. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

INHERENTE BEPERKINGEN DIE SAMENHANGEN MET DE METING OF EVALUATIE VAN DUURZAAMHEIDSINFORMATIE

SIGNIFICANTE ONZEKERHEDEN DIE VAN INVLOED ZIJN OP DE KWANTITATIEVE MAATSTAVEN EN GELDBEDRAGEN

In onderdeel 'Risicobeheersing en interne controles voor de duurzaamheidsverklaring' van de duurzaamheidsverklaring zijn de kwantitatieve maatstaven en geldbedragen geïdentificeerd die aan een hoge mate van meetonzekerheid onderhevig zijn en wordt informatie gerapporteerd over de bronnen van meetonzekerheid, alsmede de aannames, benaderingen en oordelen die de onderneming bij het meten daarvan heeft gehanteerd in overeenstemming met de ESRS.

DE VERGELIJKBAARHEID KAN BEPERKT ZIJN VOOR ENTITEITSPECIFIEKE DUURZAAMHEIDSINFORMATIE

De onderneming rapporteert additionele entiteitspecifieke duurzaamheidsinformatie in de volgende onderdelen "E1 Klimaatverandering", "E5 Materiaalgebruik en Circulaire Economie", "S1 Eigen personeel", "S2 Werknemers in de waardeketen", "S3 Getroffen gemeenschappen", "S4 Consumenten en eindgebruikers" en "G1 Governance". De vergelijkbaarheid van entiteitspecifieke duurzaamheidsinformatie tussen entiteiten onderling en in de tijd kan beïnvloed worden door het ontbreken van geüniformeerde praktijken of beschikbare externe informatiebronnen voor het meten of evalueren van deze informatie die aan de vergelijkbaarheid kunnen bijdragen. Dit biedt de mogelijkheid verscheidene, acceptabele meettechnieken toe te passen.

INHERENTE BEPERKINGEN VAN EEN DUBBELE MATERIALITEITSANALYSE PROCES

De duurzaamheidsverklaring bevat mogelijk niet iedere impact, risico en kans of additionele entiteitspecifieke rapportage die een individuele stakeholder(groep) belangrijk kan achten in diens eigen specifieke inschatting.

INHERENTE BEPERKINGEN VAN PROSPECTIEVE INFORMATIE

Wanneer de onderneming prospectieve informatie rapporteert in overeenstemming met de ESRS, geeft de raad van bestuur een beschrijving van de onderliggende aannames en methodes voor het produceren van de informatie, alsmede van andere factoren waaruit blijkt dat deze informatie een weergave is van de daadwerkelijke plannen of beslissingen van de onderneming (acties). Prospectieve informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die zich nog niet hebben voorgedaan en zich wellicht ook nooit zullen voordoen. De werkelijke uitkomsten zullen naar verwachting afwijken, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht.

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VOOR DE DUURZAAMHEIDSVERKLARING

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring in overeenstemming met de ESRS, inclusief het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces als basis voor de duurzaamheidsverklaring en het rapporteren over materiële impacts, risico's en kansen in overeenstemming met de ESRS. Als onderdeel van het opstellen van de duurzaamheidsverklaring, is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het voldoen aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening).

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van additionele entiteitspecifieke rapportage zodat gebruikers inzicht krijgen in de duurzaamheidsimpacts, -risico's of -kansen van de onderneming en voor het bepalen dat deze additionele entiteitspecifieke rapportage aanvaardbaar is in de gegeven omstandigheden en in overeenstemming met de ESRS.

De raad van bestuur is verder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de duurzaamheidsverklaring mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het duurzaamheidsrapportageproces, waaronder het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE ASSURANCE-OPDRACHT MET EEN BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID OVER DE DUURZAAMHEIDSVERKLARING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van de assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Wij passen de van toepassing zijnde voorschriften voor kwaliteitsmanagement toe op grond van de Nadere voorschriften kwaliteitsmanagement (NVKM). Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Onze assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestond onder andere uit:

