



ENEXIS
NETBEHEER



♦ Jaarverslag 2025

Inhoudsopgave

VOORWOORD VAN DE DIRECTIE	3
WIJ ZIJN ENEXIS NETBEHEER	7
Strategie Enexis Groep in de energietransitie	12
ONZE RESULTATEN	14
DOELSTELLINGEN EN PRESTATIES	15
TOEKOMSTBESTENDIG ENERGIESYSTEEM	18
Onze samenwerkingen	19
Wet- en regelgeving in de energietransitie	20
Duurzame moleculen	21
DYNAMISCH SYSTEEMBEHEER	23
ALLE KLANTEN ENERGIE	26
Stimuleren van andere manieren van energieverbruik	27
Flexibiliteit als nieuwe norm	28
Netwerktarieven en tariefmodel	29
BOUWEN, BOUWEN, BOUWEN	30
Weer meer investeringen in uitbreiding netwerk	33
INNOVATIES	36
DIGITALISERING	39
VEILIG WERKEN	42
FINANCIËLE PRESTATIES 2025	43
CORPORATE GOVERNANCE	48
Corporate governance	49
Personalia directie	51
Risicobeheersing	53
Bestuursverklaring	61
JAARREKENING	62
Jaarrekening 2025	63
TOELICHTINGEN OP DE JAARREKENING	68
NOTEN BIJ DE JAARREKENING	72
1. Netto-omzet	72
2. Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	73
3. Overige bedrijfsopbrengsten	74
4. Personeelskosten	74
5. Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	75
6. Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten	76

7. Overige bedrijfskosten	77
8. Geactiveerde kosten eigen productie	77
9. Financiële baten en lasten	77
10. Incidentele posten	78
11. Belastingen	78
12. Materiële vaste activa	79
13. Immateriële vaste activa	81
14. Voorraden	85
15. Vorderingen	85
16. Eigen vermogen	86
17. Rentedragende verplichtingen (langlopend)	87
18. Voorzieningen	88
19. Vooruitontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	88
20. Handelsschulden en overige te betalen posten	89
21. Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	89
22. Toelichting op het kasstroomoverzicht	90
23. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten	91
24. Informatie verbonden partijen	95
25. Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen	96
26. Bezoldiging en Wet Normering Topinkomens (Bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector)	97
27. Gebeurtenissen na balansdatum	104
OVERIGE INFORMATIE	105
Winstbestemming	106
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	107
Over dit verslag	115
Overige niet-financiële informatie	116
Overeenkomst met verwante bedrijven (>€ 4,5 miljoen)	118
Verklaring ex artikel 43	119
Verklaring naleving gedragscode voor netbeheerders	120
Nadere toelichting KPI's 'Doelstellingen en prestaties'	121
Begrippen en afkortingen	123

Voorwoord van de directie



De directie. Van links naar rechts Marjanne van Ittersum, Jeroen Sanders (uit dienst per 1-3-2026), Han Slootweg en (zittend) Rutger van der Leeuw.

Al jaren bouwen we met volle inzet aan een toekomstbestendig energiesysteem. De combinatie van een recordbedrag aan investeringen, slimmer gebruik van ons netwerk, innovaties en steeds betere samenwerking met bouwpartners en overheden zorgt voor versnelling. Ook al zien we lichtpuntjes, onze klanten merken er helaas nog te weinig van: onze wachtlijst is weer gegroeid en de druk op onze netten blijft hoog. Dat gaat ons aan het hart. Naast sneller bouwen blijft het flexibel benutten van het bestaande net daarom onontbeerlijk om zoveel mogelijk ruimte te creëren voor de ambities van onze (toekomstige) klanten.

Om zoveel mogelijk klanten te helpen, belasten we ons netwerk maximaal – binnen veilige grenzen. Tot nu toe slagen we daar goed in: het aantal storingen van ons elektriciteitsnet is afgelopen jaar niet opgelopen. Tegelijk zien we wel een groeiende belasting van ons netwerk, vooral door veel teruglevering van energie in het voorjaar en hoge afname in de winter. Daarom hebben we in 2025 een aantal netdelen moeten bestempelen als kritiek. Deze stations staan onder verhoogde dijkbewaking. We zetten alles op alles om de overbelasting op te vangen en zetten verschillende maatregelen in om te voorkomen dat we in het uiterste geval klanten moeten afschakelen, zoals congestiemanagement en het plaatsen van batterijen.

2025 was ook het jaar waarin we ons moesten verhouden tot veranderende geopolitieke verhoudingen. Recent is daar het conflict in het Midden-Oosten bijgekomen. Door die toenemende geopolitieke spanningen, cyberdreigingen, verstoringen in de toeleveringsketen en internationale conflicten loopt Enexis het risico dat de energievoorziening en dienstverlening aan onze klanten en maatschappij wordt onderbroken. Dat baart ons grote zorgen. We werken er hard aan om onze weerbaarheid te verhogen.



WACHTLIJST BLIJFT REALITEIT

Enexis verzette afgelopen jaren een recordhoeveelheid werk. Ook in 2025 investeerden we fors in onze netten: € 1,9 miljard (2024: € 1,5 miljard). In 2025 breidden we ons elektriciteitsnet sneller uit dan gepland, net als in voorgaande jaren, en realiseerden we 1.260 MVA aan netcapaciteit. Dat is onder andere te danken aan onze samenwerking met de aannemerij. Samen maakten we vaart met de Buurtaanpak, waarbij we ons elektriciteitsnet wijk voor wijk verzwaren. Tegelijkertijd zagen we in de tweede helft van het jaar ook voor het eerst dat de wachtrij met klantaanvragen voor teruglevering stabiliseerde. Dat geeft vertrouwen dat onze aanpak effect begint te sorteren.

Maar we beseffen terdege dat de 'buitenwereld' en specifiek onze klanten nog weinig merken van onze inspanningen om netcongestie tegen te gaan. Dat betreuren we en is een uitdaging voor Enexis. Wachtlijsten en volle stroomnetten blijven voorlopig de realiteit. Ondanks de recordinvesteringen blijft de druk op onze netten hoog en kunnen we de groeiende vraag naar transportcapaciteit van de komende jaren niet bijbenen. Veel bedrijven zullen op de wachtlijst blijven staan, waardoor ze niet kunnen verduurzamen of uitbreiden. Vanaf medio 2026 verwachten we dat als gevolg van het nieuwe prioriteringskader van de ACM ook huishoudens hiermee te maken kunnen krijgen.

Het is wel ons doel om in 2026 veel van de zakelijke klanten op de wachtlijst van ruim 10.000 aanvragen voor een (nieuwe of zwaardere) aansluiting op het elektriciteitsnet een aanbod te kunnen doen. Dat willen we realiseren met onder andere een nieuwe, meer gebiedsgerichte aanpak met flexibele aansluitvormen en slimmer gebruik van de bestaande netcapaciteit. In 2026 komt er ook bij TenneT in Noord-Brabant capaciteit vrij, waardoor we klanten van de wachtlijst kunnen helpen. Zakelijke klanten zijn zich er steeds meer van bewust dat transportschaarste invloed kan hebben op hun bedrijfsprocessen en dat ze zich moeten aanpassen aan de nieuwe werkelijkheid.

SNELLERE VERGUNNINGSTRAJECTEN

Om sneller met de schop de grond in te kunnen, is het noodzakelijk dat we samen met gemeenten vergunningstrajecten verkorten. In 2025 sloten we hiervoor tientallen nieuwe samenwerkingsovereenkomsten (SOK's) met gemeenten. Jaarlijks vraagt Enexis zo'n 80.000 vergunningen aan bij gemeenten. Vergunningstrajecten voor grote midden- en hoogspanningsstations duren het langst: vijf tot zeven jaar. De afgelopen jaren hebben we zelf veel kennis opgebouwd om met gemeenten ruimtelijke vraagstukken en vergunningstrajecten effectief aan te pakken. Om vergunningsprocedures te kunnen versnellen, is beleid van het nieuwe kabinet nodig. We kijken daarom uit naar de nadere uitwerking van de Crisiswet Netcongestie door het nieuwe kabinet.

FLEXIBEL GEBRUIK VAN HET NET

Naast fors bouwen zetten we ook in op dynamisch systeembeheer: realtime inzicht in afname en teruglevering, en flexibele sturing. We kunnen heel veel capaciteit vrijmaken als het Enexis lukt om samen met onze klanten het net flexibeler te benutten. Met exploitanten van zonne- en windparken hebben we inmiddels afspraken gemaakt om tijdens piekuren geen elektriciteit in te voeden. Met nieuwe klanten sluiten we op vrijwillige basis een flexcontract af, maar we willen dat dat de norm wordt. Afgelopen jaar sloten we het 100^e Blokstroomcontract af waarmee klanten extra transportcapaciteit in de nacht krijgen. In Nederweert sloten we in november met veertien bedrijven de eerste Groepstransportovereenkomst. Dankzij deze contracten kunnen deze bedrijven pieken en dalen in hun energieverbruik en -opwek op elkaar afstemmen en hun verduurzamings- en uitbreidingsplannen verwezenlijken.

NETCAPACITEIT EERLIJKER VERDELEN

Bestaande grootzakelijke klanten vragen we om over te stappen naar een flexcontract. Maar onze proposities kunnen hen vooralsnog moeilijk overtuigen. Ze worden als te complex ervaren en veel bedrijven aarzelen om netcapaciteit af te staan die ze mogelijk in de toekomst zelf nog nodig hebben. Eind 2025 tikte de ACM de netbeheerders op de vingers. De toezichthouder eist dat we klanten nog nadrukkelijker stimuleren om in te stappen. Hiervoor hebben we onlangs bij de ACM een verbetervoorstel ingediend en is het belangrijk dat we in gesprek gaan met onze klanten over ons productportfolio. Daarnaast willen we dat de overheid grootverbruikers gaat verplichten om een deel van hun capaciteit te delen met andere klanten. Als alle bestaande zakelijke klanten een klein deel van hun capaciteit afstaan, zien we kansen om de wachtrij volledig op te lossen.



ENERGIEVERBRUIK OP ANDERE MOMENTEN

Huishoudens passen hun gedrag makkelijker aan dan verwacht. Tijdens een pilot in 2025 bleken ze bereid om hun auto tegen een beperkte vergoeding 's nachts te laden. En een proef met honderd huishoudens in Drenthe liet zien dat collectieve aansturing van hybride warmtepompen 10 tot 25 procent piekreductie oplevert zonder verlies van comfort. Steeds meer huishoudens gebruiken bovendien een thuisbatterij. Eerder waren we nog bezorgd dat dit extra piekbelasting van het netwerk zou veroorzaken, maar die zorg is tot nu toe niet uitgekomen. De energieprijzen voor teruglevering zijn laag, dus slaan veel huishoudens de energie op voor eigen gebruik. Als miljoenen huishoudens hun energieverbruik iets aanpassen, bijvoorbeeld door buiten piekuren hun auto op te laden of de was te doen, komt er veel ruimte vrij en worden kostbare uitbreidingen van het elektriciteitsnet minder nodig. Het nieuwe tariefmodel dat op z'n vroegst 2028 ingaat, zou onze klanten hiertoe verder moeten verleiden.

VERSNELLEN DANKZIJ INNOVATIE

Innovaties helpen ons om sneller, efficiënter en veiliger te bouwen en om het net flexibeler te gebruiken. Wij bouwen modulair en seriematig waardoor de doorlooptijd van een project van twaalf naar drie maanden is gegaan. Een stekkerbaar station bouwen we in één dag in plaats van in twee. En dankzij de kabelbuigtool kunnen medewerkers de steeds zwaardere en dikke kabels op een ergonomisch verantwoorde manier buigen. Om innovatie voor de uitbreiding van het laagspanningsnet verder te stimuleren, schreven we samen met collega-netbeheerders de wereldwijde LV Next Challenge uit. We kregen ruim zestig ideeën binnen, die we verder onderzoeken. De uitdaging is om zulke innovaties snel te ontwikkelen om ze veilig en verantwoord in gebruik te kunnen nemen.

GROTERE ROL DUURZAME MOLECULEN

In een toekomstbestendig energiesysteem spelen naast elektriciteit ook andere duurzame energiedragers een belangrijke rol, zoals groen gas, waterstof en warmtenetten. Daarom blijven we investeren in ons gasnet en investeren we in groen gas boosters voor invoeding aan het gasnet. Maar de ontwikkeling van deze alternatieve energiedragers verloopt traag doordat wet- en regelgeving uitblijft. Zolang de markt geen duidelijkheid heeft, worden investeringen in duurzame moleculen uitgesteld. Daarover maken we ons zorgen.

Daarom delen we onze visie op het toekomstbestendig energiesysteem actief met overheden en politiek. Met Netbeheer Nederland lanceerden we KIES – Keuzes Integraal Energiesysteem – om duidelijk te maken dat scherpe keuzes nodig zijn om het energiesysteem betrouwbaar, betaalbaar en toekomstbestendig te houden. KIES richt zich op de thema's Energiezekerheid, Betaalbare warmte in huis, Verduurzaming industrie en Toegang tot energie.

FINANCIËLE RESULTATEN

De kasstroom voor financieringsactiviteiten is in 2025 € 944 miljoen negatief (2024: € 711 miljoen negatief). Dit betekent dat we in 2025 dagelijks ruim € 2 miljoen meer uitgaven aan onze energienetten dan we via onze tarieven ontvingen. Om de investeringen te financieren heeft Enexis Holding N.V. in 2025 € 1.500 miljoen aan obligatieleningen uitgegeven, die zijn doorgeleend aan Enexis Netbeheer B.V. Ook is het uit te keren dividend over 2025 gemaximeerd op € 100 miljoen, zodat we meer middelen in het bedrijf houden voor de noodzakelijke investeringen in en het onderhoud aan onze netten. Dit is belangrijk voor een betrouwbare energievoorziening voor iedereen. De hoge investeringen in het elektriciteitsnet om aan de stijgende vraag van de energietransitie te voldoen leiden ertoe dat de klanttarieven in de toekomst verder zullen stijgen.

De nettowinst steeg in 2025 naar € 357 miljoen ten opzichte van € 208 miljoen in 2024, voornamelijk door een sterke omzetstijging. Door de gewijzigde Methodebesluiten zijn de tarieven voor 2025 hoger vastgesteld. De omzet bevat bovendien een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023 en 2024. De impact hiervan op de nettowinst is circa € 185 miljoen.

VEILIG WERKEN

Veiligheid is de topprioriteit van Enexis. Toch hadden we in 2025 te maken met relatief meer veiligheidsincidenten. Enexis heeft afgelopen jaren veel nieuwe medewerkers aangenomen en zij missen soms nog routine in hun werk. Dat kan leiden tot kleine ongelukjes, zoals stoten of verstappen. We vergroten het veiligheidsbewustzijn met extra opleidingen en begeleiding. Onze inzet is dat het aantal incidenten bij ons en onze aannemers snel weer gaat dalen.



NIEUWE COLLEGA'S WERVEN

Het lukt ons om voldoende nieuwe collega's te werven voor de opgave waarvoor we staan, we kregen er ruim 600 collega's bij. Om ook in de toekomst te voorzien in voldoende technische medewerkers, is een brede blik op de arbeidsmarkt nodig. Daarom spraken we ons afgelopen jaar in Den Haag uit tegen de kabinetsplannen om kennismigratie te beperken. Met succes: eind november nam de Tweede Kamer een motie aan die deze plannen bijstelt. Hierdoor kunnen we ook vakmensen uit andere landen blijven aantrekken. Verder slaan netbeheerders, aannemers en de overheid de handen ineen om samen te zorgen voor 5.000 extra technici in 2030. In onze drie eigen Beroepspraktijkvormingshallen leiden we zelf leerling-monteurs op in een zo realistisch mogelijke setting.

WISSELING IN RAAD VAN BESTUUR

In 2025 vond er een wisseling plaats in de raad van bestuur. Marjanne van Ittersum volgde in de zomer Mariëlle Vogt op als CFO van Enexis. We bedanken Mariëlle voor haar tomeloze inzet en grote betrokkenheid bij ons bedrijf en de collega's. CTO Jeroen Sanders heeft 1 maart 2026 afscheid genomen van de raad van bestuur. Hij was 28 jaar werkzaam voor Enexis en haar voorgangers. Ook hem bedanken wij voor zijn enorme inzet en voor zijn cruciale bijdrage aan de koers van het bedrijf. De procedure voor zijn opvolging loopt.

VOL ENERGIE DOORPAKKEN

Onze ambitie om iedereen in de toekomst te blijven voorzien van betaalbare en duurzame energie is onverminderd groot. In het nieuwe coalitieakkoord ziet Enexis belangrijke aanknopingspunten om het energienet sneller uit te breiden en slimmer te gebruiken, bijvoorbeeld via een Crisiswet Netcongestie, de inzet op hybride slimme warmtepompen en netbewuste inpassing van duurzame energiebronnen. Het nieuwe kabinet benadrukt ook het belang van groen gas, waterstof en warmtenetten. Tegelijkertijd blijft er behoefte aan extra middelen om warmtenetten betaalbaar te maken voor de consument. We kijken er naar uit om samen met de nieuwe bewindspersonen te werken aan een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem. Hiervoor is voortvarendheid in besluitvorming van groot belang.

Enexis groeide weer enorm en dat vroeg om extra inzet van iedereen. We bedanken alle collega's en (bouw)partners voor hun bijdrage in het afgelopen jaar. Dankzij hen konden we grote stappen zetten. We bedanken onze klanten voor hun geduld en gedrevenheid om met ons mee te werken aan een flexibel energiesysteem. Ook waarderen we de samenwerking met de andere netbeheerders. De weg naar een toekomstbestendig energiesysteem kent nog veel obstakels, maar we zijn optimistisch. Daarom bouwen en innoveren wij met vertrouwen en overtuiging verder.

Directie Enexis Netbeheer B.V.

Rutger van der Leeuw

Marjanne van Ittersum

Han Slootweg

Wij zijn Enexis Netbeheer



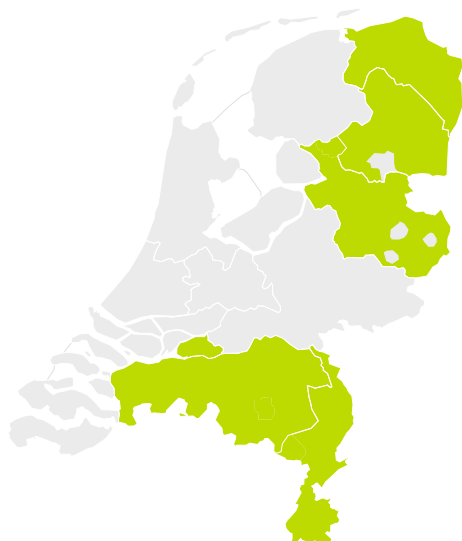
Enexis Netbeheer B.V. streeft ernaar dat energie dag en nacht veilig en betrouwbaar door ons netwerk stroomt. Een steeds groter deel van de energie die we naar klanten brengen en die zij terugleveren, is duurzaam.

Enexis is een regionaal netwerkbedrijf. Het is onze belangrijkste verantwoordelijkheid om 3 miljoen huishoudens en bedrijven in de provincies Groningen, Drenthe, Overijssel, Limburg en Noord-Brabant veilig en betrouwbaar te voorzien van elektriciteit en gas.

Elektriciteitsnet

2.990.000 aansluitingen

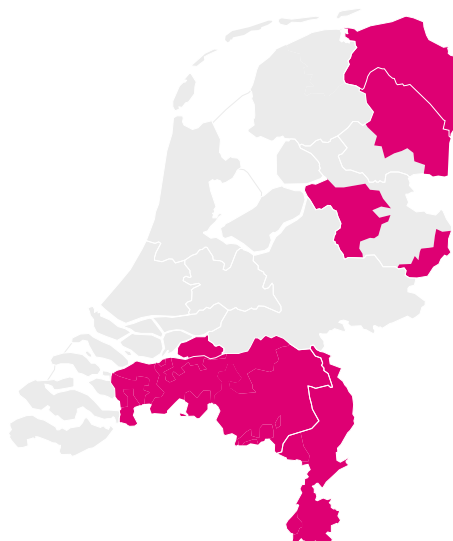
117.900 km | 33,6 TWh



Gasnet

2.246.000 aansluitingen

46.100 km | 4.265 Mm³



Bij het uitvoeren van onze kerntaak werken we samen met overheden, bedrijven en huishoudens aan de energietransitie in ons verzorgingsgebied. We vinden het belangrijk dat we sámen bouwen aan een toekomstbestendig energiesysteem. Ieder draagt op zijn eigen manier bij: door woningen te verduurzamen, wind- en zonneparken te bouwen, of te investeren in elektrisch vervoer en duurzame industrie. Met onze energienetten leggen we de basis voor deze verduurzaming. Zo bouwen we mee aan een CO₂-neutrale samenleving in 2050.

Wat is een toekomstbestendig energiesysteem?

Het energiesysteem is het geheel van productie, opslag, transport en gebruik van energie en het netwerk dat dit alles aan elkaar koppelt. Een toekomstbestendig energiesysteem is een systeem dat energie voor iedereen toegankelijk maakt op een duurzame, betrouwbare, betaalbare en toegankelijke manier - op de korte én lange termijn. Gezien de geopolitieke ontwikkelingen is het ook van belang dat een toekomstbestendig energiesysteem niet afhankelijk is van energie uit andere werelddelen maar dat zoveel mogelijk energiebronnen worden ingezet die lokaal beschikbaar zijn.

Uiterlijk in 2050 moet het Nederlandse energiesysteem CO₂-neutraal zijn. Het mag dan geen negatief effect meer hebben op het klimaat. Overheid, bedrijven en maatschappelijke organisaties hebben dit afgesproken in het Nederlandse Klimaatakkoord. Dit is haalbaar als we overstappen op duurzame energiebronnen, zoals groen gas, waterstof, warmtenetten en elektriciteit uit zon en wind. En als we vraag en aanbod van energie flexibel op elkaar afstemmen. Door geen aardgas meer te gebruiken en meer lokaal energie te produceren, maken we Nederland bovendien minder afhankelijk van andere landen voor onze energievoorziening.

Meer over onze visie op een toekomstbestendig energiesysteem vind je [hier](#).

VEILIGHEID STAAT BIJ ONS OP ÉÉN

De distributie van elektriciteit en gas, en het werk aan onze netten, brengen risico's met zich mee voor onze medewerkers en onze omgeving. Veiligheid is daarom topprioriteit bij alles wat we doen. Om incidenten te voorkomen, volgen we nauwgezet wat er zich afspeelt in ons netwerk. Ook werken we volgens strenge veiligheidsstandaarden en nemen we voorzorgsmaatregelen om risico's voor onze medewerkers en de omgeving te beheersen. Dat doen we niet alleen voor fysieke veiligheid maar ook voor de sociale en digitale veiligheid.

ONZE ORGANISATIE

Diverse onderdelen van Enexis Holding N.V. hebben hun eigen aandachtsgebied. De organisatie wordt geleid door de raad van bestuur. Onze aandeelhouders zijn provincies en gemeenten in ons verzorgingsgebied.

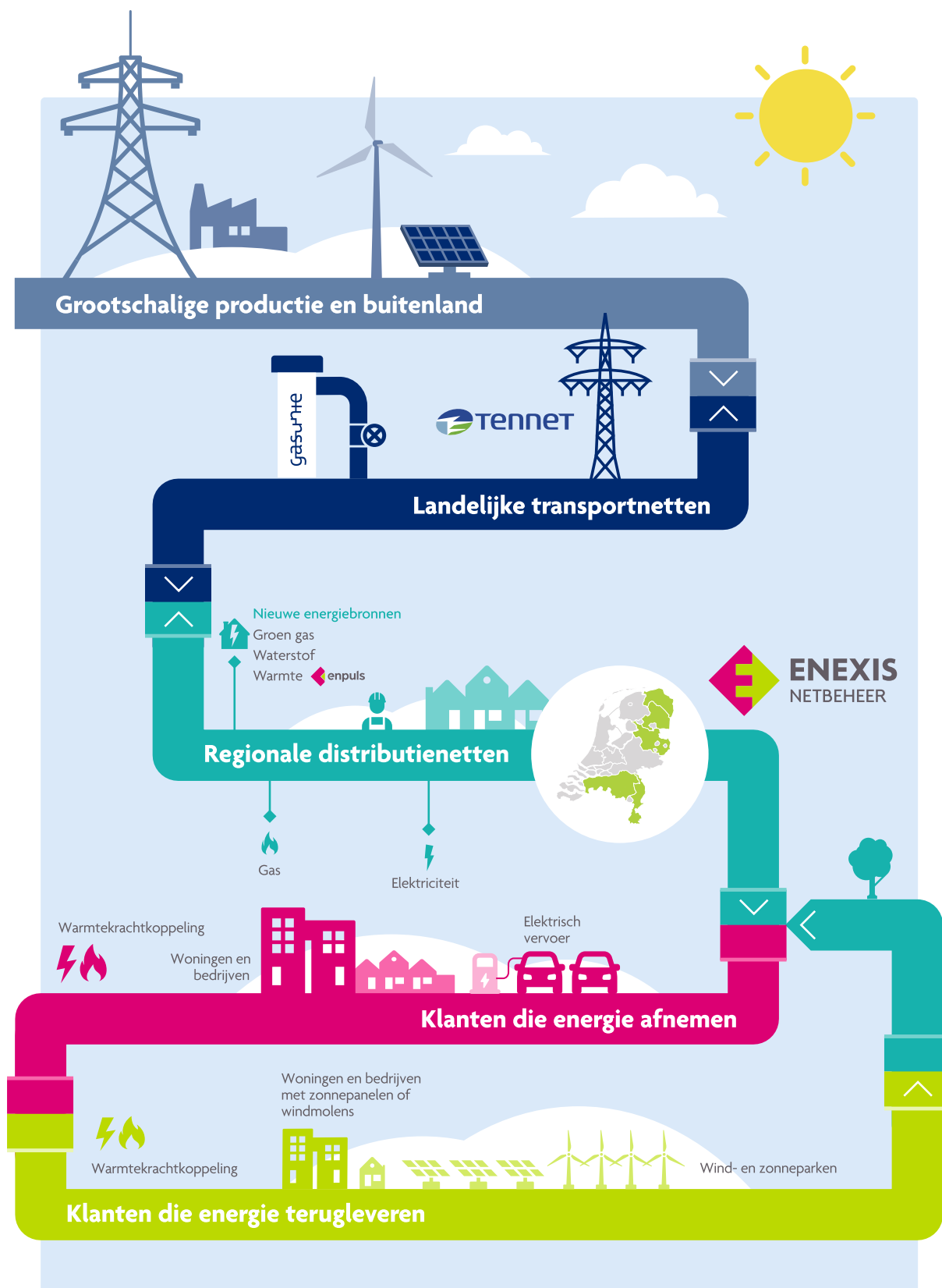


We focussen op een goede uitvoering van onze kerntaken. Hieronder vallen vijf activiteiten:

- We sluiten klanten in ons verzorgingsgebied zo snel mogelijk aan op onze energienetten.
- We onderhouden, verzwaren en vervangen deze netten en lossen storingen op.
- We breiden de transportcapaciteit van de netten uit.
- Samen met provincies, gemeenten, bedrijven en andere betrokkenen maken we maatschappelijk optimale energiekeuzes: keuzes waarbij we letten op onder andere betrouwbaarheid, betaalbaarheid, haalbaarheid en draagvlak. We bouwen mee en geven richting aan het energiesysteem van de toekomst.
- We zorgen dat het wisselen van energieleverancier en het verrekenen van energiestromen voor klanten en marktpartijen vlekkeloos verloopt.

Enexis Netbeheer B.V. maakt gebruik van de vrijstelling voor groepsmaatschappijen voor het opstellen van een duurzaamheidsverklaring. De duurzaamheidsinformatie is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring die deel uitmaakt van het geconsolideerde bestuursverslag van Enexis Holding N.V. (statutaire zetel 's-Hertogenbosch). Het geconsolideerde bestuursverslag en het assurance-rapport bij de geconsolideerde duurzaamheidsverklaring vind je [hier](#).

ONZE ROL IN DE ENERGIEKETEN



Enexis is een cruciale schakel in de energievoorziening. We ontwikkelen, bouwen, beheren en onderhouden ons netwerk. Voor elektriciteit gaat het om laag- en middenspanningsnetten, voor gas om regionale netten.

Energie die veilig en betrouwbaar door het netwerk stroomt – het hele jaar, dag en nacht. Dat is ons doel. Het overgrote deel van deze energie komt van grote centrales, wind- en zonneparken in binnen- en buitenland. TenneT en Gasunie brengen deze energie via hun landelijke netwerken naar onze regionale netten. Een deel van de elektriciteit ontvangen we van onze klanten. Steeds meer huishoudens en bedrijven produceren zelf elektriciteit uit wind, zon, afval en warmtekrachtkoppelingen en leveren die terug aan ons netwerk. Zo hebben inmiddels ruim 1,2 miljoen klanten in ons verzorgingsgebied zonnepanelen.

Wij werken doorlopend aan het efficiënter en duurzamer maken van ons energiesysteem en het beter benutten van de capaciteit van onze netten. Hierbij kijken we naar technische oplossingen, alternatieve contractvormen en de rol van energiehub. Ook onderzoeken we hoe digitalisering van onze netten en analyse van gegevens kunnen bijdragen. Zo kunnen we de netcapaciteit efficiënter uitbreiden, inzicht krijgen in het energiegebruik van klanten, en hen stimuleren om energie meer in de daluren te gebruiken.

Strategie Enexis Groep in de energietransitie



Klimaatverandering is een van de grootste uitdagingen van onze tijd. De energietransitie zorgt ervoor dat de vraag naar en het aanbod van elektriciteit blijft groeien. Inmiddels staan er meer dan 6.000 klanten op de wachtlijst voor afname en meer dan 4.000 voor teruglevering. Om hen allemaal te kunnen helpen, moeten we ons elektriciteitsnet slimmer benutten én sneller uitbreiden. Ook ons gasnetwerk speelt een belangrijke rol, omdat het nodig blijft voor de levering van duurzame moleculen.

ONZE DOELEN

De energietransitie is een grote opgave, voor Nederland én voor Enexis. Tegelijkertijd zien wij het als een belangrijke en uitdagende opdracht om Nederland duurzaam vooruit te helpen. We doen er alles aan om onze energie-infrastructuur betrouwbaar, veilig en toegankelijk te houden voor iedereen. Dat is niet alleen essentieel voor een duurzaam Nederland, maar ook van vitaal economisch en sociaal belang.

Onze strategie, vastgesteld in 2022, begint met onze ambitie: het realiseren van de energietransitie in ons verzorgingsgebied. Dit doen we in nauwe samenwerking met onze stakeholders. Onze ambitie hebben we vertaald in drie strategische hoofddoelen:

1. Maatschappelijk optimale keuzes
2. Toegang tot energie voor iedereen
3. Klanten weten wat ze aan ons hebben

ONZE STRATEGIE

Deze strategische hoofddoelen werken we uit in vier strategische pijlers. De 4 strategische pijlers zijn gericht op het realiseren van onze strategische hoofddoelen.



De uitwerking van onze bedrijfsstrategie vindt plaats in vier pijlers:

- **Toekomstbestendig energiesysteem:** We ontwerpen een toekomstbestendig energiesysteem. Hierin stimuleren we netbewust en energiebewust gedrag, creëren we ruimte voor duurzame moleculen zoals groen gas, waterstof en warmte, en sturen we aan op slimme maatschappelijke keuzes.
- **Dynamisch systeembeheer:** Onze focus ligt op het optimaal benutten van het net: we belasten assets zwaarder, creëren klantgerichte oplossingen, contracteren congestievermogen en ontwikkelen het real time inzicht en sturen verder om klanten zoveel mogelijk toegang te geven.
- **Alle klanten energie:** We bieden klanten inzicht in hun eigen situatie en de status van hun aanvraag. We stimuleren ander gedrag door bewustwording en begrip, en bieden alternatieve oplossingen zodat klanten zelf regie kunnen nemen.
- **Bouwen, Bouwen, Bouwen:** we standaardiseren werkzaamheden, benutten capaciteit maximaal en plannen mensen, materialen en vergunningen slimmer. Door uniforme opleidingen en nauwe samenwerking in de keten zorgen we dat technische medewerkers sneller inzetbaar zijn en vergunningen en gronden tijdig beschikbaar komen.

Onderliggend aan onze bedrijfsstrategie en de vier pijlers hebben wij ook een aantal randvoorwaarden, ook wel ondersteunende doelen, geformuleerd. Dit zijn onderliggende thema's die cruciaal zijn aan het realiseren van onze strategische doelen: veilig werken, elkaar versterken, duurzame impact maken en financieel solide blijven. Het realiseren van de 4 pijlers en de ondersteunende doelen monitoren wij door middel van een aantal KPI's. Deze zie je terug op onze KPI kaart '[Doelstellingen en prestaties](#)'.



IN DE VOLGENDE HOOFDSTUKKEN RAPPORTEREN WE OVER ONZE RESULTATEN OVER 2025

- Doelstellingen en prestaties
- Toekomstbestendig energiesysteem
- Dynamisch systeembeheer
- Alle klanten energie
- Bouwen, bouwen, bouwen
- Innovaties
- Digitalisering
- Veilig werken
- Financiële prestaties 2025



Doelstellingen en prestaties

Strategisch thema	KPI	Doelstelling 2025	Realisatie 2025	Doelstelling 2026
Toekomstbestendig energiesysteem	Aanstuurbare publieke laadpunten	≥ 3.750	10.000	-
	Mm³ groen gas ingevoerd in Enexis verzorgingsgebied (mln m³)	-	139	≥ 170
Dynamisch systeembeheer	Gecreëerde netcapaciteit door Flexibel Uitnutten Net (FUN) (# MW)	≥ 500	542	≥ 500
	Jaarlijkse uitvalduur (minuten)	≤ 23	18,8	≤ 25
Alle klanten energie	Reductie klanten op de wachtrij (%)	-	-	≥ 25
	Tevredenheid uitvoerdatum KV (%)	≥ 65	72	≥ 65
	Aansluittermijn GV conform wensdatum (%)	≥ 65	65	-
	Aansluittermijn GV conform wettelijke termijn (%)	-	-	100
Bouwen, bouwen, bouwen	Planvastheid (%)	≥ 80	90	-
	Kwantitatieve voortgang werkpakket (€ mln)	≥ 1.800	1.980	≥ 2.400
	Technische gerealiseerde netcapaciteit - bruto (# MVA)	≥ 1.200	1.260	≥ 2.050
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: Netlengte LS (km)	≥ 1.750	770	≥ 690
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: Netlengte MS (km)	≥ 1.000	861	≥ 480
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: # E-ruimtes	≥ 1.000	670	≥ 750
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: # buurten	≥ 86	14	-
	Gerealiseerde eenheden werkpakket: # LS-adressen	-	-	≥ 45.000
Veilig werken	Lost Time Injury Frequency Enexis	≤ 1	2,4	≤ 1
	Lost Time Injury Frequency Contractors	≤ 2	2,7	≤ 2
Financieel solide blijven	Beïnvloedbare kosten en opbrengsten (€ mln)	≤ 871	849	≤ 965

TOEKOMSTBESTENDIG ENERGIESYSTEEM

Het aantal aanstuurbare publieke laadpunten heeft onze doelstelling ruimschoots overtroffen. Dit komt vooral door de samenwerking met de grote partijen Vattenfall, Allego en Equans. De publieke laadpalen van deze partijen starten met netbewust laden. Het laadvermogen wordt tijdens piekmomenten verlaagd om overbelasting van het stroomnet te voorkomen. Hiermee kan Enexis Netbeheer B.V. kritieke stroomnetten ontlasten. Ook draagt dit bij aan het oplossen van knelpunten op het laag- en middenspanningsnet.

In 2026 leggen we extra nadruk op de invoeding van groen gas. Hiermee dragen we bij aan een toekomstbestendig energiesysteem waarin naast de traditionele gas- en elektriciteitsvoorziening ook duurzame energiebronnen een belangrijke rol krijgen.

DYNAMISCH SYSTEEMBEHEER

Naast het vergroten van de netcapaciteit richten we ons op een efficiënter gebruik van het bestaande elektriciteitsnetwerk. Dit doen we door de technische mogelijkheden van onze assets optimaal te benutten door het gebruik van de reservecapaciteit van HS/MS stations en kabels (368 MW). Daarnaast zetten we capaciteit slimmer in via flexibele contracten (174 MW) zoals contracten waarbij klanten tijdens bepaalde periodes toegang hebben tot het net. Zo dragen onze klanten actief bij aan de vermindering van netcongestie. In totaal heeft dit efficiëntere gebruik een aanvullende capaciteit van 542 MW opgeleverd waarmee we onze doelstelling hebben behaald.

In 2025 liet de beperkte jaarlijkse uitvalduur zien dat ons elektriciteitsnet onverminderd betrouwbaar is. Hoewel er enkele grote, uitzonderlijke storingen waren, bleef de uitvalduur onder ons maximum voor dit jaar. We blijven ons inzetten voor een zo betrouwbaar mogelijk netwerk. De doelstelling voor 2026 is iets naar boven bijgesteld ten opzichte van de doelstelling in 2025. Dit is het gevolg van de toename van de belasting op MS- en LS-netvlakken die mogelijk leiden tot meer storingen of een langere onderbrekingsduur per storing.

ALLE KLANTEN ENERGIE

Uit klantonderzoek blijkt dat 72% van onze kleinverbruik klanten tevreden is over de termijn waarop de aansluiting tot stand kwam. Voor grootverbruik is 65% van de aansluitingen op de gewenste datum gerealiseerd. Ondanks de uitdagingen door netcongestie blijven we focussen op het realiseren van aansluitingen op wensdatum of binnen wettelijke termijn en op een grotere planningsbetrouwbaarheid, zodat onze klanten weten waar ze aan toe zijn.

Voor 2026 wijzigen we de KPI Aansluittermijnen GV conform wensdatum naar Aansluittermijn GV conform wettelijke termijn. Met deze nieuwe KPI meten we in hoeverre we voldoen aan de wettelijke aansluittermijn zoals voorgeschreven in de Netcode van de ACM. Deze nieuwe KPI houdt bovendien rekening met de actuele netcongestie in het gebied waar de aanvraag plaatsvindt. Daarmee sluit de nieuwe KPI beter aan bij de realiteit waarin Enexis Netbeheer B.V. opereert.

Vanaf 2026 wil Enexis Netbeheer B.V. nog meer gaan sturen op reductie van onze groot zakelijke wachtlijsten. We hebben de ambitie om het aantal aanvragen dat op 1 januari 2026 op de wachtlijst staat in 2026 met minimaal 25% te reduceren. Om dit doel te bereiken werken we intensiever samen met onze klanten en vergroten we de bewustwording over mogelijkheden in tijden van netcongestie, met als doel meer klanten richting flex-contracten te bewegen.

BOUWEN, BOUWEN, BOUWEN

Een van de belangrijkste pijlers om netcongestie te verminderen is door het verzwaren van het elektriciteitsnet. In 2025 realiseerden we een recordwerkpakket. Daarmee hebben we onze netten verbeterd, uitgebreid, en preventief onderhoud uitgevoerd. Deze inspanningen dragen bij aan het vergroten van de beschikbare netcapaciteit en het waarborgen van de betrouwbaarheid van onze infrastructuur.

Onderdeel van het werkpakket zijn de nieuwe HS/MS stations waarmee we meer netcapaciteit realiseren. De KPI 'Technisch gerealiseerde netcapaciteit' toont deze uitbreiding in netcapaciteit door het vervangen dan wel plaatsen van nieuwe HS/MS-stations. Ondanks de lange vergunningstrajecten hebben we met een gerealiseerde 1.260 MVA aan netcapaciteit onze doelstelling voor 2025 behaald. In 2025 hebben we veel investeringen moeten doen in ons achterliggende netwerk zonder dat dit direct tot een toename van de 'Technisch gerealiseerde netcapaciteit' heeft geleid. In 2026 zal er weer meer netcapaciteit worden gecreëerd, daarom hebben we ons doel voor 2026 ook verhoogd in vergelijking met 2025.

Wezenlijk onderdeel van het werkpakket zijn de gerealiseerde eenheden die de uitbreiding van het elektriciteitsnet concreet maken. De realisatie van de KPI's gerealiseerde eenheden ligt lager dan de gestelde doelstellingen. De doelstellingen zijn gebaseerd op een bruto toename, terwijl we gedurende het jaar hebben besloten de KPI's voortaan op netto basis te meten. De netto toename geeft klanten namelijk beter inzicht in de daadwerkelijke vergroting en verzwaring van het net, omdat hierbij ook rekening wordt gehouden met onderdelen die zijn verwijderd of vervangen. Onze doelstellingen gebaseerd op bruto toename hebben we echter niet met terugwerkende kracht aangepast.

Wanneer we de gerealiseerde eenheden koppelen aan het werkpakket zien we echter een verschil in realisatie. De doelstelling voor het werkpakket wordt ruimschoots behaald, terwijl de gerealiseerde eenheden achterblijven ten opzichte van de doelstelling. Door het wijzigen naar een netto toename hebben verwijderde eenheden een negatief effect op gerealiseerde eenheden, maar dragen wel bij aan de realisatie van het werkpakket. Daarnaast is een deel van de aangelegde kabels en stations nog niet in gebruik genomen in 2025. Die tellen daardoor niet mee in de gerealiseerde eenheden, maar wel als realisatie binnen ons werkpakket.

Een ander onderdeel van ons werkpakket zijn tien grote investeringsprojecten, waarvan de voortgang ten opzichte van het investeringsplan 2025 wordt gemeten middels de KPI planvastheid. In het verslagjaar namen we vijf projecten succesvol in gebruik. Vier projecten zijn doorgeschoven naar 2026 vanwege afhankelijkheden van de planning bij TenneT. Een project is uitgesteld naar 2026 door interne planningsaanpassingen. Deze KPI geeft echter niet het gewenste inzicht en zal daarom vanaf 2026 niet meer worden gerapporteerd. Hiervoor in de plaats gaan wij vanaf 2026 meer focussen op wachtrijreductie. Zie de paragraaf 'Alle klanten energie'.