- Het inwinnen van inlichtingen en uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de relevante duurzaamheidsthema's en -kwesties, de kenmerken van de onderneming, de activiteiten en de waardeketen, en de essentiële immateriële middelen, om het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces te beoordelen als basis voor de duurzaamheidsverklaring en het rapporteren over alle materiële duurzaamheidsimpacts, -risico's en -kansen in overeenstemming met de ESRS
- Het via het inwinnen van inlichtingen op hoofdlijnen inzicht verwerven in de interne beheersingsomgeving, de processen van de onderneming voor het verzamelen en rapporteren van informatie over de entiteit en de waardeketen, de informatiesystemen en het risico-inschattingsproces van de onderneming relevant voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring, alsmede voor het identificeren van de activiteiten van de onderneming, het bepalen van in aanmerking komende en afgestemde economische activiteiten en het opstellen van de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening), zonder het verkrijgen van assurance-informatie over de implementatie van of het toetsen van de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen.
- Het beoordelen van het door de onderneming uitgevoerde dubbele materialiteitsanalyse proces en het identificeren van gebieden in de duurzaamheidsverklaring, inclusief de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening), waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of fouten zich zal voordoen ('geselecteerde informatie'). Het bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden om te beoordelen dat de duurzaamheidsverklaring geen afwijkingen van materieel belang bevat in reactie op deze risico-inschatting.
- Het overwegen of de beschrijving van het dubbele materialiteitsanalyse proces in de duurzaamheidsverklaring door de raad van bestuur in overeenstemming lijkt te zijn met het door de onderneming uitgevoerde proces.
- Het bepalen van de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen en locaties. Bepalend hierbij zijn de aard, omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen.
- Het uitvoeren van cijferanalyses op kwantitatieve informatie in de duurzaamheidsverklaring, inclusief het overwegen van data en trends.
- Het beoordelen of de door de onderneming gehanteerde methoden voor het ontwikkelen van schattingen passend zijn en consistent zijn toegepast voor geselecteerde informatie. We hebben data en trends overwogen, echter omvatten onze werkzaamheden niet het toetsen van de gegevens waarop de schattingen zijn gebaseerd of het zelfstandig ontwikkelen van onze eigen schattingen voor het evalueren van de schattingen van de raad van bestuur.
- Het op basis van beperkte deelwaarnemingen analyseren van relevante interne en externe documentatie die voor de onderneming beschikbaar is (inclusief publiek beschikbare informatie of informatie afkomstig van spelers in de waardeketen) voor geselecteerde informatie.
- Het lezen van de andere informatie in het jaarverslag om eventuele van materieel belang zijnde inconsistenties met de duurzaamheidsverklaring te identificeren.
- Het overwegen of de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening) voor elke milieudoelstelling, aansluit op de onderliggende vastleggingen van de onderneming en consistent of samenhangend is met de duurzaamheidsverklaring, redelijk lijkt, in het bijzonder of de in aanmerking komende economische activiteiten voldoen aan de cumulatieve voorwaarden om te kwalificeren als afgestemd en of aan de technische screeningcriteria is voldaan, en of de gerapporteerde kritische prestatie-indicatoren zijn bepaald en berekend in overeenstemming met de gedelegeerde Taxonomiehandelingen, en voldoet aan de verslaggevingsvereisten op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening), inclusief het verslagleggingsformaat en de presentatie van de activiteiten.
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en fundamentele kwalitatieve kenmerken van informatie (relevantie en getrouwe weergave: volledig, onpartijdig (neutraal) en nauwkeurig) gerapporteerd in de duurzaamheidsverklaring, inclusief de rapportage vereist op grond van artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening).
- Het overwegen op basis van onze werkzaamheden ter verkrijging van een beperkte mate van zekerheid en de evaluatie van de verkregen assurance-informatie of de duurzaamheidsverklaring zonder afwijkingen van materieel belang is opgesteld in overeenstemming met de ESRS.

COMMUNICATIE

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de assurance-opdracht en over de significante bevindingen die uit onze assurance-opdracht naar voren zijn gekomen.

Eindhoven, 4 maart 2026

EY Accountants B.V.

drs. P.A.E. Dirks RA

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van Enexis Holding N.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van Enexis Holding N.V. te 's-Hertogenbosch (hierna: 'Enexis' of 'de onderneming') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Enexis per 31 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen over 2025 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie (EU-IFRSs) en met Titel 9 Boek 2 BW;
- geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Enexis per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
- de volgende overzichten over 2025: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd kasstroomoverzicht en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen;
- de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- de enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Enexis zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Ons inzicht in de onderneming

Enexis Holding N.V. staat aan het hoofd van een groep ondernemingen, waaronder Enexis Netbeheer B.V., dat het elektriciteits- en gasnetwerk beheert in de provincies Groningen, Drenthe, Overijssel, Noord-Brabant en Limburg. Enexis verzorgt de aanleg, het onderhoud, het beheer en de ontwikkeling van deze distributienetwerken en daaraan verwante activiteiten. Dit zijn de wettelijk vastgelegde taken voor een distributiesysteembeheerder waarop toezicht wordt uitgeoefend door de Autoriteit Consument en Markt. De opbrengsten van Enexis komen vrijwel uitsluitend voort uit de uitoefening van deze wettelijke taken. Wij hebben bijzondere aandacht in onze controle besteed aan een aantal onderwerpen op basis van de activiteiten van de groep en onze risicoanalyse.

Wij hebben de materialiteit bepaald en de risico's geïdentificeerd en ingeschat dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, om in reactie op deze risico's de controlewerkzaamheden te bepalen ter verkrijging van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Materialiteit	€100 miljoen (2024: €86 miljoen)
Toegepaste benchmark	0,75% van de totale activa per 31 december 2025
Nadere toelichting	Wij hebben de totale activa als basis genomen, vanwege de typologie van Enexis en het reguleringsmodel waarin de ontvangen vergoedingen en operationele kasstromen grotendeels afhankelijk zijn van de activabasis. Wij overwegen dat om die reden de totale activa een belangrijk kengetal is voor gebruikers van de jaarrekening.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 4,4 miljoen rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Enexis staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de jaarrekening.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en de evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Op basis van ons inzicht in de groep en haar omgeving, het van toepassing zijnde verslaggevingsstelsel en het interne beheersingssysteem van de groep, hebben wij risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening en de belangrijke posten en toelichtingen geïdentificeerd en ingeschat. Op basis van deze risico-inschatting hebben wij de aard, timing en omvang van de uitgevoerde controlewerkzaamheden bepaald, inclusief de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep (groepsonderdelen) waar controlewerkzaamheden worden uitgevoerd. Daarbij hebben wij rekening gehouden met de aard van de relevante gebeurtenissen en omstandigheden die aanleiding gaven tot de geïdentificeerde risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening, het verband dat deze risico's hebben met groepsonderdelen alsmede de materialiteit of de financiële omvang van groepsonderdelen ten opzichte van de groep.

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de groepsonderdelen Enexis Holding N.V. en Enexis Netbeheer B.V. Wij hebben de controlewerkzaamheden zelf uitgevoerd.

Dit resulteerde in een dekking van 98% van het resultaat vóór belastingen, 99% van de opbrengsten en 98% van de totale activa.

Voor andere groepsonderdelen hebben wij analytische procedures uitgevoerd ter bevestiging dat onze risicoanalyse en de reikwijdte van de groepscontrole gedurende de controle passend bleven.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

Opdrachtteam en gebruikmaken van het werk van specialisten

Wij hebben zorggedragen dat het opdrachtteam over de juiste kennis en vaardigheden beschikt die nodig zijn voor de controle van een regionale distributiesysteembeheerder. Wij hebben in het opdrachtteam specialisten opgenomen op het gebied van IT audit, forensische accountancy en fiscaliteit.

Onze aandacht voor klimaatrisico's en de energietransitie

Klimaatverandering is een van de grootste uitdagingen van deze tijd. De transformatie van het energiesysteem is een voorwaarde voor de realisatie van een CO₂-neutrale Nederlandse samenleving in 2050. Een enorme taak voor Nederland en voor Enexis. Tegelijkertijd beschouwt Enexis dit als een unieke kans om bij te dragen aan de duurzaamheid van Nederland. De energietransitie heeft geleid tot een enorme toename van het werkpakket van Enexis, en dit zal de komende jaren zo blijven. De energietransitie heeft een impact op de financiële verslaggeving omdat deze onder meer risico's meebrengt voor de bedrijfsvoering en de waardering van activa en voorzieningen.

De raad van bestuur heeft Enexis' toezeggingen en verplichtingen samengevat, en rapporteert in sectie "wij zijn Enexis" van het bestuursverslag hoe de onderneming omgaat met klimaat-gerelateerde en milieurisico's en de effecten van de energietransitie.

Als onderdeel van onze controle van de jaarrekening, hebben wij geëvalueerd in hoeverre bij schattingen en belangrijke veronderstellingen Enexis rekening houdt met klimaatrisico's en de mogelijke effecten van de energietransitie en met de toezeggingen en feitelijke verplichtingen op dit gebied. Verder hebben wij het bestuursverslag gelezen en overwogen of er een inconsistentie van materieel belang is tussen de niet-financiële informatie en de jaarrekening.

Wij verwijzen naar het kernpunt "Het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft" voor onze risico-inschatting en onze controlewerkzaamheden om in te spelen op het geïdentificeerde risico dat samenhangt met de effecten van de energietransitie op Enexis.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk 'Risicobeheersing' van het jaarverslag, waarin de (fraude)risicoanalyse van de raad van bestuur is opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragswijzer en het compliance protocol voor medewerkers, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie in samenwerking met onze forensische specialisten. Wij hebben in dit kader in het bijzonder de specifieke prikkels overwogen vanuit de regulering waaraan de regionale distributiesysteembeheerders onderhevig zijn ten aanzien van de verantwoording van omzet, lasten, investeringen en/of bijzondere waardeverandering van de activa. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de onderneming en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in 'schattingen en veronderstellingen' (onderdeel van toelichting 2.4) in de geconsolideerde jaarrekening, een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen, evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij hebben geen frauderisico geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstenverantwoording, in aanvulling op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken.

Het volgende frauderisico dat wij hebben geïdentificeerd vereiste significante aandacht in onze controle:

Het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft	
Frauderisico	Wij zijn uitgegaan van de veronderstelling dat er bij aanbestedingen risico's bestaan inzake het bewust dan wel onbewust niet naleven van wet- en regelgeving door (medewerkers van) Enexis.
Onze controleaanpak	Wij verwijzen naar het gelijknamige kernpunt waarin wij dit frauderisico behandelen en onze controleaanpak beschrijven.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de raad van bestuur, management, de afdeling internal audit & risk, de afdeling juridische zaken, de compliance afdeling en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de raad van bestuur, het lezen van notulen, het kennisnemen van rapporten van de afdeling internal audit & risk en de compliance afdeling en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben inlichtingen ingewonnen bij de intern juridisch adviseur en kennisgenomen van correspondentie met de toezichthouder en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controle-aanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Grondslagen voor de financiële verslaggeving' van de toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de raad van bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de raad van bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de raad van bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit of het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door de raad van bestuur geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. Het kernpunt van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormt geen volledige weergave van alles wat is besproken.

In vergelijking met voorgaand jaar, hebben wij geen relevante wijzigingen aangebracht in het kernpunt van onze controle.