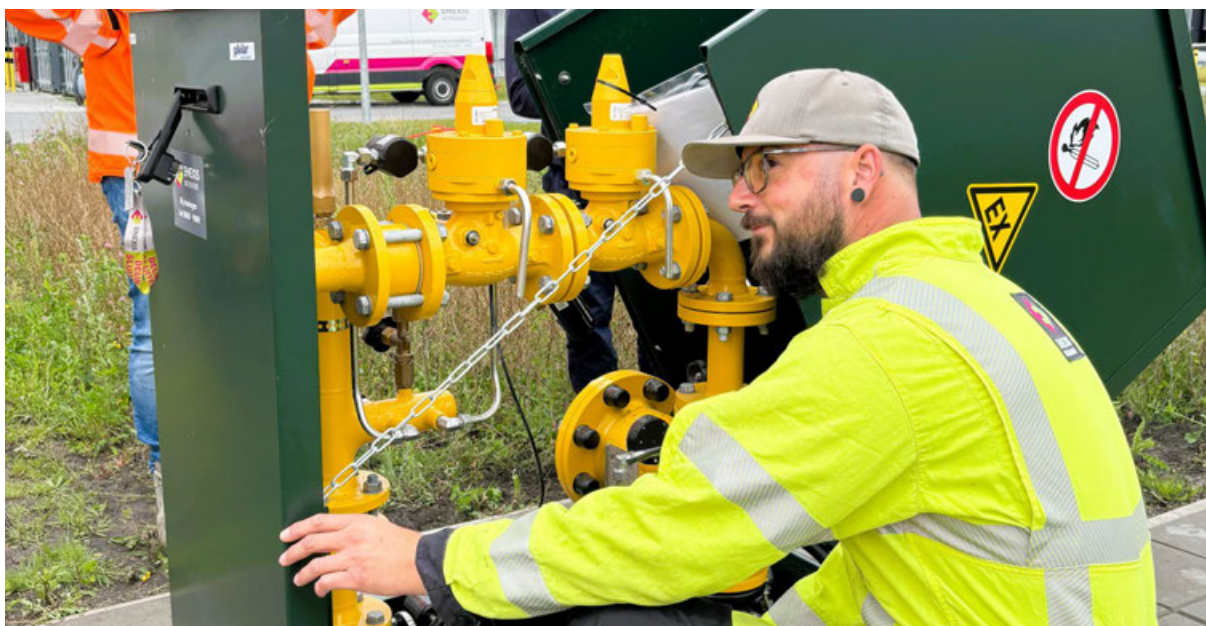
VEILIG WERKEN

Veiligheid blijft onze topprioriteit. In 2024 behaalden we trede 4 van de Veiligheidsladder, wat staat voor een proactieve en lerende veiligheidsaanpak. Ondanks deze vooruitgang zijn de LTIF-scores in 2025 gestegen, als gevolg van meer incidenten met verzuim, gelukkig veelal met beperkt letsel, zoals vallen en beknellingen. Deze ontwikkeling geeft geen aanleiding tot een beleidswijziging: voortdurende aandacht voor veiligheid en het naleven van de afspraken blijven centraal staan. Wel hebben we gerichte acties ondernomen om in 2025 het aantal incidenten (met beperkt letsel) terug te dringen. Deze acties lopen door in 2026. Communicatie omtrent veilig werken wordt geïntensiveerd.

FINANCIEEL SOLIDE BLIJVEN

De beïnvloedbare kosten kwamen in 2025 € 22 miljoen lager uit dan onze inschatting vooraf. Ondanks dat we meer werk hebben verzet dan oorspronkelijk gepland, vallen de kosten niet hoger uit dan gepland. Dit is het resultaat van efficiënte processen en een optimale inzet van middelen. Hierdoor blijven we binnen de doelstelling voor 2025.

Toekomstbestendig energiesysteem



De energietransitie zorgt in de komende decennia voor grote veranderingen in ons energiesysteem. Maar hoe ziet dat systeem er over tien, vijftien of zelfs twintig jaar uit? Enexis wil het nieuwe energiesysteem actief (mee)vormgeven, zodat het aansluit bij de wensen van onze klanten én bijdraagt aan een duurzame toekomst. Daarin is een belangrijke rol weggelegd voor duurzame moleculen, zoals groen gas en waterstof.

Ons doel is om de transitie zo efficiënt mogelijk te laten verlopen. We zetten ons in voor een toekomstbestendig energiesysteem dat haalbaar en betaalbaar is. Samen met het Rijk, provincies, gemeenten, Autoriteit Consument & Markt (ACM), marktpartijen en onze klanten maken we bewuste keuzes om de energietransitie in goede banen te leiden. Dat is een flinke uitdaging, want we verbouwen het energienet terwijl nog niet precies duidelijk is hoe het energiesysteem van de toekomst er precies uitziet.

ZO WERKEN WE AAN EEN TOEKOMSTBESTENDIG ENERGIESYSTEEM

EÉN INTEGRALE ENERGIEVISIE

Als netbeheerder zien we dat we meer regie moeten nemen in de ontwikkeling naar een toekomstbestendig energiesysteem. Dat doen we door onze expertise en kennis proactief in te brengen bij de keuzes die nu worden gemaakt. Daarom hebben we eind 2025 een integrale energievisie opgesteld, waarin we onze belangrijkste standpunten vastleggen.

- Met elektriciteit als ruggengraat van het energiesysteem, zullen we zorgen voor voldoende netcapaciteit.
- Het gasnetwerk blijft noodzakelijk voor het transport van duurzame gassen in 2050.
- Warmtenetten spelen een belangrijke rol in de verduurzaming van de gebouwde omgeving.
- Het toekomstig energiesysteem vraagt verandering van ons als netbeheerder en van onze klanten en stakeholders.

ONZE VISIE IN DE PRAKTIJK

In 2025 hebben we onze visie verder in de praktijk gebracht. Naast het verzwaren van het net werken we volop aan initiatieven om het bestaande net beter te benutten. Zo ontwikkelen we samen met Stedin en Alliander de BuurtNetapp, waarmee bewoners meer inzicht krijgen in de beschikbare netcapaciteit in hun buurt. Om de kwaliteit van gas beter te kunnen bewaken en de capaciteit van het gasnet beter te benutten, is een bedrijfsvoeringscentrum gas noodzakelijk, evenals een verdergaande digitalisering. Afgelopen jaar hebben we voor het gasnet een strategische visie opgesteld voor digitalisering en system operations. Daarmee gaan we de komende jaren aan de slag.



ONZE SAMENWERKINGEN

Ook in 2025 werkten we samen met de landelijke overheid, provincies, gemeenten, marktpartijen en brancheorganisaties aan het energiesysteem van de toekomst.

KIES

Binnen Netbeheer Nederland-verband hebben we het rapport KIES opgesteld: Keuzes Integraal Energiesysteem. Het rapport bevat 12 keuzes waarvan de netbeheerders vinden dat die nu gemaakt moeten worden om te groeien naar een betaalbaar, schoon en betrouwbaar energiesysteem dat bijdraagt aan economische groei en een weerbare samenleving. KIES bevat vier thema's: Energiezekerheid, Betaalbare warmte in huis, Verduurzaming industrie en Toegang tot energie.

LANDELIJK ACTIEPROGRAMMA NETCONGESTIE

Onder regie van het ministerie van KGG werken de ACM, netbeheerders en marktpartijen in het Landelijk Actieprogramma Netcongestie (LAN) aan oplossingen voor de krapte op het middenspannings- en hoogspanningsnet.

Het LAN richt zich op drie sporen:

- Beter benutten van de transportcapaciteit, het net flexibeler gebruiken.
- Meer inzicht voor klanten, duidelijk maken waar en wanneer extra transportcapaciteit beschikbaar komt.
- Sneller bouwen, het verkorten van doorlooptijden en het versterken van de samenwerking tussen netbeheerders, gemeenten, provincies en het Rijk.

Deze en andere maatregelen helpen om de druk op het energienet te verminderen, maar zijn vooralsnog niet voldoende om de groei van de wachtlijsten een halt toe te roepen.

ENERGY BOARDS

Elke provincie in ons verzorgingsgebied heeft een energy board. We werken hierin intensief samen. We bespreken hoe we elkaar kunnen helpen om sneller te bouwen en hoe we het net efficiënter kunnen benutten. Ook willen we met elkaar een scherp beeld krijgen van de vraag naar en het aanbod van energie op de lange termijn. Deze inzichten worden vastgelegd in provinciale energievisies. De provincie stelt daarnaast het provinciaal Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (pMIEK) op. Hierin staan de prioriteiten en plannen voor uitbreidingsinvesteringen in de regionale energie-infrastructuur.

VNG-AKKOORD OVER GRONDPOSITIES

Afgelopen jaar hebben de regionale netbeheerders en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten een oplossing gevonden voor juridische geschillen over grondposities voor nieuwe transformatorhuisjes. Hiertoe heeft de VNG een zogeheten regieartikel geformuleerd. Hierin staan de voorwaarden waaronder een trafo in het 'algemeen belang' verplaatst kan worden. Als een gemeente in zo'n geval het besluit heeft genomen dat er sprake is van een conflict vanwege een nabij gelegen transformatorhuisje, dan gaan de gemeente en de netbeheerder in gesprek over een alternatieve plek en is er duidelijkheid over de verdeling van de kosten die dat met zich meebrengt.

GOED GEBRUIK OPENBARE RUIMTE

De energietransitie en bijbehorende netuitbreidingen hebben een grote impact op de openbare ruimte. Daarom kijken we met gemeenten en provincies zorgvuldig naar de ruimtelijke inpassing. Alleen zo kan de benodigde fysieke ruimte op tijd beschikbaar zijn. Het is belangrijk dat energie-infrastructuur wordt meegenomen in de ruimtelijke plannen, en andersom. Enexis heeft de ruimtelijke impact van de verwachte netuitbreidingen geografisch in beeld gebracht. Daarmee vergroten we de bewustwording bij gemeenten en provincies en kunnen we met hen gericht afspraken maken over het aankopen van grond op de juiste plekken.

BUURTAANPAK MET GEMEENTEN

Om de energietransitie mogelijk te maken, versnellen we de uitvoering van netverzwaringen op laag- en middenspanning. De komende jaren werken we volop in woonwijken: we plaatsen duizenden nieuwe transformatoren, verzwaren bestaande transformatoren en trekken duizenden kilometers kabels. Dat doen we buurt voor buurt. Van ons als netbeheerder vraagt dat een andere manier van werken, met nieuwe processen en aangepaste rollen en verantwoordelijkheden.

Het succes van deze buurtaanpak hangt voor een groot deel af van de gemeenten waarin we actief zijn. In 2025 zijn we met 45 gemeenten een SOK overeengekomen, in totaal hebben we per 1 januari 2026 met 99 gemeenten zo'n overeenkomst. Daarmee spreken we uit dat we allemaal het belang zien van een versnelde verzwaring van laag- en middenspanningsnetten, daar samen de schouders onder zetten en elkaars belangen erkennen. Vaak vraagt dit van gemeenten ook een andere werkwijze of organisatie, zodat we onze processen goed op elkaar kunnen afstemmen. Hoe we de versnelling van de uitvoering precies samen vormgeven, leggen we vast in een nadere overeenkomst (NOK).

VOORSTEL VOOR VERDUURZAMEN WIJKEN

Gemeenten moeten hun wijkuitvoeringsplannen sneller concreet maken. In deze plannen staat per buurt welke manier van verwarmen de voorkeur heeft om aardgas te vervangen. Zonder deze buurtaanpak kunnen we de warmtetransitie in de gebouwde omgeving niet realiseren.

We ondersteunen gemeenten door inzicht te geven in de benodigde aanpassingen aan het energienet. In januari 2025 kwamen alle regionale netbeheerders met een voorstel per buurt voor alle gemeenten in hun verzorgingsgebied. Dit voorstel is gebaseerd op hun eigen verwachtingen: waar ligt het voor de hand om voor warmte over te stappen op elektriciteit, welke groei in elektriciteitsvraag en laadpalen verwachten we, waar zijn warmtenetten logisch en waar is behoud van het gasnet wenselijk, bijvoorbeeld voor groen gas? Gemeenten kunnen deze buurtvoorstellen gebruiken om keuzes te maken voor de toekomstige warmtevoorziening.

NL FLEX

NL Flex is een samenwerkingsverband van Netbeheerders en energiemaatschappijen om de inzet van flexibiliteit te versnellen ten behoeve van netcongestie. Zo doen we pilots met het netbewust aansturen van thuisbatterijen en warmtepompen. Voorbeeld is een proef in een woonwijk in het Drentse Dalen met honderd hybride warmtepompen die collectief op afstand konden worden aangestuurd.

CONGESTIENEUTRALE AANSLUITING VAN BATTERIJEN

Grootschalige batterijopslag maakt het energiesysteem flexibeler. Batterijen slaan energie op als er veel wordt opgewekt en leveren energie terug als de vraag naar elektriciteit groot is. We moeten er wel voor waken dat batterijen geen netcongestie veroorzaken of verergeren. Als een batterij op een druk moment laadt of ontlaaft, kan dat juist zorgen voor extra druk op het net.

Daarom sluiten we grote batterijen aan met een Aansluiting Transport Overeenkomst (ATO) en een Capaciteits Beperkings Contract (CBC). Zo blijft het gebruik van de batterij gecontroleerd en voorspelbaar, zonder extra piekbelasting op het net te veroorzaken. We stellen voorwaarden aan het laden en terugleveren van energie door beperkingen op te leggen tijdens specifieke tijdvakken, bijvoorbeeld tussen 14.00 en 16.00 uur. Op die manier voorkomen we extra belasting van het net en ontsluiten we noodzakelijke flexibele opslagcapaciteit.

WET- EN REGELGEVING IN DE ENERGIETRANSITIE

ENERGIEWET

De Energiewet en daarop gebaseerde lagere regelgeving (Energiebesluit en Energieregeling) zijn op 1 januari 2026 grotendeels in werking getreden. Daarnaast is een aantal wijzigingen op de Energiewet in voorbereiding. Deze wijzigingen zijn noodzakelijk vanwege nieuwe richtlijnen vanuit de Europese Unie. Het gaat onder meer om nieuwe bepalingen over energiedelen (de richtlijn Electricity Market Design, EMD) en over invoeding van groen gas en de marktordening voor waterstof (het decarbonisatiepakket van de EU).

AANPASSING CODES

Om het flexibele gebruik van het elektriciteitsnet te bevorderen, heeft de ACM in 2025 verschillende codes gewijzigd. De toezichthouder stelde onder meer voorwaarden vast voor het gebruik van de Realtime Interface (RTI), waarmee netbeheerders het invoedingsvermogen van opwek- en opslaginstallaties kunnen aansturen. Dit gaan we bij een aantal bedrijven installeren, onder meer over overbelasting van het net tegen te gaan.

Verder heeft de ACM gewerkt aan een nieuw codebesluit voor maatschappelijk prioriteren, nadat het vorige prioriteringskader door de rechter werd vernietigd. De indeling in drie categorieën blijft gelijk ('congestieverzachtters', 'veiligheid' en 'basisbehoeften') alleen heeft de ACM meer maatschappelijke functies toegevoegd. Dit geldt onder meer voor telecom, verkeersveiligheid, openbaar vervoer, afvalstoffenbeheer en collectieve woonvormen. Op dit moment hebben netbeheerders alleen wachtlijsten voor grootverbruikers en worden kleinverbruikers nog steeds aangesloten. Vanaf 1 juli 2026 gaat deze werkwijze veranderen. Het prioriteringskader gaat dan ook voor kleinverbruikers gelden.

De toezichthouder heeft daarnaast besluiten gepubliceerd die het gebruik van Groepstransportovereenkomsten (GTO) en Capaciteitssturingcontracten (CSC) mogelijk maken. Tot slot heeft de ACM de codes aangepast, zodat het Gecontracteerd Transport Vermogen (GTV) van grootverbruikers in congestiegebieden niet langer automatisch meestijgt na een overschrijding.

WET GEMEENTELIJKE INSTRUMENTEN WARMTETRANSITIE

De Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw) treedt waarschijnlijk op 1 juli 2026 in werking en niet op 1 januari jongstleden om gemeenten meer ruimte te bieden het eerste warmteprogramma uiterlijk 31 december 2027 vast te kunnen stellen. Deze wet geeft gemeenten extra instrumenten om wijken uiterlijk in 2050 aardgasvrij te maken. Gemeenten werken hiervoor met een wijkgerichte aanpak, waarin zij per buurt kiezen voor een betaalbaar en duurzaam alternatief voor aardgas. Ook regelt de wet dat de aansluitverplichting voor aardgas kan vervallen.

WET COLLECTIEVE WARMTEVOORZIENING

De Eerste Kamer heeft in december ingestemd met de Wet collectieve warmtevoorziening (Wcw). De wet bevordert de warmtetransitie en borgt tegelijkertijd de publieke belangen duurzaamheid, leveringszekerheid en betaalbaarheid beter. De Wcw regelt voor warmte de overgang naar een transparantere kostensystematiek, waarbij duidelijker is hoe kosten worden opgebouwd en doorberekend aan klanten. Daarnaast zorgt de wet ervoor dat warmtenetten in publieke handen komen. Voor netwerkbedrijven kan daarbij een rol zijn weggelegd. Daar bereiden we ons op voor. Inwerkingtreding van de volledige wet is voorzien voor 1 januari 2027 maar een beperkt aantal artikelen (waaronder de aanpassing van de toegestane nevenactiviteiten in de Energiewet waarbij infrastructuurbedrijven meer mogelijkheden krijgen op de warmtemarkt) zullen eerder in werking gaan treden.

AANBESTEDINGSRECHT

Voor de energietransitie zijn veel materialen en diensten nodig. Dat betekent dat we op grote schaal moeten inkopen. Daarbij blijft het uitgangspunt dat Enexis de geldende wet- en regelgeving volgt, waaronder het aanbestedingsrecht. In de praktijk kunnen in een beperkt aantal gevallen situaties ontstaan waarin er spanning is tussen het strikt volgen van de wet en de wens om de energietransitie te versnellen. We maken dan weloverwogen keuzes, waarbij we verschillende perspectieven meewegen.

DUURZAME MOLECULEN

Om van het aardgas af te komen, zijn onder meer groen gas en waterstof onmisbaar. Deze duurzame moleculen zijn een belangrijk onderdeel van onze strategie voor een toekomstbestendig energiesysteem. Om onze doelstellingen op dit gebied te bereiken, werken we in de hele keten samen: van productie en distributie tot levering en gebruik. Ook Europese samenwerking speelt een belangrijke rol.

Enexis hecht hier veel waarde aan, omdat dit ons helpt om op Europees niveau te pleiten voor passende wet- en regelgeving en om relevante contacten te leggen. We zijn lid van Eurogas en waren afgelopen jaren extra actief betrokken bij Gas Distributors for Sustainability (GD4S) met CTO Jeroen Sanders als vicevoorzitter. Na het vertrek van Jeroen bij Enexis zal een ander bedrijf de vicevoorzitter leveren.

AMBITIE GROEN GAS

De Nederlandse ambitie voor groen gas, zoals beschreven in het Klimaatakkoord, bedraagt 2 miljard kubieke meter in 2030. Deze ambitie staat formeel nog overeind, maar is met de huidige ontwikkelingen niet langer haalbaar. Om de groei van groen gas te stimuleren, zijn in Nederland onder meer stimulerende subsidies en een verplicht aandeel groen gas nodig. Daarnaast is het belangrijk om belemmeringen in de vergunningverlening en netcongestie op het elektriciteitsnet weg te nemen.

Om de invoeding van groen gas mogelijk te maken, investeren we in ons gasnetwerk. We maken koppelingen tussen lokale gasnetdelen en plaatsen boosters. Zo leveren we groengasboosters op in Tilburg en Mill, in samenwerking met Gasunie Transport Services (GTS), de landelijke netbeheerder van het gastransportnet.

Met de invoeding van groen gas op het lokale netwerk stroomt gas nu twee kanten op. Tot voor kort was het gasnet eenrichtingsverkeer: van leverancier naar gebruiker. Samen met andere netbeheerders onderzoeken we de uitdagingen van deze nieuwe situatie en welke oplossingen mogelijk zijn. Door meer groen gas en minder gasverbruik moeten we het gasnet anders gaan beheren, zowel qua capaciteit als kwaliteit. Daarom hebben we een visie opgesteld voor de digitalisering en de aansturing van het gasnet. Die voeren we de komende jaren uit.

WATERSTOF

We willen een rol spelen in de distributie van waterstof. Daarvoor moet de wet- en regelgeving worden aangepast. Bij waterstofdistributie richten we ons vooral op industriële klanten. Samen met partners onderzoeken we op bedrijventerreinen of het gebruik van waterstof haalbaar is. Daaruit blijkt dat waterstof technisch goed toepasbaar is, maar dat de hoge prijs zorgt voor een onrendabele top waarvoor financiering nodig is.



In 2025 hebben we verschillende studies gedaan naar de distributie van waterstof op bedrijventerreinen. Die maakten duidelijk dat de distributie via leidingen met lage druk (≤ 16 bar) aanzienlijk goedkoper is dan via leidingen met hoge druk (> 40 bar). Uitgangspunt in deze studies is dat er nieuwe leidingen voor waterstof komen, zodat we de bestaande netten kunnen blijven gebruiken voor aardgas. Op die manier krijgen bedrijven de ruimte om de transitie stap voor stap te maken.

Uit de studies blijkt ook dat de kosten voor het netwerk veel lager zijn dan de kosten van de waterstof en dus niet doorslaggevend zijn voor de haalbaarheid. In het onderzoeksprogramma HyDelta verzamelen we samen met kennisinstellingen en netbeheerders veel kennis over de distributie van waterstof, bijvoorbeeld rond techniek, veiligheid, digitalisering en de overgang van aardgas naar waterstof. Daarnaast onderzoeken we als netbeheerders of we voor de distributie van waterstof intensiever kunnen samenwerken in een gezamenlijke entiteit.

Dynamisch systeembeheer



Enexis werkt aan een flexibeler energienet, zodat we ons netwerk maximaal kunnen benutten. Daardoor kunnen we zoveel mogelijk elektriciteit transporteren. Dat doen we met slimme, digitale technieken die vraag en aanbod beter op elkaar afstemmen. Voor klanten ontwikkelen we producten die helpen om onderling ongebruikte capaciteit te verdelen, en die hen stimuleren de capaciteit die ze niet nodig hebben beschikbaar te stellen om andere klanten te helpen.

ZWAARDER BELASTEN VAN ONZE ASSETS

Enexis vergroot de transportruimte in het net door componenten zo zwaar mogelijk te belasten, zonder concessies te doen aan de veiligheid van medewerkers en klanten en zonder onverantwoorde risico's te nemen voor de betrouwbaarheid van de elektriciteitsvoorziening. We benutten de reservecapaciteit in onze netten optimaal, onder andere door dubbelrail- en duplex-middenspannings-(MS-)installaties tijdelijk boven de 100% te belasten en door reservetransformatoren in te zetten. Samen met andere netbeheerders en via kennisplatform Ksandr onderzoeken we hoe we onze assets verantwoord zwaarder kunnen belasten.

KRITIEKE STROOMNETTEN

Op heel koude (vorst)dagen staat deze winter het stroomnet in delen van Groningen, Drenthe, Overijssel, Noord-Brabant en Limburg op piekmomenten onder druk. In het najaar hebben we gecommuniceerd dat op tenminste 22 locaties aanvullende maatregelen worden genomen om overbelasting van het stroomnet te voorkomen. Deze maatregelen zijn afdoende gebleken om de verwachte stroompieken deze winter op te vangen, maar we kunnen dit niet blijvend garanderen. In het uiterste geval kan het zijn dat Enexis uit voorzorg een deel van het stroomnet moet uitschakelen. Om die kans te verkleinen, hebben we

bedrijven en huishoudens opgeroepen om op koude dagen tussen 7.00 en 10.00 uur en tussen 16.00 en 21.00 uur minder stroom te verbruiken, bijvoorbeeld door het stroomverbruik beter te spreiden over de dag. Speciaal voor gemeenten hebben we een toolbox ontwikkeld, waarin handvatten staan om inwoners en bedrijven te informeren en netbewust gedrag te stimuleren. In het voorjaar van 2025 hebben we al maatregelen genomen om onze kritieke stroomnetten te ontlasten en risico's te mitigeren.

GEDETAILLEERD INZICHT VOOR DYNAMISCH NETBEHEER

Om onze netten optimaal te benutten en klanten flexibele oplossingen te bieden, hebben we gedetailleerd inzicht nodig in het net en in de toekomstige behoefte aan elektriciteit. Daarom investeert Enexis in het geautomatiseerd doorrekenen en analyseren van de elektriciteitsnetten.

We stappen over van handmatige, statische berekeningen en inzichten naar geautomatiseerde en dynamische berekeningen. Hierbij maken we gebruik van ruim 30.000 transformatorstations die we al gedigitaliseerd hebben. Dit vormt een belangrijke stap richting dynamisch systeembeheer.

Sinds 2025 kunnen we veel gedetailleerdere informatie uit het net halen. Hierdoor kunnen we netcongestie op een veel gedetailleerder niveau signaleren. In 2025 konden we in Groningen hoogspanningscongestie intrekken en MS Transportnetcongestie afkondigen, waardoor we meer klanten konden aansluiten. Bovendien kunnen we in het MS-Transportnet eerder maatregelen nemen om overbelasting te voorkomen.

EFFICIËNTER GEBRUIK VAN HET ELEKTRICITEITSNET

Om de beschikbare ruimte in het net zo goed mogelijk te benutten, werken we aan oplossingen die klanten stimuleren bewuster met hun gecontracteerde vermogen om te gaan. Zo doen we dat:

PILOT GEBRUIK OP TIJD OF RAAK KWIJT (GOTORK)

Klanten die hun gecontracteerd vermogen niet gebruiken, spreken we daarop aan. De ACM publiceerde in 2024 het codebesluit Gebruik Op Tijd Of Raak Kwijt (GOTORK). In 2025 benaderden we in een pilot veertien klanten om te onderzoeken hoe we onbenutte ruimte in het net beter kunnen inzetten. Daarbij keken we naar de balans tussen ongebruikte capaciteit en de vraag of klanten die ruimte op korte termijn alsnog nodig hebben. Uiteindelijk hebben we van zes klanten het vermogen teruggeschroefd. Dat ging in totaal om ruim 26.000 kW op.

EEN TOEKOMSTBESTENDIG TARIEFSTELSEL

Samen met sectorpartijen, Netbeheer Nederland, het ministerie van KGG, ACM en Energie Nederland hebben we een ontwerpbesluit opgesteld voor een tijdsafhankelijk KV-nettarief. Dit tarief kent vier niveaus, gebaseerd op meetintervallen. Zo stimuleren we klanten hun verbruik beter te spreiden, waardoor pieken afnemen en er meer ruimte op het net ontstaat, bijvoorbeeld voor extra woningen en laadpalen.

Het nieuwe stelsel zorgt ook voor een eerlijkere verdeling van de kosten. Wie het net op piekmomenten zwaarder belast, betaalt meer. Met andere woorden: ander gedrag, een ander bedrag.

Voor grootverbruikers komt bovendien een tijdsafhankelijk nettatarief. Dat bevordert efficiënt gebruik en vormt de basis voor toekomstige producten die helpen om meer ruimte op het net vrij te spelen. Het nieuwe tariefstelsel gaat in vanaf 2027.

MEER FLEXIBEL VERMOGEN VOOR OPTIMALE BENUTTING

Als er congestie optreedt, doen wij er alles aan om de beschikbare netcapaciteit maximaal uit te nutten en zoveel mogelijk klanten aan te sluiten. Dat doen we met congestiemanagement. Hierbij vragen we grote zakelijke klanten om tijdelijk hun afname of teruglevering aan te passen wanneer het net te zwaar belast dreigt te worden. Met deze klanten maken we contractuele afspraken: zij verminderen hun verbruik of teruglevering op afroep of tijdens piekmomenten. In ruil daarvoor ontvangen ze een vergoeding. Als er voldoende congestieregelvermogen is gecontracteerd, kunnen we congestie voorkomen en klanten van de wachtlijst aansluiten.

Vrijwillige deelname heeft tot nu toe echter weinig flexibel vermogen opgeleverd. Daarom is in steeds meer gebieden verplicht congestiemanagement nodig. In achttien gebieden met invoedingscongestie geldt inmiddels een verplichting. In 2025 stelden we voor het eerst ook een verplichting in voor vijf gebieden met afnamecongestie. Het gecontracteerde regelvermogen leverde een belangrijke bijdrage aan het voorkomen van overbelasting, maar nog niet genoeg om in alle stations congestie te voorkomen en al helemaal niet om de ruim 10.000 klantaanvragen op onze wachtlijst af te handelen. Samen met onze stakeholders verkennen we daarom alternatieve oplossingen om alle klanten op onze wachtlijsten toegang te geven tot energie.

STERKERE SAMENWERKING MET CSP

In 2024 heeft Enexis het eerste flexibiliteitscontract afgesloten met een congestie service provider (CSP). Een CSP bemiddelt tussen grootzakelijke klanten en netbeheerders om netcongestie te voorkomen. De contracten bevatten prijsafspraken over het afroepen van flexibiliteit, waardoor assets sneller en efficiënter gecontracteerd kunnen worden. Dit was de eerste stap naar de grootschalige uitrol van flexibiliteit voor congestiemanagement. In 2025 heeft Enexis ruim 45 flexcontracten afgesloten, direct of indirect met CSP's. Daarnaast zitten er meerdere raamwerkcontracten in de pijplijn.

NETBEWUST LADEN

We zetten steeds meer in op netbewust laden: elektrische auto's opladen op momenten die gunstig zijn voor het net. Dat helpt om piekbelasting te voorkomen en beschikbare capaciteit beter te benutten. Samen met partners introduceren we netbewust laden bij publieke laadpalen. Sinds november kun je bij 66 procent van onze publieke laadpalen netbewust laden. We onderzoeken de mogelijkheden voor privélaadpunten bij klanten thuis. Daarnaast roepen we klanten op om niet te laden tijdens piekmomenten. De overheidscampagne die oproept om tussen 16.00 en 21.00 uur minder stroom te gebruiken, helpt daarbij.

De maatregelen die we nemen, zijn erop gericht meer regelbaar vermogen te krijgen en flexibel en netbewust gedrag bij klanten te stimuleren.

VRIJGEVEN VAN CAPACITEIT EN MAATSCHAPPELIJK PRIORITEREN

Wanneer vermogen beschikbaar komt, bieden we dat aan in de volgorde van de wachtlijst. Daarbij houden we rekening met het maatschappelijk prioriteringskader van de ACM. In maart 2025 vernietigde de rechter het codebesluit uit 2024. De ACM heeft in december een nieuw codebesluit gepubliceerd. Het nieuwe kader kent drie prioriteringscategorieën voor het geval van schaarste.

- *Categorie 1:* Congestieverzachtters – partijen die flexibiliteit bieden zodat er meer ruimte op het elektriciteitsnet ontstaat voor andere klanten
- *Categorie 2:* Veiligheid - elektriciteitsinfrastructuur, gezondheidszorg, ontwikkelaars en aanbieders van zeer sensitieve technologieën, openbare drinkwatervoorziening, telecommunicatie voor beveiligde netwerken, veiligheidsdiensten, verkeersveiligheid voor luchtverkeer, spoorwegen, waterwegen en wegen, waterbeheer
- *Categorie 3:* Basisbehoeften - afvalstoffenbeheer, gasinfrastructuur, onderwijs, openbaar vervoer, telecommunicatie, warmtevoorziening, woonbehoefte

Kleinverbruikers komen in congestiegebieden waar nu al een wachtlijst voor grootverbruikers is, vanaf 1 juli 2026 ook op deze wachtlijst.

Alle klanten energie



Het energienet is op veel plekken vol. We werken hard aan uitbreiding, maar dat is niet genoeg. Daarom stimuleren we klanten om de beschikbare netcapaciteit slimmer te gebruiken. Zo verschuift onze rol als netbeheerder: van passieve aanbieder van transportcapaciteit naar actieve regisseur van het elektriciteitsnet.

Door netcongestie zijn er wachtlijsten voor het krijgen van netcapaciteit. Klanten moeten soms vijf tot tien jaar wachten. Via een jaarlijks wachtlijstonderzoek kijken we in hoeverre klanten zich bewust zijn van de situatie. Ze beseffen dat de wachttijd lang is, maar zijn zich onvoldoende bewust van de impact van de energietransitie en congestie op hun situatie. We laten klanten op de wachtlijst zien wanneer de congestie naar verwachting is opgelost en welke mogelijkheden ze hebben om op een andere manier in hun energiebehoefte te voorzien, zoals aanpassing van hun energiegebruik of alternatieve producten.

HELDER COMMUNICEREN MET KLANTEN

Klanten willen graag weten waar ze aan toe zijn. Daarom communiceren we duidelijk en transparant. We zorgen dat klanten altijd inzicht hebben in de status van hun aanvraag voor hun aansluiting of gevraagd vermogen en geven antwoord op vragen als: is er in mijn gebied nog transportcapaciteit? Hoe lang moet ik wachten op een aansluiting of het gevraagd vermogen? Welke alternatieven heb ik en wat kan ik zelf doen?

STEEDS BETER INZICHT VOOR GROOTGEBRUIKERS

Op de landelijke netcapaciteitskaarten zien klanten sinds 2024 hoe het in hun gebied staat met de aanwezige en benodigde transportcapaciteit en de wachtlijst. Sinds 2025 staan op de kaart ook de geplande uitbreidingen van het net en het vermogen dat daarmee beschikbaar komt. In het portal Mijn Enexis Grootverbruik vinden klanten sinds oktober 2025 een gepersonaliseerde schaarstekaart. Hierop zien ze in één oogopslag hun grootverbruikaansluitingen in het Enexis-verzorgingsgebied. Daarbij staat alle relevante informatie, zoals het station en transformator van de aansluiting, het beschikbare en toekomstige gevraagde vermogen en eventueel geplande netuitbreidingen.

Grootzakelijke klanten kunnen zich ook aanmelden voor de kwartaalnieuwsbrief of de maandelijkse capaciteitsupdate. Via de nieuwsbrief blijven ze op de hoogte van de laatste ontwikkelingen op het energienet en mogelijkheden en oplossingen voor flexibilisering van hun energievraag. De maandelijkse update informeert over nieuwe knelpunten, congestieonderzoeken en vrijkomende capaciteit.

OOK KLEINVERBRUIKERS ERVAREN GEVOLGEN VOL NET

Ook huishoudens en zakelijke kleinverbruikers merken meer en meer dat het net vol is. Hun vraag naar elektriciteit stijgt snel, bijvoorbeeld voor een (hybride) warmtepomp, oplaadpunt of elektrisch koken. Tegelijkertijd neemt teruglevering via zonnepanelen en het gebruik van thuisaccu's toe. Voor de nieuwe of zwaardere aansluiting die daarvoor nodig is, moet steeds vaker eerst het net uitgebreid worden. Omdat onze arbeidscapaciteit beperkt is, leidt dit soms tot langere wachttijden. Als klanten een aanvraag doen, laten we zo snel mogelijk weten welke werkzaamheden nodig zijn en wanneer ze hun aansluiting kunnen verwachten. Ontstaat er vertraging, dan communiceren we dat tijdig en duidelijk. Ook adviseren we hoe ze de bestaande aansluiting optimaal kunnen gebruiken.

In januari 2025 hebben we de Stroomnetchecker geïntroduceerd voor kleinverbruikers die willen verduurzamen. Als klanten een aanvraag doen voor een zwaardere aansluiting, kunnen ze met de tool zien of er nog ruimte is op het lokale stroomnet en wat de mogelijke wachttijd is. De Stroomnetchecker, die ontwikkeld is met collega-netbeheerders, staat op onze website.

KLANTGERICHTHEID METEN: VAN INSPANNING NAAR TRANSPARANTIE

Tot voor kort gebruikten we de Customer Effort Score (CES) om te meten hoeveel moeite klanten moeten doen om zaken geregeld te krijgen via onze processen en kanalen.

In 2025 zijn we gestart met het meten van de Customer Transparency Score (CTS). De CTS laat zien of klanten ieder moment weten waar ze aan toe zijn. We meten de CTS op verschillende punten in de klantreis. Zo kunnen we beter sturen op duidelijke informatie aan klanten via het juiste kanaal en op het juiste moment.

We houden klanten op ieder moment goed op de hoogte van de situatie op het net en de status van een aanvraag. Goed geïnformeerde klanten hebben vaak meer begrip voor langere doorlooptijden, werkzaamheden en de grotere kans op storingen. Zij zullen ook sneller hun gedrag aanpassen en op zoek gaan naar alternatieven om in hun energiebehoefte te voorzien.

STIMULEREN VAN ANDERE MANIEREN VAN ENERGIEVERBRUIK

Klanten op de wachtlijst moeten soms wel 5 tot 10 jaar wachten voordat er transportcapaciteit beschikbaar komt. Bedrijven kunnen daardoor moeilijk groeien of verduurzamen. We willen ervoor zorgen dat de klant begrijpt wat de gevolgen van congestie zijn voor zijn situatie en bewegen tot ander gedrag. Zo kunnen klanten toch groeien of verduurzamen en kan er meer ruimte op het net ontstaan. Technologie kan helpen om energieverbruikers hierin slim aan te sturen.

SLIMMER NETGEBRUIK VOOR EEN STERKER ENERGIENET

Het traditionele model, waarbij klanten altijd op elk moment van de dag hun maximale transportcapaciteit kunnen benutten, is niet langer houdbaar. Het elektriciteitsnet is op piekmomenten overbelast, terwijl er buiten de spitsuren nog ruimte is. Daarom stimuleren we klanten om de netcapaciteit beter te benutten: stroom gebruiken op rustige momenten, zodat het overbelaste net niet vastloopt. Slim en flexibel energiegebruik is essentieel voor een betaalbaar en betrouwbaar energiesysteem.

ANDER GEDRAG VAN ZAKELIJKE KLANTEN

Campagne 'Mijn stroomnet is jouw stroomnet'

In 2024 begonnen we de zakelijke campagne 'Mijn stroomnet is jouw stroomnet'. Die maakt duidelijk dat het stroomnet van ons allemaal is en dat iedereen kan bijdragen aan de oplossing voor netcongestie. In 2025 hebben we de campagne voortgezet, met de focus op handelingsperspectief: wat kunnen klanten zelf doen? Ze kunnen bijvoorbeeld hun productie deels naar de nacht verplaatsen of hun elektrische wagenpark 's nachts opladen. Ze blijven dan binnen het gecontracteerde vermogen en hebben geen extra netcapaciteit nodig. Ook kunnen ze zelf energie opwekken en tijdelijk opslaan voor later verbruik. In het magazine 'Samen op het net' staan praktische handvatten en inspirerende verhalen waarin klanten vertellen hoe zij hun energieverbruik managen.

Enexis Ecosysteem

We zijn begonnen met het Enexis Ecosysteem: we brengen klanten in contact met deskundige en betrouwbare adviseurs. Die geven bedrijven inzicht in hun energiegebruik en tips en handvatten om op een netbewuste manier energie te gebruiken. De adviseurs helpen te kijken welke mogelijkheden ze hebben om de ontwikkeling die ze als bedrijf willen doormaken zonder extra capaciteit te gaan doen. Hiermee wordt een klant ondanks congestie geholpen bij het zoeken naar een oplossing. Er komen steeds meer marktpartijen die onze klanten goed kunnen adviseren. Door deze partijen als partners in ons ecosysteem op te nemen, kunnen we samen meer klanten bereiken.

KLEINVERBRUIKERS VERLEIDEN TOT ANDER GEDRAG

Ook huishoudens en zakelijke kleinverbruikers roepen we op tot netbewust energiegebruik:

- In 2025 is de campagne 'Vol Energie' doorgezet. Daarmee maken we klanten bewust van de uitdagingen op het elektriciteitsnet en informeren we hoe ze zelf kunnen bijdragen.
- We vragen klanten om hun gedrag aan te passen, bijvoorbeeld bij het laden van hun elektrische auto. Netbewust laden helpt piekbelasting te voorkomen. Ook de overheids campagne om stroomverbruik op piekmomenten te verminderen draagt bij.
- Op zonnige dagen kan het stroomnet overvol raken door de opwek van zonne-energie. Met het platform Zonnedimmer valt de opwek op die momenten te 'dimmen', zodat zonnepanelen van klanten minder stroom opwekken. Zij krijgen een vergoeding voor elke gedimde kilowattuur. In het voorjaar van 2025 hebben we een succesvolle pilot gedaan bij 500 huishoudens. We onderzoeken nu of we Zonnedimmer breder kunnen invoeren.
- In 2025 startten we in tien Nederlandse wijken met pilots van Buurtnet. Deze app geeft bewoners inzicht in piekmomenten op het stroomnet en adviseert over het beste moment om energie te gebruiken. Zoals: om 13.00 uur is het zonnig, zet je wasmachine aan. Naar verwachting is de app in 2026 breder beschikbaar voor wijken waar het net zwaar is belast.

FLEXIBILITEIT ALS NIEUWE NORM

Op verschillende manieren willen we klanten ertoe bewegen om flexibeler om te gaan met hun energieverbruik. Dat creëert ruimte op het elektriciteitsnet zodat op termijn iedereen toegang tot het net krijgt en houdt.

KANSEN VOOR GROOTZAKELIJKE KLANTEN

Door netcongestie kunnen grootzakelijke klanten moeilijk groeien of verduurzamen. Toch zijn er kansen voor bedrijven die energie op een flexibele manier gebruiken. Technologie helpt hen daarbij, maar verandering van gedrag is minstens zo belangrijk.