Het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft

Risico	Enexis investeert veel in het elektriciteitsnetwerk vanwege de energietransitie. Door de grote omvang van de investeringen, de maatschappelijke druk om de energietransitie snel te realiseren, en de complexiteit die kan optreden bij inkoop in relatie tot de van toepassing zijnde regels, onderkennen wij het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft. In dit kader heeft Enexis het risico van omkoping van medewerkers geïdentificeerd en onder andere haar beleid voor zakelijk gedrag en bedrijfscultuur, beheer van relaties met leveranciers en preventie en opsporing van corruptie of omkoping beschreven in sectie G1 Governance van de duurzaamheidsverklaring.
Onze controleaanpak	Wij hebben kennisgenomen van het beleid ter voorkoming van corruptie en omkoping van medewerkers, evenals het systeem voor overleg en toezicht op leveranciers. Dit beleid is verder uitgewerkt in de duurzaamheidsverklaring in de secties ‘Beheer van relaties met leveranciers en betalingspraktijken’ en ‘preventie en opsporing van corruptie of omkoping’. Als onderdeel van onze risico-evaluatie hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd: • Door middel van interviews met medewerkers en management, hebben wij inzicht verkregen in het aanbestedingsproces en de bijbehorende gevoeligheden. • Wij hebben inzicht verkregen in de interne beheersing met betrekking tot het aanbestedingsproces en de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersmaatregelen die inspelen op het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft. • Wij hebben kennisgenomen van de interne rapportages over aanbestedingen, waaronder de Business Score Card Inkoop 2025. • Wij hebben kennisgenomen van de incidentenregistratie van Enexis, van organisatiebrede rapportages waarin wij verwachten dat door medewerkers waargenomen onregelmatigheden ten aanzien van aanbestedingen worden gerapporteerd, indien van toepassing. Voorbeelden van organisatiebrede rapportages zijn de kwartaalrapportages van de afdeling internal audit & risk, de ‘State of the risk’-rapportage en interne bevestigingen (letters of representation). Wij hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, gericht op het risico dat niet wordt voldaan aan de relevante wet- en regelgeving. De uitgevoerde werkzaamheden zijn als volgt: • Wij hebben dossiercontroles verricht om vast te stellen dat inkopen hebben plaatsgevonden in overeenstemming met de van toepassing zijnde aanbestedingswet- en regelgeving; • Wij hebben middels data-analyse onderzocht of er sprake is van transacties met derden boven specifieke drempelwaarden waarvoor ten onrechte geen aanbestedingstraject is gevolgd om patronen te identificeren die kunnen wijzen op niet-naleving; • Wij hebben onderzoek gedaan naar de oorzaken en mogelijke gevolgen voor het beeld van de jaarrekening van aanbestedingen die niet hebben plaatsgevonden in overeenstemming met van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Wij hebben geëvalueerd of er een reden is om opzet te veronderstellen en in hoeverre dit gevolgen moet hebben voor andere aspecten van onze controle; • Wij hebben door middel van een deelwaarneming inzicht gekregen in de afwikkeling van inkopen in relatie tot de contractuele afspraken tussen Enexis en leveranciers.
Belangrijke observaties	Uit de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn geen specifieke aanwijzingen naar voren gekomen voor overtredingen van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk in 2025, die een mogelijk effect van materieel belang op de jaarrekening zouden kunnen hebben.

Naleving vereisten van SBR Regelgevende Technische Standaard, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

Wij hebben de naleving van de vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, niet onderzocht en brengen daarover geen oordeel tot uitdrukking.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag (met uitzondering van het duurzaamheidsverslag) en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRSs en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel.

Onze controle bestond verder onder andere uit:

- het in reactie op de ingeschatte risico's uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

In dit kader geven wij ook een verklaring aan de auditcommissie van de raad van commissarissen op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de auditcommissie van de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Benoeming

Wij zijn door de raad van commissarissen op 18 november 2020 benoemd als accountant van Enexis Holding N.V. vanaf de controle van het boekjaar 2021 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten geleverd als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang.

Eindhoven, 4 maart 2026

EY Accountants B.V.

drs. P.A.E. Dirks RA

Overige niet-financiële informatie

In dit onderdeel van het verslag zetten we gedetailleerde informatie op een rij.

FOCUS OP UITVOERING VAN DE ENERGIETRANSITIE

	2025	2024	2023	2022	2021
De netten					
Trajectlengtes (x 1.000 km)					
Elektriciteitsnet	117,9	116,3	115,05	113,9	112,8
- Laagspanning*	69,4	68,7	68	67,5	66,9
- Middenspanning	48,4	47,5	47	46,3	45,8
- Tussenspanning	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Gasnet	46,1	46,1	46,1	46,2	46,3
- Lage druk	37,4	37,4	37,4	37,5	37,5
- Hoge druk	8,7	8,7	8,7	8,7	8,8
Aantal stations (x 1.000)					
- E-stations*	1,58	1,58	1,58	1,57	1,57
- E ruimtes*	39,15	38,48	38,37	38,1	37,6
- G-stations*	20,59	20,88	21,21	21,7	21,9
Aantal aansluitingen (x 1.000)					
Elektriciteit	2.990	2.967	2.956	2.909	2.883
- Huishoudelijk (t/m 3x25 A)*	2.746	2.722	2.711	2.682	2.661
- Laagspanningsaansluitingen overig (klein zakelijk vanaf 3x25 A)*	226	227	227	210	206
- Middenspanningsaansluitingen*	18	18	18	17	16
Gas	2.246	2.264	2.287	2.303	2.315
- Huishoudelijk (G4 en G6)*	2.200	2.212	2.234	2.248	2.259
- Lagedruk overig (klein zakelijk vanaf G10)*	44	49	50	52	53
- Hogedrukaansluitingen	2	3	3	3	3
Getransporteerde hoeveelheden					
Elektriciteit (GWh)	33.557	33.110	30.893	30.991	31.989
Gas (Mm3)	4.265	4.229	4.244	4.714	6.172
Waarvan groen gas	139	118	99	76	77
Productkwaliteit					
Uitvalduur elektriciteit (in minuten)	18,8	22,5	20,0	14,0	17,6
- Hoogspanning	0,7	0,5	0,8	0,5	0,7
- Middenspanning	11,2	13,9	11,3	7,7	11,1
- Laagspanning	6,9	8,0	7,8	5,8	5,8
Uitvalduur gas (in seconden)	70	56	137	109	75

*Er is een wijziging in de cijfers door een definitieverandering. Zie paragraaf [Wijzigingen definities en correctie overige niet-financiële informatie](#) voor de specifieke wijzigingen in definities

WET- EN REGELGEVING

Er zijn bij Enexis geen boetes ontvangen met betrekking tot de dienstverlening van Enexis, noch voor non-compliance met de E- en G-wet en milieuwetgeving. Daarnaast zijn er geen gevallen opgetreden waarvoor niet-monetaire sancties voor zijn opgelegd.

WIJZIGINGEN DEFINITIES EN CORRECTIE OVERIGE NIET-FINANCIËLE INFORMATIE

Voor 2025 zijn er nieuwe definities gehanteerd voor de cijfers die vallen binnen de onderwerpen Netten, Aansluitingen en Stations voor de Kerncijfers. De definities zijn nu geüniformeerd naar de definities die CODATA hanteert. Deze herziening leidt tot betrouwbaardere en actuelere cijfers door enkel in bedrijf zijnde stations en netwerken mee te rekenen. De cijfers zijn met terugwerkende kracht aangepast voor de voorgaande jaren. Hieronder staan per onderwerp de wijzigingen in de definities.

Netten

Binnen de cijfers over Kabellengtes is er alleen bij het cijfer over Laagspanning een verschil. Dit is naar aanleiding van een nieuwe definitie. In dit cijfer werden voorheen ook de Openbare Verlichting aansluitingen meegerekend. Vanaf 2025 zijn deze buiten de definitie Laagspanning geplaatst. Hierdoor is het cijfer voor Laagspanning kabellengtes een stuk lager komen te liggen.

Netten	2025	2024		2023		2022		2021	
Kabellengtes x1.000 km		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
Laagspanning	69,4	100,1	68,7	99,2	68	98,5	67,5	97,6	66,9

Stations

Een deel van wat voorheen onder e-stations gerapporteerd werd, valt nu onder het begrip "e-ruimtes". Een ander deel van wat we voorheen als e-station rapporteerde, valt volgens de juiste definitie bij ms aansluitingen. Daarbovenop werden in de cijfers over Stations ook de stations met een status "gepland" of "buiten bedrijf" meegenomen door een afwijking in het rapportageproces. Dit is nu teruggebracht tot alleen de status "in bedrijf". Door de verschillende statussen en deze definitiewijziging is het niet mogelijk accurate vergelijkende cijfers op E-ruimtes voor voorgaande jaren te rapporteren. Hierom hebben we ervoor gekozen geen oude cijfers voor e-ruimtes te rapporteren.

Stations	2025	2024		2023		2022		2021	
Elektriciteit		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
E stations	1,58	58,0	1,58	56,9	1,58	57,2	1,57	56,6	1,57
E ruimtes	39,15		38,48		38,37		38,1		37,6
Gas		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
G Stations	20,59	21,2	20,88	21,5	21,21	21,9	21,7	22,0	21,9

Aansluitingen

Bij de nieuwe definitie zijn aansluitingen die nog in aanleg zijn, uitgesloten van de cijfers. Dit zorgt bij de meeste cijfers over aansluitingen voor iets lagere getallen onder de nieuwe definitie.

Aansluitingen x 1.000:	2025	2024		2023		2022		2021	
Elektriciteit		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
Huishoudelijk t/m 3x25A	2746	2.729	2722	2.706	2711	2.683	2682	2.661	2661
Laagspanning overig	226	249	227	242	227	240	210	233	206
Middenspanning	18	19	18	18	18	18	17	17	16
Gas		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
Huishoudelijk G4 en G6	2200	2.217	2212	2.232	2234	2.248		2.259	
Lage druk overig	44	53	45	52	46	50	49	49	50

Nadere toelichting KPI's 'Doelstellingen en prestaties'

BEGRIPPENLIJST DOELSTELLINGEN EN PRESTATIES

km kabel LS / Netlengte LS

Netto toename van het aantal in gebruik genomen kilometer kabel in het LS-net.

km kabel MS / Netlengte MS

Netto toename van het aantal in gebruik genomen kilometer kabel in het MS-net

MS/LS transformator stations / E-ruimtes

Het aantal gerealiseerde MS/LS stations.

buurten

Het aantal gerealiseerde buurten met netverzwaring

LS-adressen

Het aantal adressen waar de aansluiting is vervangen.