Sturen met flexibele contracten

- Met een flexibel contract krijgt een klant toegang tot (extra) transportcapaciteit op momenten dat het net dit aankan. Hiermee stimuleren we bedrijven om hun verbruik af te stemmen op de beschikbaarheid van het net. Dit kan door congestiemanagementcontracten of via alternatieve transportrechten.
- Met het congestiemanagementcontract wordt een bedrijf op piekmomenten beperkt in het gebruik van het net. Is er geen netcongestie, dan kan het bedrijf de afgesproken transportcapaciteit volledig gebruiken. In 2025 hebben we dit contract in vrijwel ons hele verzorgingsgebied aangeboden.
- Met het alternatieve transportrecht Blokstroom krijgen klanten (extra) transportcapaciteit tussen 00.00 en 06.00 uur. In die tijd kunnen ze bijvoorbeeld hun vrachtwagens of bussen opladen. Bedrijven kunnen sinds april 2025 Blokstroom contracteren als daar ruimte voor beschikbaar is. Eind 2025 hadden 100 organisaties dit gedaan.
- Daarnaast is er de groepstransportovereenkomst (GTO). Bij dit contract delen meerdere bedrijven samen een afgesproken hoeveelheid transportcapaciteit. Door hun energie-opwek, -verbruik en -opslag op elkaar af te stemmen, kunnen ze meer capaciteit gebruiken dan bij individueel gecontracteerd transportvermogen. De GTO is een van de bouwstenen voor een energiehubs. In 2025 hebben we samen met andere netbeheerders en ACM een ontwerpcodebesluit ontwikkeld om groepstransportovereenkomsten mogelijk te maken. Afgelopen november is de eerste GTO in Nederweert ondertekend.

OOK KANSEN VOOR KLEINVERBRUIKERS

De huidige alternatieve oplossingen zijn voornamelijk gericht op grootzakelijke klanten omdat kleinverbruik-klanten in 2025 geen hinder ondervonden van congestie. Op dit moment hebben netbeheerders alleen wachtlijsten voor grootverbruikers en worden kleinverbruikers nog steeds aangesloten. Vanaf 1 juli 2026 gaat deze werkwijze veranderen en gaat de wachtlijst ook voor kleinverbruikers gelden. Omdat de groep kleinverbruikers enorm groot is en ook kan bijdragen aan flexibeler gebruik zien we de urgentie toenemen en dus werken we ook voor kleinverbruikers aan alternatieve oplossingen.

NETWERKTARIEVEN EN TARIEFMODEL

NETWERKTARIEVEN GESTEGEN

De netwerktarieven zijn in 2025 gestegen. Dit heeft twee oorzaken:

- De ACM heeft de tarieven voor 2025 hoger vastgesteld naar aanleiding van de uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb). Het CBb heeft bepaald dat de netwerktarieven voor elektriciteit en gas te laag werden berekend. De tarieven 2025 bevatten daarom naast een hogere vergoeding over 2025 ook een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024.
- In de tarieven is een gemiddelde prijsstijging van 3,6% verwerkt. De ACM heeft dit percentage vastgesteld op basis van CBS-cijfers.

Huishoudens betaalden voor de gecombineerde elektriciteits- en gasnota in 2025 11% meer dan in 2024. Dit is zo'n € 6 per maand (inclusief btw). In overleg met ACM hebben we vastgesteld dat de netwerktarieven in 2026 met gemiddeld 2,8% toenemen. Dit is zo'n € 2 per maand (inclusief btw).

Voor zakelijke klanten stegen de netbeheertarieven voor elektriciteit in 2025 gemiddeld met 15,2% tot 17,7% en voor gas met 13,2% tot 15,5%. De exacte stijging werd bepaald door de aansluitcapaciteit en het verbruik van de klant. In 2026 dalen de periodieke netwerkkosten voor elektriciteit voor zakelijke klanten met gemiddeld 1,1%. Voor gas stijgen de netwerkkosten gemiddeld met 8,6%.

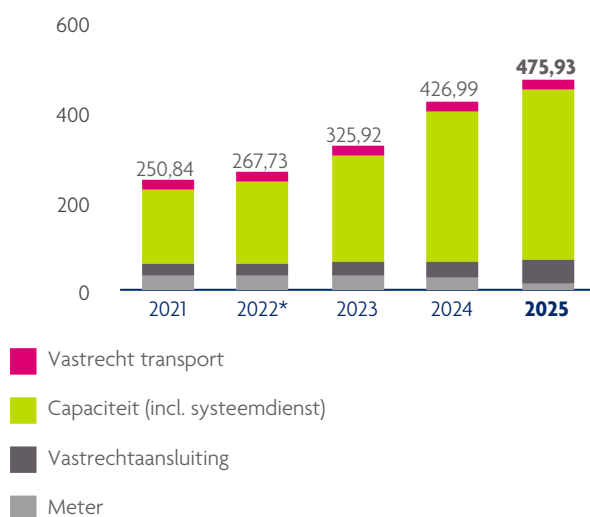
TARIEFMODEL GEBASEERD OP FEITELIJKE VRAAG

De tarieven die klanten betalen zijn niet of nauwelijks afhankelijk van hun gebruik van het netwerk. Wij werken met de netbeheerders, ACM, het ministerie van KGG en marktpartijen aan nieuwe tariefsystemen die gebaseerd zijn op de feitelijke vraag naar transportcapaciteit. Dit stimuleert klanten om het netwerk efficiënt te gebruiken en het zorgt voor een betere kostenverdeling en lagere kostenstijging.

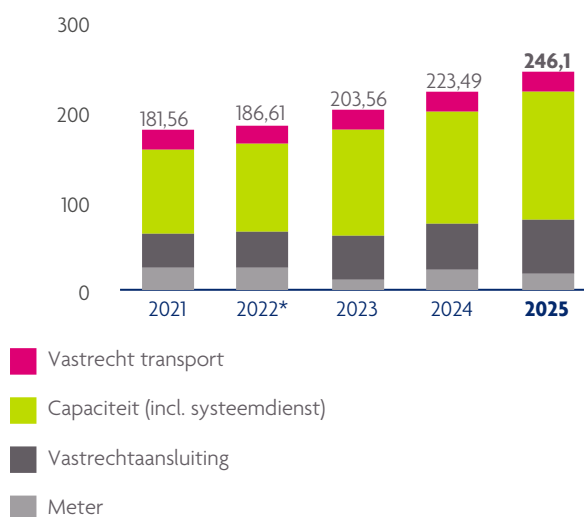
De ACM werkt samen met onder meer netbeheerders ook aan een tariefstructuur voor klanten die veel elektriciteit aan het net leveren, zoals energiecentrales, windmolens en zonneparken. Die betalen op dit moment niets voor hun levering aan het net. Alleen wie energie afneemt, betaalt voor de infrastructuur. De ACM en de sector streven naar een betere kostenverdeling over alle gebruikers van het net.

GEMIDDELDE NOTA 2025 VOOR HUISHOUDELIJK GEBRUIK

Elektriciteit (netwerkkosten op jaarbasis in euro's)



Gas (netwerkkosten op jaarbasis in euro's)



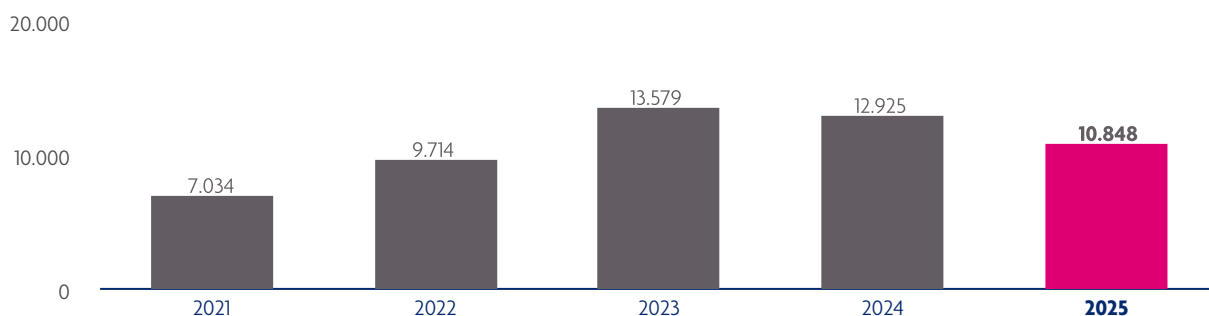
Bouwen, bouwen, bouwen



Bouwen, bouwen, bouwen. Dat is al enkele jaren het motto van Enexis. Ook de komende jaren blijven we ons richten op verzwaring en uitbreiding van het elektriciteitsnet. Want dat is hard nodig om te voldoen aan de groeiende vraag van klanten.

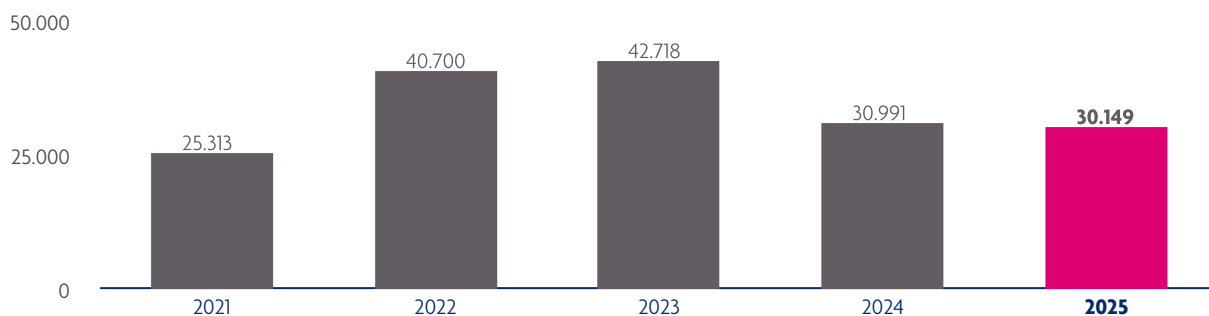
Nederland elektrificeert. Auto's, huishoudens en bedrijven hebben steeds meer elektriciteit nodig. Tegelijkertijd groeit het aantal zonne- en windparken en leggen woningbezitters en bedrijven hun daken vol met zonnepanelen. Ons netwerk zit daardoor aan zijn grenzen, met congestie en wachttijden tot gevolg.

Aantal verwijderde gasaansluitingen



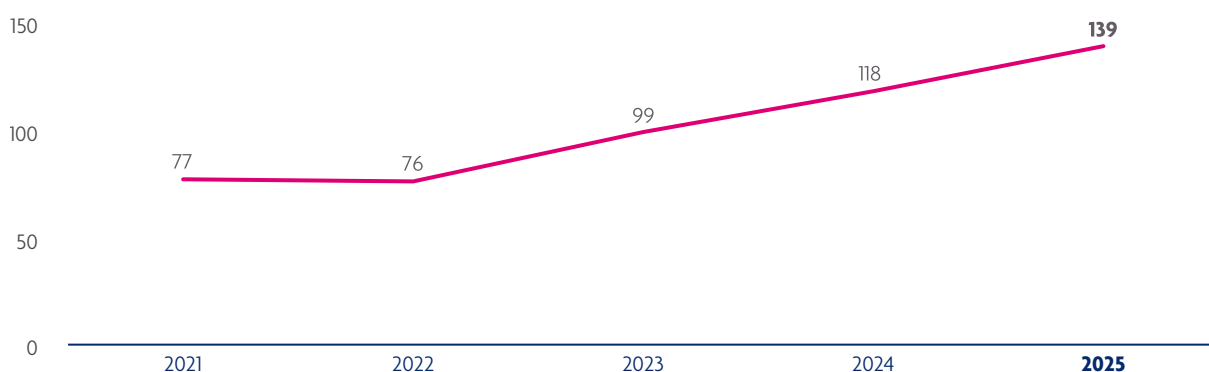
Door de overgang op elektriciteit sluiten we gasaansluitingen af en verzwaren we bestaande aansluitingen. We verwijderden 10.848 gasaansluitingen op een totaal van 2.246.000 gasaansluitingen. Het aantal verwijderde gasaansluitingen daalde met 2.077 ten opzichte van vorig jaar.

Aantal verzwaarde elektriciteitsaansluitingen

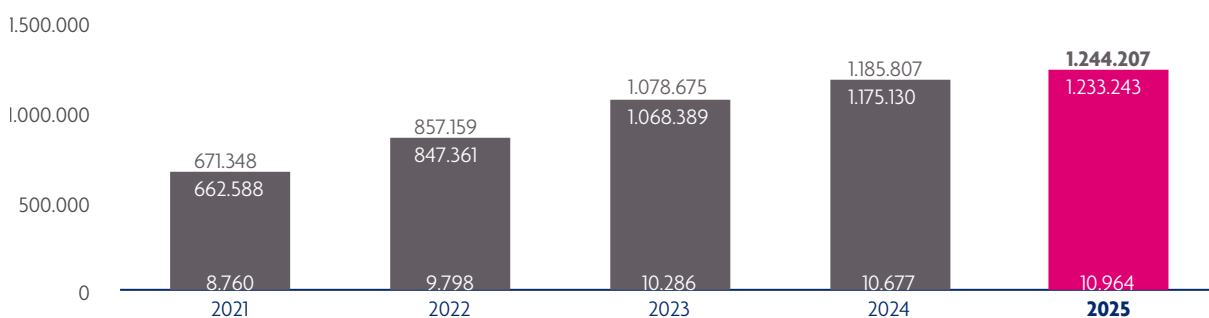


We verzwaaarden 30.149 elektriciteitsaansluitingen op een totaal van 2.990.000 aansluitingen. Het aantal aansluitingen dat we verzwaaarden daalde iets ten opzichte van vorig jaar. We zien dat de verduurzaming minder hard gaat dan afgelopen jaar. Hierdoor komen verzwaring alsook het verwijderen van gasaansluitingen op een stabiel niveau na de piek als gevolg van de oorlog in de Oekraïne, die zorgde voor een explosie van de gasprijzen.

Groen gas (getransporteerde volumes in Mm3)



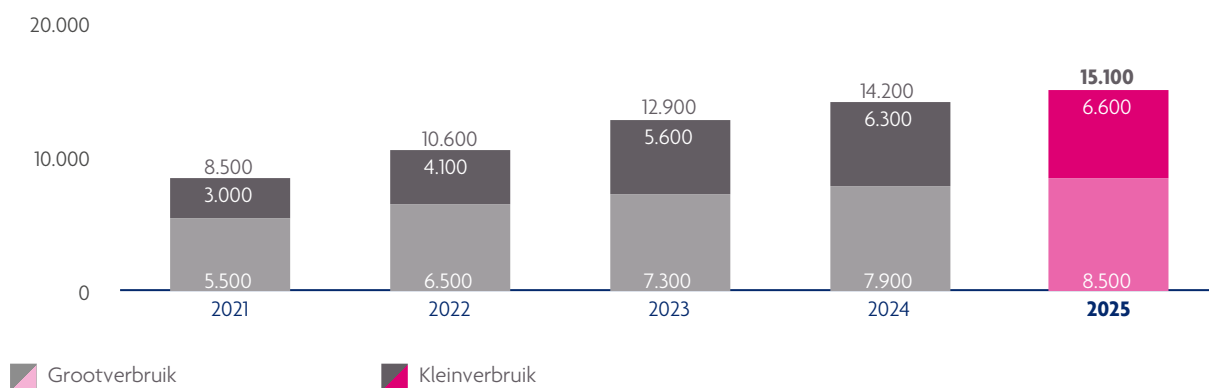
Aansluitingen waarop wordt teruggeleverd



Grootverbruik

Kleinverbruik

Duurzaam opgesteld vermogen (in megawatt)



STEEDS MEER OPWEK EN TERUGLEVERING

Het aantal bedrijven en huishoudens dat zelf energie opwekt, nam in 2025 verder toe: met 5% naar 1.244.207 aansluitingen. Het zogeheten duurzaam opgesteld vermogen – dit is het maximale vermogen van alle duurzame energiebronnen – in onze regio's nam in 2025 toe met ruim 6%. Het aandeel groen gas dat klanten aan ons terugleverden, steeg met 18%.

Weer meer investeringen in uitbreiding netwerk

In 2025 hebben we onze netcapaciteit opnieuw flink uitgebreid, met 1.260 MVA. Dit betreft het totaal van capaciteit die is gerealiseerd door netuitbreidingen en die beschikbaar is gekomen door congestiemanagement. In totaal bedroeg het werkpakket voor uitbreiding en onderhoud van onze netten € 1.980 miljoen, dat is € 494 miljoen meer dan in 2024 en € 180 miljoen meer dan ons plan. De toename is een direct gevolg van de energietransitie.

Werkpakket

Groningen

Gerealiseerd 2024

€ 251 miljoen

Gerealiseerd 2025

€ 378 miljoen

Ambitie 2026

€ 415 miljoen

Drenthe

Gerealiseerd 2024

€ 158 miljoen

Gerealiseerd 2025

€ 226 miljoen

Ambitie 2026

€ 277 miljoen

Noord-Brabant

Gerealiseerd 2024

€ 531 miljoen

Gerealiseerd 2025

€ 678 miljoen

Ambitie 2026

€ 905 miljoen

Overijssel

Gerealiseerd 2024

€ 271 miljoen

Gerealiseerd 2025

€ 345 miljoen

Ambitie 2026

€ 439 miljoen

Limburg

Gerealiseerd 2024

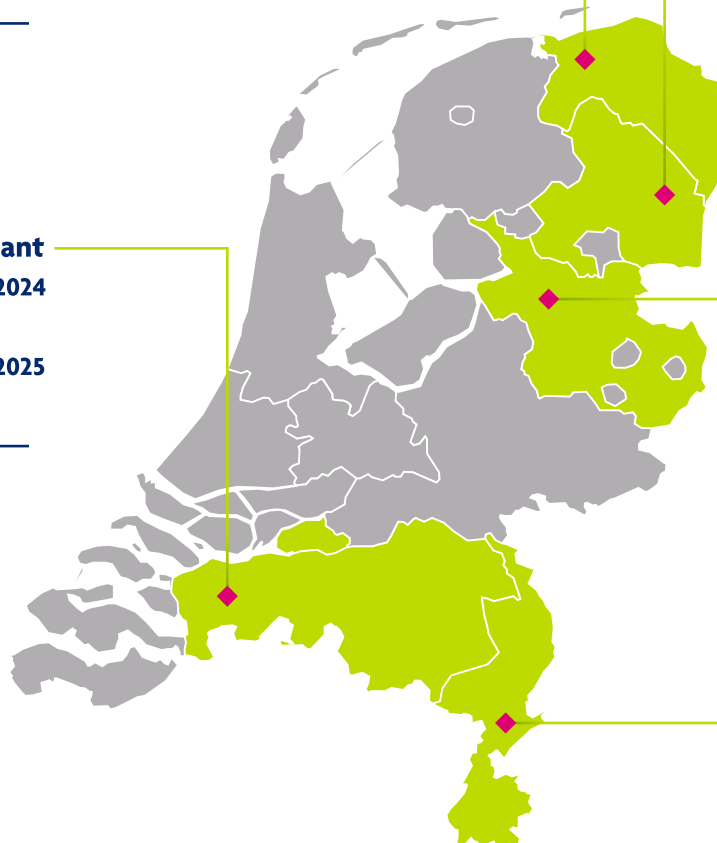
€ 275 miljoen

Gerealiseerd 2025

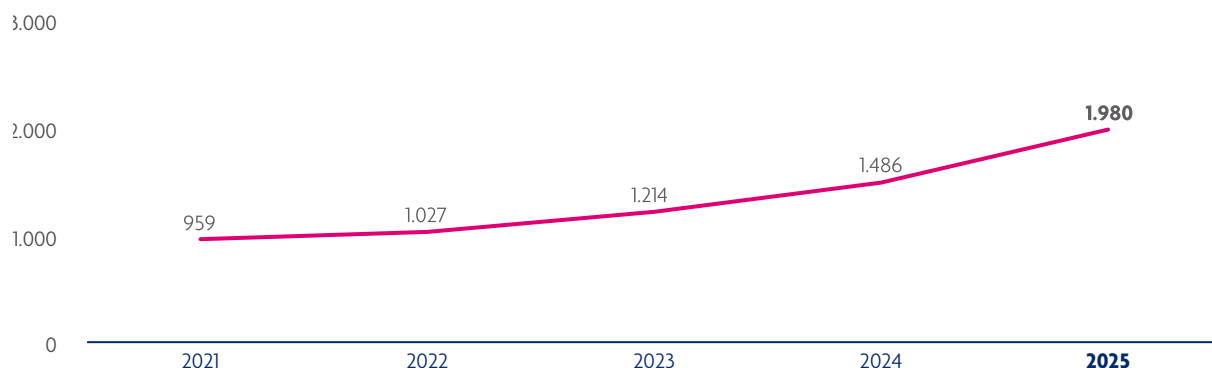
€ 353 miljoen

Ambitie 2026

€ 450 miljoen



Groei werkpakket (in miljoenen euro's)



In ons Investeringsplan hebben we opgenomen dat we naar verwachting van 2026 tot en met 2028 in totaal circa € 7 miljard investeren in uitbreiding van onze netten en in onderhoud en beheer. Het Investeringsplan laat ook zien waar we de komende tien jaar aan de slag gaan. Input daarvoor hebben we opgehaald bij onder meer provincies, gemeenten en marktpartijen. In het provinciaal Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (pMIEK) geven provincies aan welke uitbreidingen voor hen het grootste maatschappelijke belang hebben.

Ondanks alle uitbreidingsplannen blijven er knelpunten bestaan. De vraag naar transportcapaciteit groeit sneller dan wij, samen met de landelijke netbeheerder TenneT, kunnen bijbouwen. Daardoor blijven er wachtlijsten en houden we spanningsklachten.

BUURTAANPAK VERSNELT DE UITVOERING

We bouwen de komende jaren nieuwe hoog- en middenspanningsstations. Om dit snel en efficiënt te doen, passen we zoveel mogelijk standaardisatie en prefab-bouw toe. In woonwijken verzwaren we transformatoren en plaatsen er nieuwe bij. We leggen in totaal 16.000 kilometer kabel. Hiervoor moet in de komende jaren een op de drie straten open. Dit doen we via de buurtaanpak: aannemers doen zelfstandig de engineering, werkvoorbereiding en uitvoering. Goede communicatie met buurtbewoners is daarbij essentieel. Daarom houden we bijeenkomsten, waarin we bewoners informeren over het werk en goed naar hun vragen en opmerkingen luisteren. Ook zorgen we dat vergunningen, ruimte en verkeersplannen tijdig geregeld zijn.

Om vaart te kunnen maken zijn goede afspraken met gemeenten onontbeerlijk. Bijvoorbeeld over het verwerven en gebruik van grond.

ENERGIEVOORZIENING BLIJFT BETROUWBAAR

We zorgen ervoor dat de betrouwbaarheid en veiligheid van ons netwerk ook tijdens onze werkzaamheden hoog blijven. Hiervoor gebruiken we onder andere Distributie Automatisering Light (DALI). Eind 2025 was 78% van onze netstations daarmee uitgerust (2024: 65%). DALI lokaliseert waar een storing is, zodat collega's die snel kunnen oplossen.

De levering van gas werd in 2025 gemiddeld 70 seconden onderbroken, een stijging ten opzichte van 2024 (56 seconden). Het gasnet is erg betrouwbaar; in relatieve zin fluctueert de jaarlijkse uitvalduur wel sterk.

De Jaarlijkse Uitvalduur elektriciteit (JUD) bedroeg in 2025 18,8 minuten (2024: 22,5 minuten).

LEVERANCIERSSTRATEGIE EN MATERIAALKETEN

Voor de energietransitie hebben we veel materiaal nodig, zoals kabels, verbindingstukken, stations en transformatoren. De wereldwijde vraag naar deze producten is vaak hoger dan het aanbod. Daarom sluiten we strategische samenwerkingsverbanden met de belangrijkste leveranciers en leggen we de benodigde volumes meerdere kwartalen van tevoren vast. Dat brengt risico's met zich mee, omdat de uitvoering niet altijd voorspelbaar is, bijvoorbeeld door langere vergunningsprocedures.



SLIMMER (SAMEN)WERKEN

Een voorbeeld van slimmer werken vind je in onze productiestraten die in 2025 op volle toeren draaiden. Ter ondersteuning hebben we vernieuwingen doorgevoerd in de materiaalketen om gestandaardiseerd en modulair te kunnen bouwen. Dit helpt de bouwopgave en bespaart tijd van schaars technisch personeel. Zo hebben we met Siemens een assemblagehal voor middenspanningsinstallaties ingericht waar de installaties op een centrale locatie volledig klaargemaakt worden voor transport en installatie. Dit bespaart veel tijd op de projectlocatie zelf en zorgt ervoor dat deskundig personeel op een centrale locatie seriematig kan werken.

Verder schalen we de keten op om de groeiende vraag goed te kunnen ondersteunen. Onze voorraden stegen naar ongeveer € 253 miljoen euro. Deze gebruiken we om onze leveranciers zekerheid te bieden dat wij – ook bij onzekerheden – materialen kunnen blijven leveren aan onze aannemers en storingsmonteurs.

AANBESTEDINGEN GEGUND

Eind 2024 en begin 2025 schreven we in totaal drie aanbestedingen uit voor de aannemerij voor het uitbreiden en versterken van het elektriciteitsnet in Noord-Brabant en Limburg. In 2025 zijn deze aanbestedingen gegund en sloten we samenwerkingsovereenkomsten met aannemers. De contracten hebben een duur van twaalf jaar en een gezamenlijke waarde van bijna € 7 miljard. Een deel daarvan is samen met de regionale waterbedrijven Brabant Water en Waterleiding Maatschappij Limburg (WML) aanbesteed. Enexis gaat intensief met de aannemerij samenwerken om voor continuïteit in de uitvoering te zorgen.

Innovaties



Elke dag werken we aan oplossingen voor de uitdagingen van de energietransitie. Daarvoor ontwikkelen we praktische en schaalbare innovaties voor onze medewerkers en klanten.

Samen met klanten en partners ontdekken we kansen en ideeën en werken deze uit. Onze innovatiestrategie richt zich op drie uitdagingen. Met als doel iedereen toegang te bieden tot betrouwbare, betaalbare duurzame energie.

UITDAGING 1: HOE STIMULEREN WE ANDERE ENERGIEDRAGERS NAAST ELEKTRICITEIT?

DUURZAME MOLECULEN

We richten ons op alternatieven voor elektriciteit, zoals groene waterstof, warmte en groen gas. Deze alternatieven zijn onmisbaar voor een nieuw en duurzaam energiesysteem. Als netbeheerder zorgen we ervoor dat deze energiedragers een steeds grotere rol gaan spelen in het energiesysteem. We dragen bij aan de groei van het aandeel groen gas en bereiden ons voor op de distributie van waterstof. Denk aan het ontwikkelen van een waterstofpropositie voor bedrijven.

Ook zorgen we ervoor dat steeds meer groen gas wordt ingevoed aan ons bestaande gasnet. Dit onder meer door tweerichtingsverkeer in ons gasnet mogelijk te maken. Voor het transport van aardgas is dit niet nodig, maar voor duurzame gassen wel. Die worden op veel plaatsen in ons net ingevoed en dat vraagt om tweerichtingsverkeer. Hiervoor ontwikkelen we nieuwe componenten, zoals een droger die nodig is om het gas in te kunnen voeren op het gasnet van Gasunie.

Op het gebied van waterstof willen we de samenwerking met de andere netbeheerders intensiveren. Daarvoor kijken we binnen Netbeheer Nederland of we een centrale organisatie voor waterstofdistributie kunnen inrichten.

UITDAGING 2: HOE KUNNEN WE DE BESTAANDE ENERGIE-INFRASTRUCTUUR SLIMMER INZETTEN OM NETCONGESTIE TE VERMINDEREN?

DUURZAME BEDRIJVEN

We zoeken oplossingen voor de groeiende vraag van bedrijven naar netcapaciteit. De vraag groeit omdat deze klanten hun energievoorziening steeds verder verduurzamen. De grootste uitdaging hierbij is netcongestie. We onderzoeken oplossingen die de vraag naar netcapaciteit afvlakken of verminderen, en die leiden tot een betere spreiding van de netbelasting en een betere afstemming van vraag en aanbod op lokale netten. Ook kijken we naar de rol die andere energiedragers, zoals duurzame gasen, kunnen spelen in de energievoorziening van bedrijven. Tot slot ontwikkelen we innovaties waardoor onze zakelijke klanten flexibeler met energie kunnen omgaan.

Afgelopen jaar hebben we een kanskaart ontwikkeld die provincies, gemeenten en bedrijven helpt om kansrijke locaties voor energiehub's te vinden. Daarnaast introduceerden we een beheerprotocol voor energiehub's en een nieuwe flexpropositie voor bedrijven. Ook zijn we gestart met een innovatie waarmee we nieuwe bedrijventerreinen mogelijk willen maken in gebieden met netcongestie door middel van het creëren van zogeheten 'greenfield energiehub's' die vrijwel geen ruimte op de bovenliggende elektriciteitsnetten innemen. Dat is mogelijk door slimme lokale afstemming van vraag en aanbod binnen deze e-hubs, die zijn voorzien van eigen energie-opwek- en -opslagassets.

NETBEWUSTE WOONWIJKEN

Hoe kunnen we woonwijken verduurzamen en efficiënt omgaan met de schaarse netcapaciteit? In ons toekomstbeeld staat netbewust bouwen centraal. Woonwijken worden decentraal, aanbod gedreven en meer zelfvoorzienend ingericht. Hierbij hoort dat we gebruikers stimuleren om hun eigen opgewekte energie in de wijk te gebruiken.

Voorbeeld van zo'n innovatie is de inzet van seizoensopslag voor energie in woonwijken in het Joule4Joule-programma. Ook ontwikkelen we samen met (markt)partijen oplossingen waarmee klanten huishoudelijke apparaten met een groot piekvermogen netbewust inzetten. Denk aan laadpalen, thuisbatterijen, zonnepanelen en warmtepompen. Hierdoor kunnen we netcongestie in woonwijken voorkomen en de piekbelasting op hogere netten verlagen. We werken in dit kader ook aan innovaties op het gebied van netbewuste nieuwbouw.

We sturen erop aan dat gemeenten en ontwikkelaars netbewuste keuzes maken waarmee we de nodige netcapaciteit drastisch verlagen. We doen dit door bewustwording te creëren over netbewuste nieuwbouw, door toolings te ontwikkelen die inzicht geven in de mogelijkheden en voordelen van netbewust bouwen en door disruptieve oplossingen te onderzoeken zoals congestieverzachtende woonwijken.

We ontwikkelen ook een instrument voor het zogeheten 'autonomous energy grid'. Het 'autonomous energy grid' is een systeem waarin dynamisch, geautomatiseerd en near real time flexibele energiecapaciteit kan worden ontsloten en aangestuurd tussen netbeheerder, marktpartijen en burgers. Op dit moment ontwikkelen we de eerste bouwstenen voor dit systeem. Dit omvat onder andere het delen van sturingssignalen op basis van DALI-data en voorspellingsdata, het aansturen van individuele en gecombineerde assets via leveranciers, en het balanceren van assets op wijkniveau door middel van CSP's en energiecoöperaties.

De volgende stap is het realiseren van een open systeem waarin meerdere marktpartijen en burgers kunnen deelnemen, en alle flexibele energiecapaciteit kan worden aangemeld en dynamisch ingezet. Hierdoor wordt optimale balancerende van het net mogelijk en krijgt energie een eerlijke prijs. Dit vormt een ambitie voor 2030, waarbij we onderweg onderdeeloplossingen implementeren die bijdragen aan de uiteindelijke doelstelling.

UITDAGING 3: HOE KUNNEN WE HET NET RADICAAL SNELLER VERZWAREN?

OPERATIE VAN DE TOEKOMST

Enexis legt jaarlijks veel kilometers aan kabels. Hoe kunnen we dit slimmer, sneller en veiliger doen? Hiervoor zoeken we voortdurend nieuwe oplossingen, samen met collega's en aannemers. Zo ronden we in 2025 de prijsvraag MS Stekkerbaar af. De winnende prefaboplossing van Prysmian is een extreem soepele kabel met een voorgesneden haakse stekker en verbindingsmof. Dankzij deze innovatie konden monteurs tijdens de proefmontage een compactstation sneller én ergonomischer aansluiten. Dit concept gaan we nu verfijnen en testen in onze netwerken. Samen met alle netbeheerders onderzoeken we welke technische varianten het beste passen bij onze verschillende behoeften. Ons doel: zoveel mogelijk standaardiseren, maar wel op een manier die aansluit bij de meest voorkomende situaties.

Het succes van de prijsvraag smaakte naar meer. Samen met Stedin en Alliander lanceerden we LV-NExT: een open proeftuinchallenge, waarmee we de markt wereldwijd oproepen om baanbrekende disruptieve innovaties te ontwikkelen. Daarmee willen we het LS-net tien keer sneller aanleggen. De tot nu toe uitgewerkte ideeën zijn veelbelovend en in 2026 starten we met de eerste proeftuinexperimenten.

Digitalisering



Een geavanceerde digitale infrastructuur is essentieel om onze werkzaamheden in de fysieke infrastructuur nauwkeuriger, voorspelbaarder en efficiënter uit te voeren. Met die digitale infrastructuur kunnen we het gebruik van ons net verder optimaliseren en meer werk uitvoeren tegen lagere kosten en met minder risico's. Daarom zet Enexis fors in op de toepassing van nieuwe digitale technologieën.

De digitalisering betekent een fundamentele verandering in hoe we denken, werken en waarde creëren. Het vraagt om innoveren, samenwerken en voortdurend verbeteren in alle lagen van de organisatie. Een essentiële stap was het opzetten van de afdeling Digital, een fusie tussen de voormalige afdelingen ICT en Data & Digitalisering. Hierdoor sturen we de digitalisering nu centraal aan. Dat is een belangrijke voorwaarde voor een effectieve en daadkrachtige digitale organisatie.

DATA

Hoogwaardige data zijn essentieel voor de huidige én toekomstige bedrijfsvoering. Digitalisering draait niet alleen om data verzamelen, maar vooral om hoe we die data gebruiken om beslissingen te nemen, bedrijfsprocessen te ondersteunen en klanten zo goed mogelijk te bedienen. Ook wordt het steeds belangrijker om - binnen de wettelijke richtlijnen - data te delen met klanten, overheden en partners in de energietransitie.

TECHNOLOGIEËN

Digitalisering beslaat bij Enexis verschillende technieken en technologieën. Met een hoofdrol voor Artificiële Intelligentie (AI) en Extended Reality (XR).

ARTIFICIËLE INTELLIGENTIE (AI)

De snelle ontwikkeling van AI verandert de manier waarop we werken ingrijpend. Daarom bieden we onze collega's handvatten om hiermee aan de slag te gaan. Zo hebben we zo'n 1.700 collega's getraind in het gebruik van AI. De ervaringen zijn positief, vooral collega's op kantoor zetten AI steeds meer in voor hun werk. Maandelijks gebruiken 3.500 collega's Enexis Chat, ons afgeschermd, interne alternatief voor ChatGPT.

Door de inzet van complexe algoritmen kunnen we dingen doen die we eerst niet konden. We doen nieuwe inzichten op, waarmee we betere besluiten kunnen nemen. Daarmee maken we ons werk effectiever en efficiënter. Zo is de inzet van AI op de volgende manieren waardevol voor ons:

- We voorkomen schade aan onze kabels en leidingen door graafwerkzaamheden van derden. Daartoe maken we jaarlijks 350.000 inschattingen van de risico's van graafwerkzaamheden door anderen voor onze assets.
- We voorspellen de piekmomenten op drukke plekken in het net. Dat zorgt ervoor dat we meer gecontroleerd congestiemanagement kunnen doen. Hiervoor maken we ruim 1.500 prognoses per dag.
- We automatiseren terugkerende processen steeds verder, zoals de verwerking van facturen. Ook zetten we AI in om te controleren of aanvragen compleet zijn, bijvoorbeeld bij maatschappelijk prioriteren.

Enexis zet AI verantwoord en veilig in. Momenteel hebben we 33 AI-systemen in gebruik. Voor deze systemen is een risico-inschatting gemaakt volgens de Europese AI-verordening. Daarnaast hebben we dit jaar voor AI Ethics een Adviescommissie Digitale Ethiek opgericht en stelden we een ethiekkofficer aan. Zo zorgen we ervoor dat we onze digitale toepassingen verantwoord inzetten.

EXTENDED REALITY (XR)

Voor Enexis is XR een krachtig middel om de digitale en fysieke wereld samen te brengen. Bij XR gaat het om technologieën als virtual reality (VR), augmented reality (AR) en mixed reality (MR), bedoeld om digitale informatie te ervaren en gebruiken in de fysieke wereld. Dit biedt enorme mogelijkheden voor zowel medewerkers als klanten. In 2025 hebben veel medewerkers hun eerste ervaring met XR opgedaan. Bijvoorbeeld met het nieuwe leermiddel VR-netverkenning. Hierbij krijgen nieuwe medewerkers een virtuele rondleiding en doen ze zo sneller kennis op van de netcomponenten. Daarnaast is er een VR-module ontwikkeld in samenwerking met HSE. Met die module beleven medewerkers de impact van een kortsluiting op een veilige manier, zodat ze de veiligheid van het werk in de praktijk kunnen verbeteren.

Om te voldoen aan de groeiende vraag naar XR-producten en leeroplossingen, is een speciaal XR-team opgericht met medewerkers van verschillende afdelingen. Dit expertiseteam werkt aan nieuwe leermiddelen en innovaties voor onze medewerkers en andere belanghebbenden. Het XR-team heeft inmiddels de eerste stappen gezet voor een nauwe samenwerking met andere netbeheerders om ervaringen en producten sectorbreed te delen. Enexis blijft de komende tijd investeren in XR-producten en leeroplossingen, zodat we deze steeds breder in de organisatie kunnen toepassen.

SAMENWERKING MET ANDERE NETBEHEERDERS

De uitdagingen van de energietransitie pakken we zoveel mogelijk aan samen met de andere regionale netbeheerders en TenneT. Uitwisseling van data en informatie is hierbij cruciaal. Daarom ontwikkelen we de komende jaren steeds meer dataproducten om gezamenlijk te gebruiken. Een voorbeeld zijn de landelijke capaciteitskaarten <link>. De komende jaren breiden we deze kaarten verder uit met transportcapaciteit, wachtrij-informatie, aangevraagd vermogen en net-uitbreidingsplannen.

Ook zet Enexis flinke stappen in robotica. Stedin, Gasunie, Alliander en Enexis hebben een gezamenlijk Roboticalab opgezet, waar we slimme robotica-oplossingen ontwikkelen voor herhalende en risicovolle taken. Door deze automatisering vergroten we de veiligheid van onze technici, werken we efficiënter en effectiever en versnellen we de energietransitie. Een actueel voorbeeld is de ontwikkeling van een roboto Hond die getraind is om gaslekken op te sporen.

DIGITALE WEERBAARHEID

Wereldwijd nemen cyberdreigingen al jaren toe. Tegelijkertijd verandert het digitale landschap binnen én buiten Enexis snel en wordt dit steeds complexer. En omdat digitalisering een sleutelrol speelt in de energietransitie, staat digitale weerbaarheid hoog op de agenda. Daarom hebben wij in 2025 de verschillende weerbaarheidsdisciplines binnen Digital samengevoegd in het Digital Resilience Center.

Met een integrale en proactieve aanpak verhogen wij de digitale weerbaarheid van onze medewerkers, technologie en processen. Dit volgt uit de sectorstrategie weerbaarheid. Hierbij staan secure-by-design en een moderne aanpak voor cyberdetectie en response voorop. Een belangrijk actueel vraagstuk is hoe we minder afhankelijk kunnen worden van grote Amerikaanse techbedrijven.

DIGITALE VOLWASSENHEID

Deze veranderingen die op ons afkomen vragen dat we nieuwe vaardigheden aanleren en oog hebben voor elkaar. Samen bouwen we aan een digitaal volwassen organisatie die klaar is voor de toekomst, een organisatie die duurzaamheid en technologie integreert voor onze klanten en de maatschappij. In december voerden we een zogeheten Digital fit scan uit onder alle medewerkers om te onderzoeken hoe de organisatie ervoor staat.

Veilig werken



Een veilige en aantrekkelijke werkplek voor al onze medewerkers: daar werken we bij Enexis elke dag aan. Veilig werken staat in heel onze organisatie op de eerste plaats. We willen een aantrekkelijke werkgever zijn, waar iedereen welkom is en volop kansen krijgt zich te ontwikkelen. Dankzij onze medewerkers beheert Enexis een van de betrouwbaarste netwerken ter wereld.

IEDEREEN KOMT ELKE DAG VEILIG THUIS

Bij Enexis werken we met elektrische spanning en leidingen met brandbaar gas die onder druk staan. Dat brengt veiligheidsrisico's met zich mee. Veiligheid gaat daarom boven alles in onze organisatie. Iedereen deelt het besef dat elk ongeval er één te veel is, zowel bij onszelf als onze collega's in de aannemerij. Van de medewerkers die aan het energienet werken tot aan de afdelingen die de operatie ondersteunen.

De Veiligheidsladder is de graadmeter voor onze veiligheidscultuur. Dit instrument meet het veiligheidsbewustzijn van organisaties, zoals dit zichtbaar wordt in houding, gedrag en cultuur. Sinds eind 2024 staat Enexis op trede 4 (van de 5). Daar zijn we trots op. In 2025 waren er 46 ongevallen met verzuim bij Enexis (28) en onze aannemers (18) (2024: 12 en 12). Helaas haalden we onze doelstellingen voor veiligheid niet.

LEREN VAN INCIDENTEN EN BIJNA-ONGEVALLEN

Veiligheid staat altijd bovenaan onze agenda. Zo monitoren en analyseren we alle incidenten bij Enexis en onze aannemerijpartners. De lessen die we leren uit (bijna-)ongevallen gebruiken we in onze werkprotocollen, teamoverleggen, opleidingen en leersessies in de beroepspraktijkvormingshal. Om veiligheidsrisico's te verminderen, werken we vaker zonder vrije gasuitstroom en gaan we vanaf 2026 nog meer spanningsloos werken. Dat is belangrijk in een tijd waarin er steeds meer werk is. Het zorgt er ook voor dat nieuwe medewerkers zonder ervaring in de netwerksector sneller veilig aan de slag kunnen. Bovendien delen we onze ervaringen met andere netbeheerders, zodat we gezamenlijk leren en verbeterstappen zetten.