Aanstuurbare publieke laadpunten

Betreffen de aanstuurbare publieke laadpunten in het verzorgingsgebied van Enexis. Een laadpunt is aanstuurbaar als Enexis een contract heeft afgesloten met een laadpuntexploitant (Charge Point Operator, CPO) om dynamisch (day-ahead) of statisch (vast tijdvenster) het vermogen van het laadpunt te beperken.

Aansluittermijn GV conform wensdatum

Meting bestaat uit het aantal tijdig opgeleverde projecten op basis van de wensdatum van de klant.

Aansluittermijnen GV cf wettelijke termijn

Meting bestaat uit het aantal tijdig opgeleverde projecten op basis van de wettelijke aansluittermijn volgens de netcode van de ACM.

Beïnvloedbare kosten en opbrengsten

De beïnvloedbare kosten en opbrengsten (BKO) betreffen een interne sturings-KPI. De BKO betreft de som van de beïnvloedbare kosten en opbrengsten uit gereguleerde activiteiten (Enexis Netbeheer, inclusief stafafdelingen). De niet-gereguleerde activiteiten vallen daarmee buiten de reikwijdte van de BKO. De BKO heeft betrekking op operationele kosten en opbrengsten en is exclusief netto-omzet en bijbehorende kosten van transportdiensten en distributieverliezen, afschrijvingskosten en geamortiseerde bijdragen. Vanaf 2024 worden in de BKO ook afschrijvingen op leases in het kader van IFRS 16 meegenomen.

CO₂-eq-besparing

Meting bestaat uit een CO₂-eq-reductie in scope 1&2 van onze voetafdruk t.o.v. basisjaar 2024.

Employee Net Promoter Score

De Employee Net Promoter Score toont de mate waarin medewerkers Enexis aan anderen aanraden als werkgever. De score wordt bepaald door % promoters - % criticasters.

Gecreëerde netcapaciteit door FUN

Betreft een betere uitnutting van het huidige net door toepassing van flexoplossingen voor invoeding of afname. Realisatie ontstaat onder andere door het afsluiten van flex-contracten met beperkende voorwaarden of aansluiten van klanten op de vluchtstrook van het net. Voorbeelden hiervan zijn: vaste tijdsblokken, dynamische regeling (ZonBalans) en batterijpropositie.

Jaarlijkse uitvalduur

Jaarlijkse uitvalduur als gevolg van onvoorziene onderbrekingen (storingen). Het aantal minuten (elektriciteit) of seconden (gas) dat de klant gemiddeld geen energietoevoer heeft in een kalenderjaar.

Kwantitatieve voortgang werkpakket

De absolute waarde van de gerealiseerde omzet uit het werkpakket vergelijken we met de geplande omzet. Hierbij is de gerealiseerde omzet uit het werkpakket de waarde van het uitgevoerde werkpakket (inclusief onderhanden werk); de geplande omzet is de waarde van het in opdracht ontvangen werkpakket tegen normkosten (inclusief onderhanden werk). Met ingang van verslagjaar 2026 is de definitie gewijzigd van omzet naar kosten. De target en realisatie van 2025 volgens de nieuwe definitie zijn respectievelijk € 1.837 mln en € 1.931 mln.

Leidinggevende EP-functies ingevuld door een vrouw

Betreft percentage vrouwelijk eigen personeel in een leidinggevende functie.

Lost Time Injury Frequency

Indicator voor medewerkersveiligheid in de uitvoering van werkzaamheden uitgedrukt in het aantal ongevallen met verzuim per 1 miljoen gewerkte uren. We meten LTIF voor zowel eigen personeel als van (onder)aannemers.

M³ groen gas ingevoerd in Enexis verzorgingsgebied

Hoeveelheid kubieke meters groen gas die op het Enexis net is ingevoerd.

Netto groei schaars ICT personeel

De groei in bezetting eigen personeel binnen de afdeling Digital.

Netto groei schaars technisch personeel

De groei in bezetting eigen personeel binnen de 10 vestigingen en Expertise, Bedrijfsvoering, Stations (EBS) die in een jaar gerealiseerd dient te worden in de vooraf gedefinieerde schaarse functies, binnen de functiegroepen Engineers, Monteurs, Uitvoerders, Specialisten en Technici.

Planvastheid

Meting bestaat uit de realisatie van het aantal majeure E-investeringsprojecten uit het investeringsplan 2024. Een project telt als 'gerealiseerd' voor de KPI als het in gebruik is genomen. Daarnaast telt een project ook als gerealiseerd wanneer het nog niet in gebruik is genomen, maar de vertraging veroorzaakt wordt door TenneT.

Reductie klanten op de wachtrij

Meting bestaat uit de reductie van de wachtrij in aantallen aanvragen ten opzichte van de stand per 1-1-2026.

Technisch gerealiseerde netcapaciteit

Gemeten als de door Enexis nieuw gerealiseerde HS/MS transformatoren ongeacht of deze door TenneT zijn aangesloten. Vervangen van oude transformatoren worden niet in mindering gebracht op de score van deze KPI.

Tevredenheid uitvoerdatum KV

Tevredenheid van KV klanten met de uitvoerdatum van hun aansluiting. De KPI meten we door de klant na afloop van het proces te vragen naar zijn of haar tevredenheid. Een klant is tevreden indien de score hoger is dan 6 uit 10. Klanten worden in 3 categorieën ingedeeld namelijk gas, elektra en verplaatsen/verzwaren, afhankelijk van de dienst die door Enexis is verleend. Bij de berekening van de KPI wordt aan elke categorie een gelijk belang toegekend en daarom even zwaar gewogen in de eindscore.

Toename aantal WEQ aangesloten bij deelnemingen Enexis

Groei in het aantal aansluitingen op het warmtenet, uitgedrukt in Woningequivalenten (WEQ) in het betreffende jaar bij deelnemingen van Enexis.

Begrippen en afkortingen

NIET-FINANCIËLE BEGRIPPEN

ASSOCIATION OF ISSUING BODIES (AIB)

Het doel van de AIB is het ontwikkelen, gebruiken en promoten van een gestandaardiseerd systeem van energiecertificering voor alle energiedragers. (www.aib-net.org).

AUTORITEIT CONSUMENT & MARKT (ACM)

De Autoriteit Consument & Markt ziet erop toe dat bedrijven eerlijk concurreren en beschermt consumentenbelangen, reguleert de tarieven van energiebedrijven en ziet toe op de naleving van de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet.

AUTORITEIT PERSOONSGEGEVENS (AP)

De Autoriteit Persoonsgegevens is de onafhankelijke toezichthouder in Nederland die de bescherming van persoonsgegevens bevordert en bewaakt.

BETROUWBAARHEID

De mate van betrouwbaarheid van de energievoorziening wordt uitgedrukt in de gemiddelde tijdsduur en frequentie van onderbrekingen van energiedistributie naar eindafnemers.

DUURZAAMHEID

‘Duurzame ontwikkeling is de ontwikkeling die aansluit op de behoeften van het heden zonder het vermogen van de toekomstige generaties om in hun eigen behoeften te voorzien in gevaar te brengen’. Enexis interpreteert dit kortheidshalve, en gericht op de primaire taken, als ‘Het streven om verstandig met energiebronnen en het milieu om te gaan.’

DUURZAAM OPGESTELD VERMOGEN

Duurzaam geïnstalleerd piekvermogen, uitgedrukt in Megawatt. Duurzame bron van opwek betreft zon en wind (biogas en water uitgesloten).

ENERGIEKETEN

Alles wat te maken heeft met de herkomst, de productie, het transport en het eindverbruik van energie.

ENERGIETRANSITIE

Aanduiding voor de verandering van de energievoorziening van centrale opwekking vanuit fossiele energiebronnen naar decentrale opwekking vanuit duurzame energiebronnen.

KETEN

De verzameling partijen die met elkaar een proces uitvoeren. Enexis is actief in de energieketen en in de grondstoffenketen.

KLANTTEVREDENHEID

Aanduiding voor de beoordeling van de prestaties van Enexis door klanten.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN (MVO)

Wijze van ondernemen die als doel heeft de negatieve invloed van de bedrijfsvoering op de omgeving te beperken en positieve invloed uit te oefenen op de maatschappij.

NETBEHEERDER

Een onafhankelijk nutsbedrijf dat is aangewezen om in een vastgesteld gebied het transport van gas en elektriciteit tussen leverancier en klant te verzorgen en daarvoor netten aan te leggen en te onderhouden. De taken van de netbeheerder zijn vastgelegd in de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet. Enexis Netbeheer B.V. is de netbeheerder binnen Enexis Groep.

NETWERKBEDRIJF

Enexis Groep is een netwerkbedrijf dat bestaat uit een groep bedrijven, waaronder Enexis Netbeheer en Enpuls. Elk bedrijf binnen Enexis Groep heeft zijn eigen specifieke aandachtsgebied. Samen werken we aan een betrouwbare en duurzame energievoorziening voor vandaag én voor de toekomst.

REGIONALE ENERGIE STRATEGIE (RES)

De Regionale Energie Strategie is een instrument om met maatschappelijke betrokkenheid te komen tot regionale keuzes voor opwekking van duurzame elektriciteit, de warmtetransitie in de gebouwde omgeving en de daarvoor benodigde opslag en energie infrastructuur. In de RES staat beschreven welke strategie een RES-regio hanteert om lokale/regionale energiedoelstellingen te bepalen en te behalen.

REGULERING

De ontwikkeling en afstemming van wet- en regelgeving voor de activiteiten van bedrijven, zoals netbeheerders en netwerkbedrijven, en het toezicht op de naleving ervan.

SLIMME METER

Een verbruiksmeter voor elektriciteit en/of gas die op afstand uit te lezen is door de netbeheerder en die de klant via een lokale toegangspoort verbruiksgegevens ter beschikking stelt voor verdere verwerking via eigen randapparatuur.