Financiële prestaties 2025



Enexis Netbeheer B.V. heeft in 2025 een nettowinst gerealiseerd van € 357 miljoen, een toename van € 149 miljoen ten opzichte van 2024. Deze stijging wordt met name verklaard door een stijging van de netto-omzet met € 364 miljoen, grotendeels als gevolg van tariefstijgingen. Deze toename wordt gedeeltelijk teniet gedaan door een stijging van de kosten van transport en distributieverliezen van € 15 miljoen en een daling van de overige bedrijfsopbrengsten met € 26 miljoen. Daarnaast stijgt het saldo van de totale bedrijfskosten met € 109 miljoen, met name als gevolg van de groei van de organisatie en prijsindexaties. Het negatieve saldo van de financiële baten en lasten stijgt met € 8 miljoen als gevolg van een toename in de rentedragende leningen. Tot slot stijgen de belastingen over het resultaat met € 57 miljoen.

De verdere toename van investeringen in het elektriciteitsnet, met name als gevolg van de gestegen hoeveelheid werk, zorgden voor een toename in de bruto investeringen met € 473 miljoen naar € 1.856 miljoen. Enexis krijgt deze investeringen met een vertraging vergoed in de tarieven. Deze timingseffecten leiden ertoe dat de kasstroom voor financieringsactiviteiten de komende jaren naar verwachting negatief zijn. De kasstroom voor financieringsactiviteiten is in 2025 € 944 miljoen negatief. Dit betreft een verslechtering van € 233 miljoen ten opzichte van 2024.



Een uitgebreidere toelichting op de financiële resultaten is opgenomen in de toelichtende tekst onder de tabel.

€ miljoen	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaat					
Netto-omzet	2.959	2.595	2.013	1.647	1.540
Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	967	952	809	380	324
Overige bedrijfsopbrengsten	1	27	0	0	0
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo	1.993	1.670	1.204	1.267	1.216
Bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en buitengebruikstellingen	961	892	738	654	605
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	456	416	390	387	334
Bedrijfsresultaat	576	362	76	226	277
Resultaat deelnemingen en joint ventures	-	-	-	-	-
EBIT ¹	576	362	76	226	277
EBITDA ¹	1.032	778	466	613	611
Financiële baten en lasten	-96	-88	-62	-25	-33
Resultaat vóór belastingen	480	274	14	201	244
Belastingen	-123	-66	-	-49	-59
Resultaat na belastingen	357	208	14	152	185
Balans (vóór winstbestemming)					
Netto werkkapitaal ¹	-60	-50	-74	-41	-209
Vaste activa	11.925	10.525	9.558	8.857	8.374
Geïnvesteed vermogen ¹	10.459	9.156	8.234	7.658	7.099
Eigen vermogen	4.883	4.630	4.429	4.491	4.432
Netto rentedragende schulden ¹	5.576	4.526	3.805	3.162	3.162
Balanstotaal	12.478	10.980	9.926	9.113	8.700
Ratio's					
Solvabiliteit ¹	39,1	42,2	44,6	49,3	50,9
ROIC ¹	5,5	4,0	0,9	3,0	3,9
Return on equity ¹	7,3	4,5	0,3	3,4	4,2
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	912	672	524	456	763
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.856	-1.383	-1.091	-870	-802
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	944	711	567	414	39
Kasstroom	0	0	0	0	0

¹ Voor definities en begrippen wordt verwezen naar de Begrippenlijst.

VOOR BEDRIJFSACTIVITEITEN BESCHIKBAAR SALDO

Het voor bedrijfsactiviteiten beschikbare saldo nam in 2025 toe met € 323 miljoen. Dit betreft het saldo van een stijging in de netto-omzet (€ 364 miljoen), stijging van de kosten van transportdiensten en distributieverliezen (€ 15 miljoen) en een daling van de overige bedrijfsopbrengsten (€ 26 miljoen). De totale omzet bedraagt in 2025 € 2.959 miljoen. De hogere omzet is het gevolg van de hogere tarieven voor onze klanten. De gemiddelde tariefstijging voor kleinverbruik-klanten bedroeg voor elektriciteit en gas (inclusief meterhuur) respectievelijk 12% en 10%.

De toename van de omzet kan als volgt worden uitgesplitst:

- Elektriciteit: de omzet is met € 343 miljoen toegenomen ten opzichte van 2024. Deze toename komt voornamelijk doordat de tarieven in 2025 hoger zijn vastgesteld door de gewijzigde Methodebesluiten als gevolg van de uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb) in 2023. Het CBb heeft bepaald dat de netwerktarieven voor elektriciteit en gas te laag werden berekend. De tarieven 2025 bevatten daarom naast een hogere vergoeding over 2025 ook een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024.
- Gas: de omzet is met € 55 miljoen toegenomen ten opzichte van 2024, voornamelijk als gevolg van een tariefstijging die eveneens grotendeels veroorzaakt wordt door de hoger vastgestelde tarieven in 2025 en de nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024 als gevolg van de CBb uitspraak.
- De overige geregleerde omzet is met € 39 miljoen afgenomen, voornamelijk vanwege een tariefdaling bij de meetdiensten voor gas (20%) en elektra (41%).
- De overige netto-omzet is toegenomen met € 5 miljoen ten opzichte van 2024.

De kosten van transportdiensten en van distributieverliezen zijn in 2025 met € 15 miljoen toegenomen tot € 967 miljoen. Deze toename wordt voor € 27 miljoen veroorzaakt door hogere kosten van TenneT voor transportdiensten als gevolg van tariefstijgingen (€ 9 miljoen) en volumestijging (€ 18 miljoen). Door de toename van het elektriciteitsverbruik en het aantal aansluitingen stijgt het ingekochte capaciteitsvolume.

De kosten voor distributieverliezen daalden met € 12 miljoen. Deze daling bestaat uit:

- De inkoopkosten elektriciteit daalden met € 24 miljoen. Hiervan is een daling van € 26 miljoen toe te rekenen aan prijseffecten en € 2 miljoen aan hogere hoeveelheden. De daling heeft voornamelijk te maken met de gedaalde elektriciteitsprijzen van de afgelopen periode. Na een periode van extreme schommelingen in energieprijzen in 2022 en 2023 zijn de prijzen in 2024 en 2025 meer gestabiliseerd.
- De netverliezen uit hoofde van het gastransport stijgen met € 7 miljoen; hoofdzakelijk vanwege hoeveelhedsverschillen als gevolg van een hoger netverlies volume dan vooraf ingeschat.
- De overige netverliezen stijgen met € 5 miljoen voornamelijk omdat de verrekeningen met klanten vanwege meetfouten uitkwam op een last van € 3 miljoen in 2025 voor Enexis, ten opzichte van een bate van € 2 miljoen in 2024.

In 2025 nemen de overige bedrijfsopbrengsten af met € 26 miljoen ten opzichte van 2024. Dit wordt voornamelijk verklaard door een incidentele bate van € 27 miljoen in 2024 vanwege een schikkingsbedrag.

BEDRIJFSKOSTEN

De totale bedrijfskosten namen in 2025 met € 109 miljoen toe tot € 1.417 miljoen. De energietransitie leidt tot een verder groeiende hoeveelheid te verzetten werk. Om dit uit te kunnen voeren, zetten we fors in op het werven en opleiden van nieuwe technische medewerkers. Daarnaast stijgen ook de kosten die we maken voor materialen en het werk wat we hebben uitbesteed.

De voornaamste ontwikkelingen in de bedrijfskosten zijn:

- De kosten voor inhuur van personeel bij Enexis Personeel B.V. stijgen met € 48 miljoen tot € 645 miljoen in 2025. Deze toename is het gevolg van extra personeelsinzet om het groeiende werkpakket uit te voeren alsmede door een stijging in de kosten per ingehuurd personeelslid.
- De geactiveerde productie stijgt met € 23 miljoen tot € 311 miljoen in 2025 door meer inzet van personeel op investeringen ten behoeve van het energienet.
- De afschrijvingen en buitengebruikstellingen bedragen in 2025 € 456 miljoen en liggen daarmee € 40 miljoen hoger ten opzichte van 2024 (€ 416 miljoen). De afschrijvingen zijn toegenomen vanwege het hoge investeringsniveau in de afgelopen jaren.
- De kosten materialen, uitbesteed werk en andere externe kosten nemen met € 32 miljoen toe naar € 578 miljoen. Dit wordt veroorzaakt door de groei van de organisatie en indexatie van prijzen.
- De overige bedrijfskosten zijn met € 12 miljoen gestegen tot € 49 miljoen in 2025. Dit wordt voor € 6 miljoen veroorzaakt door een hoger saldo van de dotatie en vrijval voorzieningen ten opzichte van 2024 en voor € 6 miljoen vanwege een toename van diverse overige kosten door de groei van de organisatie en indexatie van prijzen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Het negatieve saldo van de financiële baten en lasten bedraagt in 2025 € 96 miljoen, in 2024 was dit € 88 miljoen negatief en is daarmee € 8 miljoen hoger dan in 2024. Het negatieve saldo wordt met name veroorzaakt door hogere rentelasten als gevolg van de door Enexis Holding N.V. verstrekte leningen in 2025 met een nominale waarde van € 1.500 miljoen in 2025. Daar staat een afname van rentelasten op de rekening-courant met Enexis Holding N.V. tegenover als gevolg van een lager rentepercentage evenals een toename van aan investeringsprojecten toegerekende bouwrente.

BELASTINGEN

De winstbelasting bedraagt over 2025 € 123 miljoen en is daarmee € 57 miljoen hoger dan in 2024. De stijging heeft voornamelijk te maken met het hogere resultaat voor belastingen in 2025.

BRUTO-INVESTERINGEN

In 2025 heeft Enexis Netbeheer B.V. een bruto investeringsniveau gerealiseerd van € 1.856 miljoen, wat neerkomt op een stijging van € 473 miljoen ten opzichte van het voorgaande jaar. Deze groei wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Een toename in de bruto investeringen in de elektriciteits- en gasnetten en slimme meters. Om aan de groeiende vraag door de energietransitie te voldoen, zijn deze investeringen in totaal met € 466 miljoen gestegen ten opzichte van 2024 naar € 1.788 miljoen. Deze stijging van 35% bestaat voor 29% uit een toename in hoeveelheid werk en voor 6% uit gestegen prijzen.
 - De grootste toename is zichtbaar bij het elektriciteitsnet, waar de investeringen met € 431 miljoen zijn gestegen. De energietransitie zorgt voor een sterk stijgende klantvraag, wat leidt tot aanzienlijke uitbreidingen en verbeteringen van het net. Alleen al de netuitbreidingen en netverbeteringen namen met € 393 miljoen toe. Daarnaast stegen de investeringen in vervanging en reconstructie van bestaande infrastructuur met € 30 miljoen, en het saldo van overige investeringen, standaard- en maatwerkaansluitingen, nam met € 8 miljoen toe.
 - Ook in het gasnetwerk is een stijging in investeringen zichtbaar van € 25 miljoen, voornamelijk gedreven door werkzaamheden gericht op veiligheid en betrouwbaarheid.
 - Voor slimme meters is een groei van € 10 miljoen gerealiseerd. Slimme meters worden vervangen als deze verouderd zijn of gebreken vertonen of worden geplaatst op initiatief van de klant.
- De overige investeringen namen in totaal met € 7 miljoen toe.

Na aftrek van € 127 miljoen aan klantbijdragen komen de netto-investeringen in 2025 uit op € 1.729 miljoen, een stijging van € 453 miljoen ten opzichte van 2024.



Onderstaande tabel geeft de bruto-investeringen (exclusief klantbijdragen) weer in onze elektriciteits- en gasnetten en slimme meters, alsmede de overige investeringen.

€ miljoen	Bruto- investering				
	2025	2024	2023	2022	2021
Elektriciteit					
Standaardaansluitingen	67	62	60	48	37
Maatwerkaansluitingen	59	67	120	89	90
Netuitbreidingen en netverbeteringen	1134	741	464	350	298
Reconstructies	57	51	30	23	26
Vervangingen	129	105	88	73	62
Overig	73	62	37	32	31
Totaal Elektriciteit	1.519	1.088	799	615	544
Gas					
Standaardaansluitingen	2	3	3	3	4
Maatwerkaansluitingen	3	3	3	3	2
Netuitbreidingen en netverbeteringen	29	23	20	15	12
Reconstructies	23	24	20	17	17
Vervangingen	171	150	157	162	161
Overig	3	3	3	3	3
Totaal Gas	231	206	206	203	199
Slimme meters					
Kleinverbruik elektriciteit	24	19	23	20	24
Kleinverbruik gas	14	9	11	13	20
Totaal Slimme meters	38	28	34	33	44
Totaal investeringen elektriciteit, gas en slimme meters	1.788	1.322	1.039	851	787
Overige investeringen	68	61	52	19	15
Totaal bruto investeringen	1.856	1.383	1.091	870	802

KASSTROMEN

De kasstroom vóór financieringsactiviteiten bedraagt € 944 miljoen negatief; een toegenomen daling van € 233 miljoen ten opzichte van 2024 (€ 711 miljoen negatief), die met name wordt veroorzaakt door een hoger investeringsniveau in materiële vaste activa.

- De operationele kasstroom bedraagt € 912 miljoen; een toename van € 240 miljoen ten opzichte van 2024. Dit wordt voornamelijk verklaard door de positieve resultaatontwikkeling, de operationele inkomsten zijn meer toegenomen dan de uitgaven.
- De uitgaande investeringskasstroom bedraagt € 1.856 miljoen negatief, een stijging van de uitgaven van € 473 miljoen. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door de groei in de investeringen in het elektriciteitsnet.
- De financieringskasstroom ten slotte, bedraagt € 944 miljoen (2024: € 711 miljoen). De toename van € 233 miljoen ten opzichte van 2024 wordt verklaard doordat in 2025 drie nieuwe leningen zijn verstrekt door Enexis Holding N.V., ten opzichte van 2024 waarin er één lening is verstrekt. Een tegengesteld effect wordt veroorzaakt door een hoger betaald dividend in 2025 ten opzichte van 2024 en concentratie van het saldo van liquide middelen van Enexis Netbeheer B.V. op de hoofdrekening van Enexis Holding N.V.



CORPORATE GOVERNANCE BEVAT DE VOLGENDE HOOFDSTUKKEN

- Corporate governance
- Personalia directie
- Risicobeheersing
- Bestuursverklaring

Corporate governance

Enexis Netbeheer B.V. is een besloten vennootschap volgens Nederlands recht en 100% dochterbedrijf van Enexis Holding N.V. Als regionale netbeheerder is Enexis Netbeheer B.V. een organisatie van openbaar belang (OOB). Dit is op 26 juni 2019 bekrachtigd in het 'Besluit aanwijzing organisaties van openbaar belang'. Dit houdt in dat er voor Enexis Netbeheer B.V. niet meer kan worden volstaan met het deponeren van de jaarrekening van de moedermaatschappij, omdat de vrijstelling zoals bedoeld in artikel 2:403 BW niet meer toegepast kan worden. Met ingang van het boekjaar 2020 wordt derhalve een jaarrekening en directieverslag voor Enexis Netbeheer B.V. opgesteld. De statuten, reglementen en overige documentatie ten aanzien van de corporate governance van Enexis Holding N.V. vindt u op de website www.enexisgroep.nl.

DIRECTIE ENEXIS NETBEHEER B.V.

De directie is verantwoordelijk voor het bestuur van Enexis Netbeheer B.V. De directie stelt de operationele en financiële doelstellingen vast. Ook zorgt de directie voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, beheersing van de risico's en financiering van de onderneming. De directie opereert binnen de statutaire bepalingen. Aan de aandeelhouder, zijnde Enexis Holding N.V., wordt verantwoording afgelegd.

De (huidige) leden van de directie zijn benoemd voor onbepaalde tijd. De leden van de directie worden beloond volgens het bezoldigingsbeleid dat is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) van Enexis Holding N.V. Dat beleid valt binnen de kaders van de Wet normering topinkomens (WNT). De raad van commissarissen stelt de beloning per directielid vast. De totale bezoldiging van de directie staat in de jaarrekening.

Om de verhouding tussen het aantal vrouwen en mannen in de directie evenwichtiger te maken, zijn de doelstellingen voor de directie ambitieuzer gemaakt. Het streven is dat uiterlijk in 2030 de directie ten minste voor 40% uit vrouwen en ten minste voor 40% uit mannen moet bestaan.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

Onder de Energiewet is Enexis Netbeheer B.V. vrijgesteld van het zelfstandig instellen van een raad van commissarissen (rvc). De rvc van Enexis Holding N.V. is tevens verantwoordelijk voor het toezicht op Enexis Netbeheer B.V. Zij draagt de wettelijke bevoegdheden voor Enexis Netbeheer B.V., zoals die voortvloeien uit de Energiewet. Ook wordt een beroep gedaan op de vrijstelling voor het instellen van een eigen auditcommissie (Besluit instelling auditcommissie). Voor meer informatie over de rvc en het verslag van de rvc over 2025 verwijzen wij naar het jaarverslag van Enexis Holding N.V.

INTERNE AUDITFUNCTIE

Binnen Enexis Holding N.V. vervult de afdeling Internal Audit & Risk (IA&R) de interne auditfunctie. IA&R geeft de rvb en het management inzicht, advies en (aanvullende) zekerheid over de beheersing, effectiviteit, efficiency en compliance (naleving van wet- en regelgeving) van de bedrijfsvoering.

De afdeling valt onder de verantwoordelijkheid van de CFO en rapporteert per kwartaal aan de gehele rvb over zowel de interne audit als risicomanagementactiviteiten. Daarnaast heeft IA&R direct toegang tot de CEO, de voorzitter van de auditcommissie en de externe accountant. Ook is IA&R aanwezig bij de vergaderingen van de auditcommissie van de rvc. De auditcommissie houdt toezicht op de interne auditfunctie en adviseert de rvc over de rol en het functioneren ervan. De kwaliteit van het functioneren van de interne auditfunctie wordt geborgd met een vijfjaarlijkse toetsing door een externe partij.

Jaarlijks stelt IA&R een risicogebaseerd auditplan op. Het senior management, de rvb, de auditcommissie en de externe accountant zijn hierbij betrokken. De rvb stelt het auditplan vast en de rvc keurt het goed na advies hierover van de auditcommissie. De auditcommissie bespreekt in haar vergaderingen de voortgang van het plan, de belangrijkste bevindingen en de opvolging van aanbevelingen. De externe accountant ontvangt deze informatie ook.



EXTERNE ACCOUNTANT

De externe accountant wordt benoemd door de AvA van Enexis Holding N.V. EY is vanaf het boekjaar 2021 de externe accountant voor een periode van vier jaar met drie verlengingsopties van telkens twee jaar. In 2024 is de eerste verlengingsoptie vastgesteld en is EY herbenoemd voor boekjaren 2025 en 2026.

De auditcommissie ziet toe op de relatie met de externe accountant. EY is aanwezig bij alle vergaderingen van de auditcommissie en neemt deel aan de AvA van Enexis Holding N.V. waarin de jaarrekening wordt vastgesteld en is te gast bij buitengewone algemene vergaderingen van aandeelhouders (AvA) van Enexis Holding N.V.

Personalia directie



RUTGER VAN DER LEEUW

Voorzitter directie/CEO

Achtergrond

Rutger van der Leeuw (1976-Nederlandse nationaliteit-m) is chief executive officer (CEO). Daarvoor bekleedde hij de functies van chief operating officer, directeur Infra, directeur Klant & markt en manager Inkoop. Eerder was hij werkzaam in diverse managementposities bij KPN.

MARJANNE VAN ITTERSUM

Lid directie/CFO

Achtergrond

Marjanne van Ittersum (1971-Nederlandse nationaliteit-v) is chief financial officer (CFO). Daarvoor bekleedde zij onder andere financiële en leidinggevende functies bij Ahold en HEMA, was ze directeur Financiën van de twee grootste bedrijfsonderdelen van NS en CFO van Ingka Centres (zusterbedrijf van IKEA Retail).



HAN SLOOTWEG

Lid directie/COO

Achtergrond

Han Slootweg (1976-Nederlandse nationaliteit-m) is chief operations officer (COO). Han begon zijn loopbaan in 2003 als risico-analist bij Essent, na zijn promotie in de Elektrotechniek aan de TU Delft. Sinds de vorming van Enexis in 2008 is hij werkzaam voor Enexis, waar hij verschillende (management)functies heeft vervuld. Van 2009 tot en met 2024 was Han tevens deeltijdhoogleraar Smart Grids bij de Faculteit Electrical Engineering van de TU Eindhoven.

JEROEN SANDERS (UIT DIENST PER 1-3-2026)

Lid directie/CTO

Achtergrond

Jeroen Sanders (1973-Nederlandse nationaliteit-m) is chief transition officer (CTO). In deze rol richt hij zich op het samen met stakeholders vormgeven en bouwen van het energiesysteem van de toekomst met speciale aandacht voor asset management, innovatie & digitalisering en marktfacilitering. Jeroen bekleedde diverse management- en directiefuncties binnen Enexis Groep, waaronder de functie van directeur ICT. Daarvoor was hij actief als algemeen directeur van Endinet, manager duurzaam bij Fudura en in verschillende managementposities bij Edon en Essent.

Nevenfuncties

Naast zijn functie als CTO bij Enexis Groep is Jeroen vice-president van de board van Gas Distributors for Sustainability (GD4S), Bestuurslid van de Stichting Kunstcollectie Essent en Board Member van ElaadNL.



Risicobeheersing



ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)

In 2025 is de vernieuwde Corporate Governance Code uitgebracht waarin de Verklaring Omtrent Risicobeheersing (VOR) is opgenomen. De VOR vraagt het bestuur uiteindelijk een verklaring te geven over opzet, bestaan en werking van de interne risicomanagement en control systemen ten aanzien van de financiële verslaggeving, de duurzaamheidsverslaggeving, de operationele en compliance risico's. De onderdelen waarop Enexis in 2025 afwijkt van de Corporate Governance Code, worden toegelicht in het hoofdstuk Corporate Governance.

Als basis voor interne risicomanagement en control systeem hanteert Enexis het COSO Enterprise Risk Management (ERM)-model en het Three Lines Model – wereldwijde standaarden op het gebied van risicomanagement. In 2025 hebben we een uitgebreide analyse uitgevoerd op ons interne risicomanagement en control systeem, met als doel inzicht te krijgen in waar we dit systeem moeten verbeteren en versterken en wat uiteindelijk ook zal bijdragen aan een onderbouwde verklaring. Dit heeft ertoe geleid dat we ons interne risicomanagement en control systeem in 2026 verder gaan structureren en standaardiseren. Dit stelt ons in staat om - naast het systeem ten aanzien van de financiële verslaggeving - de opzet, bestaan en werking van ons systeem ten aanzien van de duurzaamheidsverslaggeving, compliance en operationele risico's goed te kunnen monitoren en beoordelen.

INTERN RISICOMANAGEMENT EN CONTROL SYSTEEM

Risicomanagement stelt Enexis in staat om tijdig risico's te identificeren en beheersen die het behalen van onze doelstellingen kunnen beïnvloeden. Onze aanpak is volledig geïntegreerd in de planning- en controlcyclus en in de dagelijkse bedrijfsprocessen. We stimuleren risicobewustzijn binnen de organisatie en moedigen medewerkers aan om actief en bewust met risico's om te gaan.

Met risicomanagement beperken we niet alleen risico's, maar creëren en behouden we ook waarde, verbeteren we prestaties en waarborgen we dat Enexis voldoet aan wet- en regelgeving. Door middel van risico-assessments identificeren en analyseren we risico's op alle niveaus binnen de organisatie, waarna passende beheersmaatregelen worden genomen. Het management is primair verantwoordelijk voor risicobeheersing, ondersteund door business controllers, Internal Audit & Risk (IA&R) en andere staffuncties. De groepsrisicomanagers van IA&R coördineren en faciliteren het risicomanagementproces.

We hebben onze risicomanagementprocessen opgesplitst in TOP- en operationeel risicomanagement. De uitkomsten van de TOP- en operationele risicoanalyse worden gerapporteerd aan en besproken in de rvb en de auditcommissie of rvc.

TOP-RISICOMANAGEMENT

TOP-risicomanagement focust op de belangrijkste risico's die de strategische doelen of continuïteit van Enexis kunnen bedreigen. Jaarlijks worden deze risico's geïnventariseerd, geanalyseerd en gewaardeerd. Voor elk TOP-risico worden maatregelen bepaald en de voortgang wordt periodiek gerapporteerd aan de rvb.

Met elkaar verbonden of samenhangende risico's worden op groepsniveau geclusterd. Op dit moment heeft Enexis 10 geclusterde TOP-risico's geïdentificeerd. Risico's die op de risicomatrix in het rode gebied zijn gepositioneerd, vallen buiten de risicobereidheid van Enexis. Voor deze risico's worden maatregelen genomen om het risico minimaal terug te brengen naar oranje gebied. Voor risico's in het oranje gebied bepaalt de directie of er aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn.

OPERATIONEEL RISICOMANAGEMENT

Operationeel risicomanagement richt zich op het tijdig signaleren en beheersen van risico's die de dagelijkse bedrijfsvoering kunnen verstoren. Hierbij nemen we ook de risico's mee die zijn voortgekomen uit periodieke compliance -, privacy -, security- en datamanagement-analyses. We streven er hierbij naar om de risico's die boven de risicobereidheid van Enexis vallen te mitigeren via key controls. Deze key controls leggen we vast in ons internal control framework (ICF). Via periodieke analyses en Control Self Assessments (CSA) worden de belangrijkste risico's en beheersmaatregelen geëvalueerd. Het afdelingsmanagement weegt de uitkomsten van het CSA en voegt die zo nodig toe aan de interne letter of representation (LOR), waarin de belangrijkste tekortkomingen worden gerapporteerd.

Naast de hard controls in het ICF besteden we ook aandacht aan soft controls. Die zijn gericht op integer gedrag, bevoegdheid en onderlinge samenwerking. Onze interne integriteitscommissie heeft aandacht voor integriteit, voert periodiek een frauderisico-analyse uit en bespreekt de beheersing van frauderisico's.



Impact

Frequentie of kans van optreden

Bedrijfswaarden						< 1x per 10 jaar	≥ 1x per 10 jaar	≥ 1x per jaar
Betaal- baarheid	Imago*	Veiligheid	Betrouw- baarheid	Netto- toeganke- lijkheid		< 10%	10-50%	> 50%
						Laag	Midden	Hoog
H	Schade > € 50 mln	Internationale commotie; > 20.000 klachten	Ongeval met 1 of meerdere doden tot gevolg	> 20.000.000 vbm (HS/MS station > 16 uur uitval)	Structureel niet kunnen voldoen aan de klantvraag		J	A, B, C, D, E, F, G, H
M	Schade € 5-50 mln	Nationale commotie; 2.000-20.000 klachten	Ongeval met ernstig, blijvend letsel en/of langdurig verzuim	2.000.000 tot 20.000.000 vbm (HS/MS- station 4 uur uitval)	Tijdelijk niet kunnen voldoen aan de klantvraag		I	G
L	Schade < € 5 mln	Lokale of regionale commotie; < 2.000 klachten	Ongeval met letsel met kortdurend verzuim of ernstig incident (HSE)	< 2.000.000 vbm (MS-T- station 4 uur uitval)	Kortstondig niet kunnen voldoen aan de klantvraag			

* Imago richting stakeholders: klanten, medewerkers, aandeelhouders, leveranciers en toezichhouders

■ Positie 2024 ■ Risico onveranderd ■ Positie 2025 ■ Nieuw risico in 2025

2025 Risico's

Richting t.o.v. 2024

A	Schaarste in middelen en capaciteit bij realisatie klantvraag	= Gelijk
B	Digitale veiligheid en continuïteit van data en systemen	↑ Kans ↓ Impact
C	Veiligheid van medewerkers, omstanders en publieke ruimte	↑ Kans
D	Omvangrijke en/of frequente onderbrekingen in de energievoorziening	= Gelijk
E	Financiële weerbaarheid en financierbaarheid van Enxix	↑ Kans ↑ Impact
F	Wendbaarheid en verandervermogen van Enxix	= Gelijk
G	Reputatie en vertrouwen bij klanten en stakeholders	↑ Impact
H	Beperkingen en onzekerheden door regelgeving en vergunningen	↑ Kans ↑ Impact
I	Risico op verkeerde beslissingen door onvoldoende datakwaliteit	= Gelijk
J	Geopolitieke disruptie leidt tot verstoring van de energievoorziening en dienstverlening	— Nieuw

TOP-RISICO'S

Hieronder zijn de TOP-risico's beschreven. Specifieke risico's met betrekking tot de financiële instrumenten zijn beschreven in de toelichting op de jaarrekening.

Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
A. Schaarste in middelen en capaciteit bij realisatie klantvraag	De energietransitie en toenemende klantvraag leiden tot een structureel tekort aan personeel, materialen en netwerkcapaciteit. Dit veroorzaakt vertragingen bij het realiseren van klantwensen, hogere kosten, ontevreden klanten en risico's voor kwaliteit en veiligheid. De arbeidsmarkt voor technisch personeel is krap, het elektriciteitsnetwerk raakt overbelast en leveringszekerheid van materialen staat onder druk door geopolitieke en marktfactoren. Ondanks diverse maatregelen blijft het risico hoog, mede door demografische ontwikkelingen, complexe vergunningstrajecten en beperkte voorspelbaarheid van materiaalbehoefte. De verwachting is dat deze schaarste de komende jaren aanhoudt of zelfs toeneemt. Risico in 2025 t.o.v. 2024: Gelijk	• Strategische partnerschappen en aanbestedingen met aannemers voor extra capaciteit. • Versneld en uniform opleiden van personeel (o.a. via academies en train-the-trainer). • Proactief investeren in netuitbreidingen en implementatie van congestiemanagement. • Ontwikkeling en standaardisatie van flex-producten en werkprocessen. • Categorie- en leveranciersmanagement, inclusief risicodashboards. • Uitbreiden van logistieke en leverancierscapaciteit via aanbestedingen. • Monitoring van marktontwikkelingen en alternatieve wervingskanalen. • Afdeling overstijgende samenwerking in planning en supply chain.
B. Digitale veiligheid en continuïteit van data en systemen	Door toenemende digitalisering, afhankelijkheid van cloud- en IT-systemen en de opkomst van nieuwe technologieën (zoals quantumcomputers en GenAI), neemt het risico op ongeautoriseerd gebruik van data, cyberaanvallen en grootschalige systeemuitval sterk toe. Incidenten kunnen leiden tot datalekken, verstoring van bedrijfsprocessen, reputatieschade, financiële schade en niet-naleving van wet- en regelgeving. De dreiging wordt versterkt door geopolitieke spanningen, complexiteit van het IT-landschap en beperkte volwassenheid van processen. Nieuwe wetgeving en technologische ontwikkelingen vragen om voortdurende aanpassing van beveiligingsmaatregelen. Het risico blijft hoog en ontwikkelt zich snel, mede door de snelle adoptie van AI en de verwachte doorbraak van quantumtechnologie. Geopolitieke spanningen en statelijke actoren, de verdergaande digitalisering integratie met onze operationele technologie zijn belangrijke drijfveren achter de toegenomen kans, deels gemitigeerd door betere beheersingsmaatregelen. Risico in 2025 t.o.v. 2024: Kans Impact	• Inzicht via digitale beveiligingsdashboards • Regelmatige testen op kwetsbaarheden en cyberaanvallen • Beveiliging ingebouwd in ontwerp van systemen • Beperking en regulering van kunstmatige intelligentie • Plannen voor bedrijfscontinuïteit en herstel ingericht en getest • Aangescherpt leveranciersbeleid gericht op digitale veiligheid • Training en bewustwording bij medewerkers • Voorbereiding op versleuteling die bestand is tegen quantumcomputers • Afstemming op nieuwe Europese en nationale wetgeving (NIS2, Wbni2 en EU-netcodes)

Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
C. Veiligheid van medewerkers, omstanders en publieke ruimte Risico in 2025 t.o.v. 2024: Kans	Het werken aan elektriciteits- en gasinfrastructuur en in de publieke ruimte brengt risico's op ongevallen en gezondheidsschade voor medewerkers en omstanders met zich mee. Oorzaken zijn onder andere foutieve inschattingen, onveilige situaties, falende materialen, agressie uit de omgeving en complexere werkomstandigheden dan voorheen. Incidenten kunnen leiden tot ernstig letsel, langdurige gezondheidsschade, reputatieschade en financiële gevolgen. Ondanks inspanningen stijgt het risico door toenemende complexiteit van het werk, strengere wetgeving en veranderende externe omstandigheden zoals klimaatverandering en maatschappelijke ontwikkelingen. 	• Opleiden en trainen van medewerkers in veilig werken en risicobewustzijn • Implementatie van gasloos en spanningsloos werken • Tweedelijs controles op veiligheid in werkprocessen • Uitvoeren van onderhouds- en vervangingsprogramma's voor netwerken en componenten • Strikte toegangscontrole en fysieke beveiliging van installaties • Gebruik van digitale hulpmiddelen voor monitoring en rapportage van veiligheid • Verbeteren van communicatie met klanten om agressie te verminderen • Periodieke audits en kwaliteitscontroles bij leveranciers en aannemers • Inrichting van crisismanagement en directe opvolging bij incidenten
D. Omvangrijke en/of frequente onderbrekingen in de energievoorziening Risico in 2025 t.o.v. 2024: Gelijk	Het risico op omvangrijke en frequente onderbrekingen in de energievoorziening neemt toe door natuurrampen, klimaatverandering, veroudering van netwerken, toegenomen belasting en externe dreigingen zoals moedwillige schade of tekorten aan gas. Zulke onderbrekingen kunnen leiden tot langdurige uitval van elektriciteit en gas, verstoring van de bedrijfsvoering, juridische gevolgen en schade aan het imago. Door de groeiende vraag en vertraagde investeringen worden netten zwaarder belast, waardoor de storingen waarschijnlijker worden en zich frequenter kunnen voordoen. Onze aandacht voor deze risico's is toegenomen, mede door recente crises en ontwikkelingen in binnen- en buitenland. Het voorkomen en snel herstellen van onderbrekingen blijft een topprioriteit.	• Regelmatig onderhoud en tijdige vervanging van onderdelen in het netwerk • Crisismanagementplannen en crisisoefeningen, inclusief aandacht voor communicatie • Voorraad van noodstroomvoorzieningen en reserve-onderdelen • Continue actualisatie van ontwerp- en veiligheidsrichtlijnen voor netwerken • Prioriteit voor onderhoud boven klantgedreven werkzaamheden • Monitoring van kritieke netten en analyse van risico's • Specifieke maatregelen tegen graafschade en externe dreigingen • Samenwerking met landelijke en regionale instanties voor bescherming en herstel

Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
E. Financiële weerbaarheid en financierbaarheid van Enexis Risico in 2025 t.o.v. 2024: Kans Impact	De financiële positie van Enexis staat onder druk door schommelingen in rente en grondstofprijzen, stijgende investeringen en een vertraagde aanpassing van de vergoeding vanuit regelgeving. Hierdoor ontstaat een grotere behoefte aan eigen vermogen en wordt het moeilijker om financiering aan te trekken. Een verslechtering van het kredietprofiel kan leiden tot hogere rentelasten, minder toegang tot financiering en een verminderd vertrouwen van aandeelhouders en geldverstrekkers. Op termijn kan dit de continuïteit van onze investeringen en de uitvoering van de strategie in gevaar brengen. Door de toegenomen omvang van Enexis, dalende financiële buffers en externe economische ontwikkelingen, is het risico toegenomen ten opzichte van vorig jaar. ↑ ↑	• Regelmatige analyse en rapportage van financiële risico's door de treasury-afdeling • Voorstellen om de impact van prijsrisico's te beperken • Onderzoek naar het versterken van financiële buffers, bijvoorbeeld door afsplitsing van niet-reguliere activiteiten • Aanpassingen gericht op het verbeteren van het kredietprofiel en het beperken van risico's bij kredietbeoordelaars • Bestuurlijke besluitvorming over financiële strategie en risicobeheersing
F. Wendbaarheid en verander-vermogen van Enexis Risico in 2025 t.o.v. 2024: Gelijk	De energietransitie, veranderende wet- en regelgeving en toenemende complexiteit in de markt vragen om een organisatie die snel en effectief kan inspelen op veranderingen. Enexis loopt het risico dat klantprocessen, medewerkers, ketens en verandercapaciteit onvoldoende wendbaar zijn om tijdig en adequaat te reageren, mede door de snelle groei van het bedrijf. Dit kan leiden tot vertraging in het realiseren van strategische doelen, dalende klanttevredenheid, inefficiëntie, verhoogde werkdruk en het missen van kansen in de energietransitie. Ondanks diverse initiatieven blijft het risico hoog door de omvang en snelheid van veranderingen, beperkte capaciteit en de noodzaak tot samenwerking binnen en buiten de organisatie.	• Versnellen en vernieuwen van klantprocessen en producten • Investeren in leiderschap, samenwerking en ontwikkeling van medewerkers • Strategische personeelsplanning en inzet op duurzame inzetbaarheid • Intensiveren van samenwerking met andere netbeheerders en partners • Programmasturing en prioritering van verandertrajecten • Faseren en plannen van grote veranderprogramma's • Regelmatige evaluatie en bijstelling van strategie en uitvoering



Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
G. Reputatie en vertrouwen bij klanten en stakeholders Risico in 2025 t.o.v. 2024:	Door schaarste in het energiesysteem en onzekerheid over de planning van investeringen, kunnen verwachtingen van klanten en stakeholders niet altijd worden waargemaakt. Onvoldoende transparantie en het niet tijdig of adequaat reageren op klachten of incidenten vergroten het risico op negatieve beeldvorming, klachten en reputatieschade. Incidenten, vertragingen of onduidelijke communicatie kunnen leiden tot ontevredenheid, claims en verlies van vertrouwen in de organisatie. De mogelijke impact van reputatieschade is toegenomen door toenemende knelpunten in de energietransitie en wachtrijen, onvoldoende handelingsperspectief voor klanten, de politieke en maatschappelijke druk die wordt versneld door social media. Snelle en open communicatie wordt steeds belangrijker om het vertrouwen te behouden.	• Proactieve en transparante communicatie met klanten en stakeholders • Tijdig informeren over ontwikkelingen, knelpunten en oplossingen • Landelijke capaciteitskaarten en publiekscampagnes inzetten • Monitoring van klanttevredenheid en reputatie via onderzoek en media-analyses • Duidelijke structuur en voorbereiding voor crisiscommunicatie • Intensieve samenwerking binnen de sector en met overheden • Training en bewustwording bij medewerkers over reputatierisico's • Projecten gericht op stakeholderbetrokkenheid en relatiebeheer
Impact	↑	
H. Beperkingen en onzekerheden door regelgeving en vergunningen Risico in 2025 t.o.v. 2024:	De energietransitie vraagt om snelle uitbreiding van het elektriciteitsnet, maar ruimtelijke beperkingen, complexe en trage vergunningstrajecten, veranderende wet- en regelgeving en stikstofbeperkingen zorgen voor vertraging. Ook neemt de jurisdisering toe: klanten en stakeholders kiezen vaker voor juridische procedures bij vertragingen of onduidelijkheid. Politieke instabiliteit en onvoorspelbaarheid van beleid maken het lastig om tijdig te anticiperen. Hierdoor kunnen projecten later of niet doorgaan, stijgen de kosten en neemt de kans op ontevredenheid en reputatieschade toe. De urgentie is hoog, maar de benodigde versnelling wordt belemmerd door externe factoren en interne afstemming. Daardoor hebben we het risico ten opzichte van 2024 zien toenemen.	• Aanpassen van organisatiestructuur en processen voor betere ruimtelijke inpassing • Intensieve samenwerking met overheden en andere netbeheerders • Proactieve lobby voor snellere besluitvorming en duidelijk beleid • Ontwikkelen en implementeren van beleid voor stikstofbeperkingen • Juridische ondersteuning bij nieuwe regelgeving en geschillen • Monitoring van projecten en tijdige signalering van vertragingen • Structurele stakeholderdialoog en transparante communicatie over knelpunten • Inventarisatie en rapportage van risico's en vertragingen in projecten
Kans	↑	
Impact	↑	

Risicocluster	Omschrijving en ontwikkeling	Belangrijkste maatregelen
I. Risico op verkeerde beslissingen door onvoldoende datakwaliteit Risico in 2025 t.o.v. 2024: Gelijk	Enexis is in toenemende mate afhankelijk van data voor het nemen van operationele beslissingen en het aansturen van processen. Onvoldoende nauwkeurigheid, volledigheid of tijdige beschikbaarheid van gegevens kan leiden tot verkeerde keuzes, verstoringen in primaire processen en onbetrouwbare rapportages. Door de groeiende inzet van voorspellende modellen en kunstmatige intelligentie wordt het belang van goede datakwaliteit steeds groter. Problemen met datakwaliteit versterken het risico op fouten, hogere kosten en verlies van vertrouwen. De noodzaak om te kunnen vertrouwen op data neemt toe, zeker nu het netwerk complexer wordt en sneller moet inspelen op ontwikkelingen.	• Ontwikkelen van een centrale datastrategie en dataplatform • Verbeteren van datakwaliteit in alle processen • Toewijzen van duidelijke verantwoordelijkheden voor databeheer • Inzetten op training en bewustwording rondom datakwaliteit • Aanstellen van een Chief Data Officer, die primair verantwoordelijk is en focus heeft op het onderwerp datakwaliteit
J. Geopolitieke disruptie leidt tot verstoring van de energievoorziening en dienstverlening Risico in 2025 t.o.v. 2024: Nieuw in 2025	Door toenemende geopolitieke spanningen, cyberdreigingen, verstoringen in de toeleveringsketen en internationale conflicten loopt Enexis het risico dat de energievoorziening en dienstverlening aan klanten en maatschappij wordt onderbroken. Dit kan leiden tot verminderde betrouwbaarheid, hogere kosten, beperkte toegang tot energie en beschadiging van infrastructuur. De energietransitie en afhankelijkheid van internationale markten vergroten deze kwetsbaarheid. Het risico is nieuw als samenhangend thema, maar onderdelen zoals cyber- en inkooprisico's waren eerder al bekend. De kans op verstoring is reëel en de potentiële impact zeer groot, waardoor onze weerbaarheid steeds belangrijker wordt.	• Periodieke monitoring van dreigingen en periodieke audits op weerbaarheid, crisismanagement en business continuity management • Versterken van weerbaarheid en samenwerking binnen de energiesector, waaronder expliciet maken van te bereiken doelen en bijbehorende acties • Ontwikkelen van integrale van risicoanalyses en crisismanagementplannen en het inrichten van bijbehorende governance • Implementeren van beleid voor bedrijfscontinuïteit • Verbeteren van cyberbeveiliging en incidentrapportage • Monitoring van dreigingen en periodieke audits op weerbaarheid • Versterken van weerbaarheid van medewerkers

Bestuursverklaring

De directie is verantwoordelijk voor de effectiviteit van de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem van Enexis. Dit systeem heeft als doel de realisatie van strategische, operationele, compliance en financiële doelstellingen te bewaken en richt zich op alle facetten van de onderneming. Van strategische en operationele risico's tot de betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

In het hoofdstuk Risicobeheersing is ons interne risicobeheersings- en controlesysteem en ons risicoprofiel beschreven. Geen enkel systeem kan absolute zekerheid geven dat we ondernemingsdoelstellingen realiseren of materiële fouten, verliezen, fraude of overtreding van wet- en regelgeving in de processen en financiële verslaggeving voorkomen. De raad van bestuur heeft de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem gedurende 2025 geëvalueerd, mede op basis van de business control-informatie, 'Letters of Representation' en rapportages van de interne auditor en de externe accountant. De uitkomsten van deze evaluatie en het risicoprofiel zijn besproken met de auditcommissie van de raad van commissarissen van de Holding, in aanwezigheid van de interne auditor en externe accountant.

Wij verklaren dat:

- dit verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem;
- voornoemde systeem een redelijke mate van zekerheid geeft dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis;
- in dit verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld, voor zover die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.

's-Hertogenbosch, 4 maart 2026

Directie Enexis Netbeheer B.V.

Rutger van der Leeuw, CEO

Marjanne van Ittersum, CFO

Han Slootweg, COO

Jaarrekening





Jaarrekening 2025

WINST-EN-VERLIESREKENING

€ miljoen	Noot	2025	2024
Netto-omzet	1	2.959	2.595
Af: Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	2	967	952
Overige bedrijfsopbrengsten	3	1	27
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo		1.993	1.670
Personeelskosten	4	645	597
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	5	456	416
Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten	6	578	546
Overige bedrijfskosten	7	49	37
Geactiveerde kosten eigen productie	8	-311	-288
		1.417	1.308
Bedrijfsresultaat		576	362
Financiële baten	9	0	0
Financiële lasten	9	96	88
Financiële baten en lasten		-96	-88
Resultaat vóór belastingen		480	274
Belastingen	11	-123	-66
Resultaat na belastingen		357	208
Toekomend aan:			
Minderheidsaandeelhouders		0	0
Aandeelhouder		357	208



OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

€ miljoen	2025	2024
Resultaat na belastingen	357	208
Totaalresultaat incl. niet-gerealiseerde resultaten¹	357	208
Toekomend aan:		
Minderheidsaandeelhouders	0	0
Aandeelhouder	357	208

¹ De niet-gerealiseerde resultaten zijn in 2025 en 2024 nihil.



BALANS

€ miljoen	Noot	31 december 2025	31 december 2024
Activa			
Materiële vaste activa	12	11.713	10.337
Immateriële vaste activa	13	212	188
Vaste activa		11.925	10.525
Voorraden	14	252	168
Vorderingen	15	301	287
Vlottende activa		553	455
Totaal activa		12.478	10.980

€ miljoen	Noot	31 december 2025	31 december 2024
Passiva			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal		0	0
Agioreserve		1.722	1.722
Algemene reserve		2.804	2.700
Resultaat van het boekjaar		357	208
Eigen vermogen	16	4.883	4.630
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	17	4.472	3.481
Vooruitontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	19	1.365	1.281
Langlopende verplichtingen		5.837	4.762
Handelsschulden en overige te betalen posten	20	601	495
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	21	1.104	1.045
Voorzieningen (kortlopend)	18	12	10
In volgend jaar te amortiseren vooruitontvangen bijdragen	19	41	38
Kortlopende verplichtingen		1.758	1.588
Totaal passiva		12.478	10.980



KASSTROOMOVERZICHT

€ miljoen	Noot	2025	2024
Resultaat na belastingen		357	208
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	5	456	416
Geamortiseerde bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	19	-40	-38
Ontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	19	127	107
Mutatie voorzieningen (langlopend)	18	0	0
Financiële baten	9	0	0
Financiële lasten	9	96	88
Mutatie werkkapitaal exclusief rente	22	-27	-70
Overig		2	3
Ontvangen rente	22	0	0
Betaalde rente	22	-59	-42
Kasstroom uit operationele activiteiten		912	672
Investerings in materiële vaste activa	12	-1.813	-1.342
Investerings in immateriële vaste activa	13	-43	-41
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.856	-1.383
Kasstroom voor financieringsactiviteiten		-944	-711
Opname van rentedragende verplichtingen	17 en 21	1.489	494
Aflossing van rentedragende verplichtingen	17 en 21	0	0
Uitbetaald dividend	24	-104	-7
Aanzuivering liquide middelen	17 en 21	-441	224
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		944	711
Totaal kasstromen		0	0
Netto liquide middelen begin boekjaar	22	0	0
Netto liquide middelen ultimo boekjaar	22	0	0

Het saldo van de liquide middelen van Enexis Netbeheer B.V. wordt op verslaggevingsdatum automatisch op de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. geconcentreerd of indien er sprake is van een negatief saldo vanaf deze hoofdrekening aangezuiverd. Ultimo 2025 is € 604 miljoen vanaf de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. aangezuiverd (2024: € 1.045 miljoen).



MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

€ miljoen	Aantal gewone aandelen	Aandelen- kapitaal	Agio- reserve	Algemene reserve	Resultaat boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2024	201	0	1.722	2.693	14	4.429
Resultaat na belastingen 2024	-	-	-	-	208	208
Totaalresultaat inclusief niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	208	208
Bestemming resultaat 2023	-	-	-	7	-7	0
Dividenduitkering over 2023	-	-	-	-	-7	-7
Stand per 31 december 2024	201	0	1.722	2.700	208	4.630
Stand per 1 januari 2025	201	0	1.722	2.700	208	4.630
Resultaat na belastingen 2025	-	-	-	-	357	357
Totaalresultaat inclusief niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-	357	357
Bestemming resultaat 2024	-	-	-	104	-104	0
Dividenduitkering over 2024	-	-	-	-	-104	-104
Stand per 31 december 2025	201	0	1.722	2.804	357	4.883

Toelichtingen op de jaarrekening

1. ALGEMENE INFORMATIE

Enexis Netbeheer B.V. is gevestigd aan de Magistratenlaan 116 te 's-Hertogenbosch in Nederland (KVK nummer 17131139) en is verantwoordelijk voor de aanleg, het onderhoud, het beheer en de ontwikkeling van de distributienetten voor elektriciteit (stroomkabels en midden- en laagspanningsstations) en gas (gasleidingen en gasstations). Enexis Netbeheer B.V. is een besloten vennootschap waarvan de aandelen voor 100% worden gehouden door Enexis Holding N.V.

De door Enexis Netbeheer B.V. opgestelde en door EY Accountants B.V. gecontroleerde jaarrekening is op 4 maart 2026 ter ondertekening voorgelegd aan de directie. De door de directie ondertekende jaarrekening wordt middels ondertekening van de aandeelhoudersbesluiten op 5 maart 2026 vastgesteld door de Aandeelhouder (Enexis Holding N.V.).

Met deze jaarrekening wordt ook voldaan aan de wettelijke verplichting zoals opgenomen in artikel 43 van de Elektriciteitswet 1998 en artikel 32 van de Gaswet.

2. GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

2.1 ALGEMEEN

De jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Voorts is de jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

De jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. bevat de winst-en-verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, de balans, het kasstroomoverzicht en het mutatieoverzicht van het eigen vermogen. De toelichtingen bij de in de jaarrekening opgenomen financiële overzichten maken integraal deel uit van de jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V.

De functionele valuta van Enexis Netbeheer B.V. is de euro. Alle bedragen zijn, tenzij anders vermeld, opgenomen in miljoenen euro's. Aan- en verkooptransacties in vreemde valuta worden op transactiedatum verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

De jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Dit betekent dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling dat de vennootschap voor een periode van minimaal twaalf maanden na opstelling van het jaarverslag de continuïteit kan handhaven. De directie van Enexis Netbeheer B.V. heeft een beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vennootschap om de continuïteit te handhaven. Op basis hiervan is geconcludeerd dat er geen materiële onzekerheden bestaan omtrent de mogelijkheid van de vennootschap om de continuïteit voor een periode van minimaal twaalf maanden na opstelling van het jaarverslag te handhaven.

Enexis Netbeheer B.V. maakt voor zijn bedrijfsvoering onder andere gebruik van personeelsleden en activa van Enexis Personeel B.V. De kosten voor het inzetten van personeelsleden van Enexis Personeel B.V. bij de primaire afdelingen Asset Management, Infra en Klant & Markt van Enexis Netbeheer B.V. worden door Enexis Personeel B.V. als personeelskosten doorbelast op basis van afgesloten overeenkomsten (DVO's/SLAs) aan Enexis Netbeheer B.V. Deze personeelskosten worden in de jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. verantwoord als "Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V." onder de "Personeelskosten". De kosten van Enexis Personeel B.V. voor de ondersteunende- en stafmatige afdelingen worden op basis van afgesloten overeenkomsten (DVO's/SLA's) doorbelast aan Enexis Netbeheer B.V. en hebben onder andere betrekking op facilitaire diensten alsmede de inzet van personeel. Deze kosten zijn verantwoord als "Uitbestede stafdiensten aan Enexis Personeel B.V." onder de "Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten". De betreffende activa en passiva, zoals software, gebouwen maar ook de voorzieningen voor personeelsbeloningen, zijn op de balans van Enexis Personeel B.V. verantwoord.

2.2 WIJZIGINGEN IN IFRS

NIEUWE STANDAARDEN VAN KRACHT IN 2025

Per 1 januari 2025 zijn de volgende gewijzigde IFRS-standaarden van kracht geworden:

- Wijzigingen in IAS 21 De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: Gebrek aan inwisselbaarheid (uitgegeven op 15 augustus 2023), van kracht per 1 januari 2025

De wijzigingen in de standaarden hebben geen directe gevolgen voor het vermogen en het resultaat of zijn niet van toepassing op Enexis Netbeheer B.V.

TOEKOMSTIGE STANDAARDEN DIE NOG NIET VAN KRACHT ZIJN OP RAPPORTAGEDATUM

IFRS 18 wordt van kracht per 1 januari 2027 en vervangt IAS 1. De standaard introduceert een nieuwe gestructureerde indeling van de winst- en verliesrekening, aanvullende presentatieverplichtingen en nieuw regels voor management gedefinieerde prestatie maatstaven. Enexis Groep past IFRS 18 niet vroegtijdig toe. In 2026 zal Enexis de impact van IFRS 18 op de jaarrekening analyseren. Op basis van de huidige inzichten wordt geen materiële impact op het eigen vermogen of resultaat verwacht, maar mogelijk wel beperkte aanpassingen in de presentatie van de primaire financiële overzichten.

Naast bovengenoemde nieuwe en/of gewijzigde standaarden, hebben de IASB en het IFRIC nieuwe en/of gewijzigde standaarden en interpretaties uitgebracht die nog niet van kracht zijn op rapportagedatum. Deze standaarden en interpretaties kunnen alleen worden toegepast als ze zijn goedgekeurd door de Europese Unie. De toekomstige wijzigingen in de standaarden en interpretaties hebben naar verwachting geen directe gevolgen voor het vermogen en het resultaat of zijn niet van toepassing op Enexis Netbeheer B.V. en worden om die reden niet nader toegelicht in de jaarrekening.

2.3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Het opstellen van financiële overzichten vereist het gebruik van schattingen en oordeelsvorming. In het geval van significante schattingen is er per definitie sprake van een grote mate van schattingonzekerheden. De werkelijke resultaten zullen door deze grote mate van schattingonzekerheden in veel gevallen afwijken van de gemaakte schatting en aannames. De bedrijfswaardeberekening in het kader van de goodwill impairment test (noot 13) is een schatting waarop een hogere mate van oordeelsvorming en complexiteit van toepassing is. Dit geldt eveneens voor de voorwaardelijk verplichting inzake verwijdering van gasaansluitingen (noot 25). Deze schattingen worden door het management als significant aangemerkt. Gedetailleerde informatie over deze schattingen, inclusief toelichting van de toegepaste uitgangspunten en sensitiviteit, is opgenomen in noot 13. Immateriële vaste activa en noot 25. Niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen.

Saldering

Saldering van actief- en passiefposten vindt per tegenpartij plaats indien er sprake is van een contractueel recht om de opgenomen bedragen te salderen en er sprake is van de intentie om te salderen. Ontbreekt het recht om bedragen te salderen of het voornemen actief- en passiefposten gelijktijdig af te wikkelen, dan worden deze apart verantwoord.

Daar waar op basis van een contract het recht bestaat tot het salderen van actief- en passiefposten, wordt dit in de betreffende noot toegelicht. Hierbij worden tevens de saldi van de actief- en passiefpost nader toegelicht.

Presentatie

De presentatie van de winst-en-verliesrekening volgt de categoriale indeling. De kosten van transportdiensten en van distributieverliezen worden meteen na de netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten gepresenteerd vanwege de relatie met de netto-omzet, alsmede het onderscheid ten opzichte van de door onze organisatie op korte termijn meer beïnvloedbare andere bedrijfskosten.

Waardering tegen reële waarde

De reële waarden van de rentedragende verplichtingen worden toegelicht in noot 23. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten. Reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een reguliere transactie tussen marktdeelnemers op de waarderingsdatum. Bij een waardering tegen reële waarde wordt ervan uitgegaan dat de transactie om het actief te verkopen of de verplichting over te dragen plaatsvindt:

- op de belangrijkste markt voor het actief of de verplichting; of, als die er niet is,
- op de voordeligste markt voor het actief of de verplichting.

Enexis Netbeheer B.V. dient toegang te hebben tot de belangrijkste of voordeligste markt.

De reële waarde van een actief of een verplichting wordt bepaald met behulp van de veronderstellingen waarvan marktdeelnemers zouden uitgaan bij het waarderen van het actief of de verplichting, in de veronderstelling dat marktdeelnemers in hun economisch belang handelen. Bij de waardering van een niet-financieel actief tegen reële waarde wordt rekening gehouden met het vermogen van een marktdeelnemer om economische voordelen te genereren door het actief maximaal en optimaal te gebruiken óf door het te verkopen aan een andere marktdeelnemer die het actief maximaal en optimaal zou gebruiken.

Enexis Netbeheer B.V. gebruikt waarderingstechnieken die in de gegeven omstandigheden geëigend zijn en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen, en waarbij zo veel mogelijk relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk niet-waarneembare inputs worden gebruikt.

Alle activa en verplichtingen ten aanzien waarvan de reële waarde wordt bepaald of in de jaarrekening wordt vermeld, worden in de navolgende reële waarde hiërarchie ingedeeld, op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering:

- niveau 1: De reële waarde is gelijk aan genoteerde prijzen in een actieve markt.
- niveau 2: De reële waarde is gebaseerd op parameters die direct of indirect in de markt waarneembaar zijn.
- niveau 3: De reële waarde is gebaseerd op parameters die niet in de markt waarneembaar zijn.

Voor activa en verplichtingen die op terugkerende basis in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde, stelt Enexis Netbeheer B.V. aan het einde van iedere verslagperiode door herbeoordeling vast of er sprake is van wijzigingen in de niveau-indeling van de hiërarchie (op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering).

Ten behoeve van de vermelding van reële waarden heeft de Enexis Netbeheer B.V. categorieën activa en verplichtingen vastgesteld op basis van aard, eigenschappen en risico's van de activa en verplichtingen en het niveau in de reële waarde hiërarchie zoals in het bovenstaande is toegelicht.

GOODWILL

Goodwill is het verschil tussen de kosten van overname van de onderneming minus het saldo van de reële waarde van identificeerbare activa en de reële waarde van de overgenomen verplichtingen van de onderneming. De kosten van overname van de onderneming zijn gewaardeerd tegen de som van de reële waarde op overnamedatum van de overgedragen vergoeding en het bedrag van de minderheidsbelangen in de overgenomen entiteit. Goodwill wordt gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering en wordt additioneel getoetst indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een eenmaal genomen bijzondere waardevermindering van goodwill wordt nooit teruggedraaid.

Daar waar goodwill is gealloceerd aan een kasstroomgenererende eenheid en deel uitmaakt van de afgestoten activiteiten binnen deze eenheid, maakt de goodwill die betrekking heeft op de afgestoten activiteiten deel uit van de boekwaarde van de activiteiten bij het bepalen van het boekresultaat op de afgestoten activiteiten. Goodwill die onder deze omstandigheden wordt afgestoten, wordt gewaardeerd op basis van de relatieve waarden van de afgestoten activiteiten en het deel dat gehandhaafd blijft in de kasstroomgenererende eenheid.

Bijzondere waardeverminderingen

Gedurende het verslagjaar wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering van activa. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor de activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de hoogste van de reële waarde minus verkoopkosten of de indirecte opbrengstwaarde.

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen indien de boekwaarde van activa, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat gebracht.

Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien vastgesteld wordt dat de uitgangspunten zijn veranderd op basis waarvan destijds de realiseerbare waarde is bepaald en voor zover de resterende boekwaarde van de activa lager is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van afschrijvingen, als in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief was opgenomen. Effecten van terugname van bijzondere waardeverminderingen worden ten gunste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggenomen.

Financiële instrumenten

Classificatie

Alle financiële activa en verplichtingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Deze classificatie is afhankelijk van het bedrijfsmodel dat Enexis Netbeheer B.V. hanteert voor het houden van deze financiële activa en verplichtingen en de karakteristieken van met de financiële activa of verplichtingen gegenereerde kasstromen.

Verwerking bij eerste opname

Aankopen en verkopen van financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum. Enexis Netbeheer B.V. neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als Enexis Netbeheer B.V. de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie, waarbij alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. De verwerking bij eerste opname vindt plaats tegen reële waarde.

Financiële activa en verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs

Deze categorie financiële instrumenten omvat handelsdebiteuren en overige vorderingen, verstrekte leningen, opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Deze financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Bijzondere waardevermindingsverliezen

Eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden geïdentificeerd middels de generieke of gesimplificeerde methode.

De generieke methode hanteert het volgende model:

- 12 maanden verwacht kredietverlies; of
- levenslang verwachte kredietverliezen voor financiële activa wanneer het kredietrisico door omstandigheden significant stijgt. Hierbij worden alle verwachte kredietverliezen voor de levensduur van het actief verantwoord; of
- levenslang verwachte kredietverliezen, waarbij rente wordt berekend over de netto vordering verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Het verwachte kredietverlies wordt bepaald op basis van een langdurig gemiddelde credit loss rating die is gebaseerd op een door credit rating agencies toegekend risicoprofiel.

Verstrekte leningen aan deelnemingen en joint ventures, vorderingen op leveranciers uit hoofde van het leveranciersmodel en alle overige vorderingen worden door middel van het generieke model getoetst op mogelijke bijzondere waardevermindingsverliezen.

De gesimplificeerde methode wordt toegepast op de overige debiteuren. Hierbij worden direct de levenslang verwachte kredietverliezen verantwoord, bepaald aan de hand van een historische reeks gemiddelde oninbare bedragen (op basis van historische incassogegevens).

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode, waarbij voor de herleiding van de mutatie in de netto liquide middelen wordt uitgegaan van het resultaat na belastingen. Het in het kasstroomoverzicht gehanteerde begrip netto liquide middelen betreft de liquide middelen zoals in de balans gehanteerd.

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Onder de liquide middelen worden louter de direct opeisbare liquide middelen opgenomen. Niet direct opeisbare liquide middelen worden, afhankelijk van de geldende looptijden en condities, opgenomen onder de overige financiële activa (kortlopend).

Het saldo van de liquide middelen van Enexis Netbeheer B.V. wordt op verslaggevingsdatum automatisch op de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. geconcentreerd of indien er sprake is van een negatief saldo vanaf deze hoofdrekening aangezuiverd.

Noten bij de jaarrekening

1. NETTO-OMZET

Onder de netto-omzet worden de opbrengsten, na aftrek van omzetbelasting, verantwoord van verrichte diensten voor de aansluiting en het transport van elektriciteit en gas, meetdiensten en overige dienstverlening. Onder de overige netto-omzet worden de opbrengsten verantwoord van verrichte diensten zoals het verzwaren, verplaatsen of verwijderen van aansluitingen.

De transport- en aansluitvergoedingen die zijn afgesproken in de contracten met kleinverbruikers en grootzakelijke klanten worden als één prestatieverplichting gezien aangezien het transport van elektriciteit en gas zonder aansluiting en netwerk niet kan plaatsvinden. De transactieprijs wordt geïdentificeerd op basis van de door Enexis Netbeheer B.V. vastgestelde standaardtarieven, welke voor de gereguleerde omzet gebaseerd zijn op de door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) vastgestelde tarieven. Het voorzien in transporteren van elektriciteit of gas gedurende de contractperiode betreft een serie van diensten, die over tijd worden gerealiseerd. De voortgang wordt gemeten op basis van het aantal dagen dat Enexis Netbeheer B.V. haar diensten levert aan de klant.

Enexis Netbeheer B.V. levert goederen en diensten nagenoeg uitsluitend binnen de Nederlandse markt.

De omzet wordt vastgesteld door de gefactureerde netwerkvergoeding te vermeerderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding en te verminderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding ultimo vorige verslagperiode. De afrekening met kleinverbruikers van energie geschiedt op basis van vaste bedragen, afhankelijk van de grootte (capaciteit) van de aansluiting, en wordt in rekening gebracht en geïnd door de energieleveranciers. De energieleveranciers dragen de in rekening gebrachte bedragen aan kleinverbruikers periodiek af aan Enexis Netbeheer B.V. De afrekening van grootzakelijke klanten geschiedt periodiek op basis van contractueel overeengekomen capaciteit en daarnaast bij elektriciteit op basis van gemeten verbruik en opgetreden netbelasting en wordt door Enexis Netbeheer B.V. in rekening gebracht en geïnd.

Vooruitontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen worden, conform de levensduur van de aansluiting, geamortiseerd en in de netto-omzet opgenomen.

Onderstaande tabel geeft een specificatie van de netto-omzet:

€ miljoen	2025	2024
Gereguleerd		
Periodieke transport- en aansluitvergoedingen Elektriciteit		
- Grootverbruik	905	757
- Kleinverbruik	1.393	1.198
Periodieke transport- en aansluitvergoedingen Gas		
- Grootverbruik	58	52
- Kleinverbruik	417	368
Meetdiensten	83	123
Geamortiseerde bijdragen	40	38
Overig	17	18
Subtotaal	2.913	2.554
Overige netto-omzet		
Opbrengsten uit verkopen en diensten	46	41
Totaal overige netto-omzet	46	41
Totaal gereguleerd	2.959	2.595

De netto-omzet is met 14% toegenomen ten opzichte van 2024. Dit betreft een toename van 14% in de gereguleerde omzet (exclusief overige netto omzet) en een toename van 12% in de overige omzet.

De toename in de gereguleerde omzet wordt voornamelijk verklaard als gevolg van een tariefstijging van de periodieke transport- en aansluitvergoedingen voor elektriciteit en gas. De omzet uit hoofde van transport en aansluitvergoedingen elektriciteit is met 17% toegenomen ten opzichte van 2024. Deze toename is het gevolg van een gemiddelde tariefstijging van 16% en een volumestijging van 1%. De tariefstijging komt voornamelijk doordat de tarieven in 2025 hoger zijn vastgesteld door de gewijzigde Methodebesluiten als gevolg van de uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBB) in 2023. Het CBB heeft bepaald dat de netwerktarieven voor elektriciteit en gas te laag werden berekend. De tarieven 2025 bevatten daarom naast een hogere vergoeding over 2025 ook een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024. De impact van de CBB uitspraak is circa € 280 miljoen voor 2025.

De omzet uit hoofde van transport en aansluitvergoedingen gas is met 13% toegenomen ten opzichte van 2024. Deze toename wordt verklaard als gevolg van een gemiddelde tariefstijging van 14% en een volumedaling van 1%. Ook de tariefstijging bij gas is te wijten aan de hoger vastgestelde tarieven in 2025 en de nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024 als gevolg van de CBB uitspraak. De impact van de CBB uitspraak is circa € 70 miljoen voor 2025.

De gereguleerde omzet uit meetdiensten elektriciteit en gas is met 33% gedaald ten opzichte van 2024. Deze afname wordt voornamelijk verklaard door een gemiddelde tariefddaling van 33%. De tariefddaling betreft een daling van 20% voor meetdiensten gas en 41% voor meetdiensten elektriciteit.

De ACM heeft besloten dat de regionale netbeheerders een gedeelte van de marge op meetdiensten uit het verleden dienen te verrekenen in toekomstige tarieven. De ACM heeft de methode om de definitieve marge vast te stellen echter nog niet vastgesteld. Vooruitlopend op de definitieve vaststelling van de methode heeft Enexis de tarieven voor meetdiensten in 2025 lager vastgesteld dan maximaal is toegestaan, hetgeen heeft geleid tot een lagere netto-omzet van € 44 miljoen. Ultimo 2025 is de verwachte nog te verrekenen marge € 7 miljoen.

In de netto-omzet over 2025 bedroeg de geraamde netwerkvergoeding voor kleinverbruik € 161 miljoen (2024: € 143 miljoen) en voor grootverbruikers € 79 miljoen (2024: € 69 miljoen), tezamen 8% (2024: 8%) van de totale omzet. De afloopverschillen op deze nog te factureren opbrengsten zijn over het algemeen gering. De geraamde omzet heeft betrekking op de maand december en is grotendeels gebaseerd op de in november gerealiseerde omzetten.

2. KOSTEN VAN TRANSPORTDIENSTEN EN VAN DISTRIBUTIEVERLIEZEN

Hieronder worden gerekend de door TenneT in rekening gebrachte kosten van transportdiensten alsmede de distributieverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet.

€ miljoen	2025	2024
Transportdiensten	840	813
Distributieverliezen	127	139
Totaal	967	952

De kosten van transportdiensten en van distributieverliezen zijn in 2025 met € 15 miljoen toegenomen tot € 967 miljoen. Deze toename wordt voor € 27 miljoen veroorzaakt door hogere kosten van TenneT voor transportdiensten als gevolg van tariefstijgingen (€ 9 miljoen) en volumestijging (€ 18 miljoen). Door de toename van het elektriciteitsverbruik en het aantal aansluitingen stijgt het ingekochte volume.

Daarnaast nemen de kosten voor distributieverliezen af met € 12 miljoen. Hiervan is een daling van € 24 miljoen toe te rekenen aan elektriciteit (€ -26 miljoen door prijsverschillen, € +2 miljoen door hoeveelheidsverschillen). De daling in de kosten van distributieverliezen van elektriciteit hebben voornamelijk te maken met de gedaalde elektriciteitsprijzen van de afgelopen periode. Na een periode van extreme schommelingen in energieprijzen in 2022 en 2023 zijn de prijzen in 2024 en 2025 meer gestabiliseerd.

De netverliezen uit hoofde van het gastransport stijgen met € 7 miljoen (€ -2 miljoen door prijsverschillen en € +9 miljoen door hoeveelheidsverschillen). De stijging in de hoeveelheidsverschillen komt voornamelijk door een hoger netverlies volume dan vooraf ingeschat.

De overige netverliezen stijgen met € 5 miljoen voornamelijk omdat de verrekeningen met klanten vanwege meetfouten uitkwam op een last van € 3 miljoen in 2025 voor Enexis Netbeheer B.V., ten opzichte van een bate van € 2 miljoen in 2024.

Enexis Netbeheer B.V. verdeelt de getransporteerde energie onder haar klanten middels haar allocatie- en reconciliatieproces. Hierbij is de allocatie het voorschot en de reconciliatie de eindafrekening. Het verschil tussen de in het distributienet ingenomen energie en de energie toegekend aan eindgebruikers na allocatie en reconciliatie vormt het distributieverlies. Pas na een proces van 20 maanden is de reconciliatie van het betreffende kalenderjaar definitief. Op basis van prognoses probeert Enexis Netbeheer B.V. de allocatie zo nauwkeurig mogelijk in te schatten om het uiteindelijke netverlies uit reconciliatie te minimaliseren, waarbij voor deze prognoses gebruik wordt gemaakt van gebruikersprofielen, de werkelijke jaarlijkse invoeding en historische inzichten. Het resultaat uit reconciliatie bedraagt in 2025 € 9 miljoen (nadeel). Dit is een daling van € 10 miljoen ten opzichte van 2024, toen Enexis Netbeheer B.V. een bate had van € 1 miljoen.

Voor meer informatie omtrent het beleid van Enexis Netbeheer B.V. om het risico met betrekking tot kosten van distributieverliezen te beheersen, wordt verwezen naar noot 23. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten.

3. OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Onder de overige bedrijfsopbrengsten worden opbrengsten verantwoord die niet direct gerelateerd zijn aan de kernactiviteiten.

€ miljoen	2025	2024
Overige opbrengsten	1	27
Totaal	1	27

De overige bedrijfsopbrengsten zijn in 2025 € 26 miljoen lager ten opzicht van 2024. Dit wordt voornamelijk verklaard door een incidentele bate van € 27 miljoen in 2024 vanwege een schikkingsbedrag. Voor een nadere toelichting omtrent dit schikkingsbedrag wordt verwezen naar noot 10. Incidentele posten.

4. PERSONEELSKOSTEN

Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

€ miljoen	2025	2024
Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V.	645	597
Totaal	645	597

De kosten voor inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V. zijn gestegen met € 48 miljoen. Deze stijging wordt veroorzaakt door extra personeelsinzet om het groeiend werkpakket uit te voeren alsmede door een stijging in de kosten per ingehuurd personeelslid.

De kosten "Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V." zien toe op de doorbelaste personeelskosten van medewerkers die door Enexis Personeel B.V. ingezet worden bij de primaire afdelingen Asset Management, Infra en Klant & Markt van Enexis Netbeheer B.V. De medewerkers die worden ingezet bij deze afdelingen zijn in dienst bij Enexis Personeel B.V. De kosten "Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V." betreffen de daadwerkelijke personeelskosten aangevuld met kosten voor noodzakelijke opleidingen, persoonlijke uitrusting en overige noodzakelijke kosten voor de inzet van de medewerkers. Deze personeelskosten worden doorbelast op basis van afgesloten overeenkomsten (DVOs/SLAs) tussen Enexis Netbeheer B.V. en Enexis Personeel B.V.

De verplichtingen en voorzieningen voor personeelsbeloningen behorend bij de medewerkers die op basis van deze overeenkomsten werkzaamheden verrichten voor Enexis Netbeheer B.V. worden verantwoord bij Enexis Personeel B.V.

5. AFSCHRIJVINGEN EN BUITENGEBRUIKSTELLINGEN

De specificatie van de afschrijvingskosten is als volgt:

€ miljoen	2025	2024
Afschrijving materiële vaste activa	413	383
Afschrijving immateriële vaste activa	18	14
Buitengebruikstellingen	25	19
Totaal	456	416

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De gasactiva worden afgeschreven op basis van een degressieve afschrijvingsmethode. Op alle andere materiële vaste activa wordt volgens de lineaire methode afgeschreven.

Bij de bepaling van de afschrijving wordt rekening gehouden met de verwachte gebruiksduur van het actief. Beoordeling van de gebruiksduur en restwaarde vindt jaarlijks plaats. Eventuele aanpassingen worden prospectief verwerkt. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er geen economische voordelen meer worden verwacht uit de verdere aanwending of verkoop van het actief. Een eventuele bate dan wel eventueel verlies voortvloeiende uit het niet langer in de balans opnemen van het actief wordt in het resultaat verwerkt.

De verwachte gebruiksduren van de belangrijkste materiële vaste activa categorieën zijn als volgt:

	Termijnen
Bedrijfsgebouwen	25-50 jaar
Leidingen en installaties	25-55 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	5-15 jaar
Werken in uitvoering	n.v.t.

Wijziging verwachte gebruiksduur GPRS-meters

In 2025 heeft Enexis Netbeheer B.V. de verwachte gebruiksduur van de GPRS-meters die zijn geplaatst in de periode 2011-2017 aangepast. Door de uitfasering van het GPRS-communicatienetwerk door serviceproviders zijn deze meters naar verwachting uiterlijk tot en met 2030 economisch inzetbaar. De resterende boekwaarde van deze meters per 1 januari 2025 wordt daarom lineair afgeschreven over de periode 2025-2030, waarbij rekening wordt gehouden met een evenredige verdeling van de vervanging (buitengebruikstelling) van deze meters in de periode 2025 tot en met 2030. Dit heeft in 2025 geleid tot € 19 miljoen hogere afschrijvingslasten. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar noot 12. Materiële vaste activa.

Degressieve afschrijvingsmethode gasactiva

Enexis Netbeheer B.V. schrijft met ingang van boekjaar 2022 haar gasactiva af op basis van een degressieve afschrijvingsmethode. De inschatting van Enexis Netbeheer B.V. is dat het aantal gebruikers van het gasnet tot en met 2050 zal afnemen. Enexis Netbeheer B.V. verwacht echter dat de afname van het aantal gebruikers niet zal leiden tot het op grote schaal buiten gebruik stellen van de gasactiva. Ondanks een afname in het aantal gebruikers van het gasnet, zal de hoofdinfrastructuur van het gasnet namelijk grotendeels operationeel blijven. Daarnaast wordt een blijvende relevantie verwacht voor natuurlijk gas en duurzame alternatieven zoals groen gas en waterstof. Enexis Netbeheer B.V. ziet derhalve geen aanleiding om de economische en technische levensduren van de gasactiva in te korten.

De afschrijvingsmethode is gebaseerd op het verwachte verbruikspatroon van de toekomstige economische voordelen die de activa in zich bergt. Dit verbruikspatroon wordt het beste weerspiegeld door het verwachte benuttingspatroon van het gasnet. Het verwachte benuttingspatroon van het gasnet wordt bepaald op basis van de meest recente verwachting van Enexis omtrent de afname van het aantal gebruikers van het gasnet in de periode tot en met 2050. Aangezien het verwachte benuttingspatroon van het gasnet een degressieve afname laat zien, past Enexis vanaf boekjaar 2022 voor gasactiva een degressieve afschrijvingsmethode toe. Het amortisatiepatroon van de vooruitontvangen bijdragen voor de gasactiva is met ingang van boekjaar 2022 eveneens aangepast naar deze degressieve methode, zodat de netto afschrijvingslasten (bruto afschrijvingen verminderd met de geamortiseerde bijdragen) van de gasactiva een degressief patroon volgen.

De inschatting van de verwachte afname van het aantal gebruikers van het gasnet in de periode tot en met 2050 is in 2025 geactualiseerd te opzichte van 2024. Deze actualisatie heeft plaatsgevonden op basis van het Investeringsplan 2026 van Enexis Netbeheer B.V. en de realisatie in de afname van het aantal gasaansluitingen tot en met heden.

De bruto afschrijvingslasten van de gasactiva zijn in 2025 € 17 miljoen hoger en de geamortiseerde bijdragen € 3 miljoen hoger dan wanneer de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd zou zijn. De netto afschrijvingslasten zijn daarmee € 14 miljoen hoger. Op basis van de huidige inschattingen zal de toename in de jaarlijkse netto afschrijvingslasten ten opzichte van de lineaire methode ieder jaar afnemen totdat het jaarlijkse verschil in de periode 2030-2035 nihil is, waarna de degressieve afschrijvingsmethode tot een lagere jaarlijkse afschrijvingslast zal leiden dan de lineaire afschrijvingsmethode.

Vanwege de degressieve afschrijvingsmethode is in de jaren 2022 tot en met 2025 netto cumulatief € 78 miljoen meer afgeschreven dan onder de lineaire methode.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode. Bij de bepaling van de afschrijving wordt rekening gehouden met de verwachte gebruiksduur. Beoordeling van de gebruiksduur vindt jaarlijks plaats. Eventuele aanpassingen worden prospectief verwerkt.

De verwachte gebruiksduren van de belangrijkste immateriële vaste activa categorieën zijn als volgt:

	Termijnen
Software	5 jaar
Goodwill	n.v.t.
Werken in uitvoering	n.v.t.

BUITENGEBRUIKSTELLINGEN

Materiële en immateriële vaste activa die niet meer dienstbaar zijn aan de bedrijfsactiviteiten van Enexis en geen toekomstige economische voordelen meer opleveren worden buitengebruik gesteld. De resterende boekwaarde op het moment van buitengebruikstelling wordt daarbij in een keer ten laste van het resultaat verantwoord.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Voor een toelichting op de bijzondere waardeverminderingen wordt verwezen naar noot 12. Materiële vaste activa en noot 13. Immateriële vaste activa. In 2025 is geen sprake geweest van bijzondere waardeverminderingen.

6. KOSTEN UITBESTEED WERK, MATERIALEN EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

€ miljoen	2025	2024
Uitbestede stafdiensten aan Enexis Personeel B.V.	436	389
Uitbesteed werk	55	75
Kosten materialen	25	22
ICT-kosten	41	38
Overige externe kosten	21	22
Totaal	578	546

De kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten nemen met € 32 miljoen toe naar € 578 miljoen in 2025. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van gestegen kosten voor uitbestede stafdiensten aan Enexis Personeel B.V. Deze stijging wordt enerzijds gedreven door de toename in het werkpakket waardoor de inzet van personeelsleden is toegenomen en anderzijds door hogere kosten per ingezet personeelslid.

Voor een toelichting op de accountantskosten inzake de controle van de jaarrekening en andere controleopdrachten wordt verwezen naar de jaarrekening van Enexis Holding N.V. Er heeft geen andersoortige dienstverlening plaatsgevonden.

7. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

€ miljoen	2025	2024
Dotatie (vrijval) van voorzieningen	20	13
Overige bedrijfskosten	29	24
Totaal	49	37

De overige bedrijfskosten betreffen voornamelijk dotaties en/of vrijval van niet-personeelgerelateerde voorzieningen, overheidsheffingen en -leges, toezichts- en brancheverenigingskosten en kosten voor compensatie en servicegaranties.

De overige bedrijfskosten zijn in 2025 met € 12 miljoen gestegen ten opzichte van 2024. In 2025 is het saldo van dotatie en vrijval voorzieningen met € 7 miljoen toegenomen, welke voornamelijk wordt veroorzaakt door een toename van de voorziening voor de kosten van het verwijderen van gasaansluitingen. De toename in overige bedrijfskosten is voornamelijk het gevolg van de groei van de organisatie en indexatie.

8. GEACTIVEERDE KOSTEN EIGEN PRODUCTIE

€ miljoen	2025	2024
Geactiveerde kosten personeel	-249	-225
Geactiveerde overige directe kosten	-62	-63
Totaal	-311	-288

De geactiveerde kosten eigen productie betreffen direct aan eigen investeringsprojecten toegerekende uren van ingehuurd personeel van Enexis Personeel B.V. en op investeringsprojecten verantwoorde toeslagen en logistieke opslag. De stijging van de geactiveerde kosten eigen productie ten opzichte van 2024 is grotendeels te relateren aan meer inzet van ingehuurd personeel op investeringen ten behoeve van het energienet en ICT-verbeterprojecten.

9. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten en -lasten worden op basis van tijdsevenredigheid toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben, onder toepassing van de effectieve rentemethode. Aan investeringsprojecten waarvan de geschatte looptijd langer dan 12 maanden is, wordt bouwrente toegerekend (zie noot 12. Materiële vaste activa).

€ miljoen	2025	2024
Rentebaten	0	0
Totaal financiële baten	0	0
Overige rentelasten	96	88
Totaal financiële lasten	96	88
Totaal, per saldo lasten	-96	-88

De financiële lasten bestaan met name uit de rentevergoedingen in verband met de door Enexis Holding N.V. aan Enexis Netbeheer B.V. verstrekte leningen en de rekening-courantverhouding met Enexis Holding N.V. Voor een nadere toelichting op deze leningen wordt verwezen naar noot 17. Rentedragende verplichtingen (langlopend) en noot 21. Rentedragende verplichtingen (kortlopend).

De toename van de financiële lasten wordt met name veroorzaakt door hogere rentelasten als gevolg van de door Enexis Holding N.V. aan Enexis Netbeheer B.V. verstrekte leningen in 2025. In april 2025 zijn twee obligatieleningen verstrekt van elk nominaal € 500 miljoen met een couponrente van 3,250% en 3,625% en in november 2025 is een obligatielening verstrekt van € 500 miljoen nominaal met een couponrente van 3,375%. Daarnaast maken de rentelasten van de in mei 2024 door Enexis Holding N.V. verstrekte obligatielening voor een volledig jaar deel uit van de rentelasten over 2025. Daar staat een afname van rentelasten op de rekening-courant met Enexis Holding N.V. tegenover als gevolg van een lager rentepercentage evenals een toename van aan investeringsprojecten toegerekende bouwrente.

Voor een nadere toelichting omtrent de rentedragende verplichtingen wordt verwezen naar noot 23. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten.