STAATSTOEZICHT OP DE MIJNEN (SODM)

De onafhankelijke toezichthouder op de delfstoffen- en energiewinning in Nederland en gasveiligheid.

STAKEHOLDER

Partij die betrokken is bij of geraakt wordt door de activiteiten van Enexis. Enexis heeft per 1 januari 2021 de volgende stakeholders gedefinieerd: klanten, medewerkers, aandeelhouders, energiemarktpartijen, investeerders, ketenpartners, beleidsbepalers, lokale energietransitiepartners.

TERUGLEVERING

Energielevering door een klant aan het energienet als gevolg van eigen opwek van (doorgaans duurzame) energie.

VEILIGHEIDSBEWUSTZIJN

Het vermogen om gevoelens en ervaringen effectief om te zetten in preventieve acties en alerte reacties op (potentieel) gevaarlijke situaties, zodat in te zetten acties vrij van gevaar kunnen worden uitgevoerd.

VERBRUIKERSMINUTEN (VBM)

Het aantal minuten (elektriciteit) of seconden (gas) dat de klant gemiddeld geen energietoevoer heeft in een kalenderjaar.

VOETAFDruk

Weergave van de omvang van de CO₂-emissie van Enexis in een kalenderjaar. Enexis maakt binnen de voetafdruk onderscheid tussen eigen emissie en ketenemissie.

WENSDATUM

Bij het aanvragen van een aansluiting geeft de klant aan op welke datum zij de aansluiting graag gerealiseerd willen hebben.

ZIEKTEVERZUIM

Ziekteverzuimpercentage wordt berekend door het aantal afwezigheidsdagen te delen door het aantal beschikbare dagen, rekening houdend met het deeltijdpercentage (v.w.b. het aantal beschikbare dagen) en het percentage arbeidsgeschiktheid (v.w.b. het aantal afwezigheidsdagen). Het betreft in beide gevallen kalenderdagen en geen werkdagen.

FINANCIËLE BEGRIPPEN

DEGENERATIEKOSTEN

Kosten die door gemeenten in rekening worden gebracht voor schade en ongemakken voortvloeiende uit werkzaamheden aan het netwerk in de gemeentegrond.

EBIT

Earnings Before Interest and Tax: resultaat vóór aftrek van rente en belastingen.

EBITDA

Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation: resultaat vóór aftrek van rente, belastingen en afschrijvingen.

FFO/NETTO RENTEDRAGENDE SCHULDEN

Deze wordt als volgt berekend: (resultaat na belastingen + afschrijvingskosten - geamortiseerde bijdragen en gecorrigeerd voor mutaties in latente belastingen, werkkapitaal en overige kasstromen) / netto rentedragende schulden.

GEÏNVESTEERD VERMOGEN

Vaste activa vermeerderd met activa aangehouden voor verkoop minus vooruitontvangen bijdragen (langlopend + kortlopend) verminderd met passiva aangehouden voor verkoop vermeerderd met het netto werkkapitaal.

NETTO RENTEDRAGENDE SCHULDEN

Deze wordt als volgt berekend: totaal rentedragende verplichtingen – deposito's – liquide middelen.

NETTO WERKKAPITAAL

Totaal vlottende activa (exclusief liquide middelen, exclusief kortlopende financiële vaste activa en exclusief deposito's) minus kortlopende schulden (exclusief rentedragende verplichtingen, exclusief in volgend jaar te amortiseren vooruitontvangen bijdragen en exclusief derivaten).

NORMKOSTEN

Interne prijs die gebaseerd is op norm hoeveelheden en gemiddelde standaard kosten.

RETURN ON EQUITY

Resultaat na belastingen gedeeld door het eigen vermogen per jaareinde.

ROIC

EBIT gedeeld door het geïnvesteerd vermogen per jaareinde.

SOLVABILITEIT

Eigen vermogen x 100% gedeeld door het balanstotaal.

WERKPAKKET

Bruto-investeringen en exploitatiewerkzaamheden aan de elektriciteits- en gasnetten plus activiteiten met betrekking tot slimme meters op basis van normprijzen.

X-FACTOR

Met de X-factorberekening bepaalt de ACM de korting ter bevordering van de doelmatige bedrijfsvoering.

Colofon

UITGAVE

Enexis Holding N.V.
Postbus 856
5201 AW 's-Hertogenbosch

Het jaarverslag is online beschikbaar op onze website: www.publicaties.enexis.nl

REDACTIE EN PRODUCTIE

Afdeling Communicatie & Public Affairs Enexis Groep, 's-Hertogenbosch
Schrijf-Schrijf, Utrecht

VORMGEVING

DartDesign, Amsterdam

DOCUMENT & WEBSITE REALISATIE

F19 Digital Reporting, Eindhoven

FOTOGRAFIE & BEELDEN

Enexis Groep

Afdeling Beeld, Utrecht

ENGELSE VERTALING

Narrative Labs, Den Haag

Een Engelse vertaling van dit jaarverslag is beschikbaar op www.publications.enexis.nl. De Nederlandse versie is leidend.

REACTIES

We streven ieder jaar opnieuw onze verslaglegging te verbeteren. Daarbij is de inbreng van kritische lezers steeds een welkome steun. Heeft u ideeën voor verbetering? Mail dan naar communicatie@enexis.nl.