10. INCIDENTELE POSTEN

Onder de incidentele posten worden baten en lasten opgenomen die niet direct voortvloeien uit de reguliere bedrijfsuitoefening en die qua aard en omvang, omwille van een betere analyse van de resultaten apart dienen te worden beschouwd.

In boekjaar 2025 zijn er geen incidentele posten onderkend.

In 2024 is een post onderkend die niet direct voortvloeit uit de reguliere bedrijfsuitoefening en die qua aard en omvang apart dient te worden beschouwd teneinde een betere analyse van de resultaten mogelijk te maken:

- Schikking inzake verwijderingskosten gasaansluitingen aangevraagd in de periode 2 maart 2021 tot en met 31 januari 2024:
 - In 2024 heeft Enexis Netbeheer B.V. een schikkingsbedrag van € 27 miljoen ontvangen voor de verwijderingskosten van gasaansluitingen die door kleinverbruikers zijn aangevraagd in de periode 2 maart 2021 tot en met 31 januari 2024. Deze post is in de winst-en-verliesrekening opgenomen onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten'.

11. BELASTINGEN

FISCALE BASISREGELS EN FISCAAL RISICOBEBEER

Het juist en volledig voldoen aan fiscale verplichtingen is een belangrijk aandachtsgebied. Dit geldt voor winstbelasting zowel als voor alle andere belastingen die op Enexis van toepassing zijn.

De uitgangspunten op het gebied van belasting- en premieheffing zijn:

- Enexis handelt in overeenstemming met de geldende fiscale wet- en regelgeving, én
- de manier van werken van Enexis gericht is op het onderhouden van een open, constructieve en respectvolle werkwetrelatie met alle instanties die betrokken zijn bij belasting- en premieheffing.

Naleving van fiscale wetgeving houdt volgens Enexis in dat wij op een correcte manier belastingaangiftes doen, tijdig verschuldigde belastingen betalen en de juiste informatie verstrekken aan alle bij de heffing betrokken instanties. Enexis handelt hierbij niet alleen naar de expliciete fiscale regels en voorschriften maar ook volgens onderliggende bedoelingen en principes van die wetgeving. Enexis is zich bewust van het maatschappelijke belang van een juiste afdracht van belastingen en maken geen gebruik van fiscale optimalisatie die onze maatschappelijke integriteit schaadt. In de publicaties van Enexis, zowel intern als extern, is Enexis transparant over belastingen en de fiscale risico's die worden gelopen. Daarbij staat Enexis open voor feedback op haar handelen als onderdeel van een streven naar voortdurende verbetering.

Eind 2025 is een individueel convenant Horizontaal Toezicht getekend. Met het opnieuw ondertekenen van een convenant, is Horizontaal Toezicht zonder onderbrekingen sinds begin 2012 van toepassing op Enexis. In het convenant spreken Enexis en de Belastingdienst uit, hun onderlinge relatie te baseren op transparantie, begrip en vertrouwen. Uiteraard blijven daarbij de rechten en verplichtingen op basis van wet- en regelgeving zonder enige beperking van toepassing. Het convenant 2025 is gesloten voor een periode van drie jaar. Tussentijdse opzegging of opschorting door één der partijen is, onder voorwaarden, mogelijk.

WINSTBELASTING

Enexis Netbeheer B.V. is onderdeel van de fiscale eenheid Enexis Holding N.V. De gerapporteerde belastinglast in de jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. wordt verrekend met Enexis Holding N.V.

Enexis Holding N.V. verrekent de vennootschapsbelasting met Enexis Netbeheer B.V. op basis van het commerciële resultaat, rekening houdende met fiscaal geldende vrijstellingen en niet-afrekbare bedragen (permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale resultaatbepaling).

€ miljoen	2025	2024
Winstbelasting	123	66
Totaal	123	66

Omdat op basis van het commerciële resultaat vennootschapsbelasting wordt verrekend, worden latente belastingvorderingen en -verplichtingen uitsluitend gepresenteerd op het niveau van Enexis Holding N.V. Bij verbreking van de fiscale eenheid tussen Enexis Netbeheer B.V. en Enexis Holding N.V. zal tussen beide vennootschappen een financiële afrekening plaatsvinden terzake van de latente belastingpositie. De vergoeding is daarbij gelijk aan de nominale waarde van de latente belastingpositie op het moment van verbreking. Enexis Holding N.V. en alle dochtermaatschappijen vallen, als binnenlandse groep, onder de reikwijdte van de Wet Minimumbelasting 2024. De wet leidt voor Enexis niet tot bijheffing omdat de belasting over de winst, uitgedrukt in een percentage van het resultaat en berekend overeenkomstig de Wet Minimumbelasting 2024, veel hoger is dan 15%.

De latente belastingverplichting die verband houdt met activa en passiva van Enexis Netbeheer B.V. bedraagt per balansdatum € 441 miljoen (ultimo 2024: € 445 miljoen) en wordt uit hoofde van de overeengekomen verrekeningssystematiek gepresenteerd op de balans van Enexis Holding N.V.

De effectieve belastingdruk in 2025 voor Enexis Netbeheer B.V. is 25,68% (2024: 24,12%). Het verschil tussen het wettelijke tarief (25,80%) en de effectieve belastingdruk wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door toepassing van de deelnemingsvrijstelling.

12. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De waardering van materiële vaste activa vindt plaats tegen verkrijgings- of (interne) vervaardigingsprijs, verminderd met de over deze waarde berekende afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van het betreffende actief en op basis van de gebruiksduur ten gunste van het resultaat gebracht. Kosten worden uitsluitend geactiveerd als het waarschijnlijk is dat er toekomstige economische voordelen uit voortvloeien en de kosten betrouwbaar vast te stellen zijn. Er zijn geen activa in bestelling in de balans opgenomen. Enexis Netbeheer B.V. maakt voor het uitoefenen van haar activiteiten als regionaal netbeheerder ook gebruik van activa die volledig zijn afgeschreven.

Het verloop van de materiële vaste activa over 2025 is als volgt:

€ miljoen	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Leidingen en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Werken in uitvoering	Totaal 2025
Aanschafwaarde 1 januari 2025	849	16.129	30	1.166	18.174
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2025	415	7.418	4	-	7.837
Boekwaarde 1 januari 2025	434	8.711	26	1.166	10.337
Herrubricering werken in uitvoering	47	528	-2	-573	0
Investerings	26	588	0	1.199	1.813
Afschrijvingen	-15	-397	-1	-	-413
Buitengebruikstellingen	0	-24	0	0	-24
Boekwaarde 31 december 2025	492	9.406	23	1.792	11.713
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	295	7.731	4	-	8.030
Aanschafwaarde 31 december 2025	787	17.137	27	1.792	19.743

In 2025 zijn materiële vaste activa buitengebruik gesteld waarvan de boekwaarde op het moment van buitengebruikstelling € nihil was en de cumulatieve aanschafwaarde € 244 miljoen bedroeg en de cumulatieve afschrijvingen € 244 miljoen. Dit heeft geresulteerd in een lagere cumulatieve aanschafwaarde en afschrijvingen ultimo 2025.

In 2025 heeft Enexis Netbeheer B.V. de verwachte gebruiksduur van een deel van haar slimme meters herzien. Voor GPRS-meters die zijn geplaatst in de periode 2011 tot en met 2017 is vastgesteld dat de eerdere afschrijvingstermijn van 15 jaar niet langer representatief is. Deze herziening hangt samen met het aangekondigde uitfasen van het GPRS-communicatienetwerk door serviceproviders, waardoor deze meters naar verwachting uiterlijk tot en met 2030 economisch inzetbaar zijn. De resterende boekwaarde van deze meters per 1 januari 2025 wordt daarom lineair afgeschreven over de periode 2025-2030, waarbij rekening wordt gehouden met een evenredige verdeling van de vervanging van deze meters in de periode 2025 tot en met 2030, zodanig dat de boekwaarde van deze meters ultimo 2030 nihil bedraagt. Deze aanpassing kwalificeert als een schattingswijziging en is prospectief verwerkt. De resterende boekwaarde van de betreffende activa is per deze datum herverdeeld over de aangepaste resterende gebruiksduur.

De boekwaarde van de GPRS-meters bedroeg per 1 januari 2025 € 99 miljoen en werd vóór herziening afgeschreven tot en met 2033, hetgeen zou hebben geleid tot een nihil boekwaarde ultimo 2033. Als gevolg van de herziening van de verwachte gebruiksduur naar uiterlijk 2030, vallen de afschrijvingen in de jaren 2031 tot en met 2033 cumulatief € 6 miljoen lager uit. De impact van deze schattingswijziging op de afschrijvingen en buitengebruikstellingen is als volgt:

€ miljoen	Effect resultaat voor belastingen 2025	Verwacht cumulatief effect periode 2026-2033
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen GPRS-meters	19	-19

Het vergelijkende overzicht over 2024 is als volgt:

€ miljoen	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Leidingen en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Werken in uitvoering	Totaal 2024
Aanschafwaarde 1 januari 2024	796	15.268	21	798	16.883
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2024	402	7.081	3	-	7.486
Boekwaarde 1 januari 2024	394	8.187	18	798	9.397
Herrubricering werken in uitvoering	33	393	0	-426	0
Investerings	20	519	9	794	1.342
Afschrijvingen	-13	-369	-1	-	-383
Buitengebruikstellingen	0	-19	0	0	-19
Boekwaarde 31 december 2024	434	8.711	26	1.166	10.337
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2024	415	7.418	4	-	7.837
Aanschafwaarde 31 december 2024	849	16.129	30	1.166	18.174

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING MATERIËLE VASTE ACTIVA

Voor de materiële vaste activa vindt een berekening van de realiseerbare waarde plaats indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden hiertoe aanleiding geven ('triggering event' analyse). Op basis van de uitkomsten van deze berekening wordt vastgesteld of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Jaarlijks en bij tussentijdse publicatie wordt geëvalueerd of dergelijke gebeurtenissen of veranderingen aan de orde zijn. In 2025 is als gevolg hiervan geen sprake geweest van een bijzondere waardevermindering.

Enexis Netbeheer B.V. heeft bij deze 'triggering event' analyse onder andere rekening gehouden met de ontwikkelingen als gevolg van de energietransitie. De ontwikkelingen als gevolg van de energietransitie geven geen aanleiding ('trigger') om een berekening van de realiseerbare waarde op te stellen voor de activa van het gasnetwerk, voor een nadere toelichting hieromtrent wordt verwezen naar de paragraaf 'Toekomstvisie van het gasnet' in noot 13. Immateriële vaste activa.

13. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa bestaan uit goodwill en verworven en zelfvervaardigde software. De immateriële vaste activa, voor zover niet betrekking hebbende op goodwill, worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de over deze waarde berekende afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Kosten worden uitsluitend geactiveerd wanneer het waarschijnlijk is dat er toekomstige economische voordelen voortvloeien uit het gebruik van een specifiek actief.

Het verloop van de immateriële vaste activa over 2025 is als volgt:

€ miljoen	Goodwill	Software	In uitvoering	Totaal 2025
Aanschafwaarde 1 januari 2025	96	131	35	262
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2025	-	74	-	74
Boekwaarde 1 januari 2025	96	57	35	188
Herrubricering werken in uitvoering	-	13	-13	0
Investerings	0	6	37	43
Afschrijvingen	-	-18	-	-18
Buitengebruikstellingen	-	-1	-	-1
Boekwaarde 31 december 2025	96	57	59	212
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	-	93	-	93
Aanschafwaarde 31 december 2025	96	150	59	305

De als software aangemerkte activa betreffen voornamelijk sturingssystemen voor geautomatiseerde distributie en software voor het aansturen van meters. De geactiveerde software bestaat voor het grootste gedeelte uit aanschaf van software, waardoor geen wettelijke reserve gevormd is.

Het vergelijkende overzicht over 2024 is als volgt:

€ miljoen	Goodwill	Software	In uitvoering	Totaal 2024
Aanschafwaarde 1 januari 2024	96	96	29	221
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2024	-	60	-	60
Boekwaarde 1 januari 2024	96	36	29	161
Herrubricering werken in uitvoering	-	17	-17	0
Investerings	0	18	23	41
Afschrijvingen	-	-14	-	-14
Boekwaarde 31 december 2024	96	57	35	188
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2024	-	74	-	74
Aanschafwaarde 31 december 2024	96	131	35	262

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Voor de immateriële vaste activa vindt een berekening van de realiseerbare waarde plaats indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden hiertoe aanleiding geven ('triggering event' analyse). Op basis van de uitkomsten van deze berekening wordt vastgesteld of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Jaarlijks en bij tussentijdse publicatie wordt geëvalueerd of dergelijke gebeurtenissen of veranderingen aan de orde zijn. In 2025 is als gevolg hiervan geen sprake geweest van een bijzondere waardevermindering.

Enexis Netbeheer B.V. heeft bij deze 'triggering event' analyse onder andere rekening gehouden met de ontwikkelingen als gevolg van de energietransitie. De ontwikkelingen als gevolg van de energietransitie geven geen aanleiding ('trigger') om een berekening van de realiseerbare waarde op te stellen voor de activa van het gasnetwerk, voor een nadere toelichting hieromtrent wordt verwezen naar de paragraaf 'Toekomstvisie van het gasnet'.

GOODWILL IMPAIRMENT TEST

De goodwill heeft betrekking op de acquisities van Intergas Energie B.V. in 2011, Endinet Groep B.V. in 2016 en N.V. Stedin Netten Weert in 2017 en betreft het verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de netto-activa op het moment van overname. Ultimo 2025 heeft Enexis Netbeheer B.V. een goodwill impairment test uitgevoerd.

€ miljoen	Enexis Gereguleerd
Intergas Energie B.V.	15
Endinet Groep B.V.	78
N.V. Stedin Netten Weert	3
Totaal	96

Uitkomsten

De vastgestelde indirecte opbrengstwaarde van de gereguleerde activa is significant hoger dan de boekwaarde van de corresponderende activa, vermeerderd met de daaraan gealloceerde goodwill. Er is derhalve geen noodzaak tot bijzondere waardeverminderingen van goodwill.

Uitgangspunten

De indirecte opbrengstwaarden van de gereguleerde activa worden bepaald op basis van de meest recente Lange Termijn Financiële Doorrekening. Deze doorrekening beslaat een prognoseperiode van vijftien jaar. De prognoseperiode betreft een periode van vijftien jaar om een goede aansluiting te maken tussen de benodigde investeringen en daaruit voortvloeiende inkomsten die verband houden met de energietransitie. De belangrijkste uitgangspunten die in de Lange Termijn Financiële Doorrekening zijn opgenomen zijn een inschatting van onder meer de disconteringsvoet op basis van de door ACM gehanteerde WACC-percentages, de gereguleerde tarieven en de ontwikkeling van het aantal aansluitingen en diensten alsmede van de operationele en andere kosten. De gekozen uitgangspunten betreffen inschattingen en zijn in belangrijke mate gebaseerd op de meest actuele informatie met betrekking tot tariefregulering (Gewijzigd methodebesluit 2022-2026 en ontwerp methodebesluit 2027), het investeringsprogramma (strategisch asset management plan) en de operationele kosten inclusief efficiencydoelstellingen (Bedrijfsplan 2026) van Enexis.

De ACM heeft op basis van de gewijzigde methodebesluiten 2022-2026 de tarieven van 2026 vastgesteld. Dit betekent dat de inkomsten vanaf 2026 zijn vastgesteld op basis van de gewijzigde begininkomsten en herziene kortingen ter bevordering van een doelmatige bedrijfsvoering (de x-factoren). Daarnaast zijn de tarieven van 2026 gecorrigeerd voor de te laag vastgestelde inkomsten in 2022, 2023 en 2024 voor elektriciteit. Een deel van deze correctie was al, gezien de omvang, verwerkt in de tarieven van 2025. De correctie bij gas was volledig verwerkt in de tarieven van 2025. De ACM heeft verder besloten om vanaf 2026 een compensatie te geven voor gemiste inkomsten als gevolg van afnemende gasvolumes. In de tarieven van 2026 zijn de correcties die betrekking hebben op de jaren 2022, 2023 en 2024 verwerkt. De correcties met betrekking tot 2025 en 2026 worden in de tarieven van 2027 respectievelijk 2028 verwerkt. Tot slot heeft de ACM in 2025 besloten tot herziening van de verwachte gebruiksduur van slimme meters. Vanaf 2026 wordt bij de bepaling van de klant tarieven rekening gehouden met de aangepaste verwachte gebruiksduur.

Samen met inflatie, aanpassingen voor de inkoopkosten TenneT en nacalculaties met betrekking tot het jaar 2024 in verband met gestegen invoedvolumes en rentekosten in de WACC, leidt de verwerking van het gewijzigde methodebesluit bij de aansluit- en transportdienst elektriciteit in 2026 tot een tarief daling van ongeveer 2% en bij gas tot een stijging van ongeveer 7%.

Enexis Netbeheer B.V. heeft veel aandacht voor een efficiënte bedrijfsvoering, waarbij programma's worden geïnitieerd die gericht zijn op het realiseren van een efficiëntie. Desondanks zal het operationele kostenniveau naar verwachting toenemen, vooral door extra werk als gevolg van de energietransitie.

De eindwaarde wordt gelijk verondersteld aan de efficiënte boekwaarde (Gestandaardiseerde Activa Waarde) van dat moment. Hierbij wordt ervan uitgegaan dat de regionale netbeheerder haar efficiënte kosten en investeringen inclusief een redelijk rendement vergoed blijft krijgen conform de methode van tariefregulering. Er wordt daarom gerekend met groeivoet voor gereguleerde activiteiten van 0%. Voor een nadere toelichting omtrent de toekomstvisie van Enexis Netbeheer B.V. op het gasnet en de gevolgen hiervan voor de waardering van gasactiva wordt verwezen naar paragraaf 'Toekomstvisie van het gasnet' aan het einde van deze noot.

De toetsing op bijzondere waardeverminderingen is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

Variabelen	2025	2024
	Enexis Gereguleerd	Enexis Gereguleerd
	Lange termijn	Lange termijn
	Financiële	Financiële
	Doorrekening	Doorrekening
Bron: bedrijfsresultaten toekomstige jaren		
Kosten vreemd vermogen	2,4%	2,4%
Kosten eigen vermogen	6,0%	5,6%
Disconteringsvoet na belastingen	4,1%	3,8%

Gevoeligheidsanalyse

De vastgestelde indirecte opbrengstwaarde van de gereguleerde activa is significant hoger dan de boekwaarde van de corresponderende activa, vermeerderd met de daaraan gealloceerde goodwill. Ondanks dat de indirecte opbrengstwaarde significant hoger is dan de boekwaarde van de gereguleerde activa en de daaraan gealloceerde goodwill, heeft Enexis Netbeheer B.V. een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd op de belangrijkste uitgangspunten die zijn gebruikt bij de bepaling van de indirecte opbrengstwaarde van de gereguleerde activa, teneinde de schattingsonzekerheid inzichtelijk te maken. Op basis hiervan heeft Enexis Netbeheer B.V. geconcludeerd dat een redelijke verandering van de uitgangspunten, zoals weergegeven in de gevoeligheidsanalyse hieronder, niet zal leiden tot een afwaardering van de goodwill. De gevoeligheidsanalyse heeft de volgende uitkomsten:

- Een toename van de disconteringsvoet na belastingen met 0,1% leidt tot een daling van de opbrengstwaarde met € 236 miljoen.
- Een structurele toename van de verwachte operationele kosten met € 10 miljoen per jaar leidt tot een stijging van de opbrengstwaarde met € 3 miljoen, vanwege het verschil tussen het moment dat de kosten gemaakt worden en de vergoeding in de toekomstige tarieven.
- Een structurele toename van de verwachte investeringen met € 50 miljoen per jaar leidt tot een stijging van de opbrengstwaarde met € 60 miljoen, vanwege het verschil tussen het moment dat de uitgaven gedaan worden en de vergoeding in de toekomstige tarieven.

Uit bovenstaande gevoeligheidsanalyse blijkt dat een toename van de disconteringsvoet na belastingen met 0,1% leidt tot een daling van de indirecte opbrengstwaarde met € 236 miljoen. De disconteringsvoet is echter gebaseerd op de regulatorische WACC. Het redelijk rendement dat Enexis Netbeheer B.V. vergoed krijgt over haar efficiënte investeringen is eveneens afhankelijk van de regulatorische WACC. In bovenstaande gevoeligheidsanalyse wordt slechts rekening gehouden met een aanpassing van de disconteringsvoet en niet met een vergelijkbare toename van het redelijk rendement dat Enexis Netbeheer B.V. ontvangt over haar efficiënte investeringen. Een redelijke verandering van de disconteringsvoet, als gevolg van wijzigingen in de regulatorische WACC, zal derhalve niet leiden tot een afwaardering van de goodwill.

TOEKOMSTVISIE VAN HET GASNET

Nederland heeft de visie om in 2050 CO₂-arm te zijn. De Klimaatwet stelt als doel om tenminste 55% CO₂-reductie in 2030 te realiseren, waarbij zekerheidshalve gepland wordt op een ambitie van 60%. Om dit te realiseren wordt middels de Regionale Energie Strategieën en Gemeentelijke Transitievisies Warmte de afhankelijkheid van aardgas voor de bestaande bouw afgebouwd en is de aansluitplicht voor nieuwbouw vervallen. Dit heeft gevolgen voor het gasnetwerk van Enexis Netbeheer B.V. doordat het aantal gasaansluitingen zal afnemen.

In de optiek van Enexis Netbeheer B.V. zal het gaandeweg uitfasen van aardgas niet leiden tot het op grote schaal buiten gebruik stellen van gasnetten. Dit komt doordat de sterk vermaasde hoofdnetten naast een wijkfunctie ook een doortransportfunctie voor de voeding van stroomafwaarts gelegen netdelen hebben. In voorkomende gevallen kan het zelfs zo zijn dat door het amoveren van hoofdleidingen in woonwijken die “van het aardgas afgaan” er elders in het gasnet verzwaringen en/of uitbreidingen moeten plaatsvinden. Het hogedruk gasnet functioneert als een soort “vaste constante” backbone voor het lagedruk gasnet en voeding voor de sector industrie.

Ook in de CO₂-arme energievoorziening in 2050 verwacht Enexis dat er een rol weggelegd blijft voor het gasnet voor de distributie van groen gas en waterstof. Dit is in de praktijk al zichtbaar in de toename van groen gas invoeding, waarmee het gasnet ook op korte termijn een belangrijke bijdrage levert aan de CO₂-reductie. Het klimaatakkoord onderkent dat het vrijwel onmogelijk is om zonder gasvormige energiedrager in de warmtevraag te voorzien. Toepassing van uitsluitend elektriciteit is technisch en economisch niet altijd een reële optie. Een warmtenet kan lang niet overal toegepast worden. Toepassing van duurzame gasvormige energiedragers – zoals waterstof geproduceerd uit duurzame elektriciteit of groen gas – in combinatie met de inzet van hybride warmtepompen is in dergelijke situaties de meest begaanbare route naar verduurzaming. Samen met collega netbeheerders in Netbeheer Nederland verband en het ministerie van Klimaat & Groene Groei zijn routekaarten voor zowel groene waterstof en groen gas opgesteld. Een veilig en betrouwbaar gasnet blijft naar verwachting noodzakelijk – ook in een duurzame(re) energievoorziening.

Op Europees niveau geldt daarnaast dat het Europees Parlement in november 2025 een nieuw tussendoel heeft vastgesteld voor 2040, waarbij gestreefd wordt naar een CO₂-reductie van 90%. Deze tussendoelstelling sluit aan bij de verwachting van Enexis over de ontwikkeling van het energiesysteem richting 2050 zoals vormgegeven in de uitgewerkte scenario's.

Omdat de genoemde ontwikkelingen nog in beweging zijn en mogelijk grote impact zouden kunnen hebben voor Enexis, wordt het voorgenomen beleid, geformuleerde beleidsambities, sectorale plannen, nieuwe studies en routekaarten nauwgezet gevolgd. Elke twee jaar wordt een nieuwe doorrekening gemaakt van de impact van scenario's die zich kunnen voltrekken tot aan 2050 om investeringsbeleid indien nodig te herijken. Tevens is Enexis intensief betrokken bij de Regionale Energiestrategieën, Transitie Visie Warmtes en proeftuinen aardgasvrije wijken.

Het is dus de verwachting van Enexis Netbeheer B.V. dat in de CO₂-arme energievoorziening in 2050 een rol is weggelegd voor het gasnet voor de distributie van groen gas en waterstof. Vanwege de doortransportfunctie van het hoofdnet leidt een afname van het aantal gasaansluitingen daarnaast in mindere mate tot verwijdering van hoofdnetten. In de optiek van Enexis Netbeheer B.V. is het daarom niet zo dat het gaandeweg uitfasen van aardgas ook leidt tot het op grote schaal buiten gebruik stellen van gasnetten.

Doordat het aantal gebruikers van het gasnet afneemt, maar dit naar verwachting niet leidt tot het op grote schaal buiten gebruik stellen van de gasactiva, is Enexis vanaf boekjaar 2022 voor gasactiva overgestapt op de degressieve afschrijvingsmethode. Het verbruikspatroon van de toekomstige economische voordelen die de activa in zich bergt, wordt namelijk weerspiegeld door het patroon waarin het aantal gebruikers van het gasnet afneemt. Voor meer informatie wordt verwezen naar noot 5. Afschrijvingen en buitengebruikstellingen.

Enexis Netbeheer B.V. ziet op dit moment geen aanleiding om de afschrijvingstermijnen van de bestaande gasnetten in te korten of tot afwaardering van de bestaande gasnetten over te gaan. Om dit risico verder te beperken is Enexis Netbeheer B.V. wel uiterst terughoudend met het nieuw aanleggen en vervangen van gasnetten wanneer alternatieve warmtevoorzieningen zoals warmtenetten of all-electric oplossingen in beeld zijn. Om de betrouwbaarheid en veiligheid van het gasnet te waarborgen, zullen de grootschalige meerjaren vervangingsprogramma's die in uitvoering zijn vanwege veroudering van netcomponenten doorlopen. Door de afronding van een eerste groep programma's nemen gasvervangingen vanaf 2025 iets af, maar blijft het totale volume wel op niveau tot 2030. Na 2030 zijn de grote meerjaren vervangingsprogramma's afgerond en zal het niveau van vervangingen in de gasnetten verder teruglopen.

In het Methodebesluit Gas voor de reguleringsperiode 2022-2026, heeft de ACM rekening gehouden met de verwachte toekomstige afname van het aantal gebruikers van het gasnet. De ACM heeft dit onder andere gedaan door voor de bepaling van de WACC over te stappen op het nominale in plaats van reële stelsel, waardoor de inflatievergoeding niet langer naar de toekomst wordt doorgeschoven. Een andere belangrijke wijziging, betreft de overstap op een degressieve afschrijvingsmethode voor gasactiva vanaf 2022. De ACM heeft gekozen voor de degressieve afschrijvingsmethode, aangezien deze methode beter past bij de verwachte toekomstige afname van het aantal gebruikers van het gasnet. Hiermee voorkomt de ACM dat – bij een lineaire afschrijvingsmethode – steeds minder gebruikers de jaarlijkse afschrijvingslasten moeten dragen. De ACM ziet geen aanleiding om de economische en technische levensduur van de gasactiva te herzien. Deze wijzigingen in het Methodebesluit Gas hebben geleid tot een hogere vaststelling van de efficiënte kosten inclusief een redelijk rendement die de regionale netbeheerders vergoed krijgen. Vanaf 2026 houdt de ACM bij de tarieven ook rekening met gemiste inkomsten als gevolg van de afnemende gasvolumes.

Naast bovenstaande ontwikkelingen in de huidige maatstafregulering zijn de ontwerpmethodebesluiten 2027-2031 gepubliceerd. Belangrijke ontwikkelingen hierin zijn de overgang van maatstafregulering naar de meer op onze eigen kosten gebaseerde Cost+-regulering en toepassing van het nominale WACC-stelsel voor elektriciteit, hetgeen al van toepassing is voor gas. Enexis blijft haar efficiënte kosten en investeringen vergoed krijgen.

Enexis Netbeheer B.V. heeft bovenstaande veronderstellingen en uitgangspunten met veel zorgvuldigheid opgesteld. De veronderstellingen en uitgangspunten over de toekomst van het gasnet zijn op dit moment echter nog met veel onzekerheden omgeven. De veronderstellingen en uitgangspunten worden in beginsel periodiek herijkt, tenzij onverwachte significante gebeurtenissen onmiddellijke aanpassing vereisen.

14. VOORRADEN

De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere verwachte opbrengstwaarde (in het kader van de normale bedrijfsvoering de geschatte verkoopprijs minus verkoopkosten). De kostprijs is berekend op basis van het systeem van gewogen gemiddelde kostprijzen.

De kostprijs omvat de uitgaven en direct toerekenbare kosten bij verwerving van de voorraden en het naar de bestaande locatie en in bestaande toestand brengen daarvan.

€ miljoen	2025	2024
Materialen	253	170
Voorziening incurrantheid	-1	-2
Totaal	252	168

De materialen hebben betrekking op artikelen die in voorraad worden aangehouden voor de investerings-, onderhouds-, storings- en werken voor derden-activiteiten. De voorraad aan materialen is met € 83 miljoen toegenomen ten opzichte van ultimo 2024. De toename is voornamelijk het gevolg van een gewijzigde voorraadstrategie om materialen sneller beschikbaar te hebben op de investeringsprojecten, die aanzienlijk zijn toegenomen door met name het proactief investeren in uitbreidingen van het elektriciteitsnet, en de uitvoering van deze projecten te versnellen. In 2026 wordt een verdere toename van de investeringen in het elektriciteitsnet verwacht. Daarnaast is de uitvoering van projecten niet altijd voorspelbaar, bijvoorbeeld door langere vergunningsprocedures.

15. VORDERINGEN

€ miljoen	2025	2024
Handelsdebiteuren	63	81
Nog te ontvangen bedragen	249	220
Overige vorderingen	7	4
Voorziening voor verwacht kredietverlies	-21	-23
Vorderingen op groepsmaatschappijen	3	5
Totaal	301	287

De nog te ontvangen bedragen betreffen met name de maandelijkse bijraming van transportvergoedingen aan grootverbruikers en kleinverbruikers.



De ouderdom van de handelsdebiteuren is per 31 december 2025 als volgt:

€ miljoen	2025								
	Handelsdebiteuren			Nog te ontvangen bedragen			Vorderingen op groepsmaatschappijen	Overige vorderingen	Totaal
	Verwacht krediet-verlies	Bruto	Voorziening	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Bruto	Bruto	Netto
Nog niet vervallen	2%	15	-1	0,1%	249	0	3	7	273
0-30 dagen vervallen	2%	20	-1	0,0%	0	0	0	0	19
31-60 dagen vervallen	10%	3	0	0,0%	0	0	0	0	3
61-90 dagen vervallen	31%	1	0	0,0%	0	0	0	0	1
91-365 dagen vervallen	50%	7	-3	0,0%	0	0	0	0	4
> 365 dagen vervallen	94%	17	-16	0,0%	0	0	0	0	1
Totaal		63	-21		249	0	3	7	301

De ouderdom van de handelsdebiteuren was per 31 december 2024 als volgt:

€ miljoen	2024								
	Handelsdebiteuren			Nog te ontvangen bedragen			Vorderingen op groepsmaatschappijen	Overige vorderingen	Totaal
	Verwacht krediet-verlies	Bruto	Voorziening	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Bruto	Bruto	Netto
Nog niet vervallen	3%	22	-1	0,1%	220	0	5	4	250
0-30 dagen vervallen	2%	24	-1	0,0%	0	0	0	0	23
31-60 dagen vervallen	8%	6	-1	0,0%	0	0	0	0	5
61-90 dagen vervallen	26%	2	0	0,0%	0	0	0	0	2
91-365 dagen vervallen	58%	7	-4	0,0%	0	0	0	0	3
> 365 dagen vervallen	82%	20	-16	0,0%	0	0	0	0	4
Totaal		81	-23		220	0	5	4	287

16. EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt honderd duizend euro (€ 100.000) en is verdeeld in 1.000 gewone aandelen van honderd euro (€ 100). Hiervan zijn 201 aandelen met een totale nominale waarde van € 20.100 geplaatst en volgestort.

De agioreserve betreft fiscaal erkend agio.

De voorgestelde dividenduitkering is voor 2025 gebaseerd op 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering met een maximale uitkering van € 100 miljoen en wordt uitgekeerd aan de aandeelhouder Enexis Holding N.V. De voor 2025 voorgestelde dividenduitkering bedraagt € 497.512 per aandeel (2024: € 518.406 per aandeel). De voorgestelde dividenduitkering bedraagt € 100 miljoen (2024: € 104 miljoen); dientengevolge bedraagt de reservering ten gunste van de algemene reserve € 257 miljoen. Het voorstel voor winstbestemming is niet in de balans per 31 december 2025 verwerkt.



Het via de winst-en-verliesrekening gevormde resultaat van het boekjaar 2025 vóór belastingen betreft louter gerealiseerde resultaten. Eind 2025 bedroeg het eigen vermogen € 4.883 miljoen (2024: € 4.630 miljoen). Ultimo 2025 bedroeg het totaal eigen vermogen per aandeel € 24 miljoen (2024: € 23 miljoen).

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar het Mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

17. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN (LANGLOPEND)

€ miljoen	2025	2024
Leningen Enexis Holding N.V.	4.472	3.481
Totaal	4.472	3.481

Onder de langlopende rentedragende verplichtingen zijn leningen opgenomen die nog langer dan een jaar aan Enexis Netbeheer B.V. ter beschikking staan. De bedragen voor aflossing die binnen een jaar vervallen, worden opgenomen onder de rentedragende verplichtingen (kortlopend).

De rentedragende verplichtingen van Enexis Netbeheer B.V. bestaan uit verstrekte leningen van Enexis Holding N.V. aan Enexis Netbeheer B.V. De financiering van Enexis Groep vindt plaats door het aantrekken van externe financiering door Enexis Holding N.V. Enexis Netbeheer B.V. heeft leningsovereenkomsten afgesloten met Enexis Holding N.V. tegen dezelfde voorwaarden en condities omtrent hoofdsom, rente en looptijd als waarvoor Enexis Holding N.V. externe financiering heeft aangetrokken.

In april 2025 heeft Enexis Holding N.V. twee groene obligatieleningen geplaatst van elk € 500 miljoen met een couponrente van 3,25% en 3,625%. In november 2025 heeft Enexis Holding N.V. nogmaals een groene obligatie uitgegeven van € 500 miljoen met een couponrente van 3,375%. Enexis heeft nu negen obligaties uitstaan. Enexis Netbeheer B.V. heeft een leningsovereenkomst afgesloten met Enexis Holding N.V. tegen dezelfde voorwaarden en condities omtrent hoofdsom, rente en looptijd als waarvoor Enexis Holding N.V. de beursgenoteerde groene obligatie heeft uitgegeven. De obligatieleningen worden door Enexis Netbeheer B.V. aangewend voor investeringen in netuitbreidingen en verzwaringen die nodig zijn voor de inpassing van duurzame energie, voor automatisering van distributie, slimme meters en duurzame gebouwen. Voor uitgifte van groene obligaties door Enexis Holding N.V. is een Green Finance Framework opgesteld. Het huidige Green Finance Framework is volledig in overeenstemming met de EU Taxonomie. Dit is extern gevalideerd en bevestigd door ISS ESG. Hiermee laat Enexis zien dat het een grote bijdrage levert aan duurzaamheid en impact heeft op een duurzame samenleving.

In 2020 heeft Enexis Holding N.V. een converteerbare hybride aandeelhouderslening uitgegeven. Deze converteerbare hybride aandeelhouderslening is uitgegeven in twee tranches. Beide tranches hebben een maximale looptijd tot 30 november 2080. Voor beide tranches geldt een renteherijking op 30 november 2030 en daarna iedere 10 jaar. Vroegtijdige aflossing is bij iedere renteherijking óf onder overeengekomen voorwaarden mogelijk. Enexis Netbeheer B.V. heeft twee leningsovereenkomsten (Tranche A en B) afgesloten met Enexis Holding N.V. tegen dezelfde voorwaarden en condities omtrent hoofdsom, rente en looptijd als waarvoor Enexis Holding N.V. de converteerbare hybride aandeelhouderslening heeft uitgegeven. In de leningsovereenkomsten tussen Enexis Netbeheer B.V. en Enexis Holding N.V. is geen conversie optie opgenomen. De inschatting van Enexis Netbeheer B.V. is dat voor de twee leningen op 30 november 2030 gebruik gemaakt zal worden van de mogelijkheid tot vervroegde aflossing. Om deze reden is bij de bepaling van de geamortiseerde kostprijs rekening gehouden met een looptijd tot 30 november 2030.

Voor een nadere toelichting omtrent de rentedragende verplichtingen (langlopend) wordt verwezen naar noot 23. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten.

18. VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden opgenomen voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen van een onzekere omvang of met een onzeker tijdstip als gevolg van gebeurtenissen in het verleden. Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken met behulp van een actuele disconteringsvoet, waarbij rekening is gehouden met de specifieke risico's die inherent zijn aan de verplichting.

De verwachte uitgaven binnen een jaar na balansdatum worden als afzonderlijke post opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

De voorzieningen zijn ultimo 2025 als volgt te specificeren:

€ miljoen	Totaal 2025
Aanspraken begin boekjaar	10
Dotaties	19
Onttrekkingen	-16
Vrijval	-1
Totaal	12
Af: kortlopend deel	12
Totaal langlopend deel	-

Het kortlopende deel van de voorziening bedraagt € 12 miljoen (2024: € 10 miljoen) en is afzonderlijk opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

De post voorzieningen bestaat ultimo 2025 uit voorzieningen voor claims en geschillen alsmede uit een voorziening van € 11 miljoen voor verwachte kosten inzake verwijdering van gasaansluitingen waarvan op of voor balansdatum 2025 door klanten verwijdering is aangevraagd (zonder wensdatum). Er is geen voorziening gevormd voor toekomstige aanvragen tot verwijdering. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar noot 25. Niet uit de balans blijken rechten en verplichtingen.

Het vergelijkend overzicht voor 2024:

€ miljoen	Totaal 2024
Aanspraken begin boekjaar	1
Dotaties	10
Onttrekkingen	0
Vrijval	-1
Totaal	10
Af: kortlopend deel	10
Totaal langlopend deel	-

19. VOORUITONTVANGEN BIJDAGEN IN AANLEG VAN NETTEN EN AANSLUITINGEN

Vooruitontvangen bijdragen van klanten voor het maken van een aansluiting en de aanleg van het net ziet Enexis Netbeheer B.V. niet als separate prestatieverplichting. Dit betekent dat een voor de aansluiting ontvangen aansluitbijdrage als vooruitontvangst voor een nog te leveren prestatie beschouwd kan worden. Vanwege het causale verband van de ontvangen aansluitbijdragen met de voor de realisatie van de aansluiting gemaakte investeringsuitgaven kiest Enexis Netbeheer B.V. voor een timing van de omzetverantwoording van de ontvangen bijdragen op basis van de levensduur van de aansluiting.

De vooruitontvangen bijdragen bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen zijn als volgt te specificeren:

€ miljoen	2025	2024
Stand per 1 januari	1.319	1.250
Ontvangen in het jaar	127	107
Geamortiseerd	-40	-38
Totaal	1.406	1.319
Af: kortlopend deel in volgend boekjaar te amortiseren	41	38
Totaal langlopend deel 31 december	1.365	1.281

Het kortlopende deel van de vooruitontvangen bijdragen bedraagt € 41 miljoen (2024: € 38 miljoen) en is afzonderlijk opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

20. HANDESSCHULDEN EN OVERIGE TE BETALEN POSTEN

€ miljoen	2025	2024
Leveranciers	248	187
Belastingen	1	0
Te ontvangen facturen van groepsmaatschappijen	196	187
Te betalen rente aan groepsmaatschappijen	56	29
Overig	100	92
Totaal	601	495

De handelsschulden en overige te betalen posten zijn met name toegenomen door gestegen inkoop van materialen en afgenomen diensten van aannemers door de groei van uitgaven aan de uitbreiding, beheer en onderhoud van onze netten. De te betalen rente aan groepsmaatschappijen is toegenomen door de vanuit Enexis Holding N.V. back-to-back doorgeleende nieuwe groene obligatieleningen in 2025 met een nominale waarde van € 1.500 miljoen. Voor een nadere toelichting over de uitgifte van de obligatieleningen wordt verwezen naar noot 17. Rentedragende verplichtingen (langlopend).

21. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN (KORTLOPEND)

€ miljoen	2025	2024
Leningen Enexis Holding N.V.	500	0
Rekening-courant schuld Enexis Holding N.V.	604	1.045
Totaal	1.104	1.045

Onder de kortlopende rentedragende verplichtingen zijn leningen en schulden opgenomen die nog korter dan een jaar aan Enexis Netbeheer B.V. ter beschikking staan.

In april 2026 zal er een obligatielening van € 500 miljoen met een couponrente van 0,875% worden terugbetaald.

De rekening-courant schuld met Enexis Holding N.V. bedraagt per ultimo 2025 € 604 miljoen en is afgenomen ten opzichte van ultimo 2024 (€ 1.045 miljoen) door aanzuivering van liquide middelen vanaf de hoofdrekening van Enexis Holding N.V., hetgeen heeft geresulteerd in een rekening-courant schuld voor hetzelfde bedrag. Het saldo van de liquide middelen van Enexis Netbeheer B.V. wordt op verslaggevingsdatum automatisch op de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. geconcentreerd of indien er sprake is van een negatief saldo vanaf deze hoofdrekening aangezuiverd.

Voor een nadere toelichting omtrent de rentedragende verplichtingen (kortlopend) wordt verwezen naar noot 23. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten.

22. TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Ten behoeve van het kasstroomoverzicht wordt onder de liquide middelen het volgende opgenomen:

€ miljoen	2025	2024
Liquide middelen	0	0
Totaal	0	0

De belangrijkste posten in het kasstroomoverzicht worden hieronder nader gespecificeerd.

De mutatie van het netto werkkapitaal is als volgt:

€ miljoen	2025	2024
Rentebaten en -lasten in het resultaat	96	88
Betaalde en ontvangen rente	-59	-42
Werkkapitaal exclusief rente	-27	-70
Totaal	10	-24

Specificatie netto werkkapitaal:

€ miljoen	2025	2024	Mutatie
Voorraden	252	168	-84
Vorderingen	301	287	-14
Subtotaal	553	455	-98
Handelsschulden en overige te betalen posten	-601	-495	106
Voorzieningen (kortlopend)	-12	-10	2
Subtotaal	-613	-505	108
Totaal	-60	-50	10

De mutaties in de netto-rentedragende schulden in 2025 zijn als volgt:

€ miljoen	Overige activa	Verplichtingen uit financieringsactiviteiten		Totaal
	Netto liquide middelen	Rentedragende verplichtingen langlopend	Rentedragende verplichtingen kortlopend	
Stand per 1 januari 2025	0	-3.481	-1.045	-4.526
Kasstromen	0	-1.489	441	-1.048
Herrubricering van langlopend naar kortlopend	0	500	-500	0
Overige niet-kasstroomgenererende mutaties	0	-2	0	-2
Stand per 31 december 2025	0	-4.472	-1.104	-5.576

De mutaties in de netto-rentedragende schulden in 2024 zijn als volgt:

€ miljoen	Overige activa	Verplichtingen uit financieringsactiviteiten		
	Netto liquide middelen	Rentedragende verplichtingen langlopend	Rentedragende verplichtingen kortlopend	Totaal
Stand per 1 januari 2024	0	-2.984	-821	-3.805
Kasstromen	0	-494	-224	-718
Herrubricering van langlopend naar kortlopend	0	0	0	0
Overige niet-kasstroomgenererende mutaties	0	-3	0	-3
Stand per 31 december 2024	0	-3.481	-1.045	-4.526

23. FINANCIERINGSBELEID EN RISICO'S FINANCIËLE INSTRUMENTEN

ALGEMEEN

Enexis Netbeheer B.V. volgt het financieringsbeleid van de Enexis Groep. Dat beleid is erop gericht om de zelfstandige financiering van Enexis Groep zeker te stellen door tijdig, blijvend en voldoende toegang te realiseren tot kapitaal- en geldmarkten en tegelijk de financieringsstructuur, financieringskosten en -risico's te optimaliseren. De uitvoering van het financieringsbeleid is vastgelegd in een Treasury Statuut, met daarin opgenomen doelstellingen, taakomschrijving en mandaat van de afdeling Treasury, rapportering, risicobeheer en organisatorische en administratieve kaders ten behoeve van de financiering. De vigerende regels van de Elektriciteitswet 1998 en Gaswet alsmede het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder worden hierbij in acht genomen.

De financiering van Enexis Groep vindt plaats door het aantrekken van externe financiering door Enexis Holding N.V. in de kapitaal- en geldmarkt alsmede, indien noodzakelijk, door gebruik te maken van met banken overeengekomen kredietfaciliteiten. Enexis Netbeheer B.V. heeft leningsovereenkomsten afgesloten met Enexis Holding N.V. tegen dezelfde voorwaarden en condities omtrent hoofdsom, rente en looptijd als waarvoor Enexis Holding N.V. externe financiering heeft aangetrokken. De concernfinanciering van Enexis Netbeheer B.V. door Enexis Holding N.V. vindt plaats op basis van deze gelijkwaardige condities, omdat Enexis Netbeheer B.V. en Enexis Holding N.V. gelijke kredietwaardigheid/credit rating profielen hebben.

De leningen worden via de interne rekening-courantverhouding tussen Enexis Holding N.V. en Enexis Netbeheer B.V. afgewikkeld. Enexis Netbeheer B.V. heeft haar bankrekeningen bij de Rabobank ondergebracht in een cashpool met Enexis Holding N.V. en andere groepsmaatschappijen. Binnen de cashpool is er sprake van rente- en saldocompensatie ("Notional cashpooling").

Voor de rentetarieven binnen de gezamenlijke cashpool wordt onderscheid gemaakt naar gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten, door de inrichting van twee sub-cashpools. De sub-cashpool Gereguleerd omvat de bankrekeningen van Enexis Netbeheer B.V. De rentetoerekening is gebaseerd op het met de bank overeengekomen rekening-couranttarief. De sub-cashpool Niet-gereguleerd omvat de bankrekeningen van de overige groepsmaatschappijen inclusief Enexis Holding N.V., waarbij een marktconforme kredietopslag geldt boven op het banktarief.

De door Enexis Netbeheer B.V. afgesloten leningsovereenkomsten met Enexis Holding N.V. en de cashpoolstructuur voldoen aan de wettelijke vereisten voor de concernfinanciering van netwerkbedrijven, waarbij Enexis Netbeheer B.V. geen zekerheden mag stellen of aansprakelijkheid op zich neemt voor de financiering van niet-gereguleerde activiteiten binnen Enexis Groep. In het kader van haar bedrijfsvoering is Enexis Netbeheer B.V. blootgesteld aan een aantal risico's, zoals onder meer: marktrisico, kredietrisico, solvabiliteits-/liquiditeitsrisico en procesrisico. Het beleid van Enexis Groep, waaronder Enexis Netbeheer B.V., is er mede op gericht om de impact van de vermelde risico's op de financiële resultaten en het vermogen te minimaliseren. Hiervoor kan Enexis Groep financiële instrumenten/derivaten inzetten.

MARKTRISICO

Marktrisico is het risico dat gelopen wordt met betrekking tot waardeveranderingen in kasstromen en financiële instrumenten als gevolg van gewijzigde marktrente, valutakoersen en marktprijzen. Enexis Netbeheer B.V. houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden aan.



Marktrisico bestaat uit renterisico, valutarisico en grondstofprijrisico:

RENTERISICO

Het renterisico bestaat enerzijds uit het risico dat de rentecomponent in de regulatorische vergoeding in de toekomst lager uitvalt. Dit heeft een drukkend effect op de inkomsten van Enexis Netbeheer B.V. Tevens kan de rentevergoeding lager zijn dan de uit hoofde van bestaande leningsovereenkomsten vastgelegde rente en anderzijds uit het risico dat de te betalen rente met betrekking tot toekomstige financieringen hoger uitvalt dan de huidige marktrente. Daarnaast is er een risico dat de waarde van een financieel instrument wijzigt als gevolg van veranderingen in marktrenten.

Basis voor het renterisicobeleid is spreiding. Door spreiding in (her)financiering en looptijd van leningen, rentevaststelling en rente-typische looptijd (vast of variabel), soort lening en eventueel geografische spreiding over financieringsmarkten, wordt beschikbaarheid zeker gesteld en wordt het renterisico beperkt.

Binnen het vastgestelde beleid bestaat de mogelijkheid om gebruik te maken van derivaten voor de afdekking van bepaalde risicoposities, zoals onder meer het renterisico. In 2025 heeft Enexis Netbeheer B.V. evenals in 2024, geen gebruik gemaakt van derivaten ten behoeve van het afdekken van renterisico's en ook geen derivaten uitstaan.

Vorderingen

Enexis Groep beperkt het renterisico op vorderingen op twee manieren:

- het afstemmen van de looptijden van de vorderingen, waaronder de financiële activa op de liquiditeitsprognose; en
- het vooraf contractueel overeenkomen van rentepercentages met betrekking tot de financiële activa tot aan de einddatum van de afgesloten contracten.

Vreemd vermogen

De rentedragende leningen kennen ultimo 2025 de navolgende looptijden, rentepercentages en vervaldagen:

€ miljoen	Nominale waarde	Boekwaarde	Contractuele einddatum	Initiële looptijd (jaren)	Resterende looptijd (jaren)	Rente
Intercompany Lening - Obligatielening	500	500	28 april 2026	10	0,3	0,875%
Intercompany Lening - Obligatielening	500	498	2 juli 2031	12	5,5	0,750%
Intercompany Lening - Groene obligatielening	500	499	17 juni 2032	12	6,5	0,625%
Intercompany Lening - Groene obligatielening	500	494	14 april 2033	12	7,3	0,375%
Intercompany Lening - Groene obligatielening	500	498	12 juni 2034	11	8,5	3,625%
Intercompany Lening - Groene obligatielening	500	495	30 mei 2036	12	10,4	3,500%
Intercompany Lening - Groene obligatielening	500	497	9 april 2033	8	7,3	3,250%
Intercompany Lening - Groene obligatielening	500	496	9 april 2037	12	11,3	3,625%
Intercompany Lening - Groene obligatielening	500	496	13 november 2035	10	9,9	3,375%
Intercompany Lening - Aandeelhouderslening (Tranche A)	422	421	30 november 2080	60	55,0	2,150%
Intercompany Lening - Aandeelhouderslening (Tranche B)	78	78	30 november 2080	60	55,0	1,400%
Totaal	5.000	4.972				

De reële waarde van de rentedragende verplichtingen bedraagt € 4.758 miljoen ultimo 2025 (ultimo 2024: € 3.251 miljoen). Deze reële waarde is voor de leningen van Enexis Netbeheer B.V. die samenhangen met de door Enexis Holding N.V. afgesloten obligatieleningen conform beursnotering. De reële waarde van de leningen van Enexis Netbeheer B.V. die samenhangen met de door Enexis Holding N.V. uitgegeven converteerbare hybride aandeelhouderslening is berekend op basis van de Euro Utility (A) BFV rentecurve per 31 december 2025, rekening houdend met een opslag voor het achtergestelde en illiquide karakter. De reële waarde van de rentedragende leningen is per saldo toegenomen als gevolg van een nieuwe leningen verstrekt door Enexis Holding N.V., van in totaal € 1.500 miljoen. Voor een verdere toelichting omtrent de in 2025 afgesloten leningen wordt verwezen naar noot 17. Rentedragende verplichtingen (langlopend).

Per ultimo 2025 waren alle rentedragende leningen vastrentend.

De door Enexis Holding N.V. verstrekte leningen aan Enexis Netbeheer B.V. die samenhangen met de door Enexis Holding N.V. uitgegeven beursgenoteerde obligatieleningen betreffen zogenoemde level 1 financiële instrumenten. Dit houdt voor Enexis in dat de reële waarde gebaseerd is op genoteerde prijzen in een actieve markt. De door Enexis Holding N.V. verstrekte leningen aan Enexis Netbeheer B.V. die samenhangen met de door Enexis Holding N.V. uitgegeven converteerbare hybride aandeelhouderslening betreffen zogenoemde level 2 financiële instrumenten. Dit houdt in dat de reële waarde gebaseerd wordt op discontering van de nominale cashflows tegen uit de markt afkomstige disconteringscurves. Bij de berekening van de reële waarde van de converteerbare hybride aandeelhouderslening wordt rekening gehouden met een opslag voor het achtergestelde en illiquide karakter.

VALUTARISICO

Enexis Netbeheer B.V. kan geconfronteerd worden met valutarisico in geval van inkopen in een andere valuta dan de euro. Enexis Netbeheer B.V. heeft geen financieringsinstrumenten in andere valuta dan de euro.

Het totaalbedrag aan liquiditeiten, vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta is eind 2025 minimaal, waardoor valutarisico's en gevoeligheid voor koersveranderingen niet relevant zijn. In 2025 heeft Enexis Netbeheer B.V. evenals in 2024, geen gebruik gemaakt van derivaten ten behoeve van het afdekken van valutarisico's en ook geen derivaten ter afdekking van valutarisico's uitstaan.

GRONDSTOFPRIJSRISICO

Enexis Netbeheer B.V. is met name blootgesteld aan fluctuaties van energieprijzen. Met de inkoop van energie worden netverliezen gecompenseerd. Het energie prijsrisico wordt in belangrijke mate beperkt door de prijs steeds enkele jaren vooruit vast te leggen door middel van termijn aankopen, waardoor aan het begin van ieder leveringsjaar de geprognosticeerde hoeveelheid voor dat jaar en het jaar daarna fysiek reeds volledig is ingekocht.

De termijncontracten worden afgesloten voor eigen gebruik en kwalificeren daarom niet als derivaten conform IFRS 9. De termijncontracten zijn per ultimo 2025 om deze reden niet in de balans opgenomen (2024: idem). Voor een nadere toelichting op de meerjarige financiële verplichtingen uit hoofde van de termijncontracten, wordt verwezen naar noot 25. Niet uit de balans blijken de verplichtingen.

Aangezien regionale netbeheerders in de reguleringsmethode hun efficiënte kosten en investeringen inclusief een redelijk rendement vergoed krijgen, zal een toename van het kostenniveau van distributieverliezen eveneens leiden tot een toename van de toekomstige tarieven en daarmee netto-omzet. Om deze reden zijn de financiële gevolgen voor Enexis naar verwachting beperkt.

KREDIETRISICO

Het kredietrisico is het risico van een verlies dat ontstaat als een tegenpartij niet kan of zal voldoen aan haar verplichtingen. De debiteurenrisico's in gereguleerde markten zijn lager dan die in geliberaliseerde energiemarkten. Voor alle kleinverbruikersdebiteuren inzake de te betalen netwerkvergoedingen worden de vorderingen geïnd door energieleveranciers die debiteurenrisico op de eindklanten dragen. Enexis Netbeheer B.V. heeft daarentegen wel een debiteurenrisico op de energieleveranciers.

Het maximale kredietrisico is in beginsel gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen en vlottende activa.

SOLVABILITEITS- EN LIQUIDITEITSRISICO

Solvabiliteitsrisico

Het solvabiliteitsrisico is het risico dat het eigen vermogen of het garantievermogen op lange termijn onvoldoende is om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Voor zowel Enexis Netbeheer B.V. als Enexis Holding N.V. streven we naar minimaal een A credit rating profiel (A/A2 met stable outlook). Bewaking van deze doelstelling vindt plaats op basis van vastgestelde minimale financiële kengetallen zoals opgenomen in hoofdstuk 'Kapitaalbeheer'. Deze credit rating verschaft Enexis Netbeheer B.V. een goede toegang tot de internationale kapitaalmarkten.

Liquiditeitsrisico en contractuele looptijdanalyse

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Enexis Netbeheer B.V. niet aan haar betalingsverplichtingen op korte termijn kan voldoen. Enexis Netbeheer B.V. is voor het voldoen aan haar betalingsverplichtingen afhankelijk van Enexis Holding N.V., aangezien dit de entiteit binnen de Enexis Groep is die verantwoordelijk is voor het aantrekken van externe financiering. Enexis Netbeheer B.V. is onderdeel van het liquiditeitenbeheer van Enexis Groep, dat wordt uitgevoerd op het niveau van Enexis Holding N.V. Het liquiditeitenbeheer van Enexis Holding N.V. is erop gericht om het liquiditeitsrisico van Enexis Groep, waaronder Enexis Netbeheer B.V., te mitigeren.

Enexis Holding N.V. streeft naar minimaal een "adequaat" liquiditeitsprofiel conform de geldende definities van rating agencies voor gereguleerde netwerkbedrijven, wat onder meer betekent dat de liquiditeitsbehoefte van de Enexis Groep, waaronder Enexis Netbeheer B.V., altijd voor een jaar vooruit gedekt moet zijn met een veiligheidsbuffer van 10%. Enexis Holding N.V. toetst haar liquiditeitsprofiel en stuurt deze op regelmatige basis bij op lange, middellange en korte termijn.

Contractuele looptijdanalyse

De navolgende tabel laat de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen van Enexis Netbeheer B.V. zien geldend per ultimo 2025:

€ miljoen	< 1 mnd	< 3 mnd	3-12 mnd	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	0	0	0	500	4.000	4.500
Handelsschulden en overige te betalen posten	249	0	352	0	0	601
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	50	101	953	0	0	1.104
Rente over rentedragende verplichtingen	0	0	107	422	401	930
Totaal	299	101	1.412	922	4.401	7.135

Ultimo 2024 bedroegen de contractuele niet-verdisconteerde kasstromen:

€ miljoen	< 1 mnd	< 3 mnd	3-12 mnd	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	0	0	0	500	3.000	3.500
Handelsschulden en overige te betalen posten	187	0	308	0	0	495
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	87	174	784	0	0	1.045
Rente over rentedragende verplichtingen	0	0	59	220	222	501
Totaal	274	174	1.151	720	3.222	5.541

Procesrisico

Het procesrisico omvat de risico's samenhangend met de inrichting van de organisatie, de procedures en activiteiten van de Treasury-afdeling van de Enexis Groep. Deze risico's worden afgedekt middels een organisatorische functiescheiding tussen frontoffice en backoffice, alsmede door middel van het vastgestelde financieringsbeleid, het Treasury Statuut, het Treasury Control Framework en daaraan gerelateerde interne assessments en interne audits.

Kapitaalbeheer

Het kapitaal dat door de onderneming beheerd wordt, omvat het door aandeelhouders gestorte aandelenkapitaal en de opgebouwde algemene reserves.

Het kapitaalbeheer van Enexis Netbeheer B.V. is gericht op een financieel gezonde kapitaalstructuur en het behoud van een minimale A credit rating profiel (A/A2 met stable outlook) voor Enexis Netbeheer B.V. Dit ter ondersteuning van de continuïteit van haar bedrijfsprocessen en het kunnen realiseren van geplande investeringen. Daarbij wordt ernaar gestreefd om voor aandeelhouders de, door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) vastgestelde, eigenvermogensvergoeding te realiseren, met inachtneming van de belangen van vreemd vermogen verschaffers en andere belanghebbenden ('Stakeholders') van de Enexis Groep.

Enexis Netbeheer B.V. heeft het contract met S&P Global Ratings (Standard & Poor's) beëindigd. In plaats daarvan heeft het kredietbeoordelingsbureau Fitch Ratings de lange termijn rating van Enexis Netbeheer B.V. bevestigd op AA- met een stabiele outlook. Met deze rating wordt voldaan aan de interne eisen voor het behoud van een A credit rating profiel.

Indien een netbeheerder een verklaring door een erkend kredietbeoordelingsbureau heeft waaruit blijkt dat de netbeheerder kredietkwaliteitstrap investeringswaardig is, hoeft deze op basis van artikel 2 lid 3 van het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder niet te rapporteren over de wettelijke ratio's inzake kredietwaardigheid. De netbeheerder Enexis Netbeheer B.V. voldoet met haar actuele credit ratings aan het minimaal vereiste kredietwaardigheidsniveau.

Enexis Netbeheer B.V. beheert haar kapitaalstructuur en past deze aan, aan veranderende economische omstandigheden en wettelijke of regulatorische verplichtingen. Ten behoeve van het handhaven of aanpassen van de kapitaalstructuur kan Enexis Netbeheer B.V. onder bepaalde voorwaarden haar dividendbeleid aanpassen of kapitaal uitkeren aan aandeelhouders.

24. INFORMATIE VERBONDEN PARTIJEN

Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme prijzen en voorwaarden. Vorderingen en schulden ultimo boekjaar worden normaal gesproken via de rekening-courant afgewikkeld. Er zijn geen garanties ontvangen dan wel afgegeven betreffende de vorderingen en schulden van verbonden partijen. De waardecorrectie in verband met oninbaarheid is nihil.

In 2025 onderscheidde Enexis Netbeheer B.V. als verbonden partijen haar aandeelhouder, de daaraan gelieerde entiteiten, deelnemingen en topfunctionarissen in het kader van de Wet Normering Topinkomens (WNT). De aandelen van Enexis Netbeheer B.V. worden gehouden door Enexis Holding N.V.

Enexis Netbeheer B.V. is leningen overeengekomen met Enexis Holding N.V. ter financiering van de bedrijfsvoering en investeringen in de energienetten van Enexis Netbeheer B.V. Per ultimo 2025 bedraagt het totaal van de opgenomen leningen € 4.972 miljoen (2024: € 3.481 miljoen). De over de leningen betaalde rentevergoedingen bedroegen in 2025 € 59 miljoen (2024: € 42 miljoen).

Per ultimo 2025 heeft Enexis Netbeheer B.V. een schuld op Enexis Holding N.V. van € 604 miljoen (ultimo 2024: € 1.045 miljoen), zijnde de rekening-courant positie (zie noot 21. Rentedragende verplichtingen (kortlopend)). De rentelast over de rekening-courant positie is in 2025 € 23 miljoen (2024: € 40 miljoen). De rentelast wordt op de rekening-courant positie bijgeboekt.

Per ultimo 2025 bedroegen de overige vorderingen op groepsmaatschappijen € 3 miljoen (2024: € 5 miljoen). De nog te ontvangen facturen van groepsmaatschappijen bedroeg ultimo 2025 € 196 miljoen (2024: € 187 miljoen) en de te betalen rente aan groepsmaatschappijen bedroeg € 56 miljoen (2024: € 29 miljoen).

De aan de aandeelhouder betaalde dividenduitkering bedroeg € 104 miljoen (2024: € 7 miljoen). Het ontvangen dividend van deelnemingen bedroeg in 2025 nihil (2024: nihil).

Enexis Netbeheer B.V. maakt voor zijn bedrijfsvoering onder andere gebruik van personeelsleden die in dienst zijn van Enexis Personeel B.V. alsmede van activa die zijn ondergebracht bij Enexis Personeel B.V. De kosten voor het inzetten van personeelsleden van Enexis Personeel B.V. bij de primaire afdelingen Asset Management, Infra en Klant & Markt van Enexis Netbeheer B.V. worden door Enexis Personeel B.V. als personeelskosten doorbelast op basis van afgesloten overeenkomsten (DVO's/SLAs) aan Enexis Netbeheer B.V. Deze personeelskosten worden in de jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. verantwoord als "Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V." onder de "Personeelskosten". De kosten van Enexis Personeel B.V. voor de ondersteunende- en stafmatige afdelingen worden op basis van afgesloten overeenkomsten (DVO's/SLA's) doorbelast aan Enexis Netbeheer B.V. en hebben onder andere betrekking op facilitaire diensten alsmede de inzet van personeel. Deze kosten zijn verantwoord als "Uitbestede stafdiensten aan Enexis Personeel B.V." onder de "Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten". De betreffende activa en passiva, zoals software, gebouwen maar ook de voorzieningen voor personeelsbeloningen, zijn op de balans van Enexis Personeel B.V. verantwoord.



Enexis Netbeheer B.V. beschouwt de leden van de directie en Raad van Commissarissen als topfunctionarissen in het kader van de WNT. Transacties met topfunctionarissen hebben louter betrekking op beloningen. Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 26. Bezoldiging en Wet Normering Topinkomens (Bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector).

De niet in de consolidatie van Enexis Netbeheer B.V. betrokken deelnemingen van Enexis Netbeheer B.V. of de aan haar gelieerde entiteiten zijn hieronder weergegeven.

	Statutaire zetel	Aandeel Enexis Netbeheer B.V. 31 december 2025	Aandeel Enexis Netbeheer B.V. 31 december 2024	Onderdeel van
Energie Data Services Nederland B.V.	Baarn	23%	23%	Enexis Netbeheer B.V.
Beheerder Afsprakenstelsel B.V.	Amersfoort	16%	16%	Enexis Netbeheer B.V.
Gopacs B.V.	Amersfoort	16%	-	Enexis Netbeheer B.V.

25. NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

MEERJARIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Ultimo 2025 bedragen de meerjarige financiële verplichtingen € 927 miljoen (2024: € 622 miljoen).

€ miljoen	2025			2024		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Netverlies ¹	119	363	45	120	212	44
Materialen en diensten	281	89	30	138	73	35
Totaal	400	452	75	258	285	79

¹ Per 31 december 2025 is voor elektriciteit en gas voor de jaren 2026 en 2027 100% ingekocht. Tot en met 2031 loopt dit percentage trapsgewijs af. Voor gas heeft voor de jaren 2030 en 2031 nog geen inkoop plaatsgevonden.

In bovenstaande tabel nemen we enkel de minimale juridisch contractuele financiële verplichtingen op. Onze inkoopverwachting ten aanzien van materialen en diensten is echter aanzienlijk hoger. Enexis Netbeheer B.V. heeft met meerdere leveranciers raamovereenkomsten afgesloten ten behoeve van inkoop van deze materialen en diensten.

Verplichting inzake verwijdering van gasaansluitingen

Enexis Netbeheer B.V. heeft op basis van de Energiewet een verplichting om gasaansluitingen te verwijderen als een klant hierom vraagt. Als de klant een wensdatum aangeeft voor het verwijderen van de aansluiting mag Enexis Netbeheer B.V. de kosten direct in rekening brengen bij de klant. Voor aanvragen zonder wensdatum worden de verwijderingskosten gecompenseerd in (toekomstige) tarieven van alle aangesloten op het gasnet.

Enexis Netbeheer B.V. heeft ultimo 2025 een voorziening (kortlopend) gevormd van € 11 miljoen voor de verwachte verwijderingskosten van aanvragen zonder wensdatum die op of voor balansdatum 2025 zijn ontvangen en die na balansdatum uitgevoerd worden. Er is geen voorziening opgenomen voor verwijderingskosten van verwachte toekomstige aanvragen tot verwijdering. Dit betreft een voorwaardelijke verplichting. Voor verwijderingskosten van verwachte toekomstige aanvragen kan op dit moment geen betrouwbare schatting worden gemaakt, omdat sprake is van een significante onzekerheid in het tempo en de mate waarin het aantal gasaansluitingen in de toekomst zal afnemen.

Enexis Netbeheer B.V. heeft - als onderdeel van het Investeringsplan 2026 - drie scenario's uitgewerkt voor de verwachte afname van het aantal gasaansluitingen tot en met 2050 in haar verzorgingsgebied. In alle drie scenario's wordt voldaan aan de Klimaatdoelen in 2050, waarin gestreefd wordt naar een CO₂-arme energievoorziening. In deze scenario's verschilt de energiemix in 2050 waarmee aan de Klimaatdoelen wordt voldaan. In het ene scenario blijft de gasinfrastructuur van groot belang, waarbij de focus op groen gas en waterstof ligt, waardoor in 2050 naar verwachting een groot gedeelte van de gasaansluitingen zal blijven bestaan. In een ander scenario wordt een vergaande elektrificatie voorzien met een sterke focus

op zon- en windenergie, waardoor in 2050 op basis van de huidige inzichten naar verwachting slechts een beperkt aantal van de aansluitingen zal blijven bestaan. Het daadwerkelijke tempo en de mate waarin het aantal gasaansluitingen zal afnemen in de periode tot en met 2050 is echter afhankelijk van de snelheid en ontwikkeling in de doelen van de energietransitie, ontwerpkeuzes voor het nieuwe energiesysteem, uitvoerings- en capaciteitsbeperkingen, alsmede politieke ontwikkelingen en ontwikkelingen in wet- en regelgeving.

De verwachte nominale omvang van de verwijderingskosten voor gasaansluitingen in de periode tot en met 2050 kunnen vanwege deze significante onzekerheid variëren van honderden miljoenen tot enkele miljarden euro's. De impact op de financiële positie van Enexis Netbeheer B.V. is naar verwachting echter beperkt, omdat Enexis Netbeheer B.V. de verwijderingskosten via de klanttarieven vergoed krijgt. Onder de huidige maatstafregulering worden de verwijderingskosten twee jaar na het jaar van verwijdering in de klanttarieven verwerkt. Onder de nieuwe verwachte reguleringsmethode vanaf 2027 (cost-plus) worden de verwijderingskosten in het jaar van verwijdering in de klanttarieven verwerkt op basis van een inschatting in het jaar voorafgaand aan de verwijdering, waarbij eventuele verschillen tussen de realisatie en inschatting twee jaar later in de klanttarieven worden verwerkt.

In toekomstige jaren kan eveneens verwijdering van delen van het hoofdnets aan de orde komen. Op de hoofdnets wordt de komende vijf tot tien jaren echter nog geen significante ontwikkeling verwacht, omdat transitie op wijkniveau (bijvoorbeeld door overgang van een wijk op een warmtenet) nog op gang moeten komen en geleidelijk en gefaseerd zullen gaan verlopen. Een eventuele afbouw van hoofdnets die daaruit volgt zal naar verwachting beperkter van omvang zijn dan de afname van gasaansluitingen, onder andere vanwege de doortransportfunctie van het hoofdnets. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de "Toekomstvisie van het gasnet" in noot 13. Immateriële vaste activa. Deze toekomstige verwijderingskosten krijgt Enexis Netbeheer B.V. op basis van de huidige en verwachte methode van tariefregulering eveneens vergoed via de klanttarieven, waardoor de impact op de financiële positie naar verwachting beperkt zal zijn.

GERECHTELIJKE PROCEDURES EN JURIDISCHE GESCHILLEN

Ultimo 2025 was Enexis Netbeheer B.V. betrokken bij verschillende rechtszaken en juridische geschillen. Op basis van financieel risico zijn met betrekking tot de ontvangen claims daar waar nodig voorzieningen getroffen of zijn verplichtingen verwerkt in de jaarrekening.

26. BEZOLDIGING EN WET NORMERING TOPINKOMENS (BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN PUBLIEKE EN SEMIPUBLIEKE SECTOR)

ENEXIS EN DE WET NORMERING TOPINKOMENS

De Wet Normering Topinkomens (WNT) is van toepassing op Enexis Netbeheer B.V. Het algemeen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. De in de WNT verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen die werkzaam zijn voor Enexis Netbeheer B.V. vindt plaats in deze jaarrekening.

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Enexis Holding N.V. voeren werkzaamheden uit voor Enexis Groep als geheel en daarmee dus ook voor Enexis Netbeheer B.V. De Raad van Bestuur van Enexis Holding N.V. vormt de directie van Enexis Netbeheer B.V. De Raad van Commissarissen van Enexis Holding N.V. is tevens verantwoordelijk voor het toezicht op Enexis Netbeheer B.V.

De leden van de Raad van Bestuur zijn in dienst bij Enexis Personeel B.V. en kwalificeren daarmee bij Enexis Netbeheer B.V. als leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking. De wettelijke verantwoording van de WNT bij Enexis Netbeheer B.V. ziet op de verrekening met Enexis Personeel B.V. De door de topfunctionaris verrichte arbeid voor Enexis Netbeheer B.V. wordt zodoende ten laste van het resultaat gebracht bij Enexis Netbeheer B.V. Hierbij wordt op grond van de Uitvoeringsregeling WNT (artikel 2 en 2a) het bezoldigingsbegrip voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking gehanteerd, dat afwijkt van het bezoldigingsbegrip dat geldt voor topfunctionarissen met dienstbetrekking.

NORMONDUIDELIJKHEID IN DE WET NORMERING TOPINKOMENS

Het Ministerie van Binnenlandse Zaken (hierna: BZK) heeft in 2023 de openbaarmakingsverplichting voor WNT-instellingen die deel uitmaken van een groep van rechtspersonen verduidelijkt. Deze verduidelijkingen hebben geleid tot verantwoordings- en controleproblemen in de WNT-verantwoording vanaf boekjaar 2023 van WNT-instellingen die deel uitmaken van een groep en waarbij sprake is van intra-groep-detachering. De verantwoordings- en controleproblemen hangen voor deze WNT-instellingen samen met de voortdurende normonduidelijkheid in de WNT. De Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants heeft begin 2024 in NBA Alert 47 een nadere uitwerking opgenomen van de normonduidelijkheid voor WNT-verantwoordelingen. Helaas is er tot op heden nog geen duidelijkheid gegeven naar aanleiding van voornoemd Alert. De normonduidelijkheid is daarmee ook van toepassing op de WNT-verantwoording 2025 van Enexis Netbeheer B.V.

Bij Enexis is voor de WNT sprake van intra-groep-detachering aangezien de leden van de Raad van Bestuur, alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt, in dienst zijn bij Enexis Personeel B.V. en hun bezoldiging wordt doorbelast naar de WNT-plichtige instelling Enexis Netbeheer B.V. De leden van de Raad van Bestuur kwalificeren daarom bij Enexis Netbeheer B.V. als leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking. De WNT-verantwoording bij Enexis Netbeheer B.V. bestaat om deze reden uit de vergoeding die door Enexis Personeel B.V. in rekening is gebracht bij Enexis Netbeheer B.V. voor de uitoefening van de functie van de topfunctionarissen. De WNT-verantwoording toont niet de bezoldiging die de topfunctionarissen ontvangen vanuit Enexis Personeel B.V. De vergoeding die door Enexis Personeel B.V. bij Enexis Netbeheer B.V. in rekening wordt gebracht voor de uitoefening van de functie door de leden van de Raad van Bestuur is gebaseerd op de bezoldiging die de topfunctionarissen ontvangen vanuit Enexis Personeel B.V., waarbij rekening wordt gehouden met het bezoldigingsbegrip dat geldt voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking, dat afwijkt van het bezoldigingsbegrip dat geldt voor topfunctionarissen met dienstbetrekking (Uitvoeringsregeling WNT artikel 2 en 2a).

De normonduidelijkheid in de WNT ziet toe op twee onderdelen:

- **Bezoldiging in de situatie van intra-groep detachering:** In de WNT is bepaald dat de bezoldiging van de topfunctionaris bij een WNT-instelling bestaat uit de kosten die door andere groepsmaatschappijen worden doorbelast aan de WNT-instelling met betrekking tot de functievervulling van de topfunctionaris bij die WNT-instelling. De doorbelaste kosten voor de functievervulling van een topfunctionaris dienen te worden bepaald op basis van artikel 2a van de Uitvoeringsregeling. In het geval van intra-groep-detachering is echter niet nader uitgewerkt welke kosten aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend. Er is sprake van een open bezoldigingsbegrip, een limitatieve opsomming in de wet- en regelgeving ontbreekt. In de Uitvoeringsregeling is bijvoorbeeld opgenomen dat bureaunkosten onderdeel zijn van de bezoldiging, maar er wordt niet gedefinieerd welke kosten tot de bureaunkosten dienen te worden gerekend. Daarnaast wordt niet nader gedefinieerd hoe gemeenschappelijke kosten aan individuele topfunctionarissen of WNT-instellingen moeten worden toegerekend.
- **Omvang dienstverband in de situatie van intra-groep detachering:** De WNT schrijft voor dat doorbelasting aan de WNT-instelling plaats dient te vinden op basis van de deeltijdfactor die de topfunctionaris werkzaam is voor de WNT-instelling. De uitingen van het Ministerie van BZK in 2023 hebben verduidelijkt dat de deeltijdfactor bepaald dient te worden op basis van afspraken met de topfunctionaris in bijvoorbeeld de arbeidsovereenkomst of op basis van een urenregistratie. Als de deeltijdfactor bepaald wordt op basis van gemaakte afspraken met de topfunctionaris, dan dient de WNT-instelling aan te tonen dat deze overeenkomen met de praktijk op basis van een urenregistratie. Het is in de WNT evenwel onduidelijk hoe de 'groepsbrede' werkzaamheden voor bijvoorbeeld beleid, strategie en personeelszaken dienen te worden toegerekend aan de (WNT-)instellingen binnen een groep.

Vanwege de normonduidelijkheid is Enexis genoodzaakt om op voornoemde onderdelen eigen aannames en uitgangspunten te hanteren bij het opstellen van de WNT-verantwoording. Deze aannames en gehanteerde uitgangspunten worden in de WNT-verantwoording hieronder nader toegelicht.

OMVANG DIENSTVERBAND (DEELTIJDFACTOR)

Deeltijdfactor

De doorbelasting van de beloning naar de verschillende entiteiten van Enexis Groep wordt bepaald op basis van de deeltijdfactor die de RvB-leden werkzaam zijn voor de verschillende entiteiten. In de jaren 2021 tot en met 2023 is een generieke verdeelsleutel gebruikt om de deeltijdfactoren te bepalen. Voortschrijdend inzicht over de methode waarop de deeltijdfactor voor instellingen die vallen onder de WNT bepaald moet worden, heeft ertoe geleid dat Enexis in 2024 deze methode heeft gewijzigd. Enexis heeft gedurende een periode van 3 maanden de werkzaamheden van de topfunctionarissen geïnventariseerd en op basis daarvan een inschatting gemaakt van de omvang van de functievervulling door de leden van de raad van bestuur. Hier ligt geen sluitende urenregistratie aan ten grondslag. Enexis meent dat de deeltijdfactor een goede basis heeft in de registratie van de urenbesteding van de leden van de raad van bestuur. Dit voortschrijdend inzicht komt onder andere voort uit de uitingen van het Ministerie van BZK in 2023, de publicatie van NBA Alert 47 in maart 2024, diverse behandelingen in de HR-commissie van de RvC en toepassing van uiteenlopende methoden in de sector.

In 2025 is nog altijd sprake van voornoemde normonduidelijkheid in de WNT bij intra-groep-detachering. De normonduidelijkheid ziet onder andere toe op de bepaling van de hoogte van de deeltijdfactor. Het ontbreken van een toereikend normenkader in de wet- en regelgeving zorgt ervoor dat Enexis genoodzaakt is om eigen aannames en uitgangspunten te hanteren bij de bepaling van de deeltijdfactor. De normonduidelijkheid zorgt ervoor dat het inherent niet mogelijk is om op een betrouwbare manier de deeltijdfactoren te bepalen en dat de methode om de deeltijdfactoren te bepalen in de toekomst mogelijk aangepast wordt zodra de normonduidelijkheid in de WNT is verholpen. Enexis heeft de aannames en uitgangspunten voor de bepaling van de deeltijdfactoren 2025 echter met zorgvuldigheid opgesteld om deze op een zo betrouwbaar mogelijke manier te bepalen, waarbij dezelfde methode is gebruikt als in 2024.

BEZOLDIGING

Wij hebben de bezoldiging van de leidinggevende en toezichthoudende topfunctionarissen bepaald op basis van de vanuit de salarisadministratie door Enexis Personeel B.V. doorbelaste loonkosten vermeerderd met evident aan de topfunctionaris doorbelaste toe te rekenen kosten voor de functievervulling, zoals de leasekosten voor de ter beschikking gestelde auto, de opbouw van de reservering voor verlofuren en de opbouw van de jubileumvoorziening en rekening houdend met het individueel van toepassing zijnde bezoldigingsmaximum.

BELONING RAAD VAN BESTUUR 2025

In 2025 heeft er een wijziging plaatsgevonden in de samenstelling van de Raad van Bestuur van Enexis. Op 10 juni 2025 heeft mevrouw Vogt (voormalig CFO) afscheid genomen van Enexis. Met ingang van 1 juni 2025 is de functie van CFO ingevuld door mevrouw Van Ittersum. Mevrouw Vogt heeft vanaf 11 juni 2025 verlof opgenomen tot het einde van haar dienstverband op 11 augustus 2025.

De heer Den Boer (voormalig CEO) is per 3 april 2025 uit dienst getreden. Hij was als Adviseur aan Enexis verbonden, nadat hij zijn werkzaamheden als CEO per 21 augustus 2023 had neergelegd.

De hiernavolgende tabellen 1, 2 en 3 tonen de door Enexis Personeel B.V. toegerekende en doorbelaste bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur.

Alle leden van de Raad van Bestuur kwalificeren als topfunctionaris zonder dienstbetrekking. Het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum wordt berekend op basis van de duur en omvang van het dienstverband. In de tabellen 1, 2 en 3 zijn de deeltijdfactoren opgenomen die de leden werkzaam zijn geweest voor Enexis Netbeheer B.V.

In tabel 3 is de bezoldiging van 2024 en 2025 opgenomen, voor de eerste twaalf kalendermaanden van de functievervulling van de heer Slootweg en mevrouw Van Ittersum.

Tabel 1. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling in 2025 (WNT tabel 1a):

Gegevens 2025	E.G. den Boer	R.B.A. van der Leeuw	J.K. Sanders	M.N.A.J. Vogt	J.G. Slootweg
Bedragen × € 1					
Functiegegevens	Adviseur¹	CEO	CTO	CFO	COO
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 03/04	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 11/08	01/04 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,700	0,700	0,750	0,700	0,800
Dienstbetrekking?	nee	nee	nee	nee	nee
Bezoldiging					
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	38.630	172.200	184.500	105.207	148.274
Subtotaal	38.630	172.200	184.500	105.207	148.274
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	43.876	172.200	184.500	105.207	148.274
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	38.630	172.200	184.500	105.207	148.274
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

¹ Op 21 augustus 2023 heeft de heer Den Boer de functie van CEO neergelegd en wordt hij niet meer beschouwd als topfunctionaris in de zin van de WNT. Maar in de WNT wordt een functionaris vanaf de datum waarop deze de functie als topfunctionaris neerlegt nog vier jaar als leidinggevende topfunctionaris genormeerd, indien het dienstverband niet is geëindigd en de topfunctionaris zijn functie meer dan twaalf maanden heeft vervuld. De WNT-gegevens van deze functionaris worden op dezelfde wijze als van een leidinggevende topfunctionaris openbaar gemaakt.

Tabel 2. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling in 2024 (WNT tabel 1a):

Gegevens 2024	E.G. den Boer	R.B.A. van der Leeuw	J.K. Sanders	M.N.A.J. Vogt ²
Bedragen × € 1				
Functiegegevens	Adviseur¹	CEO	CTO	CFO
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,700	0,700	0,750	0,585
Dienstbetrekking?	nee	nee	nee	nee
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	141.323	163.100	174.750	136.305
Subtotaal	141.323	163.100	174.750	136.305
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	163.100	163.100	174.750	136.305
Bezoldiging	141.323	163.100	174.750	136.305
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

1 Op 21 augustus 2023 heeft de heer Den Boer de functie van CEO neergelegd en wordt hij niet meer beschouwd als topfunctionaris in de zin van de WNT. Maar in de WNT wordt een functionaris vanaf de datum waarop deze de functie als topfunctionaris neerlegt nog vier jaar als leidinggevende topfunctionaris genormeerd, indien het dienstverband niet is geëindigd en de topfunctionaris zijn functie meer dan twaalf maanden heeft vervuld. De WNT-gegevens van deze functionaris worden op dezelfde wijze als van een leidinggevende topfunctionaris openbaar gemaakt.

2 De RvC heeft de CFO gedurende 2024 op het niveau van Enexis Holding N.V. (Enexis Groep) 6 weken extra verlof toegekend. Omdat de CFO gedurende deze periode van 6 weken niet heeft gewerkt voor Enexis Netbeheer B.V. is haar deeltijdfactor in 2024 voor Enexis Netbeheer B.V. aangepast van 0,700 FTE naar 0,585 FTE. Haar individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum alsmede haar bezoldiging zijn overeenkomstig aangepast. Voor een nadere toelichting hieromtrent wordt verwezen naar het Remuneratieverslag in het jaarverslag van Enexis Holding N.V.

Tabel 3. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking tot en met de 12e kalendermaand van de functievervulling (WNT tabel 1b):

Bedragen × € 1	M.A.J. van Ittersum			J.G. Slootweg		
Functiegegevens	CFO		COO			
Kalenderjaar	2025	2025	2024			
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	1/6 - 31/12	1/1 - 31/3	1/4 - 31/12			
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	7	3	9			
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	738	390	1.027			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum						
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	235	235	221			
Maxima op basis van de normbedragen per maand	221.100	74.700	255.000			
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	173.430	318.617				
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)						
Bezoldiging in de betreffende periode	100.961	48.526	140.054			
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	100.961	188.580				
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.				
Bezoldiging	100.961	188.580				
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.			
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.				

BELONING RAAD VAN COMMISSARISSEN 2025

In onderstaande tabel 4 en 5 wordt inzicht gegeven in de toegerekende en doorbelaste bezoldiging van de individuele leden van de Raad van Commissarissen. In de tabel is voor Enexis Netbeheer B.V. in 2025 rekening gehouden met een doorbelastingpercentage van 75% (2024: 70%). Dit percentage is gebaseerd op de gemiddelde deeltijdfactor van de leden van de Raad van Bestuur voor Enexis Netbeheer B.V. in 2025. Deze deeltijdfactor wordt gehanteerd omdat de RvC toezicht uitoefent op de RvB waardoor het logisch is dat de deeltijdfactoren overeenkomen.

Tabel 4. Toezichthoudende topfunctionarissen 2025 (WNT tabel 1c):

Gegevens 2025	J.C.H.G. Arts	J.F.M. van Dijk	E.A. de Groot	W.J. Mansveld	J.A. Nijhuis
Bedragen × € 1	J.C.H.G. Arts	J.F.M. van Dijk	E.A. de Groot	W.J. Mansveld	J.A. Nijhuis
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	18.450	18.450	18.450	18.450	27.675
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	24.600	24.600	24.600	24.600	36.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	18.450	18.450	18.450	18.450	27.675
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Tabel 5. Toezichthoudende topfunctionarissen 2024 (WNT tabel 1c):

Gegevens 2024	J.C.H.G. Arts	J.F.M. van Dijk	E.A. de Groot	W.J. Mansveld	J.A. Nijhuis
Bedragen × € 1	J.C.H.G. Arts	J.F.M. van Dijk	E.A. de Groot	W.J. Mansveld	J.A. Nijhuis
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	25/04 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	16.310	16.310	11.185	16.310	24.465
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300	23.300	15.979	23.300	34.950

27. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

METHODEBESLUITEN ACM REGULERINGSPERIODE 2027-2031

Op 16 februari 2026 heeft de Autoriteit Consument & Markt (ACM) de definitieve methodebesluiten gepubliceerd voor de reguleringsperiode 2027-2031. Deze besluiten bevatten de kaders voor de vaststelling van de toegestane inkomsten in de komende jaren.

De publicatie van de methodebesluiten betreft een gebeurtenis na balansdatum die geen nadere informatie verschaft over de situatie per balansdatum (31 december 2025), aangezien de besluiten betrekking hebben op toekomstige perioden.

De financiële impact van de ontwerpmethodebesluiten hebben wij beschreven in noot 13. Immateriële vaste activa. De definitieve methodebesluiten leiden niet tot noodzakelijke aanpassingen.

UITGIFTE GROENE OBLIGATIELENING

Na balansdatum, op 16 februari 2026, heeft Enexis Holding N.V. een groene obligatie geplaatst met een nominale waarde van € 750 miljoen. De lening heeft een looptijd van 6 jaar, een couponrente van 3,0% en wordt uitgegeven op 25 februari 2026. Enexis Netbeheer B.V. heeft een leningsovereenkomst afgesloten met Enexis Holding N.V. tegen dezelfde voorwaarden en condities omtrent hoofdsom, rente en looptijd als waarvoor Enexis Holding N.V. de beursgenoteerde groene obligatie heeft uitgegeven.

Deze gebeurtenis geeft geen nadere informatie over de feitelijke situatie per balansdatum en heeft daarmee geen impact op de jaarrekening.

De gelden zijn voornamelijk bestemd voor investeringen in het elektriciteitsnet. Met deze transactie versterkt Enexis haar financieringspositie om de komende jaren de noodzakelijke investeringen in het regionale energienet te blijven doen en zo de energietransitie te blijven faciliteren.

Overige informatie



OVERIGE INFORMATIE BEVAT DE VOLGENDE HOOFDSTUKKEN

- Winstbestemming
- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
- Over dit verslag
- Overige niet-financiële informatie
- Nadere toelichting KPI's 'Onze doelstellingen en prestaties'
- Overeenkomst met verwante bedrijven (>€4,5 miljoen)
- Verklaring ex artikel 43
- Verklaring naleving gedragscode voor netbeheerders
- Begrippen en afkortingen

Winstbestemming

STATUTAIRE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Overeenkomstig de statuten staat de winst, voor zover die niet wordt gereserveerd, ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (artikel 18.2).

Analoog aan de met de aandeelhouders van Enexis Holding N.V. overeengekomen afspraken geldt als uitgangspunt voor de winstbestemming van Enexis Netbeheer B.V. dat het uit te keren dividend over boekjaar 2025 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering bedraagt, met een maximale uitkering van € 100 miljoen. Hierbij geldt als voorwaarde dat deze uitkering er niet toe leidt dat Enexis binnen vijf jaar haar A rating profiel kan verliezen.

VOORSTEL BESTEMMING RESULTAAT BOEKJAAR 2025

De voorgestelde dividenduitkering is voor 2025 gebaseerd op 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering met een maximale uitkering van € 100 miljoen en bedraagt daarmee € 100 miljoen (€ 100.000.000). Het voorstel voor winstbestemming is niet in de balans per 31 december 2025 verwerkt en is als volgt:

€ miljoen	2025	2024
Resultaat	357	208
Reservering ten gunste van de algemene reserve	-257	-104
Voorgestelde dividenduitkering	100	104

De winst-en-verliesrekening sluit met een resultaat van € 357 miljoen (2024: € 208 miljoen).

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouder en de directie van Enexis Netbeheer B.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG 2025 OPGENOMEN JAARREKENING ONS OORDEEL MET BEPERKING

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van Enexis Netbeheer B.V. te 's-Hertogenbosch (hierna: 'Enexis' of 'de onderneming') gecontroleerd. De verantwoording inzake de Wet normering topinkomens (hierna WNT-verantwoording) is opgenomen in de jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Enexis per 31 december 2025 en van het resultaat en de kasstromen over 2025 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd binnen de Europese Unie (EU-IFRSs) en met Titel 9 Boek 2 BW;
- is de WNT-verantwoording, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheden beschreven in de sectie 'De basis voor ons oordeel met beperking' in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de volgende overzichten over 2025: de winst-en-verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het kasstroomoverzicht en het mutatieoverzicht van het eigen vermogen;
- de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL MET BEPERKING

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Enexis heeft in toelichting 26 op de jaarrekening toegelicht op welke topfunctionarissen de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien.

Wij zijn niet in staat geweest:

- vast te stellen of in overige doorbelaste kosten bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie kunnen worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- vast te stellen of de omvang dienstverband in uren en de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomen met de praktijk, onder meer omdat de WNT wet- en regelgeving niet voorziet in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een sluitende en controleerbare tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-verantwoording van de topfunctionarissen bij Enexis, inclusief eventuele onverschuldigde betalingen als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in overige doorbelaste kosten zijn begrepen, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Enexis zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL MET BEPERKING

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Ons inzicht in de onderneming

Enexis Netbeheer B.V. is onderdeel van de Enexis Groep waar Enexis Holding N.V. aan het hoofd van staat. Enexis beheert het elektriciteits- en gasnetwerk in de provincies Groningen, Drenthe, Overijssel, Noord-Brabant en Limburg. Enexis verzorgt de aanleg, het onderhoud, het beheer en de ontwikkeling van deze distributienetwerken en daaraan verwante activiteiten. Dit zijn de wettelijk vastgelegde taken voor een distributiesysteembeheerder waarop toezicht wordt uitgeoefend door de Autoriteit Consument en Markt. De opbrengsten van Enexis komen vrijwel uitsluitend voort uit de uitoefening van deze wettelijke taken. Verwijzingen naar functies of afdelingen in deze controleverklaring betreffen functies of afdelingen van Enexis Netbeheer B.V. of van de Enexis Groep.

Wij hebben bijzondere aandacht in onze controle besteed aan een aantal onderwerpen op basis van de activiteiten van de onderneming en onze risicoanalyse.

Wij hebben de materialiteit bepaald en de risico's geïdentificeerd en ingeschat dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, om in reactie op deze risico's de controlewerkzaamheden te bepalen ter verkrijging van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Materialiteit	€ 93 miljoen (2024: € 82 miljoen)
Toegepaste benchmark	0,75% van de totale activa per 31 december 2025
Nadere toelichting	Wij hebben de totale activa als basis genomen, vanwege de typologie van Enexis en het reguleringsmodel waarin de ontvangen vergoedingen en operationele kasstromen grotendeels afhankelijk zijn van de activabasis. Wij overwegen dat om die reden de totale activa een belangrijk kengetal is voor gebruikers van de jaarrekening.
Materialiteit WNT	Voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie hebben wij de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de directie overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven €4,4 miljoen rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

Opdrachtteam en gebruikmaken van het werk van specialisten

Wij hebben zorggedragen dat het opdrachtteam over de juiste kennis en vaardigheden beschikt die nodig zijn voor de controle van een regionale distributiesysteembeheerder. Wij hebben in het opdrachtteam specialisten opgenomen op het gebied van IT audit, forensische accountancy, de controle van WNT-verantwoordingen en fiscaliteit.

Onze aandacht voor klimaatrisico's en de energietransitie

Klimaatverandering is een van de grootste uitdagingen van deze tijd. De transformatie van het energiesysteem is een voorwaarde voor de realisatie van een CO₂-neutrale Nederlandse samenleving in 2050. Een enorme taak voor Nederland en voor Enexis. Tegelijkertijd beschouwt Enexis dit als een unieke kans om bij te dragen aan de duurzaamheid van Nederland. De energietransitie heeft geleid tot een enorme toename van het werkpakket van Enexis, en dit zal de komende jaren zo blijven. De energietransitie heeft een impact op de financiële verslaggeving omdat deze onder meer risico's meebrengt voor de bedrijfsvoering en de waardering van activa en voorzieningen.

De directie heeft Enexis' toezeggingen en verplichtingen samengevat, en rapporteert in sectie "wij zijn Enexis Netbeheer" van het bestuursverslag hoe de onderneming omgaat met klimaat-gerelateerde en milieurisico's en de effecten van de energietransitie.

Als onderdeel van onze controle van de jaarrekening, hebben wij geëvalueerd in hoeverre bij schattingen en belangrijke veronderstellingen Enexis rekening houdt met klimaatrisico's en de mogelijke effecten van de energietransitie en met de toezeggingen en feitelijke verplichtingen op dit gebied. Verder hebben wij het bestuursverslag gelezen en overwogen of er een inconsistentie van materieel belang is tussen de niet-financiële informatie en de jaarrekening.

Wij verwijzen naar het kernpunt "Het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft" voor onze risico-inschatting en onze controlewerkzaamheden om in te spelen op het geïdentificeerde risico dat samenhangt met de effecten van de energietransitie op Enexis.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Onze controle-aanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk Risicobeheersing van het jaarverslag, waarin de (fraude)risicoanalyse van de directie is opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragswijzer en het compliance protocol voor medewerkers, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie in samenwerking met onze forensische specialisten. Wij hebben in dit kader in het bijzonder de specifieke prikkels overwogen vanuit de regulering waaraan de regionale distributiesysteembeheerders onderhevig zijn ten aanzien van de verantwoording van omzet, lasten, investeringen en/of bijzondere waardeverandering van de activa. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de onderneming en met name voor subjectieve waarderingsvraagstukken en complexe transacties, zoals toegelicht in 'schattingen en veronderstellingen' (onderdeel van toelichting 2.3) in de jaarrekening, een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen, evenals andere aanpassingen gemaakt in het proces van financiële verslaggeving. Wij hebben de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij hebben geen frauderisico geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstenverantwoording, in aanvulling op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken.

Het volgende frauderisico dat wij hebben geïdentificeerd vereiste significante aandacht in onze controle;

Het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft	
Frauderisico	Wij zijn uitgegaan van de veronderstelling dat er bij aanbestedingen risico's bestaan inzake het bewust dan wel onbewust niet naleven van wet- en regelgeving door (medewerkers van) Enexis.
Onze controleaanpak	Wij verwijzen naar het gelijknamige kernpunt waarin wij dit frauderisico behandelen en onze controleaanpak beschrijven.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij de directie, management, de afdeling internal audit & risk, de afdeling juridische zaken en de compliance afdeling.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controle-aanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen, het kennisnemen van rapporten van de afdeling internal audit & risk en de compliance afdeling en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben inlichtingen ingewonnen bij de intern juridisch adviseur en kennisgenomen van correspondentie met de toezichthouder en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel 'grondslagen voor de financiële verslaggeving' van de toelichtingen op de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de directie een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de directie op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, waarbij wij ons ook hebben gericht op het investeringsplan en de gegevens waaruit blijkt dat de distributiesysteembeheerder voldoet aan de regels omtrent een goed financieel beheer. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit of het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door de directie geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. Het kernpunt van onze controle hebben wij met de directie gecommuniceerd, maar vormt geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Naast de WNT aangelegenheden die staan beschreven in de sectie 'De basis voor ons oordeel met beperking', hebben wij onderstaande aangelegenheid als kernpunt van onze controle geïdentificeerd.

In vergelijking met voorgaand jaar, hebben wij geen relevante wijzigingen aangebracht in onderstaand kernpunt van onze controle.

Het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft

Risico	Enexis investeert veel in het elektriciteitsnetwerk vanwege de energietransitie. Door de grote omvang van de investeringen, de maatschappelijke druk om de energietransitie snel te realiseren, en de complexiteit die kan optreden bij de inkoop in relatie tot de van toepassing zijnde regels, onderkennen wij het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft. Zoals toegelicht in hoofdstuk 'Weer meer investeringen in uitbreiding netwerk' van het jaarverslag, zijn in 2025 drie aanbestedingen gegund voor het uitbreiden en versterken van het elektriciteitsnetwerk met een gezamenlijke waarde van bijna € 7 miljard. Verder verwijzen wij in dit kader naar de sectie 'Wet- en regelgeving in de energietransitie' (onderdeel Toekomstbestendig energiesysteem) van het jaarverslag.
Onze controleaanpak	Wij hebben kennisgenomen van het beleid ter voorkoming van corruptie en omkoping van medewerkers, evenals het systeem voor overleg en toezicht op leveranciers. Als onderdeel van onze risico-evaluatie hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd: • Door middel van interviews met medewerkers en management, hebben wij inzicht verkregen in het aanbestedingsproces en de bijbehorende gevoeligheden. • Wij hebben inzicht verkregen in de interne beheersing met betrekking tot het aanbestedingsproces en de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersmaatregelen die inspelen op het risico dat Enexis de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk (bewust dan wel onbewust) niet naleeft. • Wij hebben kennisgenomen van de interne rapportages over aanbestedingen, waaronder de Business Score Card Inkoop 2025. • Wij hebben kennisgenomen van de incidentenregistratie van Enexis, van organisatiebrede rapportages waarin wij verwachten dat door medewerkers waargenomen onregelmatigheden ten aanzien van aanbestedingen worden gerapporteerd, indien van toepassing, en van interne bevestigingen (letters of representation). Voorbeelden van organisatiebrede rapportages zijn de kwartaalrapportages van de afdeling internal audit & risk, de 'State of the risk'- rapportage en interne bevestigingen (letters of representation). Wij hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, gericht op het risico dat niet wordt voldaan aan de relevante wet- en regelgeving. De uitgevoerde werkzaamheden zijn als volgt: • Wij hebben dossiercontroles verricht om vast te stellen dat inkopen hebben plaatsgevonden in overeenstemming met de van toepassing zijnde aanbestedingswet- en regelgeving; • Wij hebben middels data-analyse onderzocht of er sprake is van transacties met derden boven specifieke drempelwaarden waarvoor ten onrechte geen aanbestedingstraject is gevolgd om patronen te identificeren die kunnen wijzen op niet-naleving; • Wij hebben onderzoek gedaan naar de oorzaken en mogelijke gevolgen voor het beeld van de jaarrekening van aanbestedingen die niet hebben plaatsgevonden in overeenstemming met van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Wij hebben geëvalueerd of er een reden is om opzet te veronderstellen en in hoeverre dit gevolgen moet hebben voor andere aspecten van onze controle; • Wij hebben door middel van een deelwaarneming inzicht gekregen in de afwikkeling van inkopen in relatie tot de contractuele afspraken tussen Enexis en leveranciers.
Belangrijke observaties	Uit de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn geen specifieke aanwijzingen naar voren gekomen voor overtredingen van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving bij het aanbesteden van werk in 2025, die een mogelijk effect van materieel belang op de jaarrekening zouden kunnen hebben.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

NALEVING VEREISTEN VAN SBR REGELGEVENDE TECHNISCHE STANDAARD, INCLUSIEF XBRL-MARKERING, NIET GECONTROLEERD

Wij hebben de naleving van de vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, niet onderzocht en brengen daarover geen oordeel tot uitdrukking.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de WNT aangelegenheden beschreven in de sectie 'De basis voor ons oordeel met beperking' zijn wij op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE DIRECTIE VOOR DE JAARREKENING

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRSs, met Titel 9 Boek 2 BW en met de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel.

Onze controle bestond verder onder andere uit:

- het in reactie op de ingeschatte risico's uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

In dit kader geven wij ook een verklaring aan de raad van commissarissen van Enexis Holding N.V. op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de directie en de raad van commissarissen van Enexis Holding N.V. dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de directie en de raad van commissarissen van Enexis Holding N.V. over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de directie hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Benoeming

Wij zijn door de directie op 7 december 2020 benoemd als accountant van Enexis Netbeheer B.V. vanaf de controle van het boekjaar 2021 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

GEEN VERBODEN DIENSTEN

Wij hebben geen verboden diensten geleverd als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang.

Eindhoven, 4 maart 2026

EY Accountants B.V.

drs. P.A.E. Dirks RA

Over dit verslag

REIKWIJDTE

De reikwijdte van het verslag is Enexis Netbeheer B.V.; gevestigd te 's-Hertogenbosch. Het wettelijk bestuursverslag is opgenomen in de hoofdstukken Voorwoord Directie tot en met Risicobeheersing. De rapportageperiode loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. Enexis Netbeheer B.V. is onderdeel van Enexis Groep. Voor meer informatie over de gezamenlijke strategie en de duurzaamheidsverklaring verwijzen wij u naar het jaarverslag van Enexis Groep, dat beschikbaar is via de website www.publicaties.enexis.nl. Wij publiceren dit verslag op 5 maart 2026.

GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Voor meer inzicht in de gesegmenteerde informatie van Enexis Netbeheer B.V. verwijzen wij naar www.enexisgroep.nl. Hier wordt uiterlijk in oktober 2026 gesegmenteerde informatie over 2025 gepubliceerd.

Overige niet-financiële informatie

In dit onderdeel van het verslag zetten we gedetailleerde informatie op een rij.

FOCUS OP UITVOERING VAN DE ENERGIETRANSITIE

	2025	2024	2023	2022	2021
De netten					
Trajectlengtes (x 1.000 km)					
Elektriciteitsnet	117,9	116,3	115,05	113,9	112,8
- Laagspanning*	69,4	68,7	68	67,5	66,9
- Middenspanning	48,4	47,5	47	46,3	45,8
- Tussenspanning	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Gasnet	46,1	46,1	46,1	46,2	46,3
- Lage druk	37,4	37,4	37,4	37,5	37,5
- Hoge druk	8,7	8,7	8,7	8,7	8,8
Aantal stations (x 1.000)					
- E-stations*	1,58	1,58	1,58	1,57	1,57
- E ruimtes*	39,15	38,48	38,37	38,1	37,6
- G-stations*	20,59	20,88	21,21	21,7	21,9
Aantal aansluitingen (x 1.000)					
Elektriciteit	2.990	2.967	2.956	2.909	2.883
- Huishoudelijk (t/m 3x25 A)*	2.746	2.722	2.711	2.682	2.661
- Laagspanningsaansluitingen overig (klein zakelijk vanaf 3x25 A)*	226	227	227	210	206
- Middenspanningsaansluitingen*	18	18	18	17	16
Gas	2.246	2.264	2.287	2.303	2.315
- Huishoudelijk (G4 en G6)*	2.200	2.212	2.234	2.248	2.259
- Lagedruk overig (klein zakelijk vanaf G10)*	44	49	50	52	53
- Hogedrukaansluitingen	2	3	3	3	3
Getransporteerde hoeveelheden					
Elektriciteit (GWh)	33.557	33.110	30.893	30.991	31.989
Gas (Mm3)	4.265	4.229	4.244	4.714	6.172
Waarvan groen gas	139	118	99	76	77
Productkwaliteit					
Uitvalduur elektriciteit (in minuten)	18,8	22,5	20,0	14,0	17,6
- Hoogspanning	0,7	0,5	0,8	0,5	0,7
- Middenspanning	11,2	13,9	11,3	7,7	11,1
- Laagspanning	6,9	8,0	7,8	5,8	5,8
Uitvalduur gas (in seconden)	70	56	137	109	75

*Er is een wijziging in de cijfers door een definitieverandering. Zie paragraaf **Wijzigingen definities en correctie overige niet-financiële informatie** voor de specifieke wijzigingen in definities

WIJZIGINGEN DEFINITIES EN CORRECTIE OVERIGE NIET-FINANCIËLE INFORMATIE

Voor 2025 zijn er nieuwe definities gehanteerd voor de cijfers die vallen binnen de onderwerpen Netten, Aansluitingen en Stations voor de Kerncijfers. De definities zijn nu geüniformeerd naar de definities die CODATA hanteert. Deze herziening leidt tot betrouwbaardere en actuelere cijfers door enkel in bedrijf zijnde stations en netwerken mee te rekenen. De cijfers zijn met terugwerkende kracht aangepast voor de voorgaande jaren. Hieronder staan per onderwerp de wijzigingen in de definities.

Netten

Binnen de cijfers over Kabellengtes is er alleen bij het cijfer over Laagspanning een verschil. Dit is naar aanleiding van een nieuwe definitie. In dit cijfer werden voorheen ook de Openbare Verlichting aansluitingen meegerekend. Vanaf 2025 zijn deze buiten de definitie Laagspanning geplaatst. Hierdoor is het cijfer voor Laagspanning kabellengtes een stuk lager komen te liggen.

Netten	2025	2024		2023		2022		2021	
Kabellengtes x1.000 km		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
Laagspanning	69,4	100,1	68,7	99,2	68	98,5	67,5	97,6	66,9

Stations

Een deel van wat voorheen onder e-stations gerapporteerd werd, valt nu onder het begrip "e-ruimtes". Een ander deel van wat we voorheen als e-station rapporteerde, valt volgens de juiste definitie bij ms aansluitingen. Daarbovenop werden in de cijfers over Stations ook de stations met een status "gepland" of "buiten bedrijf" meegenomen door een afwijking in het rapportageproces. Dit is nu teruggebracht tot alleen de status "in bedrijf". Door de verschillende statussen en deze definitiewijziging is het niet mogelijk accurate vergelijkende cijfers op E-ruimtes voor voorgaande jaren te rapporteren. Hierom hebben we ervoor gekozen geen oude cijfers voor e-ruimtes te rapporteren.

Stations	2025	2024		2023		2022		2021	
Elektriciteit		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
E stations	1,58	58,0	1,58	56,9	1,58	57,2	1,57	56,6	1,57
E ruimtes	39,15		38,48		38,37		38,1		37,6
Gas		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
G Stations	20,59	21,2	20,88	21,5	21,21	21,9	21,7	22,0	21,9

Aansluitingen

Bij de nieuwe definitie zijn aansluitingen die nog in aanleg zijn, uitgesloten van de cijfers. Dit zorgt bij de meeste cijfers over aansluitingen voor iets lagere getallen onder de nieuwe definitie.

Aansluitingen x 1.000:	2025	2024		2023		2022		2021	
Elektriciteit		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
Huishoudelijk t/m 3x25A	2746	2.729	2722	2.706	2711	2.683	2682	2.661	2661
Laagspanning overig	226	249	227	242	227	240	210	233	206
Middenspanning	18	19	18	18	18	18	17	17	16
Gas		oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw	oud	nieuw
Huishoudelijk G4 en G6	2200	2.217	2212	2.232	2234	2.248		2.259	
Lage druk overig	44	53	45	52	46	50	49	49	50

Overeenkomst met verwante bedrijven (>€ 4,5 miljoen)

EX ARTIKEL 43, ZESDE LID, ELEKTRICITEITSWET 1998 RESPECTIEVELIJK EX ARTIKEL 32, ZEVENDE LID, GASWET (VERSIES GELDEND OP 21-12-2021)

Enexis Netbeheer B.V. heeft met Enexis Personeel B.V. een overeenkomst afgesloten waarbij op basis van de in 2025 verrichte dienstverlening kosten zijn doorbelast met een waarde groter dan € 4,5 miljoen. Daarnaast heeft Enexis Netbeheer B.V. met Enexis Holding N.V. elf leningsovereenkomsten met een waarde groter dan € 4,5 miljoen afgesloten.

Verklaring ex artikel 43, negende lid, sub b, Elektriciteitswet 1998 respectievelijk ex artikel 32, elfde lid, sub b, Gaswet (versies geldend op 31-12-2025)

Hierbij verklaart de directie van Enexis Netbeheer B.V. dat:

De financiële verhouding tussen Enexis Netbeheer B.V. en elke met Enexis Netbeheer B.V. verbonden groepsmaatschappij binnen Enexis Groep, in het boekjaar 2025 voldoet aan de eisen die gesteld worden in het in 2025 geldende artikel 17b eerste lid van de Elektriciteitswet 1998, respectievelijk artikel 10c, eerste lid, van de Gaswet.

Dit betekent dat Enexis Netbeheer B.V. in het boekjaar 2025 verbonden groepsmaatschappijen niet heeft bevoordeeld boven anderen waarmee een dergelijke groepsmaatschappij in concurrentie treedt, of anderszins voordelen heeft toegekend die verder gaan dan in normaal handelsverkeer gebruikelijk is.

Directie Enexis Netbeheer B.V.

R. van der Leeuw
CEO

M. van Ittersum
CFO

H. Slootweg
COO

's-Hertogenbosch, 4 maart 2026



Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders aangaande gegevens uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn

Naam rechtspersoon: Enexis Netbeheer B.V.
 Statutaire vestigingsplaats: 's-Hertogenbosch
 Periode: 1.1.2025 tot en met 31.12.2025

Enexis Netbeheer B.V. te 's-Hertogenbosch maakt voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) hebben netbeheerders in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruik-meetinrichting die op afstand uitleesbaar is.

Gedragscode Slim Netbeheer

De Gedragscode Slim Netbeheer is op 19 april 2022 door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) goedgekeurd. Op 11 juli 2023 heeft de AP Netbeheer Nederland geaccrediteerd als toezichhoudend orgaan op de gedragscode. Hiermee is de gedragscode daadwerkelijk van kracht als AVG-gedragscode.

De Gedragscode ziet op de verwerking van persoonsgegevens door een netbeheerder bij de verwerking van meetgegevens noodzakelijk voor netbeheerdoeleinden. Onder netbeheerdoeleinden worden in deze verstaan de werkzaamheden die een netbeheerder in het kader van zijn wettelijke taak uitvoert om:

- Het transport van energie over alle netten op een veilige, betrouwbare en op de meest doelmatige wijze te waarborgen;
- Onderbrekingen van het transport van energie te voorkomen en op te lossen;
- De energiebalans op alle netten te handhaven of te herstellen;
- Zijn net te beschermen tegen mogelijke invloed van buitenaf.

De website van de branchevereniging Netbeheer Nederland (<https://www.netbeheernederland.nl/gedragscode>) is de centrale locatie waar afnemers door de netbeheerders worden geïnformeerd over deze gedragscode. Hier zijn de vastgestelde specifieke netbeheerdoeleinden waarvoor meetgegevens worden gebruikt vermeld, is de wijze opgenomen waarop de belangen van afnemers worden gewaarborgd en staat uitgelegd waar betrokkenen terecht kunnen met hun vragen en klachten.

De netbeheerders hebben in 2025 geen klachten van betrokkenen ontvangen in het kader van de Gedragscode.

De netbeheerders hebben in het kader van de Gedragscode onderstaande verwerkingen van meetgegevens voor specifieke netbeheerdoeleinden beoordeeld en vastgesteld. Enexis Netbeheer B.V. heeft gedurende de bovenvermelde periode gebruik gemaakt van geselecteerde verwerkingen:

- ☒ Storingslokalisatie – het opsporen van storingen
- ☒ Voorkomen en oplossen van spanningsproblemen: controleren spanning zonder directe aanleiding
- ☐ Borgen gewenste spanning bij klanten: analyse seizoensinvloeden
- ☒ Klantcompensatie na storing
- ☒ Aanwezigheid van zonnepanelen vaststellen
- ☐ Borgen gewenste spanning bij klanten - Bepalen effectiviteit interventie
- ☒ VZC Einde Levering
- ☐ Verbeteren GIS data
- ☒ Registreren spanningsonderbrekingen
- ☒ Meterstanden valideren
- ☒ Genereren onherleidbare waarden uit kwartierstanden
- ☒ Onveilige situaties
- ☒ Detectie private laadpunten voor Elektrisch vervoer
- ☐ Dataverzameling voor wetenschappelijke analyse
- ☒ Uitlezen van de slimme meter bij contractloosheid of een aansluiting die 'uit bedrijf' is

Hierbij verklaart de directie van Enexis Netbeheer B.V., dat Enexis Netbeheer B.V. te 's-Hertogenbosch zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de *Gedragscode Slim Netbeheer*, zoals goedgekeurd door de Autoriteit Persoonsgegevens op 19 april 2022.

's-Hertogenbosch, 4 maart 2026,

R. van der Leeuw
CEO

M. van Ittersum
CFO

H. Slootweg
COO

Nadere toelichting KPI's 'Doelstellingen en prestaties'

BEGRIPPENLIJST DOELSTELLINGEN EN PRESTATIES

km kabel LS / Netlengte LS

Netto toename van het aantal in gebruik genomen kilometer kabel in het LS-net.

km kabel MS / Netlengte MS

Netto toename van het aantal in gebruik genomen kilometer kabel in het MS-net

MS/LS transformator stations / E-ruimtes

Het aantal gerealiseerde MS/LS stations.

buurten

Het aantal gerealiseerde buurten met netverzwaring

LS-adressen

Het aantal adressen waar de aansluiting is vervangen.

Aanstuurbare publieke laadpunten

Betreffen de aanstuurbare publieke laadpunten in het verzorgingsgebied van Enexis. Een laadpunt is aanstuurbaar als Enexis een contract heeft afgesloten met een laadpuntexploitant (Charge Point Operator, CPO) om dynamisch (day-ahead) of statisch (vast tijdvenster) het vermogen van het laadpunt te beperken.

Aansluittermijn GV conform wensdatum

Meting bestaat uit het aantal tijdig opgeleverde projecten op basis van de wensdatum van de klant.

Aansluittermijnen GV cf wettelijke termijn

Meting bestaat uit het aantal tijdig opgeleverde projecten op basis van de wettelijke aansluittermijn volgens de netcode van de ACM.

Beïnvloedbare kosten en opbrengsten

De beïnvloedbare kosten en opbrengsten (BKO) betreffen een interne sturings-KPI. De BKO betreft de som van de beïnvloedbare kosten en opbrengsten uit gereguleerde activiteiten (Enexis Netbeheer, inclusief stafafdelingen). De niet-gereguleerde activiteiten vallen daarmee buiten de reikwijdte van de BKO. De BKO heeft betrekking op operationele kosten en opbrengsten en is exclusief netto-omzet en bijbehorende kosten van transportdiensten en distributieverliezen, afschrijvingskosten en geamortiseerde bijdragen. Vanaf 2024 worden in de BKO ook afschrijvingen op leases in het kader van IFRS 16 meegenomen.

Gecreëerde netcapaciteit door FUN

Betreft een betere uitnutting van het huidige net door toepassing van flexoplossingen voor invoeding of afname. Realisatie ontstaat onder andere door het afsluiten van flex-contracten met beperkende voorwaarden of aansluiten van klanten op de vluchtstrook van het net. Voorbeelden hiervan zijn: vaste tijdsblokken, dynamische regeling (ZonBalans) en batterijpropositie.

Jaarlijkse uitvalduur

Jaarlijkse uitvalduur als gevolg van onvoorziene onderbrekingen (storingen). Het aantal minuten (elektriciteit) of seconden (gas) dat de klant gemiddeld geen energietoevoer heeft in een kalenderjaar.

Kwantitatieve voortgang werkpakket

De absolute waarde van de gerealiseerde omzet uit het werkpakket vergelijken we met de geplande omzet. Hierbij is de gerealiseerde omzet uit het werkpakket de waarde van het uitgevoerde werkpakket (inclusief onderhanden werk); de geplande omzet is de waarde van het in opdracht ontvangen werkpakket tegen normkosten (inclusief onderhanden werk). Met ingang van verslagjaar 2026 is de definitie gewijzigd van omzet naar kosten. De target en realisatie van 2025 volgens de nieuwe definitie zijn respectievelijk € 1.837 mln en € 1.931 mln.

Lost Time Injury Frequency (LTIF)

Indicator voor medewerkersveiligheid in de uitvoering van werkzaamheden uitgedrukt in het aantal ongevallen met verzuim per 1 miljoen gewerkte uren. We meten LTIF voor zowel eigen personeel als van (onder)aannemers.

M³ groen gas ingevoerd in Enexis verzorgingsgebied

Hoeveelheid kubieke meters groen gas die op het Enexis net is ingevoerd.

Planvastheid

Meting bestaat uit de realisatie van het aantal majeure E-investeringsprojecten uit het investeringsplan 2024 met inbedrijfnamedatum in 2025.

Reductie klanten op de wachtrij

Meting bestaat uit de reductie van de wachtrij in aantallen aanvragen ten opzichte van de stand per 1-1-2026.

Technisch gerealiseerde netcapaciteit

Gemeten als de door Enexis nieuw gerealiseerde HS/MS transformatoren ongeacht of deze door TenneT zijn aangesloten. Vervangen van oude transformatoren worden niet in mindering gebracht op de score van deze KPI.

Tevredenheid uitvoerdatum KV

Tevredenheid van KV klanten met de uitvoerdatum van hun aansluiting. De KPI meten we door de klant na afloop van het proces te vragen naar zijn of haar tevredenheid. Een klant is tevreden indien de score hoger is dan 6 uit 10. Klanten worden in 3 categorieën ingedeeld namelijk gas, elektra en verplaatsen/verzwaren, afhankelijk van de dienst die door Enexis is verleend. Bij de berekening van de KPI wordt aan elke categorie een gelijk belang toegekend en daarom even zwaar gewogen in de eindscore.

Begrippen en afkortingen

NIET-FINANCIËLE BEGRIPPEN

AUTORITEIT CONSUMENT & MARKT (ACM)

De Autoriteit Consument & Markt ziet erop toe dat bedrijven eerlijk concurreren en beschermt consumentenbelangen, reguleert de tarieven van energiebedrijven en ziet toe op de naleving van de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet.

AUTORITEIT PERSOONSGEGEVENS (AP)

De Autoriteit Persoonsgegevens is de onafhankelijke toezichthouder in Nederland die de bescherming van persoonsgegevens bevordert en bewaakt.

BETROUWBAAR

De mate van betrouwbaarheid van de energievoorziening wordt uitgedrukt in de gemiddelde tijdsduur en frequentie van onderbrekingen van energiedistributie naar eindafnemers.

DUURZAAMHEID

'Duurzame ontwikkeling is de ontwikkeling die aansluit op de behoeften van het heden zonder het vermogen van de toekomstige generaties om in hun eigen behoeften te voorzien in gevaar te brengen'. Enexis interpreteert dit kortheidshalve, en gericht op de primaire taken, als 'Het streven om verstandig met energiebronnen en het milieu om te gaan.'

DUURZAAM OPGESTELD VERMOGEN

Duurzaam geïnstalleerd piekvermogen, uitgedrukt in Megawatt. Duurzame bron van opwek betreft zon en wind (biogas en water uitgesloten).

ENERGIEKETEN

Alles wat te maken heeft met de herkomst, de productie, het transport en het eindverbruik van energie.

ENERGIETRANSITIE

Aanduiding voor de verandering van de energievoorziening van centrale opwekking vanuit fossiele energiebronnen naar decentrale opwekking vanuit duurzame energiebronnen.

KETEN

De verzameling partijen die met elkaar een proces uitvoeren. Enexis is actief in de energieketen en in de grondstoffenketen.

KLANTTEVREDENHEID

Aanduiding voor de beoordeling van de prestaties van Enexis door klanten.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN (MVO)

Wijze van ondernemen die als doel heeft de negatieve invloed van de bedrijfsvoering op de omgeving te beperken en positieve invloed uit te oefenen op de maatschappij.

NETBEHEERDER

Een onafhankelijk nutsbedrijf dat is aangewezen om in een vastgesteld gebied het transport van gas en elektriciteit tussen leverancier en klant te verzorgen en daarvoor netten aan te leggen en te onderhouden. De taken van de netbeheerder zijn vastgelegd in de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet. Enexis Netbeheer B.V. is de netbeheerder binnen Enexis Groep.

REGIONALE ENERGIE STRATEGIE (RES)

De Regionale Energie Strategie is een instrument om met maatschappelijke betrokkenheid te komen tot regionale keuzes voor opwekking van duurzame elektriciteit, de warmtetransitie in de gebouwde omgeving en de daarvoor benodigde opslag en energie infrastructuur. In de RES staat beschreven welke strategie een RES-regio hanteert om lokale/regionale energiedoelstellingen te bepalen en te behalen.

REGULERING

De ontwikkeling en afstemming van wet- en regelgeving voor de activiteiten van bedrijven, zoals netbeheerders en netwerkbedrijven, en het overheidstoezicht op de naleving ervan.



SLIMME METER

Een verbruiksmeter voor elektriciteit en/of gas die op afstand uit te lezen is door de netbeheerder en die de klant via een lokale toegangspoort verbruiksgegevens ter beschikking stelt voor verdere verwerking via eigen randapparatuur.

STAATSTOEZICHT OP DE MIJNEN (SODM)

De onafhankelijke toezichthouder op de delfstoffen- en energiewinning in Nederland en gasveiligheid.

STAKEHOLDER

Partij die betrokken is bij of geraakt wordt door de activiteiten van Enexis. Enexis heeft per 1 januari 2021 de volgende stakeholders gedefinieerd: klanten, medewerkers, aandeelhouders, energiemarktpartijen, investeerders, ketenpartners, beleidsbepalers, lokale energietransitiepartners.

TERUGLEVERING

Energielevering door een klant aan het energienet als gevolg van eigen opwek van (doorgaans duurzame) energie.

VEILIGHEIDSBEWUSTZIJN

Het vermogen om gevoelens en ervaringen effectief om te zetten in preventieve acties en alerte reacties op (potentieel) gevaarlijke situaties, zodat in te zetten acties vrij van gevaar kunnen worden uitgevoerd.

VERBRUIKERSMINUTEN (VBM)

Het aantal minuten (elektriciteit) of seconden (gas) dat de klant gemiddeld geen energietoevoer heeft in een kalenderjaar.

WENSdatum

Bij het aanvragen van een aansluiting geeft de klant aan op welke datum zij de aansluiting graag gerealiseerd willen hebben.

FINANCIËLE BEGRIPPEN

EBIT

Earnings Before Interest and Tax: resultaat vóór aftrek van rente en belastingen.

GEÏNVESTEERD VERMOGEN

Vaste activa vermeerderd met activa aangehouden voor verkoop minus vooruitontvangen bijdragen (langlopend + kortlopend) verminderd met passiva aangehouden voor verkoop vermeerderd met het netto werkkapitaal.

NETTO RENTEDRAGENDE SCHULDEN

Deze wordt als volgt berekend: totaal rentedragende verplichtingen – deposito's – liquide middelen.

NETTO WERKKAPITAAL

Totaal vlottende activa (exclusief liquide middelen, exclusief kortlopende financiële vaste activa en exclusief deposito's) minus kortlopende schulden (exclusief rentedragende verplichtingen, exclusief in volgend jaar te amortiseren vooruitontvangen bijdragen en exclusief derivaten).

NORMKOSTEN

Interne prijs die gebaseerd is op norm hoeveelheden en gemiddelde standaard kosten.

RETURN ON EQUITY

Resultaat na belastingen gedeeld door het eigen vermogen per jaareinde.

ROIC

EBIT gedeeld door het geïnvesteerd vermogen per jaareinde.

SOLVABILITEIT

Eigen vermogen x 100% gedeeld door het balanstotaal.

WERKPAKKET

Bruto-investeringen en exploitatiewerkzaamheden aan de elektriciteits- en gasnetten plus activiteiten met betrekking tot slimme meters op basis van normprijzen.

X-FACTOR

Met de X-factorberekening bepaalt de ACM de korting ter bevordering van de doelmatige bedrijfsvoering.



ENEXIS
NETBEHEER

Enexis Netbeheer B.V.

Postbus 856

5201 AW 's-Hertogenbosch

Tel: 088 857 77 77

www.enexis.nl